J.P. MEĐUNARODNI AERODROM "SARAJEVO" D.O.O.
Kurta Schorka 36, 71210 Sarajevo, Bosna i Hercegovina

Vrsta dok.	Izdavač	RB
DOP	1 00	1955

Broj protokola: 01-02-2-1557-11/26	UNUTRAŠNJA UPOTREBA

DATUM: 17.07.2026

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
PARLAMENT FEDERACIJE
SARAJEVO

Primljeno: 22-07-2026			
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
01,02	-23-	1574	/26

PRIMALAC: BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
Parlament Federacije Bosne i Hercegovine

PREDMET: Dostava Izvještaja o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za 2025. godinu Parlamentu FBiH

Poštovani-a,

U skladu sa članom 6. stav (2) Zakona o javnim preduzećima Federacije Bosne i Hercegovine, u prilogu Vam dostavljamo Izvještaj o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o Sarajevo za 2025. godinu, koji uključuje:

- Finansijske izvještaje za 2025. godinu sa sljedećim sadržajem:
  1) Bilans stanja,
  2) Bilans uspjeha,
  3) Izvještaj o novčanim tokovima,
  4) Izvještaj o promjenama na kapitalu,
  5) Zabilješke uz finansijske izvještaje.
- Izvještaj nezavisnog revizora „Grant Thorton" d.o.o. Banja Luka o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu;
- Izvještaj Odbora za reviziju o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu;
- Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2025. godinu i
- Izvještaj o radu Odbora za reviziju za 2025. godinu;
-

S poštovanjem,

v. d. Direktor
Dino Selimović

DOSTAVLJENO:
- Naslovu
- Federalnom ministarstvu prometa i komunikacija (bez priloga)
- Sektoru za administrativnu podršku
- a/a

Finansijski izvještaji za godinu koja se završava 31. decembra 2025. i Izvještaj nezavisnog revizora

J. P. Međunarodni aerodrom

"SARAJEVO" d. o. o. Sarajevo

SADRŽAJ

Izvještaj nezavisnog revizora 3
Izvještaj o ukupnom rezultatu za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine 6
Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31.12.2025. godine 7
Izvještaj o novčanim tokovima za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine 8
Izvještaj o promjenama na kapitalu za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine 9
1. Osnovni podaci o Društvu 10
2. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja 11
3. Pregled temeljnih računovodstvenih politika 12
4. Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke 18
5. Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu 19
6. Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inozemnom tržištu 19
7. Ostali prihodi i dobici 20
8. Nabavna vrijednost prodate robe 20
9. Troškovi sirovina i materijala 20
10. Troškovi energije i goriva 20
11. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja 21
12. Troškovi amortizacije 21
13. Troškovi primljenih usluga 21
14. Ostali poslovni rashodi i troškovi 21
15. Troškovi rezerviranja (neto) 22
16. Porez na dobit 22
17. Nekretnine, postrojenja i oprema 23
18. Finansijska imovina po amortiziranom trošku 24
19. Zalihe 24
20. Potraživanja od kupaca 25
21. Depoziti kod banaka 25
22. Novac i novčani ekvivalenti 26
23. Kapital 26
24. Obaveze po uzetim kreditima 27
25. Odgođeni prihod 28
26. Dugoročna rezerviranja 28
27. Obaveze prema dobavljačima 29
28. Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja 29
29. Vanbilansna evidencija 29
30. Finansijski instrumenti 30
31. Poreski propisi 31
32. Potencijalne obaveze 31
33. Događaji nakon datuma izvještavanja 31
34. Odobrenje finansijskih izvještaja 32

Grant Thornton

Izvještaj nezavisnog revizora

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka
Vase Pelagića 2/IV
78 000 Banja Luka
Republika Srpska
Bosna i Hercegovina

T +387 51 211 509; +387 51 211 294
F +387 51 211 501
E office@ba.gt.com
www.grantthornton.ba

Vlasnicima i Upravi J. P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d. o. o. Sarajevo

Mišljenje

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja J. P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d. o. o. Sarajevo (u daljnjem tekstu "Društvo"), koji obuhvataju izvještaj o finansijskom položaju (bilans stanja) na dan 31. decembra 2025. godine, izvještaj o ukupnom rezultatu za period (bilans uspjeha), izvještaj o tokovima gotovine, izvještaj o promjenama na kapitalu i napomene uz finansijske izvještaje za godinu koja se završava na navedeni datum, koje uključuju i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju u svim značajnim aspektima, finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2025. godine i njegovu finansijsku uspješnost, te njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Osnova za mišljenje

Obavili smo reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima (MrevS). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljno opisane u našem izvještaju u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo u odnosu na Društvo u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje finansijske izvještaje i naš revizorski izvještaj.

Grant Thornton

Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvata ostale informacije i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem ovjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, naša odgovornost je da pročitamo gore navedene ostale informacije i, u provođenju toga, razmotrimo jesu li ostale informacije značajno proturječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, na osnovu posla koji smo obavili na ostalim informacijama, zaključimo da postoji značajan pogrešan prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da objavimo tu činjenicu. U ovom pogledu nemamo nikakve značajne činjenice koje smatramo prigodnim za objavu.

Odgovornost Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za pripremanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine, i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu i sastavljanje finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usljed prevare ili pogreške.

U sastavljanju finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji, kao cjelina, bez značajnog pogrešnog prikaza usljed prevare ili pogreške i izdati revizorov izvještaj koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viši nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati usljed prevare ili pogreške, i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbiru, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza finansijskih izvještaja, zbog prevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog usljed prevare je veći od rizika nastalog usljed pogreške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola;

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva;

Grant Thornton

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika, razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava;

- zaključujemo o primjerenosti korištenja računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja i, zasnovano na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pažnju u našem revizorskom izvještaju na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg revizorskog izvještaja. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju;

- ocjenjujemo ukupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji osnovne transakcije i događaje na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo sa onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i sve značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Partner na revizorskom angažmanu čiji je rezultat ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Vedrana Knežević.

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka
Banja Luka, 30. marta 2026. godine

Isidora Stevandić
Managing Partner – Direktor
Grant Thornton d. o. o. Banja Luka

Vedrana Knežević
Ovlašteni revizor
Grant Thornton d. o. o. Banja Luka

Izvještaj o ukupnom rezultatu za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine

Bilansne pozicije	Napomene	2025. u KM	2024. u KM
Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu	5	4.497.725	4.539.488
Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inozemnom tržištu	6	73.047.754	64.782.857
Ukupno prihodi iz ugovora s kupcima		**77.545.479**	**69.322.345**
Dobici od dugoročne nefinansijske imovine		9.986	7.066
Dobici od finansijske imovine		26.360	-
Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		73.957	7.417
Finansijski prihodi		1.582.196	1.015.213
Ostali prihodi i dobici	7	14.907.028	13.815.027
Ukupno ostali prihodi i dobici		**16.599.527**	**14.844.723**
Nabavna vrijednost prodate robe	8	8.164.058	6.021.421
Troškovi sirovina i materijala	9	2.547.290	2.629.035
Troškovi energije i goriva	10	1.936.808	1.771.361
Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	11	36.829.351	32.959.389
Troškovi amortizacije	12	9.630.030	9.559.204
Troškovi primljenih usluga	13	1.645.401	1.618.924
Ostali poslovni rashodi i troškovi	14	4.014.118	3.697.493
Ukupno poslovni rashodi		**64.767.056**	**58.256.827**
Gubici od dugoročne nefinansijske imovine		15.297	-
Gubici od finansijske imovine		-	156.547
Troškovi rezerviranja (neto)	15	1.362.092	1.308.440
Rashodi od prodaje materijala (neto)		108.954	242.001
Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha		80.641	25.573
Finansijski rashodi		454.473	493.883
Ostali rashodi i gubici		215.527	58.378
Ukupno ostali rashodi i gubici		**2.236.984**	**2.284.822**
Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja		**27.140.966**	**23.625.419**
Porez na dobit	16	(2.592.743)	(2.237.204)
Odgođeni porez na dobit		(269.993)	(337.765)
DOBIT PERIODA		**24.278.230**	**21.050.450**

Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

Finansijske izvještaje je odobrila i potpisala Uprava Društva, dana 03. marta 2026. godine

Potpisano u ime Društva:

Lice ovlašteno za zastupanje

Lice sa licencom

Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31.12.2025. godine

Bilansne pozicije	Napomene	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Dugoročna imovina			
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	289.199.691	293.612.013
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		527.427	164.489
Imovina s pravom korištenja		-	279.767
Nematerijalna imovina		370.061	568.904
Biološka imovina		6.838	7.728
Finansijska imovina po amortiziranom trošku	18	18.801.317	35.588.678
Ostala imovina i potraživanja		5.864	16.748
		308.911.198	**330.238.327**
Odgođena porezna imovina		-	**216.058**
Kratkoročna imovina			
Zalihe	19	3.834.039	3.716.976
Ugovorna imovina		117.350	-
Potraživanja od kupaca	20	4.572.231	5.030.690
Depoziti kod banaka	21	47.252.197	14.633.370
Ostala finansijska imovina po amortiziranom trošku		396.035	396.525
Novac i novčani ekvivalenti	22	21.920.105	9.757.258
Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		719.426	2.311.763
		78.811.383	**35.846.582**
UKUPNO IMOVINA		**387.722.581**	**366.300.967**
Vanbilansna evidencija	29	14.404.020	17.508.268
UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVDENCIJA		**402.126.601**	**383.809.235**
Kapital	23		
Državni kapital		67.313.174	67.313.174
Rezerve		18.405.726	18.405.726
Revalorizacione rezerve		123.200.713	124.482.274
Neraspoređena dobit ranijih godina		106.877.340	84.858.500
Dobit izvještajne godine		24.278.230	21.050.450
		340.075.183	**316.110.124**
Dugoročne obaveze			
Obaveze po uzetim kreditima	24	11.233.955	14.042.474
Obaveze po osnovu najmova		-	109.953
Odgođeni prihodi	25	19.065.591	19.948.358
Rezerviranja	26	7.167.567	6.362.323
		37.467.113	**40.463.108**
Odgođene porezne obaveze		**53.936**	-
Kratkoročne obaveze			
Obaveze prema dobavljačima	27	2.411.559	3.055.023
Ugovorne obaveze		361.222	-
Obaveze po uzetim kreditima	24	2.808.489	2.808.459
Obaveze po osnovu najmova		-	162.633
Ostale finansijske obaveze po amortiziranom trošku		100.000	-
Odgođeni prihod		521.392	281.379
Rezerviranja	26	834.215	435.953
Obaveze za porez na dobit		515.614	623.853
Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	28	2.573.858	2.340.435
		10.126.349	**9.727.735**
UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE		**387.722.581**	**366.300.967**
Vanbilansna evidencija	29	14.404.020	17.508.268
UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE		**402.126.601**	**383.809.235**

Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

Izvještaj o novčanim tokovima za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine

	2025. u KM	2024. u KM
GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	**27.140.966**	**23.625.419**
Usklađenja:		
Amortizacija	9.630.030	9.559.204
Gubici/(dobici) od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme	15.297	(7.066)
Gubici/(dobici) od dugoročne imovine namijenjene prodaji	(9.986)	-
(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od potraživanja od kupaca, neto	(26.360)	155.489
Višкovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zaliha, neto	115.638	243.829
Otpisane obaveze	(21.010)	(18.060)
(Otpuštanje)/dodatno priznata rezerviranja, neto	1.362.092	787.772
Prihodi od kamata i finansijskog najma priznati u bilansu uspjeha	(1.275.407)	(993.098)
Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha	414.211	1.528
Promjene u obrtnom kapitalu		
Smanjenje/(povećanje) zaliha	(117.063)	(486.108)
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	458.459	(1.299.638)
Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja	1.480.309	39.395
Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine	(117.350)	-
Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljačima	(643.464)	(4.231.075)
Povećanje/(smanjenje) drugih obaveza	(3.859.645)	1.367.834
Povećanje/(smanjenje) ugovornih obaveza	361.222	-
Plaćeni porez na dobit	(2.729.735)	-
Neto gotovinski tok koji je generiran/(korišten) u poslovnim aktivnostima	***32.178.204***	***28.745.425***
GOTOVINSKI TOK IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI		
Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme	(4.411.615)	(13.304.614)
Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	-	7.867
Odlivi po osnovu investicijskih nekretnina	(1.132.257)	-
Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine	(96.316)	(474.158)
Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine	-	(4.103)
Ulaganja u ostalu fin.imovinu po amort.trošku	(15.646.640)	(11.987.735)
Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti	306.789	-
Neto gotovinski tok koji je generiran/(korišten) u ulagačkim aktivnostima	***(20.980.039)***	***(25.762.743)***
GOTOVINSKI TOK IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI		
Otplata glavnice uzetih kredita	(2.808.489)	(2.808.489)
Otplata kamate po uzetim kreditima	(404.778)	(478.416)
Otplata glavnice po najmovima	(111.532)	(164.907)
Otplata kamate po najmovima	(6.790)	(13.938)
Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti	4.343.333	1.666.667
Neto gotovinski tok koji je generiran/(korišten) u finansijskim aktivnosti	***1.011.744***	***(1.799.083)***
Neto povećanje/(smanjenje) gotovine i gotovinskih ekvivalenata	**12.209.909**	**1.183.599**
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	**9.757.258**	**8.576.701**
Efekti promjene deviznih kurseva gotovine i gotovinskih ekvivalenata	(47.062)	(3.042)
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	**21.920.105**	**9.757.258**

Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

Izvještaj o promjenama na kapitalu za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine

u KM	Vlasnički kapital	Zakonske i statutarne rezerve	Revalorizacione rezerve za NPO	Ostale reval.rezerve	Akumulir ana dobit	Ukupno
Stanje na dan 31.12.2023. godine	**67.313.174**	**18.405.726**	**127.035.415**	-	**82.978.402**	**295.732.717**
Dobit za period	-	-	-	-	21.050.450	21.050.450
Ostale promjene	-	-	(1.880.098)	(673.043)	1.880.098	(673.043)
Stanje na dan 31.12.2024. godine	**67.313.174**	**18.405.726**	**125.155.317**	**(673.043)**	**105.908.950**	**316.110.124**
Dobit za period	-	-	-	-	24.278.230	24.278.230
Ostale promjene	-	-	(1.068.390)	(213.171)	968.390	(313.171)
Stanje na dan 31.12.2025. godine	**67.313.174**	**18.405.726**	**124.086.927**	**(886.214)**	**131.155.570**	**340.075.183**

Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

1. Osnovni podaci o Društvu

J. P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d. o. o. Sarajevo ("Društvo"), u vlasništvu je Federacije BiH. Društvo je registrirano dana 23. decembra 1997. godine kao društvo sa ograničenom odgovornošću u skladu sa Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu, broj: UF/I-3791/97. Vlasnik 100% kapitala je Federacija Bosne i Hercegovine.

Djelatnost subjekta upisana u sudski registar je:

- usluge aviosaobraćaja uključujući poletno-sletne staze, osvjetljenja piste, parkiranja, putničke usluge, usluge manipuliranja i generalne avijacije
- najam prostora
- usluge reklame i propagande
- duty free trgovina
- ugostiteljstvo.

Organi Društva:

Skupština:

Na osnovu Punomoći Vlade Federacije BiH određuje se opunomoćeni predstavnik državnog kapitala da predsjedava Skupštinom Društva. Tokom 2025. godine navedenu funkciju je izvršavao:

- Tomislav Stapić (93, 94, 95, 96 i 97. sjednica).

Nadzorni odbor:

Nadzorni odbor od 27.02.2024. godine (Odluka Skupštine od dana 23.02.2024. godine), na period od četiri godine:

Benjamin Mešak, predsjednik

Adnan Mahmutović, član

Vlado Džoić, član

Žan Matič, član

Adil Halilović, član.

Krajem 2025. godine, usljed okolnosti koje su se odnosile na pojedine članove, došlo je do privremenih ograničenja u radu dijela Nadzornog odbora.

Uprava od 06.12.2024. godine:

Sanin Ramezić, v.d. direktora

Slobodan Kadijević, v.d. izvršnog direktora za razvoj aerodroma

Amadeo Mandić, v.d. izvršnog direktora za saobraćaj i usluge u aviosaobraćaju.

Krajem 2025. godine, u okviru konkursne procedure za izbor direktora Društva, došlo je do privremenog prekida u rukovodstvu usljed isteka mandata v.d. direktora. Društvo je u tom periodu ostalo bez imenovanog direktora nekoliko dana, nakon čega je Skupština Društva donijela odluku o imenovanju vršilaca dužnosti članova Uprave Društva do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do tri mjeseca, počev od 10. decembra 2025. godine:

Amadeo Mandića, v.d. direktora

Slobodan Kadijević, v.d. izvršnog direktora za razvoj aerodroma

Odbor za reviziju:

Sadija Sinanović, predsjednica

Azra Delić, članica

Dalida Deljković Stefanović, članica

Interna revizija:

Ismet Ramović – direktor Odjela za internu reviziju

Sjedište Društva je u ulici Kurta Schorka 36, Sarajevo, Ilidža.

