BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
VLADA

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
ФЕДЕРАЦИЈА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ
ВЛАДА

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
GOVERNMENT

Broj: 03-30-1300-1/2025
Sarajevo, 08.04.2026. godine

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
PARLAMENT FEDERACIJE
SARAJEVO

Primljeno:		10-04-2026	
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
01,02	-11-	1633	/25

PARLAMENT FEDERACIJE
BOSNE I HERCEGOVINE

- **Predstavnički dom-**

- **Dom naroda –**
  gosp. Tomislav Martinović, predsjedavajući

Poštovani,

Na osnovu člana 29. Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom ("Službene novine Federacije BiH", broj: 71/14) u prilogu Vam, radi razmatranja i usvajanja, dostavljam **IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKO-MATERIJALNOM POSLOVANJU FEDERALNE AGENCIJE ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM ZA PERIOD 01.07.-31.12.2025. GODINE**, koji je Vlada Federacije Bosne i Hercegovine prihvatila na 302. hitnoj sjednici, održanoj 08.04.2026. godine.

S poštovanjem,

PREMIJER

Nermin Nikšić

Prilog: kao u tekstu

Adresa: Hamdije Čemerlića 2, 71000 Sarajevo
Tel.: +387 33 66 44 49, Fax.: +387 33 21 24 11, +387 33 66 72 69
www.fbihvlada.gov.ba
e-mail: sekretar@fbihvlada.gov.ba

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
VLADA

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
ФЕДЕРАЦИЈА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ
ВЛАДА

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
GOVERNMENT

Na osnovu člana 29. Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom („Službene novine Federacije BiH", broj: 71/14) i člana 19. stav (4) Zakona o Vladi Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH" br. 1/94, 8/95, 58/02, 19/03, 2/06 i 8/06), Vlada Federacije Bosne i Hercegovine na 302. hitnoj sjednici, održanoj 08.04.2026. godine, donosi

ZAKLJUČAK

1. Vlada Federacije Bosne i Hercegovine prihvata Izvještaj o radu i finansijsko - materijalnom poslovanju Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom za period 1.7. - 31.12.2025. godine.

2. Izvještaj iz tačke 1. ovog zaključka upućuje se Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine radi razmatranja i usvajanja.

3. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

V. broj: 554 /2026
08.04.2026. godine
Sarajevo

PREMIJER
Nermin Nikšić

Adresa: Hamdije Čemerlića 2, 71000 Sarajevo
Tel.: +387 33 66 44 49, Fax.: +387 33 21 24 11, +387 33 66 72 69
www.fbihvlada.gov.ba
e-mail: sekretar@fbihvlada.gov.ba

BOSNA I HERCEGOVINA

FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom

IZVJEŠTAJ
O RADU I FINANSIJSKO-MATERIJALNOM POSLOVANJU FEDERALNE AGENCIJE ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM ZA PERIOD 01.07. - 31.12.2025. GODINE

Sarajevo, januar 2026. godine

SADRŽAJ

1. UVOD 3
2. NADLEŽNOST AGENCIJE 4
3. RUKOVOĐENJE I ORGANIZACIJA AGENCIJE 5
4. STRATEŠKI CILJ 5
4.1 OPERATIVNI CILJ 1 – OČUVANJE VRIJEDNOSTI ODUZETE IMOVINE 10
4.1.1. Upravljanje privrednim društvima 11
4.1.2. Upravljanje nepokretnom imovinom 12
4.1.3. Upravljanje pokretnom imovinom 15
4.1.4. Upravljanje ostalom pokretnom imovinom 17
4.1.5. Upravljanje dionicama 18
4.1.6. Privremeno oduzeti investicioni fondovi 18
4.1.7. Privremeno oduzet novac 18
4.1.8. Privremeno oduzeti novac koji se nalazi u sefu Agencije 19
4.2. OPERATIVNI CILJ 2 – UČINKOVITO POSTUPANJE SA TRAJNO ODUZETOM IMOVINOM 20
4.2.1. Upravljanje privrednim društvima 21
4.2.2. Upravljanje nepokretnom imovinom 22
4.2.3. Upravljanje pokretnom imovinom 23
4.2.4. Upravljanje dionicama 24
4.2.5. Trajno oduzeti investicioni fondovi 24
4.2.6. Trajno oduzeti novac 24
4.2.7. Predmeti upućeni Federalnom pravobranilaštvu 25
4.3. OPERATIVNI CILJ 3 – PROVOĐENJE ANALIZA U PODRUČJU ODUZIMANJA IMOVINSKE KORISTI PRIBAVLJENE KRIVIČNIM DJELOM 26
4.3.1. Provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom 26
4.3.2. Sačinjavanje prijedloga Strategije za oduzimanje imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom u F BiH i Akcionog plana za njeno izvršenje, te postupanje po mjerama iz istih 27
4.4. OPERATIVNI CILJ 4 – STRUČNA EDUKACIJA IZ PODRUČJA FINANSIJSKIH ISTRAGA I ODUZIMANJA IMOVINSKE KORISTI PRIBAVLJENE KRIVIČNIM DJELOM, UNAPREĐENJE SARADNJE I KOORDINACIJE IZMEĐU AGENCIJE, PRAVOSUDNIH ORGANA, POLICIJSKIH AGENCIJA I DRUGIH INSTITUCIJA KOJE IMAJU OBAVEZU POSTUPATI PO ODREDBAMA ZAKONA, TE USPOSTAVLJANJE I UNAPREĐENJE SARADNJE SA ISTIM ILI SLIČNIM AGENCIJAMA IZ ZEMALJA REGIJE I EVROPSKE UNIJE 27
4.4.1. Edukacija kroz obuke državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom, radi zajedničkog i koordiniranog rada na provođenju zakona 27
4.4.2. Nastaviti saradnju sa agencijama koje se bave upravljanjem u regionu preko BAMIN mreže, kao i raditi na uspostavljanju saradnje sa agencijama koje su članice CARIN mreže 36
4.4.3. Saradnja sa međunarodnim institucijama 36
4.4.4. Potpisivanje sporazuma o uzajamnoj saradnji između Agencije, pravosudnih institucija i policijskih agencija 39
4.4.5. Saradnja između Agencije i drugih institucija 40
4.5. OPERATIVNI CILJ 5 – INICIRANJE IZMJENA I DOPUNA ZAKONSKIH I PODZAKONSKIH AKATA I DONOŠENJE PROVEDBENIH AKATA KOJI NORMATIVNO RAZRAĐUJU PROCES ODUZIMANJA I UPRAVLJANJA NEZAKONITO STEČENOM IMOVINOM 41
5. BUDŽET AGENCIJE 42
6. PRIJEDLOG MJERA ZA UNAPREĐENJE RADA AGENCIJE 43

Na osnovu člana 29. Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom („Službene novine Federacije BiH", br. 71/14), a u vezi s članom 17. i 18. Uredbe o planiranju rada i izvještavanju o radu Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, federalnih ministarstava i institucija („Službene novine Federacije BiH", br. 89/14 i 107/14), te Zaključka Vlade Federacije Bosne i Hercegovine o saglasnosti na Plan rada Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom za 2025. godinu V. broj: 605/2025 od 9.4.2025. godine, direktor Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom Vladi Federacije Bosne i Hercegovine, podnosi

I Z V J E Š T A J
O RADU I FINANSIJSKO-MATERIJALNOM POSLOVANJU FEDERALNE AGENCIJE ZA UPRAVLJANJE ODUZETOM IMOVINOM ZA PERIOD 01.07 - 31.12. 2025. GODINE

1. UVOD

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom (u daljem tekstu: Agencija) je nezavisna i samostalna upravna organizacija osnovana Zakonom o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom („Službene novine Federacije BiH", br. 71/14 – u daljem tekstu: Zakon).

Propisi u Federaciji Bosne i Hercegovine koji definiraju ovu oblast, a samim tim utiču na rad Agencije su, pored navedenog Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom („Službene novine Federacije BiH", br. 71/14 – u daljem tekstu: Zakon), i Krivični zakon Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH", br. 36/03, 37/03, 21/04, 69/04, 18/05, 42/10, 42/11, 59/14, 76/14, 46/16 i 75/17), Zakon o krivičnom postupku Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH", br. 35/03, 37/03, 56/03, 78/04, 28/05, 55/06, 27/07, 53/07, 9/09, 12/10, 8/13, 59/14 i 74/20), Zakon o izvršnom postupku Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH", br. 32/03, 52/03, 33/06, 39/06, 39/09, 35/12, 46/16 i "Službeni glasnik BiH", broj 42/2018 - odluka Ustavnog Suda) te Pravilnik o postupku prodaje, najma, čuvanja i održavanja oduzete imovine („Službene novine Federacije BiH", br. 5/16 i 106/21).

U okviru svoje nadležnosti Agencija ima javna ovlaštenja za donošenje podzakonskih akata kojima se uređuje način djelovanja Agencije, pa je na osnovu tog ovlaštenja Agencija donijela Odluku o utvrđivanju kriterija obračuna troškova čuvanja i održavanja privremeno oduzete imovine („Službene novine Federacije BiH", br. 60/16), Uputstvo o načinu provođenja postupka javnog nadmetanja prodaje trajno oduzete imovine („Službene novine Federacije BiH", br. 57/16), Uputstvo o uspostavi, vrsti i sadržaju evidencija o upravljanju i raspolaganju nezakonito stečenom imovinom krivičnim djelom („Službene novine Federacije BiH", br. 2/17), Uredbu za procjenu vrijednosti oduzete imovine („Službene novine Federacije BiH", br. 49/22) i Uredbu o postupku preuzimanja oduzete imovine („Službene novine Federacije BiH", br. 95/24). Na osnovu navedenih zakona i podzakonskih akata, Agencija preuzima i upravlja oduzetom imovinom nezakonito stečenom krivičnim djelom.

2. NADLEŽNOST AGENCIJE

Nadležnosti Agencije utvrđene su članom 30. Zakona i to:

- upravljanje privremeno oduzetom i oduzetom imovinom prema odredbama Zakona i drugih zakona;
- provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom;
- stručna edukacija iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom i
- obavljanje i drugih poslova propisanih Zakonom.

Agencija u provođenju svojih nadležnosti u skladu s članom 31. Zakona obavlja sljedeće poslove:

- skladišti, čuva, prodaje, vrši najam imovine oduzete na osnovu Zakona. Ako za to postoji opravdana potreba, ovu imovinu Agencija može povjeriti na čuvanje drugoj instituciji o čemu se zaključuje poseban ugovor;
- vrši stručnu procjenu vrijednosti privremeno oduzete i oduzete imovine po odredbama ovog i drugih zakona;
- vodi evidencije o imovini kojom raspolaže i upravlja, sudskim postupcima u kojima se odlučuje o takvoj imovini;
- prikuplja od nadležnih institucija podatke, statističke izvještaje i druge informacije iz pravosnažno okončanih postupaka za oduzimanje imovinske koristi u skladu sa Zakonom, s ciljem obrade i analize tih podataka i informacija, uočavanja trendova u vršenju krivičnih djela iz kojih se pribavlja imovinska korist;
- prikuplja informacije iz sudskih registara, Porezne uprave, Registra vrijednosnih papira i drugih javnih registara koji se tiču vlasništva nad imovinom;
- vrši analize i procjene rizika s ciljem identifikacije faktora i okolnosti koji pogoduju pribavljanju imovinske koristi iz vršenja krivičnih djela;
- objavljuje redovne i godišnje izvještaje o stanju u oblasti oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom, te ih dostavlja Vladi Federacije Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vlada Federacije BiH) i Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Parlament Federacije BiH);
- obavještava Vladu Federacije BiH i Parlament Federacije BiH o rezultatima analiza u području provođenja zakona ili drugih propisa o finansijskim istragama i oduzimanju imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom;
- inicira i daje preporuke za unapređenje pravnih propisa u oblasti provođenja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom;
- sačinjava prijedlog Strategije za oduzimanje imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom u Federaciji Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Strategija) i Akcionog

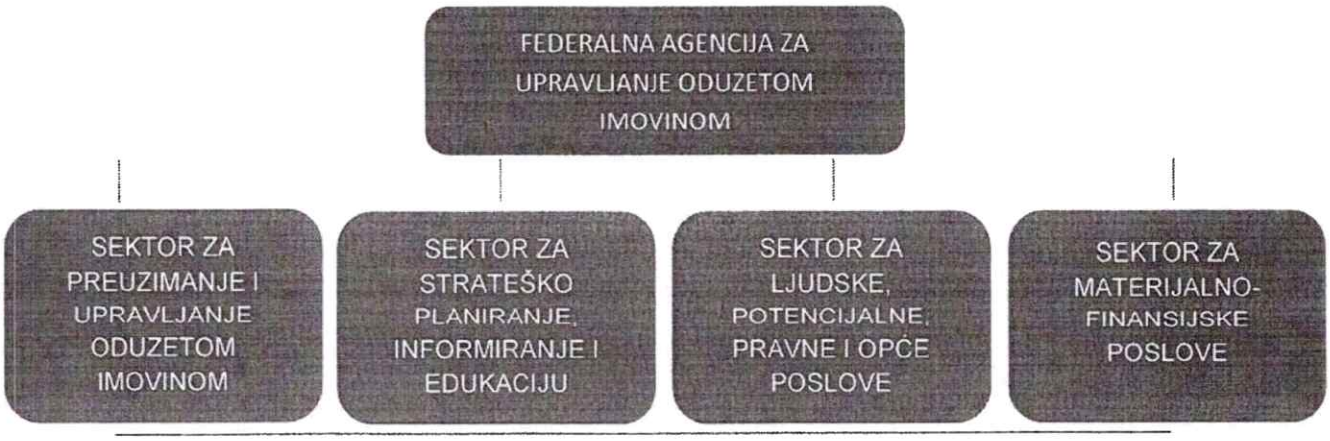
plana za njeno izvršenje, te ih upućuje Vladi Federacije BiH i Parlamentu Federacije BiH na usvajanje;

- koordinira i prati provođenje Strategije i Akcionog plana, te daje mišljenja i preporuke za njihovo efikasnije provođenje i
- u saradnji s drugim nadležnim institucijama učestvuje u obuci državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija u vezi s finansijskim istragama i oduzimanjem imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom.