ID broj: 4200068970001
PDV: 200068970001

Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo je zapošljavalo 656 zaposlenika (na dan 31. decembra 2024. godine: 556 zaposlenika).

2. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja

Izjava o usklađenosti

Finansijski izvještaji pripremljeni su u skladu s zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja u Federaciji Bosne i Hercegovine („FBiH"). Zakonski okvir finansijskog izvještavanja uključuje Zakon o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH, broj: 15/21) i propise iz oblasti računovodstva i revizije koji se primjenjuju u FBiH za finansijske izvještaje za godinu koja je završila 31. decembra 2025. godine, odnosno MRS i MSFI koji su prevedeni i objavljeni na zvaničnoj internet stranici Saveza računovođa, revizora i finansijskih radnika FBiH.

Osnova prezentiranja

Finansijski izvještaji pripremljeni su po principu historijskog troška, osim za određene nekretnine i finansijske instrumente koje se mjere po revaloriziranim iznosima ili po fer vrijednostima na kraju svakog izvještajnog perioda. Historijski trošak se uglavnom temelji na fer vrijednosti naknade date u zamjenu za imovinu.

Funkcionalna valuta i valuta prezentiranja

Finansijski izvještaji su iskazani u konvertibilnim markama (KM), koja je funkcionalna valuta.

Centralna Banka Bosne i Hercegovine ("Centralna banka" ili "CBBH") provodi politiku kursa na principu "valutnog odbora" prema kojem je KM vezana za EUR u odnosu 1 : 1,95583 koji je korišten kroz 2025. i 2024. godinu. Očekuje se da će se ovo zadržati i u doglednoj budućnosti.

Prezentacija finansijskih izvještaja

Društvo finansijske izvještaje sastavlja i prezentira za poslovnu godinu i to za period od 1. januara do 31. decembra tekuće godine sa uporedivim podacima za prethodnu godinu.

Princip stalnosti poslovanja

Finansijski izvještaji su sačinjeni pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, što podrazumijeva da će Društvo biti sposobno realizirati potraživanja i izmiriti obaveze u normalnom toku poslovanja.

Primjena novih i izmjena postojećih standarda, koji su stupili na snagu

Sljedeći novi standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koje je izdao Odbor za međunarodne računovodstvene standarde bili su na snazi za tekući izvještajni period:

- Nedostatak razmjenjivosti (izmjene i dopune MRS 21), od 01. januara 2025. godine.

Usvajanje spomenutih novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja, nije vodilo nikakvim materijalnim promjenama u finansijskim izvještajima Društva.

Novi standardi i izmjene i dopune postojećih standarda koji su izdati, a nisu još u primjeni

Na dan odobravanja ovih finansijskih izvještaja, sljedeći Standardi i izmjene postojećih Standarda, kao i nova tumačenja su bili izdati, ali nisu postali efektivni:

- Klasifikacija i mjerenje finansijskih instrumenata (izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7), od 01. januara 2026. godine;
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda – Izdanje 11, od 01. januara 2026. godine;
- Ugovori o električnoj energiji iz izvora zavisnih od prirodnih uslova (izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7), od 01. januara 2026. godine;
- MSFI 18 - Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima, od 01. januara 2027. godine;
- MSFI 19 - Podružnice bez javne odgovornosti: Objelodanjivanja, od 01. januara 2027. godine;
- MSFI 19 - Podružnice bez javne odgovornosti: Objelodanjivanja (izmjene i dopune), od 01. januara 2027. godine.

Rukovodstvo Društva je izabralo da ne usvoji ove nove Standarde i izmjene postojećih Standarda prije nego oni stupe na snagu. Rukovodstvo predviđa da usvajanje ovih novih Standarda i izmjena postojećih Standarda neće imati materijalan utjecaj na finansijske izvještaje Društva u periodu inicijalne primjene.

3. Pregled temeljnih računovodstvenih politika

Priznavanje prihoda

Prihod Društva predstavlja povećanje ekonomskih koristi tokom obračunskog perioda u obliku priliva ili poboljšanja imovine, odnosno smanjenja obaveza kojima dolazi do povećanja kapitala, i ne odnose se na uplate vlasnika kapitala u kapital niti njihove uloge u kapitalu.

Društvo priznaje prihode na način koji odražava prijenos obećanih dobara, odnosno usluga na kupca u iznosu koji odražava naknadu na koju očekuje da ima pravo ostvariti u zamjenu za obećana dobra odnosno usluge.

Model se sastoji od pet koraka:

a) utvrditi ugovore sa kupcima uz ispunjenje sljedećih kriterija:

- ugovor moraju odobriti sve ugovorne strane,
- prava u odnosu na dobra i usluge koji će se prenijeti mogu biti identificirani,
- mogu biti identificirani uvjeti plaćanja,
- ugovor ima komercijalnu suštinu,

- Društvo će vjerovatno naplatiti naknadu na koju ima pravo u zamjenu za robu ili usluge koju prenosi na kupca;

b) utvrditi obaveze izvršenja – da se prenesu dobra ili usluge na kupca;

c) odrediti cijenu transakcije – iznos naknade za koju Društvo očekuje da će biti ostvarena od kupca u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluge, isključujući iznose naplaćene u ime trećih strana (PDV);

d) alociranje cijene transakcije na obaveze izvršenja u ugovoru – cijena transakcije se dijeli na svaku pojedinačnu obavezu izvršenja temeljenom na samostalnoj prodajnoj cijeni pojedine robe ili usluge;

e) priznavanje prihoda kada ili kako Društvo ispunjava obaveze izvršenja – prihodi se priznaju kada je kupac stekao kontrolu nad tom imovinom ili tokom vremena ili u određenom trenutku.

Kod ugovora koji sadrže elemente varijabilne naknade izvršit će se procjena iznosa varijabilnog dijela nakade na koju će imati pravo po osnovu ugovora. Varijabilna naknada može proisteći iz npr. popusta, povrata, poticaja i bonusa po osnovu izvršenja.

Društvo će priznati troškove nastale radi ispunjenja ugovora ako su ispunjeni sljedeći uvjeti:

a) troškovi su direktno povezani s ugovorom

b) troškovima se stvaraju ili poboljšavaju resursi koje će Društvo koristiti u ispunjavanju svojih obaveza na činidbu

c) očekuje se povrat troškova.

Nekretnine, postrojenja i oprema

Materijalnu imovinu čine nekretnine i oprema i to: zemljište, građevinski objekti (poslovne zgrade, upravne zgrade, građevinski objekti niskogradnje) i oprema, alati, kancelarijski inventar, transportna sredstva i ostala materijalna imovina, koji se koriste za trajno obavljanje registrirane djelatnosti ili za administrativne potrebe. Važniji rezervni dijelovi i pomoćna oprema smatraju se materijalnom imovinom, kada Društvo očekuje da će ih koristiti duže od jednog obračunskog perioda.

Bruto knjigovodstveni iznos materijalne imovine koja se pribavlja od drugih, početno se mjeri po trošku nabavke. Trošak nabavke obuhvata nabavnu cijenu i svi direktni izdaci povezani s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja vrijednosti nekretnina i opreme po trošku nabavke, Društvo vrši vrednovanje (mjerenje) nekretnina i opreme nakon početnog priznavanja koristeći sljedeće metode:

a) metodu revalorizacije za nekretnine

b) metodu troška za opremu.

Nekretnine se vode po revaloriziranom iznosu, koji predstavlja fer vrijednost na dan revalorizacije umanjenu za ukupnu naknadnu akumuliranu amortizaciju i naknadne akumulirane gubitke od umanjenja.

Revalorizaciju treba obavljati svake treće ili pete godine, a u slučaju potrebe i češće, u skladu sa zahtjevom MRS-a 16, kako bi se osiguralo da se knjigovodstvena vrijednost bitno ne razlikuje od fer vrijednosti na datum bilansa stanja o čemu odluku donosi Uprava Društva.

Fer vrijednost zemljišta i građevinskih objekata (objekti visokogradnje i niskogradnje) je određena na osnovu tržišno osnovanih dokaza, procjenom koju obavljaju profesionalno kvalificirani procjenitelji. Fer vrijednost nekretnina je njihova tržišna vrijednost utvrđena procjenom. Metoda revalorizacije, nakon početnog priznavanja nekretnina, provodi se tako što se istovremeno revalizira bruto knjigovodstveni

iznos (nabavna vrijednost) i njegova akumulirana amortizacija (ispravka vrijednosti) tako da knjigovodstveni iznos bude jednak revaloriziranom iznosu.

Društvo primjenjuje metodu troška nakon početnog priznavanja opreme. U opremu spadaju: postrojenja (mašine), alati, kancelarijski namještaj i transportna sredstva. Nakon početnog priznavanja oprema se u knjigovodstvu iskazuje prema trošku nabavke (nabavna vrijednost) umanjena za akumuliranu amortizaciju (ispravku vrijednosti). Uprava Društva donosi odluku o vrijednosnim usklađenjima opreme, nakon čega se na dan bilansa stanja provjerava (kontrolira) neto knjigovodstvena vrijednost opreme s ciljem utvrđivanja da li postoje pokazatelji da je došlo do umanjenja njene vrijednosti. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo će izvršiti procjenu nadoknadive vrijednosti za takvu opremu u cilju utvrđivanja razmjera umanjenja (MRS 36 – Umanjenje imovine). Vrijednost sredstva se umanjuje kada knjigovodstveni iznos sredstva prelazi njegov nadoknadivi iznos. Ako je nadoknadivi iznos sredstva manji od knjigovodstvenog iznosa, vrijednost sredstva se umanjuje do nadoknadivog iznosa. Nadoknadivi iznos jednak je neto prodajnoj cijeni sredstva ili vrijednosti u upotrebi, ovisno o tome koji je iznos viši.

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.
Građevine	od 0,70% do 14,29%	od 0,70% do 14,29%
Oprema	od 1,69% do 66,66%	od 1,69% do 66,66%

Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina je nefinansijska imovina koja je bez fizičkog obilježja i koja se može identificirati. Da bi se neka imovina priznala kao nematerijalna imovina u bilansu stanja, neophodno je da Društvo kontrolira resurse iz kojih će buduće ekonomske koristi, koje se mogu pripisati sredstvu, pritjecati u Društvo, te da se trošak nabavke tog sredstva može pouzdano izmjeriti. Nematerijalna imovina obuhvata: izdatke za razvoj, aplikativni softver, licence, zaštitni znak, vlasnička, zaštitna i poslovna prava, te goodwill iz poslovnih spajanja koji uključuje i nematerijalnu imovinu iz poslovnih spajanja za koju se nije mogla utvrditi fer vrijednost.

Procijenjeni korisni vijek trajanja imovine prikazan je kako slijedi:

Licence 0/ po ugovoru
Softver 14,30 - 20,00%.

Imovina s pravom korištenja

Imovina u najmu – imovina s pravom korištenja je dugoročna materijalna i nematerijalna imovina koja se koristi po ugovoru o najmu (poslovni i finansijski) u zamjenu za naknadu koju plaća najmodavcu.

Početak najma je datum potpisivanja ugovora o najmu ili datum kada su se stranke obavezale da će se pridržavati osnovnih uvjeta najma, zavisno o tome koje je ranije.

Od prvog dana trajanja najma najmoprimac priznaje imovinu s pravom korištenja i obavezu po osnovu najma. Da bi se neki ugovor klasificirao kao najam, u bilansu stanja najmoprimca moraju biti ispunjeni svi sljedeći kriteriji:

- imovina mora biti tačno određena (identificirana) i najmoprimac treba nad tom imovinom imati punu kontrolu
- kupac mora imati pravo sticanja svih bitnih ekonomskih koristi od korištenja te imovine tokom cijelog perioda korištenja

- kupac mora imati pravo određivanja načina i svrhe korištenja imovine tokom cijelog perioda korištenja
- kupac mora imati pravo upravljanja sredstvom tokom cijelog perioda korištenja, pri čemu dobavljač nema pravo mijenjati te upute o upravljanju
- kupac mora moći imovinu dizajnirati tako da su način i svrha njenog korištenja tokom cijelog perioda korištenja unaprijed određeni.

Od prvog dana trajanja najma najmoprimac imovinu s pravom korištenja mjeri po trošku.

Na prvi dan trajanja najma najmoprimac obavezu po osnovu tog najma mjeri po sadašnjoj vrijednosti svih plaćanja u vezi s najmom koja nisu izvršena taj dan. Ta plaćanja se diskontiraju po kamatnoj stopi sadržanoj u najmu, ako je stopu lako utvrditi, u suprotnom primjenjuje se inkrementalna kamatna stopa zaduženja.

Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti čija upotreba nije ograničena obavezno se iskazuju kao kratkotrajna imovina. Novac i novčani ekvivalenti sastoje se od gotovine na računima u bankama i blagajnama Društva. Novac u banci i blagajni predstavlja monetarnu stavku koja je odmah raspoloživa i knjiži se u visini njene nominalne vrijednosti proizašle iz poslovne transakcije.

Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u konvertibilnim markama početno se knjiže preračunavanjem po važećem kursu na datum transakcije. Na dan bilansa stanja potraživanja koja su ugovorena u nekoj valuti iskazuju se po važećem kursu, konverzijom valuta u konvertibilne marke po srednjim kursevima koje objavljuje Centralna banka BiH na dan bilansa stanja. Kursne razlike proizašle iz konverzije valutne obaveze po konačnom kursu priznaju se i knjiže kao prihod ili rashod perioda za koji se obavlja konverzija.

Zalihe

Zalihe se vrednuju u zavisnosti od troškova nabavke i metode obračuna potrošenih zaliha. Pri vrednovanju zalihe treba iskazati po nabavnoj vrijednosti (cijeni koštanja) ili po neto vrijednosti koja se može realizirati ukoliko je ona niža od troška. Nabavna vrijednost, odnosno cijena koštanja, uključuje:

a) troškove kupovine zaliha

b) ostale troškove koji nastaju pri dovođenju zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje.

Troškovi kupovine zaliha obuhvataju nabavnu cijenu, carine i druge uvozne naknade, nepovratne poreze, troškove rukovanja (ukrcaja, iskrcaja, osiguranja), prevozne troškove i troškove osiguranja prevoza, te druge direktne troškove koji se mogu pripisati troškovima nabavke radi dovođenja zaliha na njihovu sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje, ali umanjeni za rabate, diskonte i druge trgovačke popuste.

Ukoliko dođe do oštećenja, gubitka kvaliteta (djelimično ili potpuno), zastarjelosti zaliha, ili nemogućnosti realizacije njihovog troška prodajom, vrši se vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala.

Zalihe se tada vrijednosno otpisuju i svode na neto prodajnu vrijednost po načelu "predmet po predmet"

Metoda vrednovanja zaliha sirovina i materijala (Ispravka vrijednosti) vrši se prema navedenim procentima: a) Zalihe koje su nabavljene u posljednjih 12 mjeseci i nisu imale početna stanja se ne rezerviraju, b) Zalihe koje imaju početno stanje, a nemaju izlaza tokom godine, rezerviraju se 50%, c) Zalihe koje će se iskoristiti nakon perioda od godine dana umanjuju se na sljedeći način: - 13–18 mjeseci 15%, - 19–24 mjeseca 30% - 25–36 mjeseci 50% i – nakon 36 mjeseci 95%.

Metoda vrednovanja zaliha rezervnih dijelova za prekomjerne i zastarjele rezervne dijelove (Ispravka vrijednosti) vrši se prema navedenim procentima: b) Zalihe rezervnih dijelova koje su nabavljene u posljednjih 24 mjeseca i nisu imale početna stanja se ne rezerviraju, c) Zalihe rezervnih dijelova koje imaju početno stanje, a nemaju izlaza tokom dvije godine rezerviraju se 50%, d) Zalihe rezervnih dijelova koje će se iskoristiti nakon perioda od dvije godine umanjuju se na sljedeći način: - 13–18 mjeseci 15%, - 19–24 mjeseca 30% - 25–36 mjeseci 50% i – nakon 36 mjeseci 95%.

Vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala i rezervnih dijelova vrši se na dan bilansiranja, a najmanje jednom godišnje sa stanjem na dan kada se završava poslovna godina.

Oporezivanje

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obaveze i odgođenih poreza. Tekuća porezna obaveza temelji se na oporezivoj dobiti za period. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti perioda iskazanoj u bilansu uspjeha, jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obaveza Društva izračunava se primjenom poreskih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilansa stanja.

Odgođeni porez jeste iznos za koji se očekuje da će biti plativ, odnosno povrativ na temelju razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obaveza u finansijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, i obračunava se metodom bilansne obaveze.

Odgođene porezne obaveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlika, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerovatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit, na osnovu koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilansa stanja i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerovatno da će biti raspoloživ dovoljan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine. Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u periodu u kojem će doći do podmirenja obaveze ili realizacije sredstva. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist bilansa uspjeha, osim ako se odnosi na stavke koje se knjiže direktno u korist ili na teret kapitala, u kojem slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru kapitala.

Troškovi zaposlenih

Troškovi zaposlenih obuhvataju sve oblike primanja zaposlenika za uslugu (rad) koju oni pružaju Društvu.

Primanja zaposlenika mogu biti kratkoročna primanja, unutar roka 12 mjeseci do kraja perioda u kojem zaposlenici pružaju usluge Društvu, a koja se odnose na:

a) obračunate bruto plaće (u skladu s Pravilnikom o radu Društva), novčane naknade za kratkoročna odsustva (godišnji odmor, bolovanje, porodiljsko odsustvo, državni i vjerski praznici i drugi neradni dani, odsustva s rada za posebne slučajeve koje odobrava Uprava Društva: školovanje, selidbe, vjenčanja, rođenje djeteta, smrtni slučajevi u porodici i sl.),

b) ostala novčana primanja (naknade za troškove godišnjeg odmora, otpremnine prilikom odlaska u penziju, vanredne pomoći, jubilarne nagrade, jednokratne isplate povodom praznika i sl.),

c) naknade za ishranu u toku rada (topli obrok),

d) naknade troškova i isplate na ime prevoza na rad i sa rada, i

e) nenovčana primanja (korištenje vozila, životnog osiguranja te drugih dobara i usluga koje daje ili osigurava Društvo).

U bilansu uspjeha, na poziciji troškova zaposlenih iskazuju se obračunati troškovi koji se odnose na period izvještaja, bez obzira na trenutak isplate.

Umanjenja

Na svaki datum bilansa Društvo preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitka usljed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrijednost je neto prodajna cijena ili vrijednost u upotrebi, zavisno o tome koja je viša. Za potrebe procjene vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Ako je procijenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generira novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije ranije iskazano po revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Finansijska imovina

Društvo ima tri vrste finansijske imovine koja podliježe modelu očekivanog kreditnog gubitka po MSFI 9: – potraživanja od kupaca, - potraživanja za zateznu kamatu od kupaca i - novac i novčani ekvivalenti.

Potraživanja koja su ugovorena u nekoj valuti, u poslovnim knjigama početno se iskazuju u protuvrijednosti konvertibilne marke, ugovorene valute po kursu na dan mjerenja (srednji kurs Centralne banke BiH za ugovorenu valutu na dan transakcije). Na dan bilansa stanja potraživanja koja su ugovorena u nekoj valuti iskazuju se po važećem kursu, konverzijom valuta u konvertibilne marke po srednjim kursevima koje objavljuje Centralna banka BiH na dan bilansa stanja. Kursne razlike proizašle iz konverzije valutne obaveze po konačnom kursu priznaju se i knjiže kao prihod ili rashod perioda za koji se obavlja konverzija.

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup i mjeri očekivane gubitke usljed umanjenja vrijednosti tokom perioda trajanja ugovora, a od početnog priznavanja potraživanja. Društvo koristi matricu ispravke vrijednosti po kojoj se gubici usljed umanjenja vrijednosti izračunavaju za potraživanja od kupaca, shodno njihovoj starosnoj strukturi i periodima njihovog dospijeća. Da bi se izmjerili očekivani kreditni gubici, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina grupiraju se na osnovu zajedničkih karakteristika kreditnog rizika (potraživanja od fizičkih lica i potraživanja od pravnih lica). Analiza se provodi za prethodnih pet godina da bi se utvrdio opći omjer ulaska u status neispunjavanja obaveza ("default"). Omjeri defaulta računaju se na sljedeće vremenske intervale: - nedospjelo, - dospjelo do 30 dana, - dospjelo 31 do 60 dana, - dospjelo 61 do 90 dana, - dospjelo 91 do 180 dana, - dospjelo 181 do 360 dana i - dospjelo preko 360 dana. U cilju utvrđivanja stope defaulta za dati vremenski interval, iznos otpisanih potraživanja poredi se sa iznosom preostalih potraživanja. Gubici usljed umanjenja vrijednosti se izračunavaju uzimajući u obzir historijsku stopu defaulta, prilagođenu za utjecaj budućih informacija, i iznos preostalih potraživanja na datum sastavljanja finansijskih izvještaja za svaki vremenski interval.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina bez značajne komponente finansiranja, klasificiraju se: - na potraživanja za koja se primjenjuje pojednostavljeni pristup mjerenja očekivanih kreditnih gubitaka tokom perioda trajanja ugovora, - potraživanja koja su dospjela više od 90 dana ili za koja je individualno identificirano umanjenje vrijednosti. Uprava Društva formira komisiju sa zadatkom da kontinuirano vrši procjenu potraživanja koje treba utužiti. Komisija procjenjuje da li je došlo do potpune nemogućnosti naplate potraživanja ili je došlo do značajne neizvjesnosti naplate pa je potrebno tražiti naplatu putem tužbe sudu ili iz stečajne mase dužnika.

Nakon izvršenih procjena potraživanja koje treba utužiti, Komisija sačinjava izvještaj u kome daje detaljan prijedlog Upravi Društva: a) pojedinačno utvrđene iznose potraživanja koja su utužena, b) pojedinačno utvrđene iznose potraživanja koja treba utužiti i c) pojedinačno utvrđene iznose potraživanja koje treba otpisati. Nakon razmatranja Izvještaja Komisije za procjenu potraživanja koje treba utužiti, Uprava Društva donosi odluke u skladu sa prijedlozima sadržanim u izvještaju. Konačan otpis nenaplativih potraživanja od kupaca se realizira isključivo po odlukama nadležnih organa (Uprava Društva, Nadzorni odbor, Skupština Društva). Finansijsko knjigovodstvo Društva evidentira otpis potraživanja tako što će se konto potraživanja od kupaca zatvoriti sa kontom ispravke vrijednosti potraživanja.

Kratkotrajna finansijska imovina predstavlja onu imovinu Društva koja je odmah raspoloživa za realizaciju i neće se držati duže od jedne godine od datuma bilansa stanja. Dužnički instrumenti Društva iskazuju se po amortiziranom trošku. Ispravka vrijednosti za gubitke od umanjenja vrijednosti priznaje se tokom perioda ograničena na očekivane gubitke tokom perioda od 12 mjeseci. U poslovnim knjigama Društva razvrstava se na: a) novac u banci i blagajni, b) utržive vrijednosne papire i c) kratkoročna finansijska ulaganja (kratkoročna oročenja do 12 mjeseci). Kratkotrajna finansijska imovina su monetarne stavke, pa se u poslovnim knjigama iskazuju po nominalnoj vrijednosti. Ako se na kraju godine nominalne vrijednosti iz finansijskih izvještaja razlikuje od vrijednosti na aktivnom tržištu, u poslovnim knjigama Društva se objavljuje tržišna vrijednost ako je ona niža.

Rezerviranja

Dugoročna rezerviranja su iznosi nenovčanih pretpostavljenih rashoda proizišlih iz prošlih događaja koji se odnose na buduće vjerovatne obaveze. U bilansu stanja se rezerviranja za buduće obaveze iskazuju prema namjenama. Rezervirana sredstva se mogu koristiti samo za namjenu za koju su izvorno izdvojena, pa se rezerviranja za jednu namjenu ne mogu koristiti za druge namjene. Dugoročna rezerviranja mogu biti: a) rezerviranja za otpremnine koja se procjenjuje primjenom aktuarskih metoda, b) rezerviranja za jubilarne nagrade koja se procjenjuje primjenom aktuarskih metoda, c) rezerviranja za započete sudske sporove koja se procjenjuje na osnovu tužbenog zahtjeva, i d) ostala rezerviranja po osnovu troškova i obaveza za koje se primjenjuju metode koje se u datom trenutku procjenjuju najpouzdanije.

Procjenu rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade vrše ovlaštena lica – aktuari. Odluku o usvajanju Izvještaja o obračunu rezervacija za otpremnine i jubilarne nagrade, koju je sačinio aktuar, donosi Uprava Društva. Procjenu rezerviranja za započete sudske sporove kao i procjenu u pogledu vjerovatnosti negativnog ishoda sudskog postupka ocjenjuje nadležna Služba Društva prema navedenim procentima: a) od 0% do 49% - mala vjerovatnost negativnog ishoda, b) od 50% do 70% - srednja vjerovatnost negativnog ishoda i c) od 71% do 100% - velika vjerovatnost negativnog ishoda. Rezerviranje po osnovu sudskih sporova vrši se u slučajevima kada postoji srednja i velika vjerovatnoća da će spor biti izgubljen. Odluku o visini iznosa rezerviranja po osnovu započetih sudskih sporova donosi Uprava Društva.

4. Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke

Kod primjene računovodstvenih politika, opisanih u Napomeni 3, Uprava donosi odluke, te daje procjene i pretpostavke koje utječu na iznose imovine i obaveza, koji se ne mogu izvesti iz ostalih izvora. Procjene i pretpostavke zasnivaju se na prijašnjem i ostalim relevantnim faktorima. Stvarni iznosi mogu se razlikovati od procijenjenih. Procjene i pretpostavke se stalno preispituju. Izmjene knjigovodstvenih procjena priznaju se u period izmjene ukoliko se odnose samo na taj period, ili u period izmjene i budućim periodima ukoliko izmjena utječe na tekući i buduće periode.

Sljedeće su ključne pretpostavke koje se odnose na budućnost i ostali ključni izvori procjene neizvjesnosti na datum bilansa stanja, koji imaju značajan rizik uzrokovanja materijalnog usklađivanja knjigovodstvene vrijednosti sredstava i obaveza u narednoj finansijskoj godini.

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Kao što je opisano u Napomeni 3, Društvo pregledava procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda.

Umanjenje vrijednosti potraživanja

Uprava Društva priznaje umanjenje vrijednosti za sumnjiva potraživanja na bazi procijenjenih gubitaka koji rezultiraju iz nemogućnosti dužnika da izmire svoje obaveze. Pri vrednovanju adekvatnosti umanjenja vrijednosti za sumnjiva potraživanja, Uprava Društva svoju procjenu bazira na starosnoj strukturi potraživanja i otpisima iz prethodnog perioda.

Umanjenje vrijednosti zaliha

Uprava Društva na kraju svake godine preispituje obrt zaliha, te za zalihe bez promjena u posljednjih 12 mjeseci, kao i za zalihe sa sporim koeficijentima obrta, formira umanjenje vrijednosti koristeći se fiksnim stopama umanjenja vrijednosti.

Rezerviranja za sudske sporove

Iznos priznat kao rezerviranje za sudske sporove je najbolja procjena iznosa kojim se mogu pokriti sadašnje obaveze na datum izvještajnog perioda, kada je vjerovatnoća da će se zatražiti izmirenje obaveza veća prije nego da neće.

5. Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu

Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu	2025. u KM	2024. u KM
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	196.325	396.893
Prihodi od pruženih usluga	4.301.400	4.142.595
Ukupno prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu:	**4.497.725**	**4.539.488**

6. Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inozemnom tržištu

Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inozemnom tržištu	2025. u KM	2024. u KM
Prihodi od prodaje robe	16.728.645	12.409.050
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	78.068	98.246
Prihodi od pruženih usluga	56.241.041	52.275.561
Ukupno prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inozemnom tržištu:	**73.047.754**	**64.782.857**

7. Ostali prihodi i dobici

Ostali prihodi i dobici	2025. u KM	2024. u KM
Prihodi od premija, subvencija, poticaja i dr.	3.010.000	3.000.000
Prihodi od najma	10.168.481	8.965.965
Prihodi od donacija	935.329	952.511
Otpis obaveza, ukinuta rezerviranja i ostali prihodi	272.352	809.016
Ostali prihodi	520.866	87.535
Ukupno ostali prihodi i dobici:	**14.907.028**	**13.815.027**

8. Nabavna vrijednost prodate robe

Nabavna vrijednost prodate robe u 2025. godini u iznosu od 8.164.058 KM (u 2024. godini u iznosu od 6.021.421 KM) se najvećim dijelom, u iznosu od 7.462.441 KM, odnosi na nabavnu vrijednost izvezene uvozne robe realizirane u bescarinskoj prodavnici (Free shop).

9. Troškovi sirovina i materijala

Troškovi sirovina i materijala	2025. u KM	2024. u KM
Troškovi sirovina i materijala	2.248.820	2.318.313
Troškovi rezervnih dijelova	221.923	252.638
Otpis sitnog inventara, ambalaže i guma	76.547	58.084
Ukupno troškovi sirovina i materijala:	**2.547.290**	**2.629.035**

10. Troškovi energije i goriva

Troškovi energije i goriva u 2025. godini u iznosu od 1.936.808 KM (u 2024. godini u iznosu od 1.771.361 KM) obuhvataju troškove po osnovu utrošene energije, prirodnog gasa i goriva.

11. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja

Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	2025. u KM	2024. u KM
Bruto plaće zaposlenih	28.205.528	23.380.152
Ostale naknade zaposlenih	8.323.529	9.330.114
Troškovi ostalih angažiranih fizičkih lica, uključujući članove odbora	300.294	249.123
Ukupno troškovi plaća i ostalih ličnih primanja:	**36.829.351**	**32.959.389**

12. Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije u 2025. godini u iznosu od 9.630.030 KM (u 2024. godini u iznosu od 9.559.204 KM) se u potpunosti odnose na troškove amortizacije nematerijalne, materijalne, biološke imovine, kao i na amortizaciju imovine s pravom korištenja.

13. Troškovi primljenih usluga

Troškovi primljenih usluga	2025. u KM	2024. u KM
Troškovi transportnih usluga	2.548	1.511
Troškovi usluga održavanja	861.789	630.203
Troškovi zakupa	92.090	-
Troškovi sajmova	23.932	13.752
Troškovi reklame i sponzorstva	111.965	132.181
Troškovi ostalih usluga	553.097	841.277
Ukupno troškovi primljenih usluga:	**1.645.401**	**1.618.924**

14. Ostali poslovni rashodi i troškovi

Ostali poslovni rashodi i troškovi	2025. u KM	2024. u KM
Troškovi reprezentacije	76.143	55.501
Troškovi premija osiguranja	361.662	325.996
Troškovi platnog prometa	250.566	194.038
Troškovi poštanskih i telekomunikacionih usluga	450.466	461.169
Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina	724.929	560.179

Ostali poslovni rashodi i troškovi	2025. u KM	2024. u KM
Troškovi članskih doprinosa i sličnih obaveza	82.934	78.401
Ostali nematerijalni troškovi	2.067.418	2.022.209
Ukupno ostali poslovni rashodi i troškovi:	**4.014.118**	**3.697.493**

Ostali nematerijalni troškovi u 2025. godini u iznosu od 2.067.418 KM (u 2024. godini u iznosu od 2.022.209 KM) se najvećim dijelom, u iznosu od 1.909.975 KM, odnose na godišnje troškove usluga vatrogasne brigade i usluge hitne pomoći na lokalitetu aerodroma.

15. Troškovi rezerviranja (neto)

Troškovi rezerviranja (neto)	2025. u KM	2024. u KM
Troškovi rezerviranja za otpremnine	229.144	194.662
Troškovi rezerviranja za jubilarne nagrade	948.031	1.086.542
Troškovi rezerviranja za sudske sporove	184.917	33.654
Prihodi od ukidanja rezerviranja	-	(6.438)
Ukupno troškovi rezerviranja (neto):	**1.362.092**	**1.308.440**

16. Porez na dobit

Porez na dobit	2025. u KM	2024. u KM
Dobitak prije oporezivanja	27.140.966	23.625.419
Usklađenja po osnovu porezno nepriznatih stavki	(1.213.537)	(1.253.376)
Oporeziva dobit	25.927.429	22.372.043
Neto porezna osnovica	25.927.429	22.372.043
Porez na dobit (10%)	**2.592.743**	**2.237.204**
Porez na dobit iskazan u bilansu uspjeha (10%)	**2.592.743**	**2.237.204**

17. Nekretnine, postrojenja i oprema

Opis	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva	NPO u pripremi	Ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST						
Stanje na dan 31.12.2023. godine	**139.113.466**	**165.739.763**	**79.207.626**	**29.068.647**	**14.392.132**	**427.513.634**
Nabavka/Povećanje	-	-	132.457	-	8.799.446	8.931.903
Aktiviranje	806.233	11.849.407	4.428.619	1.396.034	(18.470.165)	10.128
Prenos na drugo konto	-	-	-	-	(35.055)	(35.055)
Rashodovanje/Smanjenje	-	-	(1.300.560)	-	-	(1.300.560)
Ostale promjene	-	-	(276.717)	(34)	266.623	(10.128)
Stanje na dan 31.12.2024. godine	**139.919.699**	**177.589.170**	**82.191.425**	**30.456.647**	**4.952.981**	**435.109.922**
Nabavka/Povećanje	-	-	-	-	5.113.110	5.113.110
Aktiviranje	-	2.260.745	2.384.744	2.449.780	(7.095.269)	-
Rashodovanje/Smanjenje	-	-	(1.163.828)	(1.677)	-	(1.165.505)
Ostale promjene	-	-	-	-	38.906	38.906
Stanje na dan 31.12.2025. godine	**139.919.699**	**179.849.915**	**83.412.341**	**32.904.750**	**3.009.728**	**439.096.433**
ISPRAVKA VRIJEDNOSTI						
Stanje na dan 31.12.2023. godine	-	**71.889.994**	**40.084.297**	**19.777.091**	**1.654.756**	**133.406.108**
Amortizacija	-	3.601.057	4.408.864	806.247	-	9.016.168
Rashodovanje/Smanjenje	-	-	(1.056.824)	-	-	(1.056.824)
Ostale promjene	-	1.581.494	56.410	-	(1.505.447)	132.457
Stanje na dan 31.12.2024. godine	-	**77.272.545**	**43.492.747**	**20.583.338**	**149.309**	**141.497.909**
Amortizacija	-	4.047.084	4.271.643	929.834	-	9.248.561
Rashodovanje/Smanjenje	-	-	(886.957)	(1.677)	-	(888.634)
Ostale promjene	-	-	37.276	1.630	-	38.906
Stanje na dan 31.12.2025. godine	-	**81.319.629**	**46.914.709**	**21.513.095**	**149.309**	**149.896.742**
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2024. godine	**139.919.699**	**100.316.625**	**38.698.678**	**9.873.339**	**4.803.672**	**293.612.013**
Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2025. godine	**139.919.699**	**98.530.286**	**36.497.632**	**11.391.655**	**2.860.419**	**289.199.691**

Društvo je založilo nekretnine i opremu procijenjene vrijednosti u iznosu od 35.083.119 KM kao instrument osiguranja naplate kredita koje su odobrile Razvojna banka FBiH, i Intesa SanPaolo Banka d. d. BiH i UniCredit Bank d. d. Mostar.