3. RUKOVOĐENJE I ORGANIZACIJA AGENCIJE

Rukovođenje Agencijom je utvrđeno u članu 26. st. (2) i (3) Zakona, dok su ovlasti direktora, poslovi organizacionih jedinica i ostala pitanja vezana za organizaciju, upravljanje i rukovođenje organizacionim jedinicama utvrđeni Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom na koji je Vlada Federacije BiH dala saglasnost Odlukom o davanju saglasnosti na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji V. broj 1828/2025 od 10.12.2025. godine, kao i drugim pravilnicima i aktima koji se odnose na radne odnose i cjelokupno funkcioniranje Agencije.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Agencije je predviđeno da poslove i zadatke izvršava 40 zaposlenika, organiziranih u četiri organizacione jedinice, i to:



Grafikon 1. Organizaciona shema Agencije

Agencija poslove iz svoje nadležnosti obavlja samostalno u granicama ovlaštenja utvrđenih Zakonom i drugim propisima, te u okviru raspoloživih finansijskih sredstava i odobrenog broja izvršilaca od strane Vlade Federacije Bosne i Hercegovine. Na kraju ovog izvještajnog perioda, poslove i zadatke u Agenciji obavlja 18 zaposlenih.

4. STRATEŠKI CILJ

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom u skladu sa Zakonom o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom nadležna je za izvršenje sudskih

odluka o mjerama (privremenog) osiguranja imovinske koristi i sudskih presuda o oduzimanju nezakonito stečene imovine, odnosno upravljanje privremeno i trajno oduzetom imovinom u krivičnim postupcima. U skladu sa svojim nadležnostima Agencija ima za cilj održati vrijednost privremeno ili trajno oduzete imovine, koji se javlja kao imperativ u okviru postupka za oduzimanje imovinske koristi, gdje je naglašen princip „pažnje dobrog domaćina".

I u ovom izvještajnom periodu aktivnosti Agencije koje su realizirane u izvještajnom periodu bile su u skladu sa Godišnjim planom rada Agencije za 2025. godinu, koji je definirao jedan strateški cilj: **Povećanje učinkovitosti svih procesa koji su direktno ili indirektno vezani za proces upravljanja oduzetom imovinom u skladu sa legislativom i dobrom praksom Evropske unije.**

Ostvarenje ovog strateškog cilja su u izvještajnom periodu podržavale aktivnosti iz pet operativnih ciljeva koji su vezani za nadležnost i aktivnosti organizacionih jedinica Agencije, i to:

1. Očuvanje vrijednosti oduzete imovine.
2. Učinkovito postupanje sa trajno oduzetom imovinom.
3. Provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom.
4. Stručna edukacija iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom, unapređenje saradnje i koordinacije između Agencije, pravosudnih organa, policijskih agencija i drugih institucija koje imaju obavezu da postupaju po odredbama Zakona, te uspostavljanje i unapređenje saradnje s istim ili sličnim agencijama iz zemalja regije i Evropske unije i
5. Iniciranje izmjena i dopuna zakonskih i podzakonskih akata i donošenje provedbenih akata koji normativno razrađuju proces oduzimanja i upravljanja nezakonito stečenom imovinom.

Agencija je u okviru svojih zakonskih ovlasti i obaveza, kao i učinkovitog izvršavanja povjerenih poslova, u sklopu planiranog strateškog cilja i operativnih ciljeva za 2025. godinu realizirala sljedeće aktivnosti: očuvanje vrijednosti oduzete imovine; učinkovito postupanje sa trajno oduzetom imovinom; provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom; stručna edukacija iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom; unapređenje saradnje i koordinacije između Agencije, pravosudnih organa, policijskih agencija i drugih institucija koje imaju obavezu postupati po odredbama zakona, te uspostavljanje i unapređenje saradnje sa istim ili sličnim agencijama iz zemalja regije i Evropske unije; iniciranje izmjena i dopuna zakonskih i podzakonskih akata i donošenje provedbenih akata koji normativno razrađuju proces oduzimanja i upravljanja nezakonito stečenom imovinom.

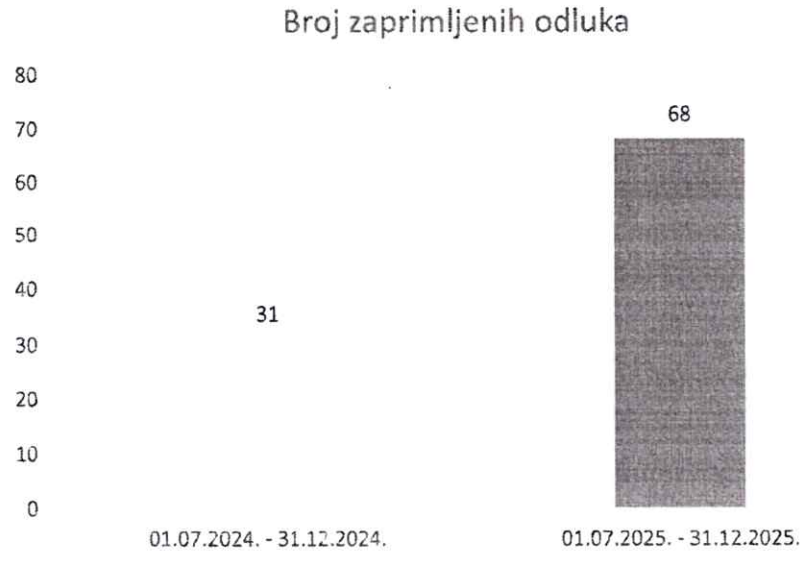
Grafički i uporedni podaci u upravljanju imovinom u izvještajnom periodu

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom je u 2025. godini ostvarila bolje rezultate u odnosu na 2024. godinu, što je vidljivo iz podataka u tabelama u nastavku teksta. S obzirom na to da je preuzela veliki broj nekretnina u 2024. godini, u izvještajnom periodu nije bilo novih nekretnina koje su Agenciji povjerene na upravljanje, osim što su zaključeni novi ugovori o zakupu za nekretnine kojima upravlja.

Broj odluka po kojima je Agencija postupala

Tabela 1. Uporedni pokazatelji zaprimljenih odluka o privremenom oduzimanju imovine

01.07.2024 - 31.12.2024.	01.07.2025 - 31.12.2025
31	68



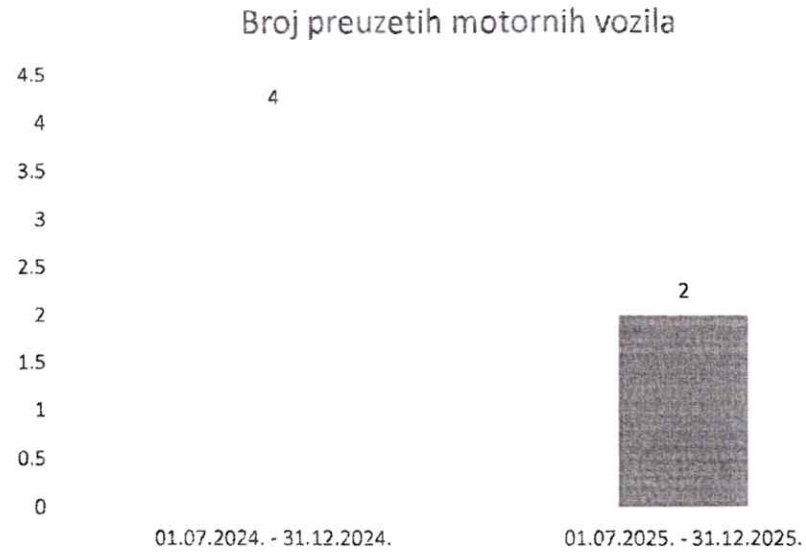
Grafikon 2. Broj zaprimljenih odluka

Broj preuzetih motornih vozila

Tabela 2. Uporedni pokazatelji preuzetih motornih vozila

01.07.2024 - 31.12.2024.	01.07.2025 - 31.12.2025
4	2

** 53 vozila zaprimljena u periodu od 01.07. do 31.12.2025. godine će biti preuzeta u narednom periodu.*

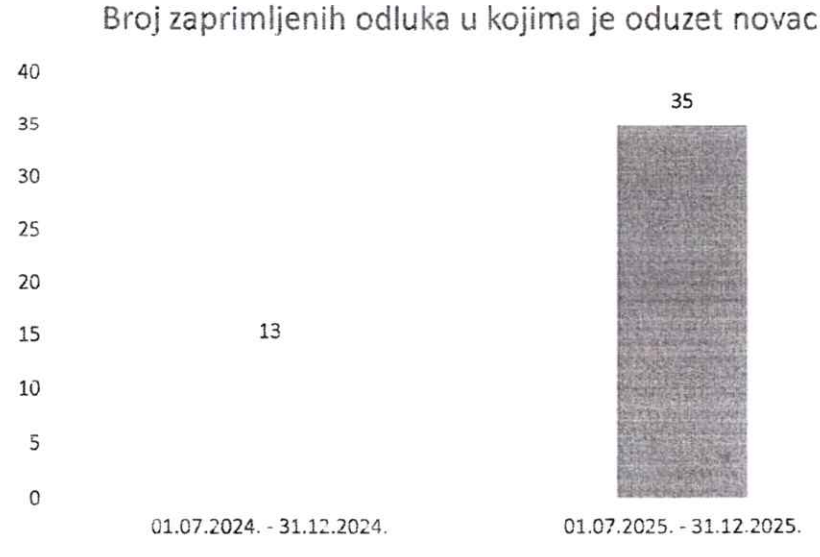


Grafikon 3. Broj preuzetih motornih vozila

Broj odluka o oduzetom novcu

Tabela 3. Uporedni pokazatelji zaprimljenih sudskih odluka o oduzimanju novca

01.07.2024 - 31.12.2024.	01.07.2025 - 31.12.2025
13	35

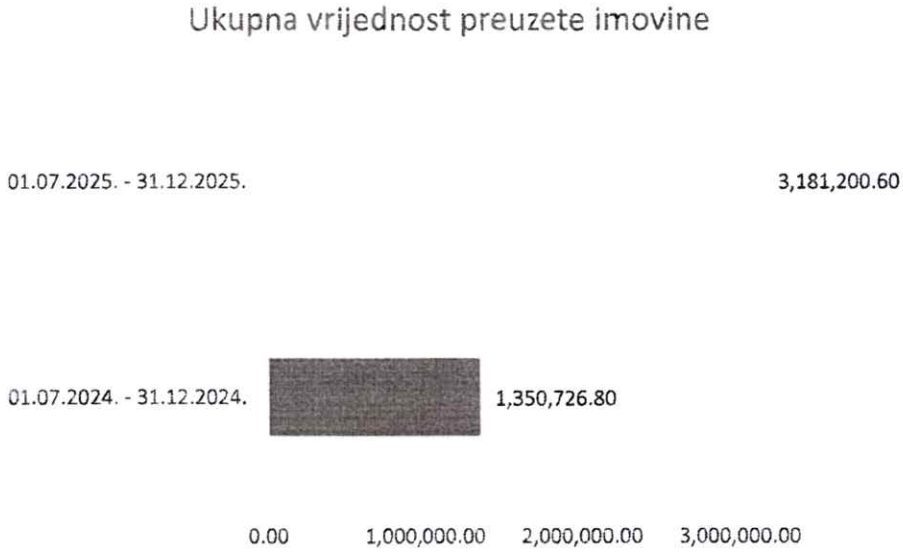


Grafikon 4. Broj zaprimljenih odluka u kojima je oduzet novac

Ukupna vrijednost preuzete imovine

Tabela 4. Uporedni pokazatelji ukupne vrijednosti preuzete imovine

01.07.2024 - 31.12.2024.	01.07.2025 - 31.12.2025
1.350.726,80 KM	3.181.200,60 KM



Grafikon 5. Ukupna vrijednost oduzete imovine

Ukupan iznos zakupnina u izvještajnom periodu

Tabela 5. Uporedni pokazatelji ukupnog iznosa zakupnina

01.07.2024 - 31.12.2024.	01.07.2025 - 31.12.2025
175.292,29 KM	201.254,98 KM



Grafikon 6. Ukupna vrijednost zakupnina

4.1 OPERATIVNI CILJ 1 – OČUVANJE VRIJEDNOSTI ODUZETE IMOVINE

U skladu sa svojim nadležnostima Agencija je u izvještajnom periodu, po zaprimljenim sudskim odlukama, poduzela sljedeće aktivnosti na očuvanju vrijednosti privremeno oduzete imovine – privremeno oduzeta imovina kojom je Agencija upravljala u izvještajnom periodu je:

Tabela 6. Vrsta i vrijednost privremeno oduzete imovine

VRSTA IMOVINE	VRIJEDNOST IMOVINE
Udjeli u privrednim društvima	2.301.850,00 KM
Motorna vozila	627.180,22 KM
Ostala pokretna imovina	37.725,44 KM
Dionice	241.560,00 KM
Nekretnine	8.011.709,00 KM
Investicioni fond	50.941,02 KM
Novac KM	2.727.018,53 KM
UKUPNO	**18.515.658,38 KM**
OSTALI NOVAC NA RAČUNU ZA POSEBNE NAMJENE	
Novac EUR	178.785,31 EUR



Grafikon 7. Vrsta i vrijednost privremeno oduzete imovine

4.1.1. Upravljanje privrednim društvima

Tabela 7. Uporedni pokazatelji zaprimljenih udjela u privrednim društvima

Iz ranijeg perioda ukupno je zaprimljeno udjela u privrednim društvima na upravljanje	6
U izvještajnom periodu ukupno je zaprimljeno udjela u privrednim društvima na upravljanje	0

Udjeli u privrednim društvima koja su u ranijem periodu zaprimljena na upravljanje

Tabela 8. Naziv i vrijednost zaprimljenih udjela u privrednim društvima

POSLOVNI UDJELI		
NAZIV PRIVREDNOG DRUŠTVA	**VRIJEDNOST POVJERENOG UDJELA**	**PROCENAT VLASNIČKOG UDJELA KOJIM UPRAVLJA AGENCIJA**
Udjel u pravnom licu "Unioninvest izgradnja objekata" d.o.o. Sarajevo	2.295.650,00 KM	92,071%
Udjel u pravnom licu "Profin-invest" d.o.o. Sarajevo	2.000,00 KM	50%
Udjel u pravnom licu "KS Investment" d.o.o. Sarajevo	1.200,00 KM	60%
Udjel u pravnom licu "EuroPark" d.o.o. Sarajevo	1.000,00 KM	100%
Udjel u pravnom licu "Parking Tim" d.o.o. Sarajevo	1.000,00 KM	100%
Udjel u pravnom licu "Šemrani" d.o.o. Sarajevo	1.000,00 KM	100%

„Unioninvest izgradnja objekata" d.o.o.