Pravilnikom o računovodstvenim politikama utvrđeno je da se svakih tri do pet godina, a po potrebi i češće, u zavisnosti od promjene fer vrijednosti stavki, mora vršiti procjena fer vrijednosti zemljišta i građevinskih objekata kako bi se osiguralo da se knjigovodstvena vrijednost bitno ne razlikuje od fer vrijednosti na datum bilansa, u skladu sa paragrafom 31. MRS-a 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema. Posljednja reprocjena (objekata i zemljišta) je izvršena dan 31. decembra 2022. godine.

18. Finansijska imovina po amortiziranom trošku

Finansijska imovina po amortiziranom trošku na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 18.801.317 KM (na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 35.588.678 KM) se odnosi na dugoročno oročene depozite kod banaka u iznosu od 11.734.980 KM i dugoročne obveznice u iznosu od 7.066.337 KM.

Struktura dugoročno oročenih depozita je kako slijedi:

- NLB banka d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-27-3-2739-15/25 od 03. decembra 2025. godine – iznos od 5.867.490 KM (3.000.000 EUR) oročen na 24 mjeseca, kamatna stopa 2,51%.
- Intesa SanPaolo bank d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-11-1-1978-12/25 od 29. augusta 2025. godine – iznos od 5.867.490 KM (3.000.000 EUR) oročen na 24 mjeseca, kamatna stopa 2,80%.

Federalno ministarstvo finansija je dana 09. septembra 2024. godine objavilo Javni poziv za učestvovanje u emisiji obveznica FBiH putem aukcije na Sarajevskoj berzi vrijednosnih papira broj: 08-45-1-827-7/24. Društvo je kupilo obveznica u iznosu od 7.000.000 KM (7.000 obveznica nominalne vrijednosti obveznice 1.000 KM/obveznici) sa datumom dospjeća 23. oktobra 2032. godine uz kuponsku kamatu od 4,50%. Obveznice su kupljene po vrijednosti većoj od nominalne, odnosno uz premiju u iznosu od 76.075 KM, koja se amortizuje do datuma dospjeća korištenjem metode efektivne kamate i ista umanjuje prihode od kamata.

19. Zalihe

Zalihe	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Obračun troška nabavke	-	301.426
Sirovine i materijal	1.831.061	1.577.843
Rezervni dijelovi	909.583	849.370
Sitan inventar, autogume i HTZ oprema	19.963	39.858
Ispravka vrijednosti materijala i rezervnih dijelova	*(588.189)*	*(522.888)*
Ukupno sirovine i materijal	**2.172.418**	**2.245.709**
Domaća i uvozna roba u bescarinskom skladištu i prodavnici	1.661.621	1.471.267
Ukupno zalihe:	**3.834.039**	**3.716.976**

20. Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Kupci u zemlji	1.296.725	774.259
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji	6.533.906	6.532.127
Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja	*(6.590.558)*	*(6.573.732)*
Ukupno kupci u zemlji:	**1.240.073**	**732.654**
Kupci u inozemstvu	3.431.884	4.452.288
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u inozemstvu	595.166	595.166
Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja	*(694.892)*	*(749.418)*
Ukupno kupci u inozemstvu:	**3.332.158**	**4.298.036**
Ukupno potraživanja od kupaca:	**4.572.231**	**5.030.690**

Pregled kretanja na ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca:

Opis	2025. u KM	2024. u KM
Stanje na dan 01. januar	**7.323.150**	**7.210.420**
Povećanje ispravke vrijednosti na teret rashoda	30.889	118.250
Smanjenje ispravke vrijednosti u korist prihoda	(68.589)	(5.520)
Stanje na dan 31. decembar	**7.285.450**	**7.323.150**

21. Depoziti kod banaka

Depoziti kod banaka na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 47.252.197 KM (na dan 31. decembra 2024. godine: 14.633.370 KM) se odnose na oročena sredstva kod osam poslovnih banaka u iznosu od 46.116.600 KM i potraživanja za kamatu po depozitima kod osam poslovnih banaka u iznosu od 1.135.597 KM.

22. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Transakcijski račun – domaća valuta	2.480.444	1.320.278
Transakcijski račun – strana valuta	19.427.199	8.424.519
Blagajna – domaća valuta	10	9
Novčani ekvivalenti	12.452	12.452
Ukupno novac i novčani ekvivalenti:	**21.920.105**	**9.757.258**

23. Kapital

Kapital	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Državni kapital	67.313.174	67.313.174
Statutarne rezerve	18.405.726	18.405.726
Revalorizacione rezerve	123.200.713	124.482.274
Neraspoređena dobit ranijih godina	106.877.340	84.858.500
Dobit izvještajne godine	24.278.230	21.050.450
Ukupno kapital:	**340.075.183**	**316.110.124**

Kapital Društva u iznosu od 67.313.174 KM registriran je rješenjem Općinskog suda u Sarajevu, broj 065-0-RegZ-21-007183 od 06. augusta 2021. godine. Na dan 31. decembra 2025. godine vlasnik 100% kapitala je Federacija Bosne i Hercegovine.

Rezerve koje se formiraju u skladu sa zakonom, odnosno statutom Društva, iskazane su u iznosu od 18.405.726 KM.

Revalorizacione rezerve na dan 31. decembra 2025. godine iznose 123.200.713 KM i u odnosu na 31. decembar 2024. godine manje su za iznos od 1.281.561 KM i to po osnovu umanjenja za 1.068.390 KM za obračunatu amortizaciju imovine za koju se amortizacija obračunava metodom revalorizacije i aktuarskih gubitaka po osnovu rezervisanja za otpremnine u iznosu od 213.171 KM.

Društvo je u izvještajnom periodu ostvarilo dobit u iznosu od 24.278.230 KM.

Ukupni kapital Društva na dan 31. decembra 2025. godine iznosi 340.075.183 KM.

24. Obaveze po uzetim kreditima

Obaveze po uzetim kreditima	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Razvojna banka FBiH	3.750.000	4.500.000
Intesa SanPaolo banka i UniCredit bank d.d. – Ugovor o sindiciranom kreditu	10.292.444	12.350.933
Ukupno stanje obaveze:	***14.042.444***	***16.850.933***
Kratkoročni dio dugoročnog kredita – Razvojna banka FBiH	(750.000)	(750.000)
Kratkoročni dio dugoročnog kredita - Intesa SanPaolo banka i UniCredit bank d.d.	(2.058.489)	(2.058.459)
Ukupno kratkoročne obaveze po kreditima:	***(2.808.489)***	***(2.808.459)***
Ukupno dugoročne obaveze po uzetim kreditima:	**11.233.955**	**14.042.474**

Dana 25. decembra 2020. godine Društvo je potpisalo Ugovor o kreditu sa Razvojnom bankom FBiH u iznosu od 6.000.000 KM. Rok otplate kredita je 120 mjeseci, uključujući 24 mjeseca grace perioda, uz kamatnu stopu od 3% fiksno na godišnjem nivou. Kredit je osiguran sa 10 bjanko potpisanih i ovjerenih mjenica, kao i hipotekom (veza Napomena 17). Kredit je odobren za finansiranje stalnih sredstava – modernizacija i dogradnja terminala B. Stanje kredita na dan 31. decembar 2025. godine iznosi 3.750.000 KM.

Dana 30. decembra 2020. godine Društvo je potpisalo Ugovor o sindiciranom dugoročnom kreditu sa Intesa SanPaolo Banka d. d. BiH i UniCredit Bank d. d. Mostar u iznosu od 16.600.000 KM. Rok otplate kredita je 120 mjeseci, uz grace period od 24 mjeseca, uz kamatnu stopu od 2,4865544% fiksno na godišnjem nivou. Kredit je osiguran sa 20 bjanko mjenica i hipotekom (veza Napomena 17). Kredit je odobren za finansiranje investicionih ulaganja nabavke opreme za prtljag. Društvo ima pravo da kredit koristi sukcesivno, a najkasnije do isteka 17 mjeseci od datuma potpisivanja ugovora. Stanje povučenih sredstava iz kredita na dan 31. decembar 2025. godine iznosi 16.467.910 KM.

Dugoročni krediti dospijevaju na naplatu kako slijedi:

Obaveze po dugoročnim kreditima	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Po pozivu ili u roku od godine dana	2.808.489	2.808.489
U drugoj godini	2.808.489	2.808.489
Od treće do, uključivo, pete godine	8.425.466	8.425.466
Nakon pet godina	-	2.808.489
Ukupno obaveze po dugoročnim kreditima:	**14.042.444**	**16.850.933**

25. Odgođeni prihod

Odgođeni prihodi na dan 31. decembar 2025. godine u iznosu od 19.065.591 KM (na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 19.948.358 KM) se u cijelosti odnose na donirana sredstva.

Pregled kretanja na odgođenom prihodu:

Opis	2025. u KM	2024. u KM
Stanje na dan 01. januar	**19.948.358**	**20.900.869**
Prenos na prihode u visini amortizacije	(877.554)	(952.511)
Ostala knjiženja	(5.213)	-
Stanje na dan 31. decembar	**19.065.591**	**19.948.358**

26. Dugoročna rezerviranja

Dugoročna rezerviranja	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	7.653.686	6.623.429
Manje: tekuće dospijeće dugoročnih rezerviranja	*(834.215)*	*(435.953)*
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (dugoročno)	***6.819.471***	***6.187.476***
Rezerviranja za sudske sporove	348.096	174.847
Manje: tekuće dospijeće dugoročnih rezerviranja	-	-
Rezerviranja za sudske sporove	***348.096***	***174.847***
Ukupno dugoročna rezerviranja:	**7.167.567**	**6.362.323**

Pregled kretanja na rezerviranjima:

Opis	Rezerviranja po osnovu primanja zaposlenih	Rezerviranja po osnovu sudskih sporova
Stanje na dan 01. januar 2025. godine	**6.623.429**	**174.847**
Rezerviranja u toku godine na teret rashoda (veza Napomena 15)	1.177.175	184.917
Aktuarski gubici	213.171	-
Ukidanje rezerviranja u toku godine u korist prihoda	-	-
Smanjenje rezerviranja po osnovu isplata	(360.089)	(11.668)
Stanje na dan 31. decembar 2025. godine	**7.653.686**	**348.096**

27. Obaveze prema dobavljačima

Obaveze prema dobavljačima	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Dobevljači u zemlji	1.355.308	2.338.158
Dobavljači u inozemstvu	1.056.251	716.865
Ukupno obaveze prema dobavljačima:	**2.411.559**	**3.055.023**

28. Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja

Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Primljeni depoziti i kaucije	668.361	785.724
Ostale obaveze	129.064	182.203
Druge obaveze po osnovu PDV-a	15.463	23.823
Obaveze za ostale doprinose, članarine i sl.	6.507	12.151
Unaprijed obračunati troškovi perioda	141.489	127.648
Ostala kratkoročna razgraničenja	1.410.974	1.208.886
Ukupno ostale obaveze, uključujući i razgraničenja:	**2.573.858**	**2.340.435**

29. Vanbilansna evidencija

Vanbilansna evidencija	31.12.2025. u KM	31.12.2024. u KM
Konsignaciona roba na skladištu i u bescarinskoj prodavnici	11.500	13.678
Obračunati nerealizovani dobici od držanja obveznica	2.137.069	2.443.925
Primljene mjenice	1.210.000	1.210.000
Primljene bankarske garancije	4.026.000	7.403.699
Date bankarske garancije	6.598.760	6.014.475
Ostala vanbilansna evidencija	420.691	422.291
Ukupno vanbilansna evidencija:	**14.404.020**	**17.508.268**

30. Finansijski instrumenti

Upravljanje rizikom kapitalom

Društvo upravlja kapitalom na način da omogući nastavak poslovanja i maksimizira povrat vlasnicima nalazeći optimalni odnos duga i kapitala. Finansijska struktura Društva uključuje ulaganja, novac i novčane ekvivalente, te ukupni kapital Društva.

Ciljevi upravljanja finansijskim rizikom

Uprava Društvu nadgleda i upravlja finansijskim rizikom koji se odnose na poslovanje Društva analizirajući izloženost po stepenu i utjecaju rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tok.

Tržišni rizik

Usljed svojih aktivnosti Društvo je izloženo primarno finansijskim rizicima promjena kurseva stranih valuta te promjena kamatnih stopa. Izloženosti tržišnom riziku se analiziraju pomoću analize osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Društva tržišnom riziku ili načinu na koji Društvo upravlja i mjeri taj rizik.

Upravljanje rizikom strane valute

Društvo obavlja određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama kursa stranih valuta. Po mišljenju Uprave Društvo nije izloženo riziku promjene kursa strane valute za transakcije koje se obavljaju u EUR-ima. Naime, u skladu sa Zakonom o Centralnoj banci Bosne i Hercegovine KM je fiksno vezano za EUR. Izmjena kursa bi zahtijevala izmjenu zakona i usvajanje od Parlamentarne skupštine Bosne i Hercegovine. Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo nije značajno izloženo valutnom riziku u slučaju promjene kursa stranih valuta.

Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik se odnosi na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obaveze te će rezultirati finansijskim gubitkom Društva. Društvo je usvojilo politiku da posluje samo sa kreditno pouzdanim strankama i da osigura dovoljno kolaterala, gdje se pokaže kao potrebno, kao sredstvo za umanjenje rizika i finansijskih gubitaka.

Upravljanje rizikom likvidnosti

Društvo upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od banaka kao i ostalim izvorima finansiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tokove i upoređuje profile dospijeća finansijske imovine i obaveza.

IZVJEŠTAJ ODBORA ZA REVIZIJU O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA J.P. MEĐUNARODNI AERODROM " SARAJEVO“ D.O.O. ZA PERIOD 01.01.- 31.12.2025. GODINE

SARAJEVO, APRIL 2026. GODINE

Organima upravljanja Društva

IZVJEŠTAJ O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

U skladu sa članom 52. stav (2) Statuta Društva, te prema odredbama člana 273. Zakona o privrednim društvima, Odbor za reviziju je dužan izvršiti reviziju godišnjeg obračuna i istovremeno kontrolu usklađenosti poslovanja društva i funkcionisanja organa društva sa ovim zakonom, drugim relevantnim propisima i osnovnim principima korporativnog upravljanja i o tome dostaviti izvještaj skupštini i nadzornom odboru najkasnije osam dana po okončanju revizije. U skladu sa članom 60. Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, reviziju finansijskih izvještaja u FBiH mogu obavljati samo lica koja imaju profesionalno zvanje ovlašteni revizor, koja posjeduju važeću licencu za obavljanje revizije finansijskih izvještaja i potpisivanje revizorskog izvještaja i koja su zaposlena u društvu za reviziju ili angažovana od društva za reviziju. Članom 2. istog zakona definisano je da je revizija ispitivanje finansijskih izvještaja i konsolidovanih finansijskih izvještaja radi davanja mišljenja o tome da li oni objektivno i istinito, po svim materijalno značajnim pitanjima prikazuju stanje imovine, kapitala i obaveza, rezultate poslovanja, tokove gotovine i promjene na kapitalu, u skladu sa MRS-a, MSFI-a i drugim propisima u FBiH. Odredbama člana 28. Zakona o javnim preduzećima definisano je da je Odbor za reviziju dužan imenovati vanjskog revizora.