U izvještajnom periodu održana je jedna sjednica Skupštine privrednog društva „Unioninvest izgradnja objekata" d.o.o. Sarajevo. Na Skupštini je usvojeno sljedeće:

1. Usvajanje Odluke o članu Nadzornog odbora.

Agencija je kao Skupština društva uputila prigovor Općinskom sudu u Sarajevu na Rješenje o izvršenju, s obzirom da ista nije bila obavještena o donesenoj Presudi Općinskog suda u Sarajevu, kao ni o Rješenju o izvršenju, kojim se ugrozilo poslovanje privrednog društva.

„EuroPark" d.o.o.

S obzirom na to da je privredno društvo izgubilo svoju osnovnu djelatnost istekom Ugovora sa Općinom Stari Grad Sarajevo, te odbijanjem iste za produženje, „EuroPark" d.o.o. Sarajevo je pristupio obnovi stambenog objekta – kuća sa pripadajućim zemljištem, koji se preuzeo potpuno nefunkcionalan i neupotrebljiv. Potpisan je ugovor o izvođenju građevinsko-zanatskih i pripremnih radova, demontaža, rušenje i čišćenje u objektu i Ugovor o vršenju nadzora nad izvođenjem građevinsko-zanatskih radova.

Nakon završetka radova, pristupilo se opremanju apartmana. Stambeni objekat je stavljen u funkciju, renovirana su tri sprata i potkrovlje, što čini četiri apartmana, te urađena nova fasada u skladu sa propisima i Zakonom.

Bitno je napomenuti da je Agencija u prethodnom periodu izvršila velike napore i obaveze utvrđene zakonom, te se na stambenom objektu putem Službe za imovinsko-pravne, geodetske poslove i katastar nekretnina Općine Centar Sarajevo izvršila promjena posjednika/korisnika u katastarskom operatu na način da se umjesto dosadašnjem za posjednika upiše „EuroPark" d.o.o. Sarajevo.

Vrijednost objekta je u trenutku preuzimanja bila 762.612,00 KM, dok je tržišna vrijednost nakon uređenja objekta i procjene iznosila 990.741,00 KM.

„Parking Tim" d.o.o.

S obzirom na to da je privredno društvo izgubilo svoju osnovnu djelatnost istekom Ugovora sa Općinom Stari Grad Sarajevo, te odbijanjem iste za produženje, direktor „Parking Tim" d.o.o. Sarajevo dostavio je Agenciji prijedlog za kupovinu motornih vozila kako bi vršio iznajmljivanje/rentanje istih, te prihodovao na taj način.

U proteklom periodu izvršena je kupovina motornih vozila, te privredno društvo pozitivno posluje i izvršava svoje finansijske obaveze u skladu sa procedurama i Zakonom.

Za sva privredna društva izvršene su redovne aktivnosti i kontrola poslovanja i računovodstvenih poslova od stane odsjeka za preuzimanje i upravljanje privrednim društvima.

4.1.2. Upravljanje nepokretnom imovinom

Agencija je nastavila upravljati nekretninama nad kojima su sudovi donijeli sudske odluke i povjerili ih Agenciji na upravljanje. U izvještajnom periodu, Agencija je postupala po sljedećim sudskim odlukama:

1. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 026508 17 Kpp 182 od 24.04.2017. godine,
2. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 021547 17 Kv 34 od 14.07.2017. godine,

3. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 090 0 K 042084 24 Kpp 91 od 17.04.2024. godine,
4. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 046622 24 Kpp 3 od 07.05.2024. godine,
5. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 042084 24 Kpp 22 od 07.03.2024. godine,
6. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 042084 24 Kpp 43 od 09.01.2024. godine,
7. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 042084 24 Kpp 57 od 15.01.2024. godine,
8. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 042084 24 Kpp 58 od 15.01.2024. godine,
9. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 042084 24 Kpp 59 od 15.01.2024. godine,
10. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 046598 24 Kpp 30 od 23.08.2024. godine,
11. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 042966 24 Kpp 32 od 07.06.2024. godine,
12. Kantonalni sud u Sarajevu, PRIVREMENO RJEŠENJE: 09 0 K 042084 23 Kpp 31 od 04.09.2023. godine – realizirano u 2024. godini.

Radi se o više različitih nekretnina, kao što su stambeni objekat (kuća), poslovni prostor, zemljište i stambena zgrada, a neki od njih su u trenutku oduzimanja bili pod zakupom. S obzirom na navedeno, Agencija je s istim zakupcima zaključila ugovore o zakupu predmetnih nekretnina. Zakupnine iz zakupodavnog odnosa se redovno uplaćuju na račun za posebne namjene kojim raspolaže Agencija.

Nekretninu pod rednim brojem 12. Agencija nije preuzela ni u ovom izvještajnom periodu jer se ista nalazi na teritoriji Republike Hrvatske pa shodno tome, a kako je u pitanju članice Evropske unije, očekuje se konačna odluka nadležnog Suda o načinu ulaska u posjed navedene nekretnine.

U ovom izvještajnom periodu zakupci su osim zakupnine izmirivali svoje dospjele obaveze koje se odnose na režijske troškove, o čemu su uredno obavještavali Agenciju. Također, službenici Agencije su vršili redovnu kontrolu i obilazak predmetne nekretnine, a specijalizirane institucije su nastavile poslove održavanja objekata kako bi se oštećenja ili umanjenja vrijednosti nekretnina svela na minimum. Navedeno postupanje Agencije je u skladu s načelom očuvanja vrijednosti povjerene joj imovine.

Tabela 9. Naziv i vrijednost zaprimljenih udjela u privrednim društvima

NEKRETNINA	VRIJEDNOST
Objekat u ulici Hrgića br. 4	1.820.950,00 KM
Objekat pansion Moniq	1.689.279,00 KM
Objekat Nova 20	566.568,00 KM
Objekat Bulevar	4.980.764,00 KM
Objekat Koturova	419.626,00 KM
PIZZA BELLA	517.817,00 KM
LOK PIL – Bjelašnica	1.266.508,00 KM
Objekat Stambena zgrada – Goruša	762.612,00 KM
Zemljište	100.000,00 KM
Zemljište	100.000,00 KM
Zemljište	100.000,00 KM

Agencija je u odnosu na prethodni polugodišnji izvještaj izmijenila određene iznose vrijednosti nekretnina i prilagodila ih nalazima ovlaštenih sudskih vještaka. Također je u izvještajnom periodu izvršena sanacija objekta Stambene zgrade – Goruša koja je uređena i komplet opremljenija prema projektnoj dokumentaciji.

U nastavku je dat pregled visine zakupnina za nekretnine koje su privremeno oduzete i povjerene Agenciji na upravljanje u izvještajnom periodu.

Tabela 10. Naziv i vrijednost zakupa nekretnina

NEKRETNINA	MJESEČNI IZNOS ZAKUPNINE	IZNOS ZAKUPNINE ZA PERIOD 01.07-31.12.2025.
Ambasada Kraljevine Švedske	11.000,00 KM	66.000,00 KM
„Amoniq" d.d. Zenica	2.955,83 KM	17.734,98 KM
PIZZA BELLA	1.100,00 KM	3.300,00 KM
Bulevar	14.690,00 KM	83.760,00 KM
LOK PIL – Bjelašnica	2.566,70 KM	8.300,00 KM
Objekat Nova 20	1.000,00 KM	2.000,00 KM
Objekat Koturova	1.000,00 KM	5.000,00 KM
Zemljište – parking Kovači	1.200,00 KM	7.200,00 KM
Zemljište – parking Safvet-bega Bašagića	1.000,00 KM	6.000,00 KM
UKUPNO	36.512,53 KM	**199.294,98 KM**

LOK PIL – Bjelašnica je, nakon prekida u februaru 2025. godine, ponovno uzeta u zakup u augustu 2025. godine i od tada se redovno izmiruje iznos zakupnine.

U izvještajnom periodu, tačnije od augusta 2025. godine, u zakup je uzeta i nekretnina-stan na adresi Nova 20.

4.1.3. Upravljanje pokretnom imovinom

Agencija u okviru svoje nadležnosti, između ostalog, upravlja privremeno oduzetim pokretnim stvarima u skladu sa Zakonom.

Vozila kojima Agencija upravlja iz ranijeg perioda i dalje su:

Tabela 11. Naziv i vrijednost motornih vozila

RED. BR.	NAZIV I VRSTA MOTORNOG VOZILA	VRIJEDNOST
1.	Putničko motorno vozilo RENAULT SCENIC	5.637,38 KM
2.	Putničko motorno vozilo MERCEDES BENZ	16.368,01 KM
3.	Putničko motorno vozilo HUMMER H2	41.489,89 KM
4.	Putničko motorno vozilo BMW X6	31.807,03 KM
5.	Putničko motorno vozilo DS 7 CROSSBACK	74.564,12 KM
6.	Putničko motorno vozilo TOYOTA	5.238,10 KM
7.	Putničko motorno vozilo BMW X5	29.623,66 KM
8.	Putničko motorno vozilo AUDI A6 ALLROAD QUATRO	40.248,03 KM
9.	Motorno vozilo motocikl YAMAHA, tip SJ18, model: XP560E	21.875,71 KM
10.	Putničko motorno vozilo PORSCHE PANAMERA	134.206,85 KM
11.	Putničko motorno vozilo AUDI A3 SPORTBACK	18.859,08 KM
12.	Putničko motorno vozilo PEUGEOT 206	2.650,00 KM
13.	Putničko motorno vozilo ŠKODA OCTAVIA	14.302,86 KM
14.	Putničko motorno vozilo MERCEDES 400 D	59.339,12 KM

Agencija je u izvještajnom periodu zaprimila Rješenje Općinskog suda u Sarajevu kojim se na privremeno upravljanje povjerava vozilo AUDI A3:

Tabela 12. Naziv i vrijednost motornog vozila

RED. BR.	NAZIV I VRSTA MOTORNOG VOZILA	VRIJEDNOST
1.	Putničko motorno vozilo AUDI A3	5.777,00 KM

Motorna vozila koja su povjerena Agenciji na privremeno upravljanje u prethodnom periodu i koja su prema Rješenju nadležnih sudova vraćena vlasnicima u ovom izvještajnom periodu su:

Tabela 13. Naziv i vrijednost vraćenih vozila

RED. BR.	NAZIV I VRSTA MOTORNOG VOZILA	VRIJEDNOST
1.	Putničko motorno vozilo AUDI R8	11.077,00 KM
2.	Putničko motorno vozilo PEUGEOT 508	14.502,68 KM

3	Putničko motorno vozilo FIAT BRAVO	5.697,44 KM
4.	Putničko motorno vozilo FIAT STILO	5.858,64 KM
5.	Putničko motorno vozilo MERCEDES	34.990,33 KM

U izvještajnom periodu Agencija je zaprimila dvije odluke o privremenom oduzimanju dva motorna vozila i to PORSCHE PANAMERA i MERCEDES E200. Međutim, ista nije provedena s obzirom da navedena vozila još uvijek nisu pronađena od strane nadležnih policijskih uprava.

U decembru 2025. godine je Agencija zaprimila 9 (slovima: devet) odluka / naredbi kojima se vrši privremeno oduzimanje sljedećih motornih vozila, a koje će biti realizirane u 2026. godini:

Tabela 14. Motorna vozila koja treba preuzeti

RED. BR.	NAZIV SUDA I BROJ ODLUKE	VRSTA VOZILA	VRIJEDNOST
1.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 14	- ŠKODA OCTAVIA SCOUT - ŠKODA OCTAVIA	0,00 KM
2.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 15	- VW PASSAT - VW TIGUAN - VW GOLF - FORD FOCUS - VW GOLF VI	0,00 KM
3.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 12	- VOLVO V70 - PEUGEOT 207 - SEAT IBIZA - SUBARU XV	0,00 KM
4.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 20	- ŠKODA YETI - VW GOLF - VW GOLF PLUS	0,00 KM
5.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 16	- VW POLO - ŠKODA OCTAVIA VRS - MERCEDES BENZ C - VW TOURAN - VW PASSAT - MERCEDES BENZ A - ŠKODA OCTAVIA - SUZUKI SX - FORD KUGA - VW GOLF VI - CITROEN BERILNGO CADDY	0,00 KM

6.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 19	- VW TIGUAN - VW TIGUAN - VW TIGUAN - ŠKODA OCTAVIA - VW CADDY - SUBARU XV BOXER	0,00 KM
7.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 17	- FORD C MAX - RENAULT LAGUNA - SEAT CORDOBA - VW PASSAT - VW GOLF V	0,00 KM
8.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 18	- NISSAN X TRAIL - FORD KUGA - ŠKODA OCTAVIA	0,00 KM
9.	Općinski sud Travnik broj: 51 0 K 239401 25 Kpp 13	- BMW X1 - FORD KUGA - AUDI Q5 - AUDI Q5 - VW TIGUAN - VW TIGUAN - KIA SPORTAGE - ŠKODA YETI - ŠKODA YETI - ŠKODA OCTAVIA - ŠKODA OCTAVIA - ŠKODA OCTAVIA - SEAT ALTEA XL	0,00 KM

Službenici Agencije nakon preuzimanja vozila iste prvobitno prevezu na tehnički pregled radi utvrđivanja ispravnosti. Sva do sada preuzeta vozila se nalaze uskladištena u skladišnim prostorima u okviru objekta kompleksa „Hrasnica".

4.1.4. Upravljanje ostalom pokretnom imovinom

Agencija je u izvještajnom periodu upravljala i ostalom pokretnom imovinom koja joj je povjerena na osnovu Rješenja Kantonalnog suda u Bihaću broj: 01 0 K 018180 24 Kpp 11 od 18.04.2024. godine, a u pitanju su određeni satovi i nakit čija je vrijednost 37.725,44 KM.

4.1.5. Upravljanje dionicama

Agencija je u izvještajnom periodu upravljala dionicama koje su joj povjerene na osnovu Rješenja Kantonalnog suda u Sarajevu broj: 09 0 K 031067 22 Kv 54 od 05.10.2022. godine kojim je određena i mjera zabrane otuđenja i opterećenja dionica uz zabilješku zabrane kod Registra vrijednosnih papira, te njihovo povjeravanje Agenciji na upravljanje u vrijednosti od 241.566,18 KM, i koje je zaprimljeno u prethodnom izvještajnom periodu.

Tabela 15. Naziv i vrijednost dionica

RED. BR.	NAZIV DIONICA	BROJ DIONICA	POJEDINAČNA VRIJEDNOST PO DIONICI	VRIJEDNOST
1.	BH Telecom d.d.	3.546	10,00	35.460,00 KM
2.	HT Eronet d.d.	20.610	10,00	206.100,00 KM

U ovom izvještajnom periodu nije bilo novih rješenja po pitanju upravljanja dionicama od strane Agencije.