Iz naprijed navedenih odredbi Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH i Zakona o javnim preduzećima može se zaključiti da Odbor za reviziju vrši reviziju godišnjeg izvještaja na način da angažuje vanjskog revizora koji provodi reviziju finansijskih izvještaja preduzeća i sačinjava izvještaj o provedenoj reviziji sa mišljenjem nezavisnog revizora. U skladu sa naprijed navedenim, za provođenje revizije finansijskih izvještaja J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo na dan 31.12.2025. godine, Odbor za reviziju je imenovao vanjskog revizora Grant Thornton d.o.o. Banja Luka. Vanjski revizor je obavio reviziju priloženih finansijskih izvještaja, koji obuhvataju izvještaj o finansijskom položaju (bilans stanja) na dan 31. decembra 2025. godine, izvještaj o ukupnom rezultatu za period (bilans uspjeha), izvještaj o tokovima gotovine, izvještaj o promjenama na kapitalu i napomene uz finansijske izvještaje za godinu koja se završava na navedeni datum, koje uključuju i sažetak značajnih računovodstvenih politika. Prema mišljenju vanjskog revizora, priloženi finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju u svim značajnim aspektima, finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2025. godine i njegovu finansijsku uspješnost, te njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u FBiH.

U skladu sa Godišnjim planom rada Odjela za internu reviziju, koji je usvojen od strane Odbora za reviziju Odjel za internu reviziju je izvršio reviziju seta finansijskog izvještaja J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo. Prema mišljenju Odjela za internu reviziju finansijski izvještaji Društva za 2025. godinu sastavljeni su u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, te realno i objektivno prikazuju finansijski položaj J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo na dan 31.12.2025. godine, te rezultate njegovog poslovanja i promjene u gotovinskom toku. U izvještaju je konstatovano da je u toku 2025. godine poslovanje Društva i funkcionisanje organa upravljanja Društva bilo usklađeno osnovnim principima korporativnog upravljanja, osim za period od 03.12.2025. do 09.02.2026. godine kada Društvo nije imalo Nadzorni odbor u punom sastavu i u kapacitetu za donošenje Odluka iz svoje nadležnosti, kao i da u periodu od 05.12. do 10.12.2025. godine nije imalo Upravu Društva.

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo, a prema Izvještaju Odjela za internu reviziju o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja za period 01.01.-31.12.2025. godine i Izvještaja vanjskog revizora o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja Društva za 2025. godinu, Odbor za reviziju na 46. sjednici održanoj 28.04.2026. godine, daje sljedeće

MIŠLJENJE

- Finansijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, te realno i objektivno prikazuju finansijski položaj J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo na dan 31.12.2025. godine, te rezultate njegovog poslovanja i promjene u gotovinskom toku.
- U toku 2025. godine poslovanje Društva i funkcionisanje organa upravljanja Društva bilo je usklađeno sa relevantnim zakonskim propisima i internim aktima Društva, kao i osnovnim principima korporativnog upravljanja, osim za period od 03.12.2025. godine pa do 09.02.2026. godine kada Društvo nije imalo Nadzorni odbor u punom sastavu i u kapacitetu za donošenje Odluka iz svoje nadležnosti, a u periodu od 05.12. do 10.12.2025. godine nije imao Upravu Društva.

U prilogu.

- Izvještaj Odjela za internu reviziju o reviziji finansijskih izvještaja J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01.- 31.12.2025. godine,
- Finansijski izvještaji za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine i Izvještaj nezavisnog revizora

Broj: 04-3-02-2-1218-3/26

Datum: 29.04.26

ODBOR ZA REVIZIJU:

Sadija Sinanović, Predsjednica

Azra Delić, članica

Dalida Deljković – Stefanović, članica

IZVJEŠTAJ ODJELA ZA INTERNU REVIZIJU O IZVRŠENOJ REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA J.P. MEĐUNARODNI AERODROM " SARAJEVO" D.O.O. ZA PERIOD 01.01.- 31.12.2025. GODINE

SARAJEVO, MART 2026. GODINE

SADRŽAJ:

IZVRŠNI REZIME 3

BILANS USPJEHA J.P. MEĐUNARODNI AERODROM "SARAJEVO" 4

BILANS STANJA J.P. MEĐUNARODNI AERODROM "SARAJEVO" 6

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA U KAPITALU 9

IZVJEŠTAJ GOTOVINSKIH TOKOVA J.P. MEĐUNARODNI AERODROM "SARAJEVO" 9

UVOD 11

PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE 11

PREGLED OSNOVNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA 13

NAPOMENA 1. PRIHODI 18

NAPOMENA 2. RASHODI 23

NAPOMENA 3. FINANSIJSKI REZULTAT 29

NAPOMENA 4. STALNA SREDSTVA 30

NAPOMENA 5. TEKUĆA SREDSTVA 37

NAPOMENA 6. KAPITAL 44

NAPOMENA 7. OBAVEZE 45

NAPOMENA 8.VANBILANSNA EVIDENCIJA 51

NAPOMENA 9. IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA 51

NAPOMENA 10. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU 52

NAPOMENA 11. BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE 52

USKLAĐENIST POSLOVANJA DRUŠTVA I FUNKCIONISANJA ORGANA UPRAVLJANJA SA ZAKONSKIM PROPISIMA I OSNOVNIM PRINCIPIMA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA 53

IZVRŠNI REZIME

PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE

Predmet revizije su finansijski izvještaji Društva za 2025. godinu i usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija sa relevantnim zakonima i drugim propisima.
Cilj finansijske revizije je da na osnovu provedene revizije izrazi mišljenje da li su finansijski izvještaji sastavljeni u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, i da li realno i objektivno prikazuju finansijski položaj J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo na dan 31.12.2025. godine, te rezultate njegovog poslovanja i promjene u gotovinskom toku.
Revizija je obavljena u skladu sa Pravilnikom o radu Odjela za internu reviziju, Uputstvom o radu Odjela za internu reviziju i Operativnim planom rada Odjela za internu reviziju za 2026. godinu.

REVIZORSKO MIŠLJENJE

U skladu sa odredbama člana 44. Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH, komplet obrazaca finansijskih izvještaja za 2025. godinu (koji se sastoji od Izvještaja o finansijskom položaju na kraju perioda (Bilansa stanja), Izvještaja o ukupnom rezultatu (Bilansa uspjeha), Izvještaja o gotovinskim tokovima, Izvještaja o promjenama na kapitalu, Bilješki uz finansijske izvještaje i posebnih izvještaja sačinjenih prema zahtjevu Federalnog zavoda za statistiku, uz Obavještenje o razvrstavanju) potpisani od strane ovlaštenih lica Društva, su u zakonski predviđenom roku dostavljeni nadležnoj Finansijsko informatičkoj agenciji - FIA Sarajevo.

Na osnovu provedene revizije i izvršenog uvida u dostavljene finansijske izvještaje, računovodstvenu evidenciju, pomoćne knjige i drugu dokumentaciju Odjel za internu reviziju konstatuje:

- da su poslovne transakcije izvršene u skladu sa zakonskim propisima, da postoji adekvatna računovodstvena dokumentacija, i da finansijski izvještaji daju kompletne, pouzdane i vjerodostojne informacije o rezultatima finansijskih operacija i o finansijskim pozicijama,
- da su finansijski izvještaji sastavljeni u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, i da realno i objektivno prikazuju finansijski položaj J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo na dan 31.12.2025. godine, te rezultate njegovog poslovanja i promjene u gotovinskom toku.

Na osnovu prikupljenih informacija provjeravali smo da li je u toku 2025. godine poslovanje Društva i funkcionisanje organa upravljanja Društva bilo usklađeno sa relevantnim zakonskim propisima i internim aktima Društva, kao i osnovnim principima korporativnog upravljanja i konstatovali:

- da je u toku 2025. godine poslovanje Društva i funkcionisanje organa upravljanja Društva bilo usklađeno sa relevantnim zakonskim propisima i internim aktima Društva, kao i osnovnim principima korporativnog upravljanja, osim za period od 03.12.2025. godine pa do 09.02.2026. godine kada Društvo nije imalo Nadzorni odbor u punom sastavu i u kapacitetu za donošenje Odluka iz svoje nadležnosti,
- u periodu od 05. do 10.12.2025. godine nije imalo Upravu Društva. Tumačenje da direktor nastavlja obavljati svoju funkciju sve do donošenja akta o razrješenju nije bilo primjenjivo iz razloga što su izrečene mjere zabrane obavljanja dužnosti v.d. Direktoru Društva.

IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU (BILANS USPJEHA)
J.P. MEĐUNARODNI AERODROM " SARAJEVO" ZA PERIOD 01.01.- 31.12.2025. GODINE

Redni broj	POZICIJA	Napomena	01.01.2025 do 31.12.2025	01.01.2024 do 31.12.2024
			tekuće godine	prethodne godine
	BILANS USPJEHA			
A.	Prihodi iz ugovora s kupcima	1.1.	77.545.479	69.322.345
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama		0	0
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu		4.497.725	4.539.488
2.1.	Prihodi od prodaje robe		0	0
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		196.325	396.893
2.3.	Prihodi od pruženih usluga		4.301.400	4.142.595
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu		73.047.754	64.782.857
3.1.	Prihodi od prodaje robe		16.728.645	12.409.050
3.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		78.068	98.246
3.3.	Prihodi od pruženih usluga		56.241.041	52.275.561
B.	Ostali prihodi i dobici	1.1.	16.599.527	14.844.723
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine		9.986	7.066
1.1.	Neto dobici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		0	7.066
1.13.	Neto dobici od dugoročne imovine namijenjene prodaji		9.986	0
2.	Dobici od finansijske imovine		26.360	0
2.1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku		26.360	0
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		73.957	7.417
7.	Prihodi od dividendi		0	0
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela			0
9.	Finansijski prihodi	1.2.	1.582.196	1.015.213
9.1.	Prihodi od kamata		1.582.196	993.098
9.2.	Neto pozitivne kursne razlike		0	22.115
9.3.	Ostali finansijski prihodi		0	0
10.	Ostali prihodi i dobici		14.907.028	13.815.027
C.	Ukupno prihodi	1.	94.145.006	84.167.068
D.	Poslovni rashodi	2.	64.767.056	58.256.827
1.	Nabavna vrijednost prodate robe	2.1.	8.164.058	6.021.421
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		0	0
3.	Troškovi sirovina i materijala	2.2.	2.547.290	2.629.035

4.	Troškovi energije i goriva	2.2.	1.936.808	1.771.361
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	2.3.	36.829.351	32.959.389
5.1.	Bruto plaće zaposlenih		28.205.528	23.380.152
5.2.	Ostale naknade zaposlenih		8.323.529	9.330.114
5.3.	Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora		300.294	249.123
6.	Amortizacija	2.5.	9.630.030	9.559.204
6.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		8.022.751	9.016.168
6.2.	Investicijske nekretnine		1.225.810	0
6.3.	Imovina s pravom korištenja		85.419	179.699
6.4.	Nematerijalna imovina		295.160	362.843
6.5.	Biološka imovina		890	494
6.6.	Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima		0	0
7.	Troškovi primljenih usluga		1.645.401	1.618.924
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi		4.014.118	3.697.493
E.	Ostali rashodi i gubici		2.236.984	2.284.622
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine (		15.297	0
1.7.	Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine		15.297	0
2.	Gubici od finansijske imovine		0	156.547
2.1.	Neto kreditni gubici od finansijske imovine po amortizovanom trošku		0	156.547
3.	Troškovi rezervisanja, neto	2.6.	1.362.092	1.308.440
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima		0	0
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto		108.954	242.001
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha		80.641	25.573
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela			0
8.	Umanjenje vrijednosti goodwilla		0	0
9.	Finansijski rashodi	2.6.	454.473	493.883
9.1.	Rashodi od kamata		410.871	493.883
9.2.	Neto negativne kursne razlike		43.602	0
9.3.	Ostali finansijski rashodi		0	0
10.	Ostali rashodi i gubici		215.527	58.378
F	Ukupno rashodi		67.004.040	60.541.649
G.	Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja		27.140.966	23.625.419
H.	Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja		0	0
I.	Porez na dobit		2.862.736	2.574.969
1.	Tekući porez na dobit		2.592.743	2.237.204
2.	Odgođeni porez na dobit		269.993	337.765
2.1.	Efekat smanjenja odgođene porezne imovine		0	679.350
2.2.	Efekat povećanja odgođene porezne imovine		0	341.585
2.3.	Efekat povećanja odgođenih poreznih obaveza		602.099	0

2.4.	Efekat smanjenja odgođenih poreznih obaveza		332.106	0
J.	Dobit iz redovnog poslovanja		24.278.230	21.050.450
K.	Gubitak iz redovnog poslovanja		0	0
L.	Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja		0	0
M.	Dobit	3.	24.278.230	21.050.450
N.	Gubitak		0	0

IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU NA KRAJU PERIODA (BILANS STANJA)
J.P. MEĐUNARODNI AERODROM „SARAJEVO" NA DAN 31.12.2025. GODINE

Redni broj	POZICIJA	Napomena	Iznos tekuće godine	Iznos prethodne godine
	IMOVINA			
A.	Dugoročna imovina		308.911.198	330.238.327
1	Nekretnine, postrojenja i oprema	4.2.	289.727.118	293.776.502
1.1.	Zemljište		139.919.699	139.919.699
1.2.	Građevinski objekti		98.530.286	100.316.625
1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj		36.497.632	38.698.678
1.4.	Transportna sredstva		11.391.655	9.873.339
1.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		3.387.846	4.968.161
2.	Imovina s pravom korištenja	4.4.	0	279.767
2.3.	Postrojenja i oprema		0	279.767
4.	Nematerijalna imovina		370.061	568.904
4.2.	Koncesije, patenti, licence i druga prava		306.415	493.216
4.3.	Ostala nematerijalna imovina		63.646	75.688
5.	Biološka imovina	4.5.	6.838	7.728
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		0	0
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		0	0
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		0	0
9.	Goodwill		0	0
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		0	0
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku	4.5.	18.801.317	35.588.678
11.1.	Depoziti kod banaka		11.734.980	28.514.130
11.2.	Dati krediti		0	0
11.3.	Obveznice		7.066.337	7.074.548
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima	4.6. i 4.7.	0	0
13.	Ostala imovina i potraživanja		5.864	16.748
B.	Odgođena porezna imovina		0	216.058
C.	Kratkoročna imovina	5.	78.811.383	35.846.582

1.	Zalihe	5.1.	3.834.039	3.716.976
1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar		2.172.418	2.245.709
1.4.	Roba		1.661.621	1.471.267
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		0	0
3.	Ugovorna imovina		117.350	0
4.	Potraživanja od kupaca	5.3.	4.572.231	5.030.690
4.2.	Kupci u zemlji		1.240.073	732.654
4.3.	Kupci u inostranstvu		3.332.158	4.298.036
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		47.648.231	15.029.895
5.1.	Depoziti kod banaka		47.252.197	14.633.370
5.2.	Dati krediti	5.2.	10.400	10.400
5.3.	Obveznice		374.711	374.711
5.4.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		10.923	11.414
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		0	0
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		0	0
8.	Derivatni finansijski instrumenti		0	0
9.	Gotovina i gotovinski ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)	5.5.	21.920.105	9.757.258
10.	Akontacije poreza na dobit		0	0
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		719.427	2.311.763
D.	UKUPNO IMOVINA	5.6.	387.722.581	366.300.967
E.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		14.404.020	17.508.268
F.	UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA		402.126.601	383.809.235
	KAPITAL			
1.	Vlasnički kapital	6.1.	67.313.174	67.313.174
1.4.	Državni kapital		67.313.174	67.313.174
2.	Dionička premija		0	0
3.	Rezerve	6.2.	18.405.726	18.405.726
3.1.	Statutarne rezerve		18.405.726	18.405.726
4.	Revalorizacione rezerve	6.3.	123.200.713	124.482.274
4.1.	Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu		124.086.927	125.155.317
4.3.	Ostale revalorizacione rezerve		(886.214)	(673.043)
5.	Dobit		131.155.570	105.908.950
5.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda	6.4.	106.877.340	84.858.500

5.2.	Dobit tekućeg perioda	6.5.	24.278.230	21.050.450
6.	Gubitak		0	0
7.	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva	6.6.	340.075.183	316.110.124
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa			0
A.	UKUPNO KAPITAL		340.075.183	316.110.124
	OBAVEZE			
B.	Dugoročne obaveze	7.	37.467.113	40.463.108
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	7.4.	11.233.955	14.152.427
1.1.	Obaveze po uzetim kreditima		11.233.955	14.042.474
1.2.	Obaveze po osnovu najmova		0	109.953
2.	Odgođeni prihod	7.2.	19.065.591	19.948.358
3.	Rezervisanja	7.1.	7.167.567	6.362.323
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		0	0
C.	Odgođene porezne obaveze	7.3.	53.936	0
D.	Kratkoročne obaveze		10.126.349	9.727.735
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku		5.681.270	6.046.115
1.1.	Obaveze prema dobavljačima	7.7.	2.411.559	3.055.023
1.2.	Ugovorne obaveze	7.12.	361.222	0
1.3.	Obaveze po uzetim kreditima	7.5.	2.808.489	2.808.459
1.4.	Obaveze po osnovu najmova	7.6.	0	182.633
1.6.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		100.000	0
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		0	0
3.	Derivatni finansijski instrumenti		0	0
4.	Odgođeni prihod	7.8.	521.392	281.379
5.	Rezervisanja	7.9.	834.215	435.953
6.	Obaveze za porez na dobit	7.10.	515.614	623.853
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	7.11.	2.573.858	2.340.435
E.	UKUPNO OBAVEZE		47.647.398	50.190.843
F.	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE		387.722.581	366.300.967
G.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		14.404.020	17.508.268
H.	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA	8.	402.126.601	383.809.235

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU OD 01.01. DO 31.12.2025.GODINE

u KM	Vlasnički kapital	Zakonske i statutarne rezerve	Revalorizacione rezerve za NPO	Ostale reval. rezerve	Akumulirana dobit	Ukupno
Stanje na dan 31.12.2023. g	**67.313.174**	**18.405.726**	**127.035.415**		**82.978.402**	**295.732.717**
Dobit/(Gubitak) za period					21.050.450	21.050.450
Ostale promjene			(1.880.098)	(673.043)	1.880.098	(673.043)
Stanje na dan 31.12.2024. g	**67.313.174**	**18.405.726**	**125.155.317**	**(673.043)**	**105.908.950**	**316.110.124**
Dobit/(Gubitak) za period					24.278.230	24.278.230
Ostale promjene			(1.068.390)	(213.171)	968.390	(313.171)
Stanje na dan 31.12.2025. g	**67.313.174**	**18.405.726**	**124.086.927**	**(886.214)**	**131.155.570**	**340.075.183**

Objašnjenja za Izvještaj o promjenama na kapitalu data su u Napomeni 10.

IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA - INDIREKTNA METODA ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2025.GODINE

Redni broj	POZICIJA	01.01.2025 do 31.12.2025	01.01.2024 do 31.12.2024
		tekuće godine	prethodne godine
1.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
1.1.	Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	27.140.966	23.625.419
1.2.	Usklađenja:		
1.2.1.	Amortizacija	9.630.030	9.559.204
1.2.2.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme, neto	15.297	(7.066)
1.2.5.	(Dobit)/gubitak od dugoročne imovine namijenjene prodaji, neto	(9.986)	0
1.2.14.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od potraživanja od kupaca, neto	(26.360)	155.489
1.2.17.	Viškovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zaliha, neto	115.638	243.829
1.2.18.	Otpisane obaveze	(21.010)	(18.060)
1.2.19.	(Otpuštanje)/ dodatno priznata rezervisanja, neto	1.362.092	787.772
1.2.23.	Prihodi od kamata i finansijskog najma priznati u bilansu uspjeha	(1.275.407)	(993.098)
1.2.24.	Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha	414.211	1.528
1.3.	Promjene u obrtnom kapitalu		
1.3.1.	Smanjenje/(povećanje) zaliha	(117.063)	(486.108)
1.3.2.	Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	458.459	(1.299.638)
1.3.3.	Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja	1.480.309	39.395
1.3.4.	Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine	(117.350)	0

1.3.5.	Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljačima	(643.464)	(4.231.075)
1.3.6.	Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza	(3.859.645)	1.367.834
1.3.7.	Povećanje/(smanjenje) ugovornih obaveza	361.222	0
1.4.	Plaćeni porez na dobit	(2.729.735)	0
A.	Neto gotovinski tok koji je generisan / (korišten) u poslovnim aktivnostima	32.178.204	28.745.425
2.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI		
2.1.	Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme	(4.411.615)	(13.304.614)
2.2.	Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	0	7.867
2.3.	Odlivi po osnovu kupovine investicijskih nekretnina	(1.132.257)	0
2.4.	Prilivi po osnovu prodaje investicijskih nekretnina	0	0
2.5.	Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine	(96.316)	(474.158)
2.6.	Prilivi po osnovu prodaje nematerijalne imovine	0	0
2.7.	Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine	0	(4.103)
2.14.	Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku	(15.646.640)	(11.987.735)
2.28.	Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti	306.789	0
2.29.	Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti	0	0
B.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima (535 do 563)	(20.980.039)	(25.762.743)
3.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI		
3.6.	Otplata glavnice uzetih kredita	(2.808.489)	(2.808.489)
3.7.	Otplata kamate po uzetim kreditima	(404.778)	(478.416)
3.8.	Otplata glavnice po najmovima	(111.532)	(164.907)
3.9.	Otplata kamate po najmovima	(6.790)	(13.938)
3.12.	Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti	4.343.333	1.666.667
C.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u finansijskim aktivnostima	1.011.744	(1.799.083)
4.	NETO POVEĆANJE / (SMANJENJE) GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA (A+B+C)	12.209.909	1.183.599
5.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA POČETKU PERIODA	9.757.258	8.576.701
6.	EFEKTI PROMJENE DEVIZNIH KURSEVA GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA	(47.062)	(3.042)
7.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA KRAJU PERIODA (4+5+6)	21.920.105	9.757.258

Objašnjenja za Izvještaj o novčanom toku data su u Napomeni 9.

1. UVOD

Reviziju je obavio Odjel za internu reviziju u skladu sa Pravilnikom o radu Odjela za internu reviziju, Uputstvom o radu Odjela za internu reviziju i Operativnim planom rada Odjela za internu reviziju za 2026. godinu.

Kriteriji za reviziju finansijskih izvještaja su sljedeći:
- Zakon o računovodstvu i reviziji FBiH;
- Međunarodni računovodstveni standardi;
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja.

Prije izdavanja konačne verzije Izvještaja, nacrt Izvještaja je u skladu sa Pravilnikom o radu Odjela za internu reviziju dostavljen Upravi J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" (u nastavku Izvještaja - Društvo) na izjašnjenje i komentar. Nije bilo primjedbi.

2. PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE

Predmet revizije su finansijski izvještaji Društva za 2025. godinu i usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija sa relevantnim zakonima i drugim propisima.

Cilj finansijske revizije je da na osnovu provedene revizije izrazi mišljenje da li su finansijski izvještaji sastavljeni u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, i da li realno i objektivno prikazuju finansijski položaj J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo na dan 31.12.2025. godine, te rezultate njegovog poslovanja i promjene u gotovinskom toku.

Revizija je obavljena u skladu sa Pravilnikom o radu Odjela za internu reviziju, Uputstvom o radu Odjela za internu reviziju i Operativnim planom rada Odjela za internu reviziju za 2026. godinu.

S obzirom na to da se revizija obavlja ispitivanjem na bazi uzorka postoji mogućnost da pojedine materijalno značajne greške ostanu neotkrivene.

3. PREGLED OSNOVNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Vremenska neograničenost poslovanja
Finansijski izvještaji su sačinjeni pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja što podrazumijeva da će Društvo biti sposobno realizovati potraživanja i izmiriti obaveze u normalnom toku poslovanja.

Osnova prezentacije finansijskih izvještaja
Ovi finansijski izvještaji pripremljeni su po načelu historijskog troška osim za određene nekretnine i finansijske instrumente koje se mjere po revaloriziranim iznosima ili po fer vrijednostima na kraju svakog izvještajnog perioda. Historijski trošak se uglavnom temelji na fer vrijednosti naknade date u zamjenu za imovinu.

Finansijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu s računovodstvenim propisima primjenjivim u FBiH. Računovodstveni propisi primjenjivi u FBiH temelje se na odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji u FBiH. Društva sastavljaju i objavljuju svoje finansijske izvještaje u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima („MRS"), njihovim dopunama i tumačenjima („Tumačenja standarda"), te Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja („MSFI") i njihovim dopunama i tumačenjima.

3.1 Priznavanje prihoda

Prihod Društva predstavlja povećanje ekonomskih koristi tokom obračunskog perioda u obliku priliva ili poboljšanja imovine, odnosno smanjenja obaveza kojima dolazi do povećanja kapitala i ne odnose se na uplate vlasnika kapitala u kapital niti njihove uloge u kapital.

Društvo priznaje prihode na način koji odražava prijenos obećanih dobara odnosno usluga u iznosu koji odražava naknadu za koju očekuje da ima pravo ostvariti u zamjenu za obećanje dobra odnosno usluge. Temeljno načelo je razrađeno kroz model koji se sastoji od pet koraka:

a) utvrditi ugovor(e) sa kupcima;
b) utvrditi obavezu na činidbe iz ugovora;
c) odrediti cijenu transakcije;
d) cijenu transakcije razdijeliti na ugovorene obaveze na činidbu i
e) prihode priznati kada, odnosno kako subjekat ispunjava svoje obaveze na činidbu.

Društvo priznaje prihod kada je ispunjena obaveza izvršenja tako što kupcu prenese obećanu robu ili uslugu. Imovina je prenesena kada kupac stekne kontrolu nad tom imovinom.

Društvo priznaje prihod kroz vrijeme ako je ispunjen jedan od sljedećih uslova:
a) kupac istovremeno prima i konzumira sve koristi koje mu Društvo omogućuje svojim činidbama;
b) Društvo čini/stvara ili poboljšava imovinu koja je pod kontrolom kupca kako se imovina stvara ili tom činidbom ne stvara se imovina alternativne namjene za Društvo i Društvo ima zakonski provedivo pravo na plaćanje za do sada izvršene činidbe.

Društvo priznaje prihod prijenosom kontrole u određenom trenutku. Faktori koji mogu ukazivati na trenutak prijenosa kontrole uključuju, ali nisu ograničeni na sljedeće:
a) Društvo ima sadašnje pravo na plaćanje za predmetnu imovinu;
b) kupac ima pravno vlasništvo nad imovinom;
c) Društvo je prenijelo fizički posjed imovine;
d) kupac nosi značajne rizike i nagrade povezane sa vlasništvom nad imovinom, i
e) kupac je imovinu prihvatio.

Ugovor sa kupcem potpada pod MSFI 15 ako su ispunjeni svi sljedeći uslovi:
a) strane ugovora su odobrile ugovor;
b) moguće je utvrditi prava i obaveze svake ugovorne strane u vezi sa predmetnim dobrima, odnosno uslugama;
c) moguće je utvrditi uslove i rokove plaćanja za dobra, odnosno usluge koje se prenose;
d) ugovor je komercijalne prirode, i
e) vjerovatna je naplata naknade na koju Društvo ima pravo u zamjenu za isporuku predmetnih dobara, odnosno usluga.

Kod ugovora koji sadrže elemente varijabilne naknade izvršit će se procjena iznosa varijabilnog dijela naknade na koji će imati pravo po osnovu ugovora. Varijabilna naknada može proisteći iz npr. popusta, povrata, poticaja, bonusa po osnovu izvršenja.

Društvo će priznati troškove nastale radi ispunjenja ugovora ako su ispunjeni sljedeći uslovi:
a) troškovi su direktno povezani s ugovorom;
b) troškovima se stvaraju ili poboljšavaju resursi koje će Društvo koristiti u ispunjavanju svojih obaveza na činidbu;
c) očekuje se povrat troškova.

Ugovorne obaveze Društvo će prikazati u bilansu stanja ako je kupac iznos naknade platio prije nego što je Društvo izvršilo prijenos predmetnog dobra, odnosno usluge.
Ugovorna imovina i potraživanja obračunavat će se u skladu sa MSFI 9.

3.2 Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj cijeni umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti ako umanjenje postoji. Trošak nabavke obuhvata nabavnu cijenu i sve troškove direktno povezane s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu upotrebu. Dobici i gubici nastali na osnovu rashodovanja ili otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme iskazuju se u bilansu uspjeha u periodu u kojem su nastali.
Amortizacija dugotrajne materijalne imovine vrši se kroz procijenjeni vijek upotrebe pojedinog sredstva primjenom linearne metode.
Raspon primjenjenih amortizacionih stopa može se prikazati kako slijedi:

Opis	31.12.2025.
Građevine	od 0,70% do 14,29%
Oprema	od 1,69% do 100%

Dobici ili gubici nastali otuđenjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa toga sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret kapitala. Troškovi zamjene većih dijelova dugotrajne materijalne imovine, koji povećavaju njen kapacitet ili značajno produžuju korisni vijek upotrebe, kapitaliziraju se. Troškovi održavanja, popravke ili djelomične zamjene terete izravno račun troška. Nakon početnog priznavanja, Društvo vrednuje nekretnine po metodi revalorizacije. Revalorizacija se vrši u određenim vremenskim intervalima s ciljem da se knjigovodstvena vrijednost materijalno ne razlikuje od one koja bi bila utvrđena korištenjem fer vrijednosti na kraju obračunskog perioda. Revalorizacioni višak proistekao iz revalorizacije nekretnine priznaje se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, osim za iznos revalorizacionog gubitka na istoj nekretnini priznatog unutar prihoda i rashoda u prethodnom periodu, u kojem slučaju se priznaje dobit u bilansu uspjeha i izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u visini prethodno priznatog gubitka. Smanjenje knjigovodstvene vrijednosti proisteklo iz revalorizacije nekretnine priznaje se u visini prekoračenja iznosa pozitivnih revalorizacionih rezervi, ukoliko ih ima, a vezano za prethodne revalorizacije iste nekretnine. Revalorizacione rezerve, uključene u kapital, a koje se odnose na procjenu vrijednosti nekretnina, mogu biti prenesene direktno na zadržanu dobit, kada se sredstva otpišu.

3.3 Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina se vodi po trošku nabave, umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja sredstava. Društvo procjenjuje da li je vijek upotrebe nematerijalne imovine konačan ili beskonačan te, ukoliko je konačan, procjenjuje se dužina vijeka upotrebe. Procjenu vijeka upotrebe utvrđuje Uprava Društva. Ukoliko se procijeni da nematerijalna imovina ima beskonačan vijek upotrebe, takvu nematerijalnu imovinu potrebno je godišnje testirati radi umanjenja vrijednosti. Nasuprot tome, ukoliko nematerijalna imovina ima konačan vijek upotrebe, imovina se amortizuje prema procijenjenom vijeku upotrebe, primjenom linearne metode otpisa. Procijenjeni korisni vijek trajanja imovine:

Licence 0/ po ugovoru

Softver 14,30- 20,00%

3.4. Imovina s pravom korištenja

Imovina u najmu – imovina s pravom korištenja je dugoročna materijalna i nematerijalna imovina koja se koristi po ugovoru o najmu (poslovni i finansijski) u zamjenu za naknadu koju plaća najmodavcu.

Početak najma je datum potpisivanja ugovora o najmu ili datum kada su se stranke obavezale da će se pridržavati osnovnih uslova najma, zavisno o tome koje je ranije.

Od prvog dana trajanja najma, najmoprimac priznaje imovinu s pravom korištenja i obavezu po osnovu najma. Da bi se neki ugovor klasificirao kao najam u bilansu stanja najmoprimca moraju biti ispunjeni svi sljedeći kriteriji :

- imovina mora biti tačno određena (identificirana) i najmoprimac treba nad tom imovinom imati punu kontrolu
- kupac mora imati pravo sticanja svih bitnih ekonomskih koristi od korištenja te imovine tokom cijelog perioda korištenja
- kupac mora imati pravo određivanja načina i svrhe korištenja imovine tokom cijelog perioda korištenja
- kupac mora imati pravo upravljanja sredstvom tokom cijelog perioda korištenja, pri čemu dobavljač nema pravo mijenjati te upute o upravljanju.
- kupac mora moći imovinu dizajnirati tako da su način i svrha njenog korištenja tokom cijelog perioda korištenja unaprijed određeni.

Od prvog dana trajanja najma, najmoprimac imovinu s pravom korištenja mjeri po trošku.

Na prvi dan trajanja najma, najmoprimac obavezu po osnovu tog najma mjeri po sadašnjoj vrijednosti svih plaćanja u vezi s najmom koja nisu izvršena taj dan. Ta plaćanja se diskontuju po kamatnoj stopi sadržanoj u najmu, ako je stopu lako utvrditi, u suprotnom primjenjuje se inkrementalna kamatna stopa zaduženja.

3.5. Obveznice

Obveznice su u pravilu dugoročni vrijednosni papiri s ugovorenim elementima kao što su kamate, otplatna kvota (dug) i definisani rok otplate. Ulaganje u obveznice uvijek se evidentira po trošku sticanja koji je jednak tržišnoj vrijednosti u trenutku sticanja. Ulaganja u obveznice uz premiju smanjuje prihode od kamata, dok ulaganja uz diskont povećava prihode od kamata. Premija ili diskont se amortizuje tokom vremena životnog ciklusa dužničkog instrumenta korištenjem metode efektivne kamate. Efektivna kamata je kamata koja tačno diskontuje procjenjene buduće

novčane isplate ili primitke tokom očekivanog vijeka trajanja finansijske imovine. Efektivna kamatna stopa se utvrđuje na osnovu knjigovodstvene vrijednosti finansijske imovine ili finansijske obaveze prilikom početnog mjerenja.

3.6. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti čija upotreba nije ograničena obavezno se iskazuju kao kratkotrajna imovina. Novac i novčani ekvivalenti sastoje se od gotovine na računima u bankama i blagajnama Društva. Novac u banci i blagajni predstavlja monetarnu stavku koja je odmah raspoloživa i knjiži se u visini njene nominalne vrijednosti proizašle iz poslovne transakcije.