S obzirom na to da Agencija prikuplja i eventualnu dividendu od dionica kojima upravlja, uputili smo dopis dioničkim društvima čijim dionicama upravljamo da uplatu dividende ne vrše više osobama koje su vlasnici dionica, već na račun za posebne namjene Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom, gdje se isti deponira i čuva do druge odluke suda.

4.1.6. Privremeno oduzeti investicioni fondovi

Agencija je u prethodnom periodu zaprimila Rješenje Kantonalnog suda u Sarajevu broj 09 0 K 042084 23 Kpp 32 od 04.09.2023. godine kojim se Agenciji povjerava na upravljanje udjel u investicioni fond „Raiffeisen Invest" d.d. Sarajevo u iznosu od 50.694,02 KM.

Tabela 16. Naziv i vrijednost investicionog fonda

RED. BR.	NAZIV INVESTICIONOG FONDA	VRIJEDNOST
1.	Udjel „Raiffeisen Invest" d.d.	50.941,22 KM

4.1.7. Privremeno oduzet novac

Privremeno oduzeti novac, kao privremena mjera osiguranja, kojim Agencija upravlja iz prethodnog perioda i koji je deponiran na računu za posebne namjene, čuva se na računu Agencije do druge odluke suda. Iznos privremeno oduzetih novčanih sredstava kojima

Agencija trenutno upravlja na osnovu odluka sudova iz prethodnog perioda je 2.190.904,07 KM.

Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom je svoj račun za posebne namjene otvoren kod „Union banka" d.d. Sarajevo stavila na raspolaganje kako bi se na isti deponirala novčana sredstva koja se na osnovu Sporazuma o priznanju krivnje između nadležnog tužilaštva i optuženog lica smatraju stečenom imovinskom koristi. Iz prethodnog perioda su zaprimljena sredstva po osnovu navedenih sporazuma u iznosu od 6.893.023,50 KM od čega je sudskim odlukama u trajno oduzeta novčana sredstva preinačena presuda u iznosu od 6.358.760,72 KM, dok trenutno u skladu sa sporazumima Agencija upravlja novčanim sredstvima u iznosu od 534.262,78 KM. U izvještajnom periodu Agencija je zaprimila i dva slučaja o priznanju krivnje u iznosu od 44.200,00 KM.

U skladu sa članom 33. Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom, nije bilo prodaje privremeno oduzete imovine u izvještajnom periodu.

Novac na računu za posebne namjene Agencije koji su na osnovu zaključenog sporazuma deponirani, Agencija čuva do konačne pravosnažne presude nadležnog Suda o priznavanju sporazuma ili do odluke kojom se sporazum odbija.

U ovom izvještajnom periodu je po pitanju zakupnina od nekretnina ukupno prikupljeno 403.378,54 KM.

Ostali privremeno oduzeti novac deponiran na računu za posebne namjene Agencije je:

- Prihod od štete na privremeno oduzetoj nekretnini od osiguravajućeg društva u iznosu od 100,00 KM.

Na deviznom računu za posebne namjene Agencije, iz prethodnog perioda, deponirana su privremeno oduzeta novčana sredstva u stranoj valuti u sljedećim iznosima:

- Euro – u iznosu od 178.758,31 €
- Američki dolar – u iznosu od 20,00 $

4.1.8. Privremeno oduzeti novac koji se nalazi u sefu Agencije

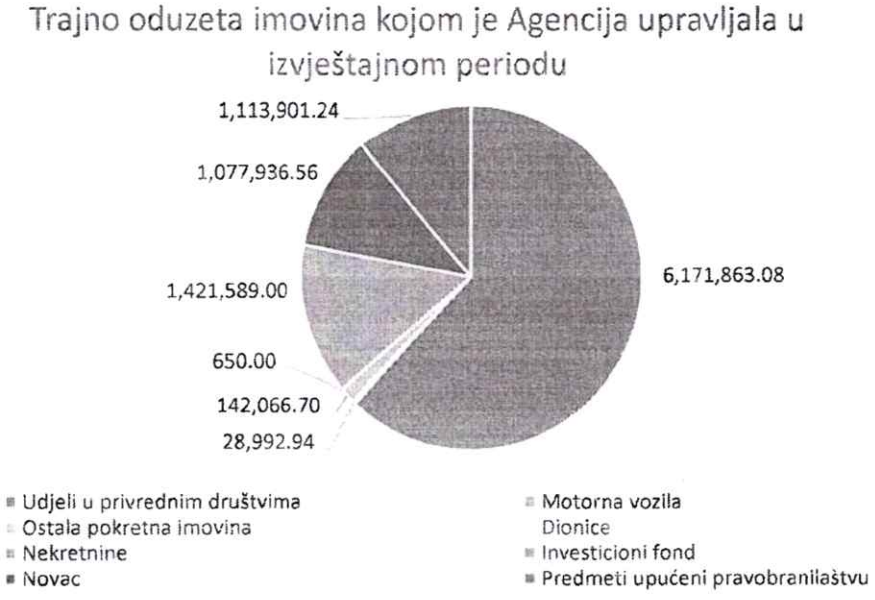
U prethodnim izvještajnim periodima službenici Agencije su izvršili preuzimanje privremeno oduzetih predmeta koji se povjeravaju Agenciji na čuvanje do uvođenja u dokazni postupak ili do druge odluke suda. Privremeno oduzeti novac iz prethodnog perioda se čuva u sefu kao dokazni materijal, a dio je vraćen (68.535,47 KM) u skladu sa sudskim odlukama, dok je trenutno u sefu deponiran privremeno oduzeti novac kao dokaz (1.151.925,20 KM).

4.2. OPERATIVNI CILJ 2 – UČINKOVITO POSTUPANJE SA TRAJNO ODUZETOM IMOVINOM

U skladu sa svojim nadležnostima Agencija je u izvještajnom periodu, po zaprimljenim sudskim odlukama, poduzela sljedeće aktivnosti na očuvanju vrijednosti trajno oduzete imovine. Trajno oduzeta imovina kojom je Agencija upravljala u izvještajnom periodu je:

Tabela 17. Vrsta i vrijednost trajno oduzete imovine

VRSTA IMOVINE	VRIJEDNOST IMOVINE
Udjeli u privrednim društvima	6.171.863,08 KM
Motorna vozila	28.992,94 KM
Ostala pokretna imovina	142.066,70 KM
Dionice	650,00 KM
Nekretnine	1.421.589,00 KM
Novac KM	1.077.936,56 KM
Predmeti upućeni pravobranilaštvu	1.113.901,24 KM
UKUPNO	**9.956.999,52 KM**
OSTALI NOVAC NA RAČUNU ZA POSEBNE NAMJENE	
Novac EUR	0
Novac USD	0
Novac CAD	0
Novac GBP	0
Novac CHF	0



Grafikon 8. Vrsta i vrijednost trajno oduzete imovine

4.2.1. Upravljanje privrednim društvima

Tabela 18. Zaprimljena privredna društva

Iz ranijeg perioda ukupno je zaprimljeno udjela u privrednim društvima na upravljanje	3
U izvještajnom periodu ukupno je zaprimljeno udjela u privrednim društvima na upravljanje	0

Udjeli u privrednim društvima koja su u ranijem period zaprimljena na upravljanje

Tabela 19. Naziv i vrijednost privredna društva

POSLOVNI UDJELI		
NAZIV PRIVREDNOG DRUŠTVA	**VRIJEDNOST POVJERENOG UDJELA**	**PROCENAT VLASNIČKOG UDJELA KOJIM UPRAVLJA AGENCIJA**
Udjel u pravnom licu "Emiran" d.o.o. Sarajevo	3.299.696,00 KM	100%
Udjel u pravnom licu "Emiran studentski dom – Univerzitetski hotel" d.o.o. Sarajevo	2.000,00 KM	100%
Udjela u pravnom licu "Umax Group" d.o.o. Sarajevo	2.870.167,08 KM	100%

1. „Emiran" d.o.o.

Hotel „Walter" je preuređen u skladu sa potrebama hotelijerstva i gostiju. Povećan je broj noćenja u odnosu na prethodnu godinu, kako stranih gostiju tako i domaćih.

Tabela 20. Broj noćenja

Godina	2023.	2024.	2025.
Broj noćenja	28.105 (veći broj noćenja izbjeglica iz Ukrajine)	24.228	25.359
	2024/2023	2025/2024	
Ukupno smanjenje/povećanje	-3.877	+1.131	

Preduzete su aktivnosti prema Vladi Kantona Sarajevo, putem Ministarstva komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo, a koje se tiču kupovine zemljišta u sklopu hotela „Walter", kako bi se privredno društvo adekvatno procijenilo i u skladu sa Zakonom izvršila prodaja trajno oduzetog privrednog društva.

2. *„Umax Group" d.o.o.*

Uređenje i renoviranje zatvorenog prostora pumpe, što podrazumijeva postavljanje novih polica i proširenje asortimana, s obzirom da se povećala potražnja za proizvodima, naročito nedjeljom.
Obavljeno je više sastanaka i razgovora sa direktorom Elektrodistribucije Sarajevo, kako bi se izvršio priključak električne energije u stambenom objektu blizu pumpe koji pripada privrednom subjektu „Umax Group" d.o.o.

U izvještajnom periodu je Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom pokrenula brisovnu tužbu kod Općinskog suda u Sarajevu protiv Federacije BiH i Zemljišno-knjižnog ureda Općinskog suda u Sarajevu zbog pogrešnog upisa u zemljišne knjige, odnosno nisu potpuno i tačno utvrđene sve odlučne činjenice tj. Presuda Vrhovnog suda Federacije Bosne i Hercegovine. S obzirom na to da je upis izvršen bez pravnog osnova, Agencija je kao tužitelj tražila da sud usvoji tužbeni zahtjev, naloži brisanje nezakonitog upisa i povrat ranijeg zemljišno-knjižnog stanja.

3. *„Emiran studentski dom – univerzitetski hotel" d.o.o.*

Za tri privredna društva („Emiran" d.o.o, „Umax Group" d.o.o, „Emiran studentski dom – univerzitetski hotel" d.o.o.) s obzirom da se radi o trajno oduzetim privrednim društvima, pokrenut je postupak procjene, odnosno prikupljanje najpovoljnije i najbolje ponude od strane procjenitelja, kako bi se u narednom periodu pokrenula prva prodaja sva tri privredna društva.

4.2.2. Upravljanje nepokretnom imovinom

U izvještajnom periodu, Agencija je nastavila upravljati sa nekretninama koje su Presudom Vrhovnog suda Federacije Bosne i Hercegovine broj 09 0 K 026779 20 Kžv od 07.08.2020. godine upisane u vlasništvo Federacije BiH. U izvještajnom periodu Agencija je ušla u posjed sljedeće nekretnine:

Tabela 21. Vrsta i vrijednost nekretnine

NEKRETNINA	VRIJEDNOST
Dvoetažni stan u ulici Edhema Mulabdića 6 u Sarajevu, površine 113,16 m² i parking mjesto površine 11,85 m²	669.095,00 KM

Nekretnine koje su trajno oduzete, a za koje se čeka postupanje Federalnog pravobranilaštva radi ulaska u posjed od strane Agencije:

Tabela 22. Vrsta i vrijednost nekretnina

NEKRETNINA	VRIJEDNOST
Dva stana u stambeno-poslovnom objektu u ulici Jošanička bb, Vogošća, površine 47,26 m² i 78,65 m²	205.000,00 KM
Kuća i zemljište u naselju Hotonj, Vogošća, površine 481 m²	100.000,00 KM

Agencija je u prethodnom periodu ušla u posjed nekretnina gdje je, u izvještajnom periodu, sprovela dvije prodaje koje su bile neuspješne, te je uputila prijedlog za poklon parcela (vidjeti Tabelu 23) Federalnom ministarstvu izbjeglica i raseljenih lica za provođenje aktivnosti iz njihove nadležnosti.

Tabela 23. Vrsta i vrijednost nekretnina

NEKRETNINA	VRIJEDNOST
Zemljišne parcele površine 625 m², 593 m², 657 m² i 660 m² upisane kod Republičke uprave za geodetske i imovinsko-pravne poslove Banja Luka – Područna jedinica Trebinje	752.494,00 KM

4.2.3. Upravljanje pokretnom imovinom

Agencija u okviru svoje nadležnosti, pored ostalog, upravlja trajno oduzetim pokretnim stvarima u skladu sa Zakonom. U tabeli su navedena oduzeta vozila kojima je Agencija upravljala iz ranijeg perioda, u vrijednosti od 9.125,35 KM:

Tabela 24. Vrsta i vrijednost vozila

RED. BR.	NAZIV I VRSTA MOTORNOG VOZILA	VRIJEDNOST
1.	Putničko motorno vozilo RENAULT CLIO	3.396,45 KM
2.	Putničko motorno vozilo CHRYSLER PT	5.728,90 KM

Agencija je u ovom izvještajnom periodu zaprimila Presudu Općinskog suda u Bihaću broj: 22 0 K 038170 24 Kžk kojom su trajno oduzeta motorna vozila:

Tabela 25. Vrsta i vrijednost vozila

RED. BR.	NAZIV I VRSTA MOTORNOG VOZILA	VRIJEDNOST
1.	Putničko motorno vozilo PEUGEOT 607	5.872,12 KM
2.	Putničko motorno vozilo RENAULT MEGANE	3.544,58 KM
3.	Motocikl YAMAHA	10.450,89 KM

Kada su u pitanju ostale trajno oduzete pokretne stvari i iznos istih u ovom izvještajnom periodu, a koje se nisu uspjele prodati kroz jednu ili dvije prodaje koje je objavila Agencija, je 4.066,70 KM (IT oprema i razne druge stvari).

Vrijednost ostale pokretne imovine koju je Agencija uspjela prodati nakon druge prodaje jeste 152.000,00 KM (nakit i zlato). Navedeni iznos novca je uplaćen u budžet Federacije Bosne i Hercegovine.

4.2.4. Upravljanje dionicama

Agencija je u izvještajnom periodu upravljala dionicama koje su joj povjerene na osnovu Presude Kantonalnog suda u Sarajevu broj: 09 0 K 021547 16 K 2 od 09.01.2017. godine kojom Federacija Bosne i Hercegovine postaje vlasnik dionica.