3.7. Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u konvertibilnim markama početno se knjiže preračunavanjem po važećem kursu na datum transakcije. Na dan bilansa stanja potraživanja koja su ugovorena u nekoj valuti iskazuju se po važećem kursu, konverzijom valuta u konvertibilne marke po srednjim kursevima koje objavljuje Centralna banka BiH na dan bilansa stanja. Kursne razlike proizašle iz konverzije valutne obaveze po konačnom kursu priznaju se i knjiže kao prihod ili rashod perioda za koji se obavlja konverzija.

3.8. Zalihe

Zalihe se vrednuju u zavisnosti od troškova nabavke i metode obračuna potrošenih zaliha. Pri vrednovanju, zalihe treba iskazati po nabavnoj vrijednosti (cijeni koštanja) ili po neto vrijednosti koja se može realizirati ukoliko je ona niža od troška. Nabavna vrijednost odnosno cijena koštanja uključuje:

a) troškove kupovine zaliha

b) ostale troškove koji nastaju pri dovođenju zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje.

Troškovi kupovine zaliha obuhvataju nabavnu cijenu, carine i druge uvozne naknade, nepovratne poreze, troškove rukovanja (ukrcaja, iskrcaja, osiguranja), prevozne troškove i troškove osiguranja prevoza, te druge direktne troškove koji se mogu pripisati troškovima nabavke radi dovođenja zaliha na njihovu sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje, ali umanjeni za rabate, diskonte i druge trgovačke popuste.

Ukoliko dođe do oštećenja, gubitka kvaliteta (djelimično ili potpuno), zastarjelosti zaliha, ili nemogućnosti realizacije njihovog troška prodajom, vrši se vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala. Zalihe se tada vrijednosno otpisuju i svode na neto prodajnu vrijednost po načelu "predmet po predmet".

Metoda vrednovanja zaliha rezervnih dijelova za prekomjerne i zastarjele rezervne dijelove (Ispravka vrijednosti) vrši se prema navedenim procentima: a) Zalihe koje su nabavljene u posljednjih 12 mjeseci i nisu imale početna stanja se ne rezervišu, b) Zalihe rezervnih dijelova koje su nabavljene u posljednjih 24 mjeseca i nisu imale početna stanja se ne rezerviraju, c) Zalihe rezervnih dijelova koje imaju početno stanje, a nemaju izlaza tokom dvije godine rezerviraju se 50%, d) Zalihe rezervnih dijelova koje će se iskoristiti nakon perioda od dvije godine umanjuju se na sljedeći način: - 13–18 mjeseci 15%, - 19–24 mjeseca 30% - 25–36 mjeseci 50% i – nakon 36 mjeseci 95%.

Vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala i rezervnih dijelova vrši se na dan bilansiranja, a najmanje jednom godišnje sa stanjem na dan kada se završava poslovna godina.

3.9. Oporezivanje

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obaveze i odgođenih poreza. Tekuća porezna obaveza temelji se na oporezivoj dobiti za period. Porez na dobit obračunava se na oporezivu dobit za punu godinu po važećoj stopi od 10%. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti perioda iskazanoj u bilansu uspjeha, jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje nikada nisu oporezive ni odbitne.

Tekuća porezna obaveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilansa stanja.

Odgođeni porez jeste iznos za koji se očekuje da će biti plativ odnosno povrativ na temelju razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obaveza u finansijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti i obračunava se metodom bilansne obaveze.

3.10. Naknade zaposlenim

Uplate doprinosa za penziono i zdravstveno osiguranje knjiže se kao trošak perioda. Društvo, u toku poslovanja, uplaćuje u ime svojih zaposlenih penziono i zdravstveno osiguranje, te poreze na plate, koji se obračunavaju na bruto plate. Društvo isplaćuje svojim zaposlenicima jubilarne nagrade u skladu sa zakonima i u skladu sa Pravilnikom o radu.

3.11. Umanjenja

Na svaki datum bilansa Društvo preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac, a kojoj to sredstvo pripada.

3.12 Finansijski instrumenti – početno priznavanje i naknadno mjerenje

Finansijski instrument je svaki ugovor na osnovu kojeg nastaje finansijska imovina jednog subjekta i finansijska obaveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.

a) Finansijska imovina

Finansijska imovina se klasifikuje, po početnom priznavanju, kao naknadno mjerena po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz dobit ili gubitak.

Klasifikacija finansijske imovine pri početnom priznavanju zavisi od ugovorenih karakteristika novčanih tokova finansijske imovine i poslovnog modela subjekta za upravljanje finansijskom imovinom. Potraživanja od kupaca koja ne sadrže značajnu finansijsku komponentu ili za koja je pravno lice primjenilo praktično rješenje se mjere po njihovoj transakcijskoj cijeni, kako je definisano u MSFI 15.

b) Finansijske obaveze

Finansijske obaveze su klasificirane, prilikom početnog priznavanja, kao finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, pozajmice i krediti, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze. Sve finansijske obaveze se početno priznaju po fer vrijednosti i, u slučaju pozajmica i kredita, obaveza prema dobavljačima i ostalih obaveza, neto od direktno povezanih transakcionih troškova.

Finansijske obaveze pravnog lica uključuju obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze, pozajmice i kredite uključujući bankovna prekoračenja.

3.11 Rezervisanja

Društvo priznaje rezervisanje ako ima sadašnju obavezu koja je nastala temeljem prošlih događaja, ako postoji vjerovatnoća da će za podmirenje obaveze biti potreban odliv resursa. Uprava Društva određuje iznos rezervisanja na osnovu najbolje moguće procjene troškova koji će nastati podmirenjem obaveze.

U bilansu stanja se rezervisanja za buduće obaveze iskazuju prema namjenama. Rezervisana sredstva se mogu koristiti samo za namjenu za koju su izvorno izdvojena, pa se rezervisanja za jednu namjenu ne mogu koristiti za druge namjene. Dugoročna rezervisanja mogi biti:
a) rezervisanje za otpremnine koje se procjenjuje primjenom aktuarskih metoda,
b) rezervisanje za jubilarne nagrade koje se procjenjuje primjenom aktuarskih metoda,
c) rezervisanje za započete sudske sporove koje se procjenjuje na osnovu tužbenog zahtjeva, i
d) ostala rezervisanja po osnovu troškova i obaveza za koje se primjenjuju metode koje se u datom trenutku procjenjuju najpouzdanije.

Procjenu rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade vrše ovlaštena lica - aktuari. Odluku o usvajanju Izvještaja o obračunu rezervacija za otpremnine i jubilarne nagrade, koju je sačinio aktuar, donosi Uprava Društva. Procjenu rezervisania za započete sudske sporove kao i procjenu u pogledu vjerovatnosti negativnog ishoda sudskog postupka ocjenjuje nadležna Služba Društva prema navedenim procentima:
a) od 0% do 49% - mala vierovatnost negativnog ishoda,
b) od 50% do 70% - srednja vjerovatnost negativnog ishoda i
c) od 71% do 100% - velika vjerovatnost negativnog ishoda.

Rezervisanje po osnovu sudskih sporova vrši se u slučajevima kada postoji srednja i velika vjerovatnoća da će spor biti izgubljen. Odluku o visini iznosa rezervisanja po osnovu započetih sudskih sporova donosi Uprava Društva.
Rezervisanja se ukidaju samo za one troškove za koje je rezervisanje izvorno priznato. Ako odliv ekonomskih koristi za podmirenje obaveza više nije vjerovatan, rezervisanje se ukida.

3.12. Donacije

Donirana imovina kapitalizira se u bilansu stanja na datum njenog primitka po vrijednostima procjenjenim na taj dan, na osnovu informacija dobivenim od donatora. Odgođeni prihod se iskazuje u bilansu uspjeha tokom perioda amortizacije te imovine.

NAPOMENA 1. PRIHODI

U 2025. godini povećan je broj putnika za 22% ili 404.930 putnika u odnosu na prethodnu godinu. U nastavku dajemo uporedni prikaz broja putnika u dolasku i odlasku za 2025. i 2024. godinu:

OPIS	Realizovano 2024	Realizovano 2025	IND 25/24
Civilni putnici – dolazak	918.712	1.115.295	121
Civilni putnici – odlazak	899.840	1.108.149	123
Civilni putnici	**1.818.552**	**2.223.444**	**122**
Vojni putnici – dolazak	1.566	1.791	114
Vojni putnici – odlazak	1.644	1.457	89
Vojni putnici	**3.210**	**3.248**	**101**
Putnici – dolazak	920.278	1.117.086	121
Putnici – odlazak	901.484	1.109.606	123
PUTNICI – UKUPNO	**1.821.762**	**2.226.692**	**122**

U 2025. godini realizovano je 19.671 aviooperacija, što predstavlja povećanje za 17%, odnosno 2.835 aviooperacije više u odnosu na 2024. godinu
U nastavku dajemo uporedni pregled strukture letova za 2025. i 2024.godinu:

OPIS	Realizovano 2024	Realizovano 2025	Index 25/24
Redovne linije	15.090	17.664	117
Čarter linije	252	450	179
Generalna avijacija	643	735	114
Vojni letovi	591	616	104
Ostali letovi	260	206	79
AVIOOPERACIJE	**16.836**	**19.671**	**117**

Najveći uticaj na rast broja putnika i aviooperacija, a samim tim i na porast prihoda od avijacije imao je Program poticaja, uz značajnu podršku i poticaje Vlade Federacije BiH. Dodatno, saradnja i uvođenje poticaja od strane Vlade Kantona Sarajevo, kao i poticaja od strane Ministarstva prometa i komunikacije BiH kojim je značajan broj aviokompanija u izvještajnom periodu uspostavio letove za Sarajevo. Pored novih aviokompanija, Program poticaja je utjecao da i postojeće aviokompanije uvećaju broj aviooperacija i destinacija.

U istom periodu ostvareno je povećanje prihoda za 12 % u odnosu na prethodnu godinu i to:

OPIS	01.01.-31.12.2025.		01.01.-31.12.2024.		Razlika 2025-2024	Index 2025/2024
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura		
1.1. Poslovni prihodi	88.234.827	94%	78.375.844	93%	9.858.983	113
1.2. Finansijski prihodi	1.588.485	2%	1.018.407	1%	570.078	156
1.3. Ostali prihodi	4.405.675	5%	4.792.831	6%	-387.156	92
UKUPNO PRIHODI	**94.228.987**	**100%**	**84.187.083**	**100%**	**10.041.904**	**112**

1.1. Poslovni prihodi

Prihodi se priznaju u skladu sa standardom MSFI 15 što je detaljno objašnjeno u poglavlju 3.1. ovog izvještaja). Prihodi od pruženih usluga priznaju se isključujući porez i popuste kod pruženih usluga. Prihodi se evidentiraju po akrualnoj osnovi u periodima u kojima su nastali, bez obzira na naplatu.

Poslovni prihodi predstavljaju iznos potraživanja ostvaren prodajom usluga po osnovu prihvata i otpreme aviona, putnika, prtljaga i robe, usluge zakupa, ugostiteljske usluge, reklame, prodate robe u bescalnskoj prodavnici i drugi.

Ostvareni poslovni prihodi od 01.01.-31.12.2025. godine iznose 88.234.826,52 KM što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje za 9.858.982,52 KM ili 13% i čine 94% ukupnih prihoda. Poslovni prihodi po vrstama mogu se prikazati kako slijedi:

Poslovni prihodi	01.01.-31.12.2025.		31.12.2024.		Razlika	Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025-2024	2025/2024
Prihodi od prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga	31.252.878	35%	27.630.679	35%	3.622.199	113
Prihodi od putničkog servisa	25.183.763	29%	24.869.777	32%	313.986	101
Prihodi od supervizije i koordinacije	435.719	0%	344.910	0%	90.809	126
Prihodi od cargo usluga	3.019.136	3%	2.977.937	4%	41.199	101
Prihodi od komplementarnih usluga	11.292.009	13%	9.597.395	12%	1.694.614	118
Prihodi od trgovine	16.730.781	19%	12.414.072	16%	4.316.709	135
Prihodi od ugostiteljstva	320.541	0%	541.075	1%	-220.534	59
Ukupni poslovni prihodi	**88.234.827**	**100%**	**78.375.844**	**100%**	**9.858.983**	**113**

U nastavku dajemo strukturu i detaljno pojašnjenje prihoda po vrstama, te uporedbu sa prethodnom godinom.

Prihodi od prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga iznose 31.252.877,71 KM i veći su za 13% u odnosu na prethodnu godinu, dok su Prihodi od putničkog servisa u iznosu 25.183.762,93 KM na nivou prethodne godine, sa nominalnim povećanjem od 313.985,93 KM ili 1%:

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index 2025/2024
Prihod od slijetanja aviona /landing/ za domaće aviokompanije	86.685,97	93.585	93
Prihod od slijetanja aviona /landing/ za strane aviokompanije	8.579.711,23	7.824.859	110
Prihod od prihvata i otpreme aviona /handling/ za dom. aviokompanije	227.376,14	253.552	90

Prihod od prihvata i otpreme aviona /handling/ za str. aviokompanije	16.385.548,84	14.388.633	114
Prihod od osvjetljenja /lighting/ za domaće aviokompanije	12.791,33	12.253	104
Prihod od osvjetljenja /lighting/ za strane aviokompanije	2.534.477,89	1.793.652	141
Prihod od odleđivanja aviona za domaće aviokompanije	16.028,81	25.499	63
Prihod od odleđivanja aviona za strane aviokompanije	1.247.668,64	1.282.224	97
Prihod od usluga na poseban zahtjev za domaće aviokompanije	103.795,90	94.046	110
Prihod od usluga na poseban zahtjev za strane aviokompanije	1.455.872,49	1.284.019	113
Prihod od parkinga aviona za domaće aviokompanije	2.263,46	2.648	85
Prihod od parkinga aviona za strane aviokompanije	306.093,20	261.396	117
Prihod od pruženih avijacijskih usluga za VOJNE avioperacije	294.563,81	314.312	94
Prihodi od prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga	**31.252.877,71**	**27.630.679**	**113**
Prihod od putničkog servisa od domaćih aviokompanija	1.214,39	2.182	56
Prihod od putničkog servisa od stranih aviokompanija	25.157.130,44	24.840.003	101
Prihod od putničkog servisa EUFOR	25.418,10	27.592	92
Prihodi od putničkog servisa	**25.183.762,93**	**24.869.777**	**101**
UKUPNO	**56.436.640,64**	**52.500.456**	**107**

Društvo je u 2025. godini realizovalo prihode od prihvata i otpreme aviona i prtljaga (slijetanje aviona, opsluga aviona, osvjetljenje piste, usluge na poseban zahtjev, odleđivanje, parking aviona) u iznosu od 31.252.877,71 KM, što čini 35% poslovnih prihoda.
Prihodi od putničkog servisa u 2025. godini iznose 25.183.762,93 KM što čini 29% poslovnih prihoda. Navedeni prihodi od prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga nastali su po osnovu posebno sklopljenih Ugovora sa aviokompanijama i ostalim kupcima.

Prihodi od supervizije, koordinacije i station management-a

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index 2025/2024
Prihod od supervizije i koordinacije	433.959	343.072	126
Prihod od usluga station management-a	1.760	1.838	96
Ukupno	**435.719**	**344.910**	**126**

Prihodi od supervizije i koordinacije u 2025. godini iznose 435.719,46 KM što je povećanje za 26% u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi od cargo usluga iznose 3.019.135,95 KM i veći su za 1% u odnosu na prethodnu godinu:

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index 2025/2024
Prihod od cargo handlinga	1.000.049	981.809	102
Prihod od cargo skladišnih usluga	674.013	646.359	104
Prihod od cargo špedicije	506.957	474.737	107
Prihod od cargo aviovozarine	25.739	23.107	111
Prihod od VAL pošiljki	812.378	851.925	95
Ukupno	**3.019.136**	**2.977.937**	**101**

Prihodi od komplementarnih usluga iznose 11.292.008,55 KM i veći su za 18% u odnosu na prethodnu godinu:

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index
Prihodi od zakupa	3.635.439	3.330.974	109
Prihodi od reklame	838.518	835.453	100
Prihodi od parkinga automobila	2.409.309	1.889.232	128
Prihodi od zakupa platforme - prodaje aviogoriva (provizija)	1.124.711	1.099.574	102
Prihodi od korištenja VIP salona	306.201	271.100	113
Prihodi od iznajmljivanja Premium salona	623.858		
Prihodi od korištenja salona poslovne klase	1.224.594	1.535.175	80
Prihodi od prodaje avio karata	468.656	389.716	120
Prihodi po osnovu usluga obuke kadrova	71.144	95.982	74
Prihodi od ostalih neavijacijskih usluga	589.578	150.188	393
Ukupno	**11.292.009**	**9.597.395**	**118**

U izvještajnoj godini realizovano je 11.292.008,55 KM prihoda od komplementarnih usluga, što čini 13% poslovnih prihoda. Ovi prihodi veći su za 18% ili za 1.694.613,55 KM u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi od trgovine iznose 16.730.781,12 KM i veći su za 35% u odnosu na prethodnu godinu:

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index
Prihodi od trgovine	**16.730.781**	**12.414.072**	**135**

Prihodi od ugostiteljstva i cateringa iznose 320.540,80 KM i manji su za 41 % ili 220.534,20 KM u odnosu na prethodnu godinu.