Tabela 26. Vrsta i vrijednost dionica

RED. BR.	NAZIV DIONICA	BROJ DIONICA	POJEDINAČNA VRIJEDNOST PO DIONICI	VRIJEDNOST
1.	PRO INVEST d.d.	65	10,00	650,00 KM

U ovom izvještajnom periodu nije bilo novih presuda po pitanju upravljanja dionicama od strane Agencije.

4.2.5. Trajno oduzeti investicioni fondovi

Agencija u izvještajnom periodu nije upravljala sa trajno oduzetim udjelom u investicionom fondu.

4.2.6. Trajno oduzeti novac

U izvještajnom periodu Agencija je upravljala i sa trajno oduzetim novčanim sredstvima koji su deponirani na računu za posebne namjene Agencije, i to:

- trajno oduzetim novčanim sredstvima koja su deponirana iz odluka sudova u ranijem periodu od osnivanja Agencije;
- trajno oduzetim novčanim sredstvima od prodaje trajno oduzete imovine u izvještajnom periodu;
- trajno oduzetim novčanim sredstvima koja su zaprimljena u izvještajnom periodu.

Tabela 27. Trajno oduzet novac

RED. BR.	NAZIV	VRIJEDNOST
1.	Trajno oduzeta novčana sredstva koja su deponirana iz odluka sudova u ranijem periodu od osnivanja Agencije	9.155.855,01 KM
2.	Trajno oduzeta novčana sredstva od prodaje trajno oduzete imovine u izvještajnom periodu	152.000,00 KM
3.	Trajno oduzeta novčana sredstva koja su zaprimljena u izvještajnom periodu (KM i EUR)	626.729,17 KM

Agencija je u izvještajnom periodu izvršila konverziju novca 18.530,00 CHF i 5.440,00 € u konvertibilne marke, te su iznosi uplaćeni na račun za posebne namjene Agencije. U Tabeli koja slijedi prikazan je trajno oduzet novac koji se nalazi u sefu Agencije.

Tabela 28. Konvertirane valute

RED. BR.	NAZIV	VRIJEDNOST
1.	Novac GPB	50,00
2.	Novac DKK	2.000,00
3.	Novac NOK	200,00
4.	Novac SWE	100,00
5.	Novac EUR - falsifikati*	3.125,00

Navedene valute koje se nalaze u sefu Agencije nisu više u opticaju. Novčanice u valuti euro se nalaze u *MUP-u KS s obzirom da su u pitanju falsifikati.

Tabela 29. Stanje računa posebnih namjena

RED. BR.	NAZIV	VRIJEDNOST
1.	Novac KM	838.470,90 KM

4.2.7. Predmeti upućeni Federalnom pravobranilaštvu

U prethodnom periodu Agencija je po pitanju pravosnažnih presuda koje je uputila Federalnom pravobranilaštvu na nadležno postupanje, a koji su i dalje aktivni, upravljala sa imovinom u ukupnom iznosu od 6.322.888,20 KM.

U ovom izvještajnom periodu su zaprimljeni predmeti koji su proslijeđeni Federalnom pravobranilaštvu na nadležno postupanje u skladu sa članom 24. stav (1) Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom, a radi naplate pravosnažno dosuđenog oduzimanja imovinske koristi stečene krivičnim djelom. Predmeti koji su još u toku:

Tabela 30. Naziv i vrijednost odluka

RED. BR.	NAZIV	VRIJEDNOST
1.	Općinski sud u Bosanskoj Krupi broj: 18 0 K 056851 24 K	195,50 KM
2.	Općinski sud u Sarajevu broj: 65 0 K 888305 21 K	440,00 KM
3.	Vrhovni sud F BiH broj: 09 0 K 037056 23 Kžk	74.608,50 KM
4.	Općinski sud u Sarajevu broj: 65 0 K 838850 21 K 2	45.529,09 KM
5.	Kantonalni sud u Bihaću broj: 17 0 K 096733 25 Kž 2	5.865,60 KM

6.	Općinski sud u Sarajevu broj: 65 0 K 599635 18 K 2	13.246,34 KM
7.	Općinski sud u Sarajevu broj: 65 0 K 792401 21 K	12.197,38 KM
8.	Kantonalni sud u Sarajevu broj: 09 0 K 037026 25 K 2	7.333,00 KM
9.	Kantonalni sud u Tuzli broj: 32 0 K 418830 24 Kž	2.440,00 KM
10.	Općinski sud u Sarajevu broj: 65 0 K 741159 19 K	31.489,01 KM
11.	Kantonalni sud u Zenici broj: 04 0 K 015137 25 K	325.338,85 KM
12.	Općinski sud u Bugojnu broj: 46 0 K 111879 24 K 2	22,30 KM
13.	Općinski sud u Tuzli broj: 32 0 K 376552 24 K 2	310,00 KM
14.	Općinski sud u Sarajevu broj: 65 0 K 970338 22 K	3.000,00 KM
15.	Općinski sud u Sarajevu broj: 65 0 K 816096 22 K	24.633,00 KM
16.	Kantonalni sud u Odžaku broj: 25 0 K 055196 24 Kžk	640,00 KM

Kao što je to bio slučaj i do sada, i u narednom periodu službenici Agencije će nastaviti pismenim putem tražiti od Federalnog pravobranilaštva informacije o tome u kojoj je fazi naplata imovinske koristi koja je stečena krivičnim djelom.

4.3. OPERATIVNI CILJ 3 – PROVOĐENJE ANALIZA U PODRUČJU ODUZIMANJA IMOVINSKE KORISTI PRIBAVLJENE KRIVIČNIM DJELOM

4.3.1. Provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom

Agencija od nadležnih institucija prikuplja podatke, statističke izvještaje i druge informacije iz pravosnažno okončanih postupaka za oduzimanje imovinske koristi s ciljem obrade i analize tih podataka i informacija u svrhu uočavanja trendova u vršenju krivičnih djela iz kojih se pribavlja imovinska korist, kao i svrhu procjene rizika radi identifikacije faktora i okolnosti koji pogoduju pribavljanju imovinske koristi iz vršenja krivičnih djela.

Na osnovu tako sačinjenih analiza, Agencija ima obavezu redovnog izvještavanja Vlade Federacije Bosne i Hercegovine i Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine o rezultatima analiza, kao i cjelokupne javnosti objavljivanjem istih na svojoj web stranici.

U svrhu analize podataka i sačinjavanja izvještaja, Agencija je u skladu sa članom 31. Zakona, prikupila podatke o oduzetoj imovinskoj koristi pribavljenoj krivičnim djelima za 2025. godinu. U skladu s navedenim, sačinjen je „Izvještaj o stanju u oblasti oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2025. godinu – pregled podataka i rezultati analiza", te je isti poslat Vladi Federacije Bosne i Hercegovine na uvid i usvajanje.

4.3.2. Sačinjavanje prijedloga Strategije za oduzimanje imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom u F BiH i Akcionog plana za njeno izvršenje, te postupanje po mjerama iz istih

U izvještajnom periodu je Radna grupa za izradu prijedloga Strategije, nakon što je ispoštovala sve preporuke eksternog ex-ante evaluatora i iste unijela u tekst prijedloga, provela javne konsultacije sa zainteresiranom javnošću povodom izrade prijedloga Strategije za oduzimanje imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom u Federaciji BiH. Javne konsultacije su pokrenute dostavljanjem nadležnim, relevantnim institucijama, prikupljanjem i razmatranjem njihovih prijedloga i sugestija, te objavom na službenoj web stranici Agencije na uvid, pristup i komentare drugim zainteresiranim javnostima u skladu sa članom 11. stav (9) i članom 17. Uredbe o izradi strateških dokumenata u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH", br. 74/19).

Nakon okončanog procesa pribavljanja mišljenja od Ureda Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za zakonodavstvo i usklađenost sa propisima Evropske unije, Federalnog ministarstva finansija i Federalnog ministarstva pravde, prijedlog Strategije i Akcionog plana su dostavljeni Vladi Federacije Bosne i Hercegovine i Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine na usvajanje.

4.4. OPERATIVNI CILJ 4 – STRUČNA EDUKACIJA IZ PODRUČJA FINANSIJSKIH ISTRAGA I ODUZIMANJA IMOVINSKE KORISTI PRIBAVLJENE KRIVIČNIM DJELOM, UNAPREĐENJE SARADNJE I KOORDINACIJE IZMEĐU AGENCIJE, PRAVOSUDNIH ORGANA, POLICIJSKIH AGENCIJA I DRUGIH INSTITUCIJA KOJE IMAJU OBAVEZU POSTUPATI PO ODREDBAMA ZAKONA, TE USPOSTAVLJANJE I UNAPREĐENJE SARADNJE SA ISTIM ILI SLIČNIM AGENCIJAMA IZ ZEMALJA REGIJE I EVROPSKE UNIJE

4.4.1. Edukacija kroz obuke državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom, radi zajedničkog i koordiniranog rada na provođenju zakona

U skladu sa članom 30. stav (1) tačka c) Agencija je nadležna za stručnu edukaciju iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom. U skladu s tim, članom 31. stav (1) tačka l) Zakona, Agencija u provođenju svoje nadležnosti u saradnji sa drugim nadležnim institucijama učestvuje u obuci državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija u vezi sa finansijskim istragama i oduzimanjem imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom.

Stručno usavršavanje državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija u vezi sa finansijskim istragama i oduzimanjem imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom je zakonska obaveza i ima za cilj da se državni i policijski službenici i nosioci pravosudnih funkcija stručno osposobe za efikasno i kvalitetno obavljanje svih poslova svog radnog mjesta. Kako ovo osposobljavanje nije vezano za rok, to znači da se stručno osposobljavanje mora vršiti stalno i kontinuirano.

S tim u vezi, Agencija je u izvještajnom periodu, u skladu sa Programom i planom stručnog obrazovanja i usavršavanja državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija u vezi sa finansijskim istragama i oduzimanjem imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom za 2025. godinu, u saradnji sa Centrom za edukaciju sudija i tužilaca Federacije Bosne i Hercegovine organizirala sljedeće edukacije:

- U periodu od 10. do 12. septembra 2025. godine: „Izazovi kod primjene Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom Federacije Bosne i Hercegovine".

  Učesnici edukacije imali su priliku razmijeniti iskustva i diskutirati o dokazivanju postojanja imovinske i proširene imovinske koristi, praksi Vrhovnog suda Federacije BiH kroz stavove i zaključke, odlukama prvostepenih sudova i uočenim nedostacima, te o izazovima finansijskih istraga u krivično pravnoj teoriji i praksi. Poseban fokus bio je na praktičnim izazovima u primjeni Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine, uključujući teškoće u identifikaciji imovine, donošenju privremenih mjera osiguranja i koordinaciji među institucijama. Edukatori su kroz praktične primjere predstavili učesnicima oduzimanje nezakonito stečene imovine kroz tužilačku praksu, provođenje finansijskih istraga i privremene mjere osiguranja, te otkrivanje i identifikaciju imovinske koristi stečene počinjenim krivičnim djelima, a razgovaralo se i o sudskoj praksi kroz stavove i zaključke suda, mjerama osiguranja i pravosnažnim presudama, o postupku odlučivanja po prijedlozima za oduzimanje imovinske koristi i donošenju privremenih mjera osiguranja.

  Osim upravljanja oduzetom imovinom i ponovne društvene upotrebe koje Agencija provodi u skladu sa Zakonom i Direktivom (EU) 2024/1260 o povratu i oduzimanju imovine, učesnicima je predstavljen rad Agencije na jačanju međuinstitucionalne saradnje u svrhu operativnosti i učinkovitosti rada Agencije, naglašena je važnost specijalističkih obuka za tužioce i policijske službenike, formiranje Liste kontakata za finansijske istrage i izrada Vodiča za finansijske istrage, a poseban akcenat je stavljen na okončanje aktivnosti koje se odnose na izradu Strategije za oduzimanje nezakonito stečene imovine krivičnim djelom u Federaciji BiH i Akcionog plana za njeno provođenje.

- U periodu od 17. do 19. decembra 2025. godine: „Izazovi kod primjene Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom Federacije Bosne i Hercegovine".

  Tokom dvodnevne edukacije, učesnici su diskutirali o sudskoj praksi i novim izazovima u postupku mjera osiguranja na imovini i oduzimanja imovinske koristi, otkrivanju imovine stečene krivičnim djelom – postupanje agencija za provođenje zakona, policijske dileme i policijska saradnja, provođenju finansijskih istraga i privremene mjere osiguranja – praktični primjeri, izazovima prilikom preuzimanja i upravljanja oduzetom imovinom, sudskoj praksi kroz stavove i zaključke suda, mjere osiguranja i pravosnažne presude, a poseban fokus bio je na koordinaciji i saradnji institucija u postupku oduzimanja i upravljanja nezakonito stečenom imovinom i primjeni Direktive (EU) 2024/1260 Evropskog parlamenta i Vijeća o povratu i oduzimanju imovine.

Osim redovnih edukacija, Agencija je:

- U periodu od 14. do 17.10.2025. godine u saradnji sa Centrom za edukaciju sudija i tužilaca Federacije Bosne i Hercegovine, Udruženjem tužilaca Federacije Bosne i Hercegovine i AIRE Centrom organizirala XVIII Stručno savjetovanje tužilaca u okviru kojeg je bio panel: „Finansijske istrage, pranje novca, te oduzimanje i upravljanje nezakonito stečenom imovinom".

Ovaj Panel je obuhvatio sljedeće oblasti:

Sesija 1 – Osvrt na ključne razvoje i dosadašnja dostignuća u izgradnji sistema za oduzimanje imovinske koristi i nezakonito stečene imovine:

- Dekada primjene posebnog zakonodavstva u oblasti oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelima i nezakonito stečene imovine u Federaciji BiH;
- Adekvatnost pravnog okvira i provedbenih mehanizama za vođenje finansijskih istraga – osvrti iz prakse.

Sesija 2 – Ključna iskustva, izazovi i trendovi u finansijskim istragama, te praćenju i upravljanju nezakonito stečenom imovinom u Federaciji BiH:

- Identifikacija i praćenje sumnjivih tokova novca i otkrivanje nezakonito stečene imovine – analiza slučaja;
- Stečena iskustva i novi trendovi u upravljanju privremeno i trajno oduzetom imovinom u Federaciji BiH.

Sesija 3 – Razvoj pravnog okvira i sudske prakse u oblasti privremenog osiguranja imovinske koristi i trajnog oduzimanja nezakonito stečene imovine:

- Zakonska rješenja u oblasti privremenih mjera oduzimanja imovinske koristi i trajnog oduzimanja nezakonito stečene imovine i modaliteti efektivne primjene u praksi;
- Pregled recentne sudske prakse u oblasti oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelima u Federaciji BiH.

Sesija 4 – Žene i ilegalni finansijski tokovi – finansijske istrage i oduzimanje imovine:

- Prezentacija istraživanja: „Žene i ilegalne finansijske aktivnosti na Zapadnom Balkanu: Pomjeranje granica znanja i djelovanja";
- Rodna perspektiva u otkrivanju i oduzimanju nezakonito stečene imovine: obaveze prema pravu EU i zakonodavstvu BiH.

Nakon održanog savjetovanja u okviru ovoga panela učesnici su usvojili sljedeće zaključke:

I. Osvrt na ključne razvoje i dosadašnja dostignuća u izgradnji sistema za oduzimanje imovinske koristi i nezakonito stečene imovine

- Institut oduzimanja imovinske koristi je jedno od najdjelotvornijih sredstava u borbi protiv organiziranog kriminala, korupcije i teških oblika krivičnih djela. Ujedno je po prirodi složen pravni institut koji ima svoje materijalne, procesne, provedbene i druge elemente koji iziskuju adekvatno normativno preciziranje i jačanje institucionalnih kapaciteta subjekata koji provode propise o oduzimanju imovinske koristi.
- Prošireno oduzimanje imovinske koristi predstavlja savremeni i veoma učinkovit instrument namijenjen procesuiranju organiziranih, profesionalnih učinitelja krivičnih djela koji se uzastopno i radi sticanja imovinske koristi bave teškim oblicima kriminala koji generira značajne nezakonite iznose.
- Primjena olakšanih dokaznih standarda i fokus na nesrazmjer između imovine i zakonitih prihoda omogućavaju efikasnije postupke oduzimanja, uključujući i samostalno oduzimanje bez prethodne kaznene presude.
- EU direktiva 2024/1260 pruža pravni okvir za oduzimanje imovine neobjašnjivog porijekla u slučajevima teških krivičnih djela, čime se osigurava povrat nezakonito stečene imovine čak i kada obuhvaćene osobe nisu u procesnim ulogama učinitelja i/ili saučesnika prilikom počinjenja krivičnih djela, i kada nije potrebno konkretizirati djelo iz kojeg je proistekla sumnjiva imovinska korist.
- Postoje izazovi u definiranju pojma „kriminalna aktivnost" i retroaktivnosti mjera, što zahtijeva dodatno normativno usklađivanje i razjašnjenje relevantnih zakonskih pojmova.
- Potrebno je jačati ulogu poreskih uprava i kapacitete institucija koje učestvuju u finansijskim istragama i oduzimanju imovine, kako bi se osigurala efikasnost i transparentnost postupaka.
- Preporučeno je pokretanje stručne rasprave o modernizaciji propisa o proširenom oduzimanju, uključujući razmatranje mogućnosti uvođenja zakonske pretpostavke o deliktnom porijeklu imovine.
- Harmonizacija zakonodavstava u državama regije ostaje ključna za efikasnu međusobnu saradnju i uspješno oduzimanje nezakonito stečene imovine.

II. Ključna iskustva, izazovi i trendovi u finansijskim istragama, te praćenju i upravljanju nezakonito stečenom imovinom u Federaciji BiH

- Institut oduzimanja imovinske koristi počiva na principu da niko ne može zadržati korist pribavljenu krivičnim djelom; mjere nisu samo kaznene, već služe ostvarivanju cilja postupka kroz privremeno i trajno oduzimanje imovine ili njene protuvrijednosti.

- Privremene mjere su ključni instrument zaštite imovine tokom istraga i postupaka, uključujući pokretnu i nepokretnu imovinu te imovinska prava osumnjičenih, optuženih i povezanih lica, uz sudsku kontrolu i utvrđeni rok trajanja.

- Procesna zaštita stranaka mora biti osigurana u skladu sa ZKP-om i zakonima o oduzimanju imovine i Evropskom konvencijom o ljudskim pravima (EKLJP), uključujući pravo na dokazivanje zakonitog porijekla imovine i obrazložene sudske odluke.

- Glavni izazovi uključuju dokazivanje nesrazmjere između imovine i zakonitih prihoda, neujednačenu praksu među entitetima, standarde dokazivanja, pitanje dvostrukog procesuiranja i pokušaje prikrivanja imovine preko povezanih lica ili drugih, trećih lica.

- Paralelno vođenje krivične i finansijske istrage ocijenjeno je nužnim, uz pažljivo obrazlaganje razloga u slučajevima proširenog oduzimanja posebno kod imovine koja ne proizlazi iz konkretnog djela.

- Novi izazovi uključuju praćenje i dokazivanje transakcija putem kriptovaluta i digitalnih platformi izvan bankarskog sistema, što zahtijeva dodatno unapređenje zakonskog okvira i kapaciteta nadležnih institucija.

- Preporučeno je unapređenje koordinacije i harmonizacije propisa između entiteta i Brčko Distrikta, jačanje kapaciteta poreskih uprava, tužilaštava i agencija, te ubrzanje postupaka za trajno oduzimanje imovine.

- Neophodno je razvijati jasne procedure za izvršenje mjera, čuvanje imovine, praćenje novčanih tokova, uključujući kriptovalute, i jačanje procesne zaštite stranaka kroz rokove i obrazložene sudske odluke.

- FAZOUI je ostvarila značajan napredak u upravljanju oduzetom imovinom (vozila, nekretnine, pokretnine, novac, dragocjenosti i privredna društva) kroz saradnju s tužilaštvima i policijskim agencijama, ažuriranje zemljišnih evidencija, jačanje kapaciteta procjene i održavanja imovine, izradu vodiča u saradnji sa UNODC, pripremu strategije za upravljanje oduzetom imovinom u Federaciji BiH (u postupku usvajanja), potpisivanje sporazuma sa institucijama te inicijativu za društvenu upotrebu oduzete imovine radi povećanja transparentnosti i efikasnosti.

- Preporučuje se nastavak organiziranja obuka, jačanje institucionalne saradnje, unapređenje razmjene podataka između nadležnih institucija i pristupa relevantnim registrima, te razvoj modela društvene upotrebe oduzete imovine radi povećanja transparentnosti i javnog povjerenja.

- Potrebno je dalje normativno precizirati postupke upravljanja imovinom, naročito onom koja se nalazi izvan BiH, kako bi se osigurala efikasnost i dosljednost u postupcima trajnog oduzimanja.

III. **Razvoj pravnog okvira i sudske prakse u oblasti privremenog osiguranja imovinske koristi i trajnog oduzimanja nezakonito stečene imovine**

- Sud donosi odluke o privremenim mjerama na prijedlog tužioca ili po službenoj dužnosti ukoliko tužilac ne podnese pravovremeni prijedlog.
- Tužilac je odgovoran za detaljno obrazloženje prijedloga mjera, uključujući procjenu kompleksnosti istrage, trajanja mjere, identifikaciju imovine i iznos imovinske koristi.
- Privremene mjere mogu se određivati i prema povezanim ili trećim licima, uz precizno utvrđivanje statusa i obrazloženje da prenesena imovina nije stečena u dobroj vjeri.
- Za svaku imovinu mora se dati zasebna procjena vrijednosti, posebno kod nekretnina i vrijednosnih papira, uključujući obrazloženje vrijednosti dionica i eventualne zabrane isplate dividendi u okviru odgovarajućih procedura koje uređuju isplate dividendi.
- Prepoznati su mogući izazovi u vezi sa Zakonom o suđenju u razumnom roku u F BiH, koji je trenutno u postupku usvajanja, zbog složenosti finansijskih istraga i dužine trajanja postupaka. Složenost proizlazi iz obuhvata višestrukih subjekata, kompleksnih finansijskih transakcija i prekograničnih tokova imovine, što otežava pravovremeno donošenje sudskih odluka. Zakon bi trebao uzeti u obzir specifičnosti postupaka oduzimanja nezakonito stečene imovine i proširenih finansijskih istraga, kako bi se unaprijedila efikasnost sudskog procesa i očuvala imovinska korist, uz poštivanje prava stranaka.
- Potrebno je osigurati kvalitet prijedloga tužioca i sudskih odluka kako bi se spriječilo umanjenje ili gubitak imovinske koristi.
- Standardi trajanja mjera i elementi njihove utvrđenosti variraju, a dobra praksa uključuje detaljno obrazloženje prijedloga, dokumentiranje radnji tužioca i fokus na restituciju.
- Poseban značaj ima koordinacija sa imovinsko-pravnim zahtjevima, gdje oduzeta imovina može služiti za osiguranje imovinsko-pravnog zahtjeva, posebno u slučajevima štete nanesene budžetima.

IV. **Žene i ilegalni finansijski tokovi: finansijske istrage i oduzimanje imovine**

- Rezultati istraživanja AIRE Centra „Žene i ilegalne finansijske aktivnosti na Zapadnom Balkanu: Pomjeranje granica znanja i djelovanja", provedenog krajem 2024. godine u šest zemalja Zapadnog Balkana, pokazuju da žene često imaju posrednu, formalnu ili sekundarnu ulogu u finansijskim tokovima povezanim s kriminalnim aktivnostima, dok stvarnu kontrolu i korist ostvaruju druga lica.
- Uloga žena u finansijskim tokovima češće se ogleda u kasnijim fazama – prikrivanju, prenosu ili održavanju imovine – a rjeđe u generiranju nezakonitih prihoda.

- U postupcima finansijskih istraga neophodno je razlikovati svjesno od prisilnog ili nesvjesnog uključivanja žena, kako se žene formalne vlasnice imovine ne bi tretirale automatski kao saučesnice.
- Integracija rodne perspektive u sve faze finansijskih istraga je ključna, uključujući obuke tužilaca i sudija, razvoj analitičkih alata za prepoznavanje rodno specifičnih obrazaca i bolju saradnju između pravosudnih i finansijskih institucija.
- Direktiva EU 2024/1260 obavezuje države da preduzimaju mjere za zamrzavanje i oduzimanje imovine stečene krivičnim djelima, uključujući imovinu prenesenu na treća lica.
- Zakon o sprečavanju pranja novca i finansiranja terorizma BiH uređuje pitanje stvarnog vlasništva u skladu s međunarodnim standardima, što omogućava identifikaciju fizičkih lica koja faktički nadziru pravna lica i imovinu, olakšavajući oduzimanje prenesene imovine.
- Efikasna primjena relevantnih propisa zahtijeva jačanje međuinstitucionalne saradnje, precizno utvrđivanje statusa povezanih lica i usklađivanje terminologije bilateralnih i međunarodnih ugovora o oduzimanju imovine sa zahtjevima EU direktiva.

Osim redovnih edukacija, Agencija je u ovom izvještajnom periodu realizirala i četiri specijalističke obuke iz finansijskih istraga i oduzimanja imovine.

U saradnji sa Uredom Ujedinjenih nacija za droge i kriminal (UNODC), Agencija je:

- U periodu od 22. do 23. oktobra 2025. godine organizirala specijalističku obuku za tužioce Kantonalnog tužilaštva Zapadnohercegovačkog kantona i policijske službenike Uprave policije Ministarstva unutrašnjih poslova Zapadnohercegovačkog kantona.

U saradnji sa Misijom OSCE-a u Bosni i Hercegovini, u okviru projekta EUPA4BiH, Agencija je:

- U periodu od 7. do 8. oktobra 2025. godine organizirala specijalističku obuku za tužioce Kantonalnog tužilaštva Srednjobosanskog kantona i policijske službenike Uprave policije Ministarstva unutrašnjih poslova Srednjobosanskog kantona.
- U periodu od 20. do 21. novembra 2025. godine organizirala specijalističku obuku za tužioce Kantonalnog tužilaštva Hercegovačko-neretvanskog kantona i policijske službenike Uprave policije Ministarstva unutrašnjih poslova Hercegovačko-neretvanskog kantona.
- U periodu od 2. do 3. decembra 2025. godine organizirala specijalističku obuku za tužioce Kantonalnog tužilaštva Zeničko-dobojskog kantona i policijske službenike Uprave policije Ministarstva unutrašnjih poslova Zeničko-dobojskog kantona.

Navedene obuke su bile koncipirane prema dosadašnjim pozitivnim praksama i fokusirane na tužioce i policijske službenike s ciljem da se kroz najbolje primjere i studije slučaja predstavi kompletan tok finansijske istrage za tužioce općeg kriminaliteta, kao i policijskim službenicima koji rade zajedno sa tužiocima a u svrhu oduzimanja nezakonito stečene imovine krivičnim djelom.

Za sve ove specijalističke obuke doneseni su jedinstveni zaključci:

Policijske agencije

- Radi unapređenja rezultata u oduzimanju nezakonito stečene imovine potrebno je intenzivirati korištenje dostupnih mehanizama, uključujući finansijske istrage, privremene mjere osiguranja imovine i prošireno oduzimanje.
- Potrebno je unaprijediti postupanje OSL u prikupljanju obavještajnih podataka o imovini lica koja se dovode u vezu sa počinjenjem krivičnih djela koja za posljedicu imaju ostvarivanje imovinske koristi.
- Kako bi se unaprijedilo prikupljanje obavještajnih podataka o imovini stečenoj krivičnim djelima i povećala dostupnost relevantnih podataka, potrebno je omogućiti OSL pristup registrima i bazama podataka (porezne evidencije, nekretnine, registri računa, dionice, PIO i dr.).
- CIDA bazu (baza krim. obavještajnih izvještaja) učiniti interoperabilnom na nivou Federacije Bosne i Hercegovine.
- Neophodno je provoditi kontinuirane i ciljane edukacije za OSL s ciljem podizanja kapaciteta u ovoj oblasti.
- Uključiti ovu tematiku u redovni nastavni plan i program policijskih akademija, kako bi policijski službenici sticali znanja o finansijskim istragama i oduzimanju imovinske koristi već tokom školovanja.
- U policijskim strukturama jačati kapacitete analitičara.
- Na nivou rukovodilaca MUP-ova i kantonalnih tužilaštva potrebno je inicirati i održati sastanke na kojima će se identificirati postojeći nedostaci, prostor za napredak i konkretni koraci koje je potrebno preduzeti, te saradnju sa drugim policijskim agencijama.
- Rukovodioci MUP-ova i FUP-a trebaju usaglasiti najefikasnije načine korištenja ARO kancelarije za prikupljanje obavještajnih podataka o imovini van Bosne i Hercegovine.
- Potrebno je formalizirati prikupljanje, vođenje evidencija i strateško dijeljenje finansijskih podataka kao indikator uspješnosti u obavljanju poslova policijskih službenika, te ove aktivnosti uzeti u obzir kao jedan od faktora pri njihovom profesionalnom napredovanju.

- Potrebno je sačiniti i uvesti standardne operativne procedure (SOP) u policijskim agencijama, kojim će se jasno urediti kontinuirano prikupljanje i pravovremeno dijeljenje obavještajnih podataka u cilju identifikacije nezakonitog izvora imovine, kao i postupanje u vezi sa oduzimanjem imovine i upravljanjem oduzetim predmetima, uključujući i način povjeravanja imovine na upravljanje FAZUOI.

- Uspostaviti interne procedure/SOP-ove na nivou svih agencija, posebno u dijelu saradnje sa tužilaštvima, kako bi procesi bili jasni, standardizirani i primjenjivani u trenutku uočavanja sumnjivih finansijskih aktivnosti ili imovinske nesrazmjere.

- Unutar MUP-a razmotriti uspostavljanje specijalizirane jedinice za finansijske istrage, te angažirati policijske službenike različitih stručnih profila koji bi se specijalizirali za ovu oblast i osigurali multidisciplinarni pristup.

- Inicirati potpisivanje Memoranduma o razumijevanju sa Finansijsko-informatičkom agencijom F BiH i ministarstvima unutrašnjih poslova kantona, s ciljem uspostavljanja brže, lakše i efikasnije razmjene podataka između institucija.

Tužilaštvo

- Potreban je aktivan tužilački pristup u svim predmetima u kojima postoji sumnja da je ostvarena imovinska korist izvršenim krivičnim djelom ili imovina koja nema zakonsko porijeklo u legalnim prihodima osumnjičenog i povezanih lica.

- Potrebno je jačati primjenu mehanizama oduzimanja imovine tokom pregovaranja i zaključenja sporazuma o priznanju krivnje.

- Na nivou rukovodilaca Kantonalnih tužilaštva i MUP-ova potrebno je inicirati i održati sastanke na kojima će se identificirati postojeći nedostaci, prostor za napredak i konkretni koraci koje je potrebno preduzeti, te saradnju sa drugim policijskim agencijama.

Sud

- Potrebna je aktivna uloga suda u ostvarenju zakonske dužnosti da se utvrđivanje imovinske koristi ostvaruje po službenoj dužnosti kroz praćenje i nalaganje dokaza u fazi sudskog odlučivanja kada postoji izvjesnost činjenice da je krivičnim djelom koje je predmetom postupka ostvarena imovinska korist.

Međuinstitucionalna saradnja

- Proslijediti podatke o kontakt tački za CARIN učesnicima obuke.

- Podijeliti listu kontakt osoba za finansijske istrage kantonalnim tužilaštvima i kantonalnim MUP-ovima.

- Proslijediti cirkularno pismo SIPA-e kantonalnim ministarstvima unutrašnjih poslova u vezi s vrstama podataka koje mogu pribaviti od SIPA-e tokom postupanja na prikupljanju obavještajnih podataka o imovini stečenoj počinjenim krivičnim djelom.

- Uključiti u buduće obuke i inspektore poreznih uprava, kako bi se osigurao širi institucionalni obuhvat i efikasnija razmjena informacija u postupcima finansijskih istraga.

4.4.2. Nastaviti saradnju sa agencijama koje se bave upravljanjem u regionu preko BAMIN mreže, kao i raditi na uspostavljanju saradnje sa agencijama koje su članice CARIN mreže

Međuagencijska balkanska mreža za povrat imovine (BAMIN)

Zbog globalnih dešavanja finansiranje BAMIN mreže je obustavljeno, te su sve planirane aktivnosti odgođene do momenta obezbjeđenja mogućeg budućeg donatora.

Saradnja sa agencijama koje upravljaju oduzetom imovinom

U periodu od 21. do 25.07.2025. godine predstavnici Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom su posjetili Sektor za oduzetu imovinu, Upravu za katastar i državnu imovinu Crne Gore, Agenciju za upravljanje oduzetom i konfiskovanom imovinom pri Ministarstvu unutrašnjih poslova Albanije (AAPSK) i Agenciju za administraciju zaplijenjene ili konfiskovane imovine – AAPSK iz Republike Kosovo. Ove posjete su obavljene u sklopu međunarodne saradnje, odnosno razmjene iskustava i najboljih praksi u poslovima upravljanja oduzetom imovinom, te planiranja potpisivanja Sporazuma o saradnji.

Tokom posjeta su također podijeljena iskustva i najbolje prakse vezane za upravljanje zaplijenjenom imovinom uz razgovor o izazovima s kojima se suočavaju institucije, te pronalaženju zajedničkih rješenja i zaključaka, s posebnim akcentom na prekogranično oduzimanje imovine i upravljanje privremeno i trajno oduzetom imovinom na osnovu zahtjeva druge države.

U ovom izvještajnom periodu predstavnici Agencije su boravili u studijskoj posjeti institucijama za borbu protiv korupcije i organiziranog kriminala, a u radnoj posjeti Federalnoj agenciji za upravljanje oduzetom imovinom u periodu od 14. do 17.10.2025. godine su boravili predstavnici Nacionalne agencije Ukrajine za pronalazak, praćenje i upravljanje imovinom proisteklom iz korupcije i drugih krivičnih djela (ARMA).

Također, predstavnici Agencije su u ovom periodu potpisali i sporazume o saradnji sa Agencijom za upravljanje oduzetom i konfiskovanom imovinom pri Ministarstvu unutrašnjih poslova Albanije, Upravom za imovinu Crne Gore i Agencijom za upravljanje oduzetom imovinom Sjeverne Makedonije.

4.4.3. Saradnja sa međunarodnim institucijama

Osim saradnje sa agencijama koje upravljaju oduzetom imovinom iz regiona, Agencija je u izvještajnom periodu nastavila izuzetnu saradnju sa predstavnicima međunarodnih institucija u Bosni i Hercegovini.

Tako su predstavnici Agencije održali niz sastanaka sa predstavnicima projekta EUPA4BiH, Misije OSCE-a u Bosni i Hercegovini, Ureda Ujedinjenih naroda za droge i kriminal (UNODC), Njemačke organizacije za internacionalnu saradnju GIZ, te predstavnicima AIRE Centra iz Londona, Programa za Zapadni Balkan, predstavnicima Ambasade Sjedinjenih Američkih Država u Bosni i Hercegovini, Ambasade Kraljevine Holandije i drugim.

Sa svim međunarodnim partnerima je razgovarano o budućim inicijativama koje se odnose, između ostalog, na poboljšanje alata za oduzimanje i upravljanje nezakonito stečenom imovinom krivičnim djelom Federacije Bosne i Hercegovine.

Osim navedenog, predstavnici Agencije su nastavili sa angažmanom kao partneri u okviru projekta koji provodi Evropska unija u Bosni i Hercegovini „EUPA4BiH – Podrška Evropske unije policijskim agencijama u Bosni i Hercegovini" u komponentama 1. i 4. koje se odnose na borba protiv organiziranog kriminala, trgovine ljudima (THB), droge, korupcije i cyber kriminala, kao i podršci unapređenju efikasne saradnje između organa za sprovođenje zakona i sa tužiocima i sudijama.

Provođenje projekata kroz međunarodno finansiranje

- Predstavnici Agencije su od 09. do 10.07.2025. godine prisustvovali radnom sastanku na temu „Uspostava kancelarije za oduzimanje imovine (ARO kancelarija) u Federaciji Bosne i Hercegovine", koji se realizirao na Vlašiću u organizaciji Federalne uprave policije i Ureda Ujedinjenih nacija za droge i kriminal (UNODC).

  Cilj ovog radnog sastanka je bila zajednička diskusija o mogućnostima uspostave efikasnijeg sistema razmjene informacija za potrebe provođenja finansijskih istraga (analiza trenutne situacije, razmatranje mogućih rješenja koja mogu doprinijeti unapređenju stanja u navedenoj oblasti), kao i stvaranje budućih pretpostavki za uspostavu ARO kancelarije (Asset Recovery Office).

- Od 09. do 10.07.2025. godine, na poziv Vijeća Evrope, predstavnici Agencije su prisustvovali radionici „Identifikacija, istrage i oduzimanje nezakonito stečene imovine iz trgovine ljudima" koju je projekat Vijeća Evrope „Jačanje pristupa pravdi i učinkovitim pravnim lijekovima za žrtve trgovine ljudima u Bosni i Hercegovini" u saradnji sa Ministarstvom sigurnosti Bosne i Hercegovine organizirao na Jahorini. U okviru istog projekta 2.12.2025. godine predstavnici Agencije učestvovali su i na sastanku u vezi sa izradom prijedloga za uspostavljanje mehanizama za naknadu štete žrtvama trgovine ljudima.

- U periodu izvještavanja predstavnici Agencije su također prisustvovali događajima u organizaciji GIZ-a „Sporazumi/prilike i izazovi o podjeli imovine i saradnja Ureda za oduzimanje imovine – formalna naspram neformalne razmjene informacija i dokaza", kao i regionalnoj radionici „Planiranje za efikasno upravljanje imovinom: Razmatranja prije oduzimanja" koji su organizirani u cilju diskusije o jasnim i primjenjivim potencijalima za sporazume o podjeli imovine i saradnju između ureda za oduzimanje imovine u smislu prikupljanja informacija i dokaza, čime se poboljšavaju kapaciteti i

sinergije regije Zapadnog Balkana u efikasnom oduzimanju imovine, te Peer Review misija održanoj u Podgorici, Crna Gora.

- U okviru projekta EUPA4BiH predstavnici Agencije su učestvovali na okruglom stolu o jačanju kapaciteta u oblasti razmjene podataka finansijskog obavještajnog rada i praćenja imovine stečene kriminalnim radnjama i radionici "Implementacija zahtjeva EU u oblasti praćenja i oduzimanja nezakonito stečene imovine" koji su bili posvećeni jačanju međunarodne saradnje u praćenju i zapljeni nezakonito stečene imovine, kao i jačanje institucionalnih kapaciteta u Bosni i Hercegovini za praćenje i zapljenu nelegalno stečene imovine.

- U saradnji sa Uredom Ujedinjenih nacija za droge i kriminal (UNODC) u okviru projekta „Jačanje kapaciteta i koordinacije pravosudnih i organa za provođenje zakona u BiH za efikasno rješavanje problema korupcije i organiziranog kriminala", Agencija je 14.10.2025. godine učestvovala na završnoj konferenciji o formiranju Kancelarije za oduzimanje imovine (Asset Recovey Office – ARO) u Federaciji Bosne i Hercegovine, a u okviru istog projekta je 21.10.2025. godine organizirala konferenciju na visokom nivou o dostignućima Federacije Bosne i Hercegovine u borbi protiv organiziranog kriminala i korupcije u Mostaru.

  U saradnji sa UNODC-em predstavnici Agencije su također učestvovali na Panel-diskusiji „Mladi protiv sjena: Sigurnost i otpornost u vremenu organiziranog kriminala", posvećenoj ulozi mladih u jačanju otpornosti društva na organizirani kriminal i korupciju koja je održana u okviru SDG sedmice na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Mostaru, kao i na regionalnom sastanku održanom u Budvi (Crna Gora) o oduzimanju imovine na kojem je razgovarano o razmjeni informacija predstavnika iz regije o najboljim praksama, statistikama oduzete imovine i zakonskim i strateškim inicijativama.
  Agencija je u ovom polugodišnjem periodu u saradnji sa UNODC-em organizirala i specijalističku obuku za tužioce Kantonalnog tužilaštva Zapadnohercegovačkog kantona i policijske službenike Uprave policije Ministarstva unutrašnjih poslova Zapadnohercegovačkog kantona. Cilj ove specijalističke obuke bio je da se kroz najbolje primjere i studije slučaja predstavi kompletan tok finansijske istrage za tužioce, kao i policijske službenike koji rade zajedno sa tužiocima a u svrhu oduzimanja nezakonito stečene imovine krivičnim djelom.

- U izvještajnom periodu Agencija je u saradnji sa Misijom OSCE-a u Bosni i Hercegovini i projekta EUPA4BiH u periodima 7-8. oktobra, 20-21. novembra i 2-3. decembra organizirala tri specijalističke obuke za tužioce i policijske službenike Srednjobosanskog kantona, Hercegovačko-neretvanskog kantona i Zeničko-dobojskog kantona. Kroz predavanja, studije slučaja i diskusije učesnici su imali priliku upoznati se sa ključnim fazama finansijske istrage – od otkrivanja i identificiranja imovine stečene krivičnim djelom, preko privremenih mjera osiguranja, do postupaka trajnog oduzimanja i upravljanja imovinom. Fokus radionica je bio na praktičnim izazovima s kojima se tužioci, sudije i policijski službenici susreću u primjeni zakonskih odredbi, te na rješenjima koja doprinose većoj efikasnosti i međuinstitucionalnoj saradnji.

- Osim navedenog predstavnici Agencije su na poziv Britanske ambasade u Crnoj Gori prisustvovali Berlin Process 2025: Combating Illicit Finance Event, Devetoj godišnjoj konferenciji najviših sudova u Bosni i Hercegovini AIRE Centar i Ustavni sud BiH i VSTV na kojoj je predstavljena sudska praksa najviših sudova u Bosni i Hercegovini u predmetima organiziranog kriminala i korupcije – Oduzimanje nezakonito stečene imovine: izazovi i moguća rješenja, te OSCE-a na konferenciji u Beču posvećenoj jačanju napora za povrat imovine u regiji.
- Predstavnici Agencije su također prisustvovali i sastanku Upravnog odbora (PSC) regionalnog projekta EU4FAST, koji je okupio ključne institucije uključene u borbu protiv trgovine ljudima, krijumčarenja migranata i finansijskog kriminala. Fokus sastanka bio je na analizi napretka ostvarenog u protekloj godini, identifikaciji izazova u implementaciji projektnih aktivnosti te definiranju pravaca djelovanja za naredni period.

4.4.4. Potpisivanje sporazuma o uzajamnoj saradnji između Agencije, pravosudnih institucija i policijskih agencija

U izvještajnom periodu Agencija je potpisala memorandume o saradnji sa:

1. Kantonalnim tužilaštvom Srednjobosanskog kantona;
2. Kantonalnim tužilaštvom Hercegovačko-neretvanskog kantona;
3. Kantonalnim tužilaštvom Zapadnohercegovačkog kantona;
4. Kantonalnim tužilaštvom Zeničko-dobojskog kantona;
5. Kantonalnim tužilaštvom Kantona 10 Livno.

Ovim memorandumima se bliže uređuje postupanje i saradnja kantonalnih tužilaštava i Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom u postupcima gdje se privremeno i trajno oduzima imovinska korist stečena krivičnim djelima u nadležnosti tužilaštava, edukacije državnih i policijskih službenika i nosilaca pravosudnih funkcija, kao i uspostavljanje efikasnije međusobne saradnje na strateškom i operativnom nivou.

Saradnja i postupanje u skladu sa ovim memorandumima se ostvaruje u postupcima planiranja privremenog i trajnog oduzimanja imovine, postupcima preuzimanja privremene i trajno oduzete imovine, postupcima upravljanja oduzetom imovinom od strane Agencije, kao i u sudskim postupcima, ukoliko je potrebna stručna pomoć zaposlenika Agencije prilikom provođenja dokaza. Saradnja će se ostvarivati i na kontinuiranom strateškom i edukativnom planu.

Osim sa tužilaštvima, u periodu izvještavanja Agencija je potpisala i memorandume o saradnji sa Kantonalnim sudom u Širokom Brijegu i Općinskim sudom u Sarajevu.

Cilj zaključivanja ovog memoranduma o saradnji jeste uspostavljanje okvira za buduću međusobnu saradnju za ukupno unapređenje operativnosti u postupanju i poduzimanju potrebnih mjera iz nadležnosti Suda i Agencije kod postupaka i predmeta u vezi sa nezakonito stečenom imovinskom koristi, kao i efikasnijeg obavljanja poslova iz

nadležnosti Agencije predviđenih članom 31. Zakona i osiguravanja pristupa podacima predviđenih članom 10. istog Zakona.

Održavanje redovnih sastanaka sa sudijama i tužiocima u cilju jačanja saradnje u operativnom smislu

U cilju jačanja saradnje u operativnom smislu, predstavnici Agencije su u izvještajnom periodu održali niz sastanaka sa predstavnicima pravosudne zajednice u Bosni i Hercegovini, te u cilju uspostavljanja međuinstitucionalne saradnje sa svim subjektima koji imaju obavezu da postupaju po odredbama Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom u Federaciji BiH.

Tako je uz podršku Misije OSCE-a u Bosni i Hercegovini održan sastanak sa predstavnicima pravosudnih institucija u Kantonu 10. Sastanak je nastavak aktivnosti koje Agencija realizira u cilju nastavka aktivnosti koje se tiču uspostavljanja međuinstitucionalne saradnje, a razgovarano je o dosadašnjoj saradnji i izazovima prilikom izvršenja sudskih rješenja o oduzimanju imovinske koristi za službenike Sudske policije Federacije Bosne i Hercegovine, planiranju prije zaplijene, kao i dodatnom unapređenju saradnje po pitanjima implementacije odredbi Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom u Federaciji BiH.

Pošto Agencija ima značajnu ulogu u samom krivičnom postupku, koja se ogleda u osiguranju imovine koju joj nadležni sud povjeri, očuvanju njene vrijednosti i upravljanju istom u smislu sigurnosti i integriteta imovine, namjene i staranja do konačne odluke suda, odnosno završetka samog postupka, u izvještajnom periodu su redovno održavani sastanci sa sudijama i tužiocima u cilju jačanja saradnje u operativnom smislu.

4.4.5. Saradnja između Agencije i drugih institucija

Saradnja je ostvarena i sa Federalnom upravom policije, te organizacionim jedinicama u okviru istog naročito kada je u pitanju novoformirani ARO odjel, Centrom za edukaciju sudija i tužilaca Federacije BiH, Udruženjem tužilaca u Federaciji BiH, Fakultetom za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Fakultetom za upravu, Agencijom za državnu službu Federacije Bosne i Hercegovine, te ostalim institucijama.

U tom smislu, potpisani su memorandumi o saradnji sa:

1. Fakultetom za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije;
2. Fakultetom za upravu;
3. Registrom vrijednosnih papira u Federaciji Bosne i Hercegovine d.d. Sarajevo;
4. Finansijsko-informatičkom agencijom;
5. Sa Agencijom za državnu službu Federacije Bosne i Hercegovine potpisan je sporazum o implementaciji CAF-a;
6. Sporazum o partnerstvu u projektu organiziranja XVIII Stručnog savjetovanja tužilaca u Bosni i Hercegovini, i to panela „Finansijske istrage, pranje novca, te oduzimanje i upravljanje nezakonito stečenom imovinom".

Ovim memorandumima su definirane nadležnosti, načela, područja saradnje i nositelji poslova saradnje u skladu s nadležnostima proisteklih iz zakonskih i podzakonskih propisa. Strane potpisnice su se usaglasile da će međusobno ustupati raspoložive podatke i informacije do kojih dođu tokom provođenja aktivnosti iz vlastitih nadležnosti, a koji su u vezi sa primjenom Zakona. Oblast saradnje i tehničke podrške, kao i pružanje pomoći između strana potpisnica kroz redovnu razmjenu informacija i zajedničkih aktivnosti odvijat će se u okviru provođenja zakonskih odredbi koje se tiču oduzimanja, odnosno upravljanja nezakonito stečenom imovinom krivičnim djelom u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Agencija je u izvještajnom periodu u skladu sa zahtjevima Ureda Vlade Federacije BiH za evropske integracije sačinila saglasnost i doprinos za IX Pododbor za pravdu, slobodu i sigurnost između EU i BiH, te sačinili doprinos za Paket proširenja – Prilog institucija u BiH za redovni godišnji izvještaj o BiH za period 16.3.2025. – 31.7.2025. godine.

Predstavnici Agencije su u ovom periodu prisustvovali TAIEX misiji stručne procjene na osnovu slučajeva borbe protiv organiziranog kriminala i korupcije.

U skladu sa ranije preuzetim obavezama Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom, predstavnik Agencije je prisustvovao na MONEYVAL sastanku koji je u okviru obligatornih naloga i preporuka MONEYVAL Komisije Vijeća Evrope organizirao projekat EU4Justice i Visoko sudsko i tužilačko vijeće BiH. Operativni sastanak pod nazivom "Efikasno i efektivno oduzimanje imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom – statistički pregled, analiza stanja i modaliteti unapređenja" je imao za cilj sveobuhvatno razmatranje predmetne problematike, analizu tačnosti, kvalitete i integriteta statističkih podataka, razmjenu najboljih praksi, te iznalaženje modaliteta sistematskog unapređenja koordinacije i komunikacije između različitih institucionalnih aktera.

4.5. OPERATIVNI CILJ 5 – INICIRANJE IZMJENA I DOPUNA ZAKONSKIH I PODZAKONSKIH AKATA I DONOŠENJE PROVEDBENIH AKATA KOJI NORMATIVNO RAZRAĐUJU PROCES ODUZIMANJA I UPRAVLJANJA NEZAKONITO STEČENOM IMOVINOM

U kontekstu izmjene i dopune zakonskih i podzakonskih akata i donošenja provedbenih akata koji normativno razrađuju proces oduzimanja i upravljanja nezakonito stečenom imovinom u ovom periodu vršena je analiza internih akata Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom i donesen je plan prioriteta za inoviranje i dopunu. Također, u procesu su pripremne aktivnosti na izradi Pravilnika o zaštiti ličnih podataka i Plana sigurnosti u vezi sa izmjenama i dopunama Zakona o oduzimanju nezakonito stečene imovine krivičnim djelom koji će detaljno urediti postupanje s osjetljivim podacima i jačanje sigurnosnih aspekata u radu Agencije, naročito u dijelu koji se odnosi na upravljanje, čuvanje i evidenciju oduzete imovine.

Nadalje, Sektor za pravne kadrovske poslove i analizu aktivno je usmjerio svoj rad na strateške aktivnosti, legislative i ukupnu usklađenost i inoviranje pravnih propisa, čime je u navedenom periodu 2025. godine:

- okončana procedura izrade novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji broj: 01-02-2-890-15/25 – stupio na snagu 10.12.2025. godine,
- sačinjen konačan nacrt izmjena i dopuna Zakona o oduzimanju nezakonito stečene koristi krivičnim djelom F BiH, uz koordinaciju sa drugim organizacionim jedinicama, te upućen na mišljenje nadležnim institucijama.

Konkretno, rad je usmjeren na donošenje novih internih akata (pravilnika, procedura, poslovnika), kao i na izmjene i dopune zakona, ali i na informacije Vladi F BiH i saglasnosti za tekuće procedure iz djelokruga drugih sektora (mišljenja nadležnih institucija - poklon nekretnine, strategija i akcioni plan, sporazumi o saradnji zaključeni u inostranstvu itd.). Započete su sve druge aktivnosti na usklađivanju sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji, kao i pripremne aktivnosti na finalizaciji Pravilnika o zašiti ličnih podataka (upućen pismeni zahtjev za mišljenje Agenciji za zaštitu ličnih podataka BiH u spornim dijelovima primjene zakona); organizirana je in-house obuka za zaposlenike Agencije, u saradnji sa ADS F BiH, a na temu primjene novog Zakona o zaštiti ličnih podataka BiH i imenovan službenik za zaštitu ličnih podataka. Također, Sektor je radio na pripremi Plana raspoređivanja i pratećih rješenja po novom Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom, kao određivanju organizacijskih jedinica i radnih tijela/mjesta kojim se pošta dostavlja u rad, a kojim se redefinira i reorganizira rad osnovnih i unutrašnjih organizacionih jedinica, u vezi sa efektima na djelotvornije preuzimanje i upravljanje imovinom.

Također, doneseni su provedbeni akti koji se odnose na novi Pravilnik o sticanju statusa edukatora i provođenju edukacija iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom sa pratećom Odlukom, kao i Uputstvo o proaktivnom objavljivanju informacija na službenoj web stranici i drugim komunikacijskim kanalima Federalne agencije za upravljanje oduzetom imovinom.

Agencija redovno prati međunarodne i regionalne trendove u oblasti oduzimanja i upravljanja oduzetom imovinom, te će nastojati unaprijediti prijedloge zakonskih rješenja.

5. BUDŽET AGENCIJE

Budžetom Federacije Bosne i Hercegovine Federalnoj agenciji za upravljanje oduzetom imovinom za 2025. godinu odobreno je 1.466.499,00 KM.
Rashodi Agencije namijenjeni su za finansiranje plata, doprinosa i naknada troškova zaposlenih, tekućih izdataka i materijalnih troškova, te nabavku i održavanje stalnih sredstava.

Obezbjeđenjem navedenih finansijskih sredstava stvoreni su uvjeti za pravilno i zakonito vođenje materijalno-finansijskog poslovanja Agencije.

Pregled utrošenih sredstava iz Budžeta Agencije na dan 31.12.2025. godine – od 01.07. do 31.12.2025. godine

Rashodi i izdaci

EKONOMSKI KOD	OPIS	IZVRŠENJE ZA PERIOD 1.7- 31.12.2025. (IZRAŽEN U KM)
1	2	3
	UKUPNO RASHODI I KAPITALNI IZDACI	**790.379**
	UKUPNO RASHODI	**757.993**
6111	Bruto plaće i naknade	370.751
6112	Naknade troškova zaposlenih	42.147
6121	Doprinosi poslodavca	18.944
6131	Putni troškovi	18.517
6132	Izdaci za energiju	8.380
6133	Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	10.486
6134	Nabavka materijala i sitnog inventara	18.447
6135	Izdaci za usluge prevoza i goriva	9.242
6136	Unajmljivanje imovine, opreme i nemat. imovine	36.029
6137	Izdaci za tekuće održavanje	24.821
6138	Izdaci za osiguranja, bankarskih usluga i usl. pl. pr.	6.442
6139	Ugovorene i druge posebne usluge	193.787
	UKUPNO KAPITALNI IZDACI	**32.386**
8213	Nabavka opreme	8.436
8215	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	23.950

6. PRIJEDLOG MJERA ZA UNAPREĐENJE RADA AGENCIJE

Uz provođenje aktivnosti koje su u skladu s nadležnostima Agencije, a koje se odnose na upravljanje privremeno i trajno oduzetom imovinom, provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom i stručnu edukaciju iz područja finansijskih istraga i oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom, Agencija će poduzimati i aktivnosti koje će doprinijeti unapređenju rada Agencije.

Agencija će u skladu sa zakonskim i podzakonskim odredbama predlagati Vladi Federacije Bosne i Hercegovine donošenje Odluka o priznavanju i plaćanju troškova upravljanja, raspolaganja i uništenja imovine, kako bi se otklonio problem ograničenih

budžetskih sredstava prilikom aktivnosti koje Agencija provodi na očuvanju vrijednosti oduzete imovine.

Mogući problemi i rizici u realizaciji mjere koja se odnosi na provođenje analiza u području oduzimanja imovinske koristi pribavljene krivičnim djelom mogu se pojaviti ukoliko dođe do nedovoljno ostvarene saradnje s nadležnim sudovima i tužilaštvima, te nedostatka finansijskih sredstava neophodnih za realizaciju planiranih aktivnosti.

Kako bi riješila pojavu mogućeg rizika, u narednom periodu će biti nastavljeno unapređivanje saradnje s pravosudnim institucijama u Federaciji Bosne i Hercegovine, kao i s Visokim sudskim i tužilačkim vijećem Bosne i Hercegovine.

Osim predloženih mjera za unapređenje rada Agencije, Agencija će nastaviti aktivnosti izrade izmjena i dopuna zakonskih i podzakonskih akata, te donošenja provedbenih akata koji normativno razrađuju proces oduzimanja i upravljanja nezakonito stečenom imovinom, a sve u cilju rješavanja mogućeg problema i rizika koji se odnosi na neusvajanje predloženih zakonskih i podzakonskih akata.

U narednom periodu Agencija će nastaviti provoditi planirane aktivnosti predviđene Planom rada za 2026. godinu, kao i aktivnostima koje će se odnositi na prevazilaženje prepreka i otklanjanje uočenih problema. Kako su prioriteti za realizaciju aktivnosti predviđenih Planom rada za 2026. godinu usko povezani s nadležnostima Agencije, Agencija će poduzeti sve mjere i aktivnosti za realizaciju predviđenih nadležnosti koje se odnose na preuzimanje i upravljanje oduzetom imovinom, sačinjavanje analiza i stručnu edukaciju, a istovremeno će raditi i na daljem unapređenju organizacije i kvalitete rada, poslovnih procesa, te samog poslovanja Agencije.

DIREKTOR
Emir Bašić

Broj: 01-02-3-11/2026

Sarajevo, 23.01.2026. godine