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index
Restoran	-	299.432	-
Kafe kuhinja	31.701,33	24.072	132
Avio catering	288.839,47	217.571	133
Ukupno	**320.540,80**	**541.075**	**59**

1.2. Prihodi od finansiranja

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index
Prihodi od kamata	1.582.196	993.098	159
Prihodi od pozitivnih kursnih razlika	6.289	25.309	25
Ukupno	**1.588.485**	**1.018.407**	156

Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka. Prihodi se evidentiraju po akrualnoj osnovi u periodima u kojima su nastali, bez obzira na naplatu. Finansijski prihodi se odnose na kamate po osnovu oročenih depozita, sredstava po viđenju i zateznih kamata u skladu sa Zakonom o finansijskom poslovanju (Službene novine F BiH broj 48/2016 od 22.06.2016.godine), te kursnih razlika obračunatih na dan bilansiranja.
Prihodi od kamata veći su za 56% u odnosu na isti period prethodne godine. Najveći uticaj na povećanje prihoda od kamata imali su prihodi od kamata na depozite koji na dan 31.12.2025.godine iznose 1.196.417,91 KM, te prihod od kamata po osnovu obveznica u iznosu 306.789,25 KM.

1.3. Ostali prihodi

Ostali prihodi iznose 4.405.675 KM a odnose se na:

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index
Prihodi od donacija	935.329	952.511	98
Prihodi od subvencija	3.010.000	3.000.000	100
Ostali razni prihodi	460.346	840.320	55
Ukupno	**4.405.675**	**4.792.831**	**92**

Prihodi od donacija priznaju se u skladu sa MRS 20 (sučeljavanje prihoda i rashoda) i jednaki su iznosu amortizacije donirane opreme i građevina i manji su za 2% u odnosu na prethodnu godinu.
Prihodi od subvencija u izvještajnom period iznose 3.010.000 KM dok su u 2024. godini iznosili 3.000.000,00 KM. Zaključen je Ugovor o prijenosu sredstava tekućeg transfera i izvješćivanju o utrošenim sredstvima između Društva i Federalnog ministarstva prometa i komunikacija broj: 05-1-23-1-271-15/25 od 05.06.2025. godine. Ovim ugovorom uređuje se način prijenosa dijela sredstava tekućeg transfera „Subvencije javnim preduzećima – za unapređenje avioprometa" utvrđenih u Proračunu Federacije Bosne i Hercegovine za 2025. godinu („Službene novine Federacije BiH", broj 7/25).
Ostali razni prihodi iznose 460.346 KM. Načajniji prihodi koji čine ovu kategoriju se odnose na prihode po osnovu upotrebe dobara i usluga u vanposlovne svrhe (129.933,31 KM), dobici od otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od potraživanja od kupaca (78.002,50 KM), viškovi sirovina i materijala (73.957,05 KM), prihodi po osnovu naplate bankarskih garancija (52.000,00 KM) i drugi manji iznosi prihoda nastalih o osnovu naplate štete od osiguravajućih društava, otpisa obaveza, prodaje otpadaka i slično.

NAPOMENA 2. RASHODI

Ostvareni ukupni rashodi u periodu od 01.01.-31.12.2025. godine iznose 67.088.020 KM, a što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje za 6.526.355 KM ili 11 %.

OPIS	01.01.-31.12.2025.		01.01.-31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
2.1. Nabavna vrijednost prodate robe	8.164.058	12,17%	6.021.421	9,9%	136
2.2. Materijalni troškovi	4.484.098	6,68%	4.400.396	7,3%	102
2.3. Troškovi plaća i ostala primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica	36.829.351	54,90%	32.959.389	54,4%	112
2.4. Troškovi proizvodnih usluga	1.104.062	1,65%	1.089.609	1,8%	101
2.5. Amortizacija	9.630.030	14,35%	9.559.204	15,8%	101
2.6. Troškovi rezervisanja	1.362.092	2,03%	1.314.878	2,2%	104
2.7. Nematerijalni troškovi	4.555.458	6,79%	4.226.809	7,0%	108
2.8. Finansijski rashodi	460.762	0,69%	497.077	0,8%	93
2.9. Ostali rashodi i gubici	498.110	0,74%	492.882	0,8%	101
Ukupno	**67.088.020**	**100,00%**	**60.561.665**	**100,0%**	**111**

2.1. Nabavna vrijednost prodate robe
Nabavna vrijednost prodate robe iskazana je u iznosu od 8.164.058 KM što je povećanje 36%, a odnosi se na nabavnu vrijednost prodate robe u prodavnici Duty Free Shop, za koju se istovremeno priznaju i prihodi od prodate robe koji su povećani u 2025.godini za 35%.

2.2. Troškovi materijala i energije iznose 4.484.098 KM i veći su za 2% u odnosu na prethodnu godinu.

OPIS	01.01.-31.12.2025.		01.01.-31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
Sirovine i materijal	2.248.820	50,15%	2.318.313	52,68%	97
Energija, gorivo i mazivo	1.936.809	43,19%	1.771.361	40,25%	109
Rezervni dijelovi	221.923	4,95%	252.638	5,74%	88
Otpis sitnog inventara i auto guma	76.547	1,71%	58.084	1,32%	132
Ukupno	**4.484.098**	**100,00%**	**4.400.396**	**100,00%**	**102**

Utrošene sirovine i materijal u izvještajnom periodu su na nivou prethodne godine i iznose 2.248.820 KM u 2025. godini, a odnose se na utrošene sirovine i materijal u ugostiteljstvu u iznosu od 470.683,17 KM, utrošeni fluid za odleđivanje aviona i piste u iznosu 741.160,03 KM, kancelarijski materijal u iznosu 95.602,59 KM, troškovi HTZ opreme u iznosu 131.451,96 KM te ostali materijal u iznosu 653.104,52 KM i drugo.

Na povećanje troškova u okviru navedene kategorije u najvećoj mjeri je uticalo povećanje troškova energije, goriva i maziva u iznosu od 165.448 KM ili 9% što u nastavku detaljnije analiziramo.
U okviru stavke troškova energije i goriva, koja je na dan 31.12.2025. godine iskazana u iznosu 1.936.808,50 KM najznačajniji dio se odnosi na utrošenu električnu energiju koja u 2025. godini iznosi 1.216.613,22 KM što je u odnosu na isti period prošle godine (kad su iznosili 1.079.596 KM) povećanje za 12,69% (za 137.017,22 KM).
Otpis sitnog inventara i auto guma veći je za 32%, odnosno za 18.463 KM, u odnosu na prethodnu godinu. U trenutku davanja u upotrebu sitnog alata i inventara, Društvo, u poslovnim knjigama, primjenuje metod jednokratnog otpisa (100%) u skladu sa članom 57. Pravilnika o računovodstvenim politikama. Oštećeni i neupotrebljivi sitan alat i inventar po Zapisniku inventurne komisije isknjižava se kroz modul Osnovnih sredstava bez efekta u finansijskom knjigovodstvu.

2.3. Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica

OPIS	01.01.-31.12.2025.		01.01.-31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
Troškovi plata i naknada plata	32.127.187	87,23%	26.823.341	81,40%	120
Topli obrok	2.282.937	6,20%	1.748.560	5,30%	131
Troškovi prevoza	452.044	1,23%	375.673	1,10%	120
Troškovi regresa	502.786	1,37%	380.617	1,20%	132
Putni troškovi	189.363	0,51%	104.532	0,30%	181
Ostale naknade zaposlenih	974.739	2,65%	3.277.544	9,94%	30
Naknade članovima Nadzornog odbora Društva	160.219	0,44%	127.907	0,39%	125
Naknade članovima Skupštine Društva	2.454	0,01%	1.472	0,00%	167
Naknade članovima Odbora za reviziju	70.302	0,19%	61.380	0,19%	115
Naknade za direktora revizije	27.039	0,07%	23.607	0,07%	115
Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	40.281	0,11%	34.756	0,11%	116
Ukupno	**36.829.351**	**100,00%**	**32.959.389**	**100%**	**112**

Troškovi plata i naknada plata su u 2025. godini veće za 20% ili za 5.303.846,46 KM u odnosu na isti period prethodne godine. Prema izvještaju posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada u 2025. godini 678 zaposlenih, a u 2024. godini 606 zaposlenih. Odlukom Uprave Društva broj 05-1-02-2-3954-1/24 od 16.01.2025. godine utvrđena je bruto osnovica za obračun plaća zaposlenih u iznosu od 1.540,00 KM, dok je prethodna iznosila 1.400,00 KM, što je pored većeg broja zaposlenih, razlog povećanja troškova na ovoj stavci.

Najniža isplaćena neto plata u Društvu u 2025. godini iznosila je 1.466,22 KM, dok je u 2024. godini najniža isplaćena neto plata iznosila 1.349,49 KM, što predstavlja povećanje od 8%.

Najviša isplaćena neto plata u Društvu u 2025. godini iznosila je 11.226,26 KM dok je u 2024. godini najviša isplaćena neto plata iznosila 9.204,76 KM, što predstavlja povećanje u tekućoj godini u odnosu na prethodnu za 22%. Revizija je izvršila uvid u obračune najviše isplaćene neto

plate u Društvu u 2025. i 2024. godini i utvrdila da se radi o neto plati (redovan + minuli rad) uvećanoj za oporezivi dio toplog obroka i gorivo za upotrebu službenog automobila u privatne svrhe.

Prosiecna plata, koja uključuje i oporezive naknade, na dan 31.12.2024. godine iznosila je 2.047,55 KM, dok je na dan 31.12.2025. godine iznosila 2.271,84 KM. Obračun prosječne plate izvršen je na osnovu prosječnog broja zaposlenih utvrđenog prema satima rada.

Povećanje troškova toplog obroka u odnosu na prethodnu godinu u procentualnom iznosu od 31% rezultat je povećanog prosječnog broja radnika u toku izvještajnog perioda i kontinuiranog mjesečnog rasta neoporezivog iznosa toplog obroka koji se isplaćuje u skladu sa rastom prosječnih plaća u Federaciji BiH.

Značajna ušteda ostvarena je na stavci Ostale naknade zaposlenih, koje su manje za 2.262.524,92 KM u odnosu na prethodnu godinu. Na osnovu Uredbe Vlade Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH" broj 8/25 od 05.02.2025. godine) Društvo je donijelo Odluku broj 05-1-11-1-1100-3/25 od 25.03.2025. godine o isplati jednokratne novčane pomoći zaposlenima u iznosu od 450,00 KM po radniku. Po ovom osnovu ukupno je isplaćeno 277.200,00 KM. Također je, Odlukom Uprave Društva broj 05-1-30-1-2977-2/25 od 15.12.2025. godine, povodom novogodišnjih praznika i ostvarenih poslovnih rezultata, zaposlenima isplaćena novčana nagrada u pojedinačnom iznosu 480,90 KM, što ukupno iznosi 310.180,50 KM.

Naknade članovima Nadzornog odbora povećale su se u odnosu na prethodnu godinu za 25%, članovima skupštine za 67%, dok su Odboru za reviziju i direktoru Odjela za internu reviziju naknade povećane za 15% u odnosu na prethodnu godinu.

2.4. Troškovi proizvodnih usluga

Troškovi proizvodnih usluga iskazani su u iznosu od 1.104.062 KM i u odnosu na prošlu godinu veći su za 1 %.

Opis	31.12.2025.		31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
Transportne usluge	2.549	0,23%	1.510	0,10%	169
Usluge održavanja	861.769	78,05%	630.203	57,80%	137
Troškovi najma	92.090	8,34%	0	0	0
Troškovi sajmova	23.932	2,17%	13.752	1,30%	174
Troškovi reklame i propagande putem novina, časopisa, el. medija i dr.	111.966	10,14%	67.426	6,20%	166
Sponzorstvo sporta i kulture u cilju reklame	0	0,00%	64.755	5,90%	0
Usluge zaštite okoliša	11.757	1,06%	9.160	0,80%	128
Poticaji za marketinšku podršku - Model 8	0	0,00%	302.803	27,80%	0
Ukupno	**1.104.062**	**100,00%**	**1.089.609**	**100,00%**	**101**

Najznačajniji iznos troškova proizvodnih usluga odnosi se na usluge održavanja. Troškovi usluga održavanja povećani su 37% ili nominalno za 231.566 KM u odnosu na 2024. godinu.

Najznačajniji iznos izdataka odnosi se na preventivne i interventne servise sa ugradnjom rezervnih dijelova za opremu, pa su usluge održavanja opreme u 2025. godini iznosile 517.103 KM, infrastrukture 135.242 KM, usluge investicionog održavanja 72.839 KM, održavanje transportnih sredstava 45.018 KM, te ostale usluge.
Održavanje opreme se vrši od strane ovlaštenih servisera u skladu sa procedurama provedenim prema zakonu o javnim nabavkama. Predmeti ugovora o održavanju opreme se odnose na redovne servise i interventne servise, koji se realizuju po potrebi.
Troškovi reklame i sponzorstava ukupno iznose 111.966 KM najvećim dijelom odnose se na troškove sponzorstva (dodijeljene u skladu sa Pravilnikom o dodjeli sponzorstva u J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo broj 05-1-02-2-725-1/25 od 20.02.2025. godine) u cilju reklame i prezentacije i iznose 99.800 KM, kao npr Sponzoriranje međunarodne investicijsko-poslovne konferencije „Sarajevo Business Forum 2025" u iznosu 17.550,00 KM, projekat „31.Sarajevo Film Festival" u iznosu 17.550,00 KM, JU Kulturno sportski i rekreacioni centar Ilidža za koncert Džejle Ramović u iznosu 11.700,00 KM i drugi.

2.5. Amortizacija

Ukupni troškovi amortizacije iskazani su u iznosu od 9.630.030 KM. Od navedenog iznosa porezno prioznati rashodi po osnovu amortizacije iznose 8.342.403 KM, a odnose se na amortizaciju materijalne imovine u iznosu od 8.022.751 KM, nematerijalne imovine u iznosu od 295.160 KM, biološke imovine u iznosu od 890 KM, te imovine s pravom korištenja 23.602 KM.
Trajno porezno nepriznati rashodi po osnovu amortizacije iznose 1.287.627 KM a odnose se na amortizaciju imovine u najmu u iznosu od 61.817 KM (odnosi se na najam električnih vozila u privatne svrhe) i amortizaciju na reprocjenjenu vrijednost nekretnina u iznosu od 1.225.810 KM.
Obračun se vrši proporcionalnom (linearnom) metodom, a na osnovu procijenjenog vijeka upotrebe sredstva. Za obračun amortizacije opreme koristi se troškovni metod, dok se kod obračuna amortizacije nekretnina koristi revalorizacioni metod obračuna u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama Društva.
Amortizacija na uvećani dio vrijednosti nekretnina (objekti visokogradnje i niskogradnje za koju se primjenjuje revalorizacioni metod obračuna amortizacije) je porezno nepriznat rashod.
Troškovi amortizacije na nivou su prethodne godine sa minimalnim povećanjem od 1% u odnosu na 2024. godinu.
Uprava Društva je dana 23.02.2026.godine donijela Odluku kojom je utvrdila visinu amortizacionih stopa na osnovu kojih je izvršen konačan obračun amortizacije stalnih sredstava za 2025. godinu.

2.6. Troškovi rezervisanja

Troškovi rezervisanja iskazani su u iznosu od 1.362.091,79 KM.

Troškovi rezervisanja (neto)	31.12.2025.		31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
Troškovi rezervisanja za otpremnine	229.143,91	16,82%	194.682	14,8%	118
Troškovi rezerviranja za jubilarne nagrade	948.031,36	69,60%	1.086.541	82,6%	87
Troškovi rezervisanja za sudske sporove	184.916,52	13,58%	33.654	2,6%	549
Ukupno troškovi rezerviranja (neto):	**1.362.091,79**	**100,00%**	**1.314.877**	**100,0%**	**104**

U skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardom 19. - Primanja zaposlenih, a na osnovu procjene ovlaštenog aktuara na dan 31.12.2025. godine izvršeno je rezervisanje za otpremnine prilikom odlaska u penziju i jubilarne nagrade zaposlenih. Efekti po navedenom izvještaju knjiženi na troškove perioda iznose 1.177.175,27 KM.
Prema aktuarskom obračunu za 2025. godinu sadašnja vrijednost obaveze za otpremnine prilikom odlaska u penziju povećala se u 2025. godini za 442.314,83 KM, od čega je stvarno isplaćen iznos otpremnina u 2025. godini u iznosu 103.140,42 KM. Na troškove rezervisanja po ovom osnovu knjiženo je 229.143,91 KM (i to 69.351,46 KM period duži od 12 mjeseci i 159.792,45 KM period kraći od 12 mjeseci), a razlika u iznosu 213.170,92 KM je aktuarski gubitak koji direktno tereti kapital kroz ostalu sveobuhvatnu dobit na ostale revalorizacijske rezerve.
Priznati troškovi jubilarnih nagrada u 2025. godini iznose 948.031,36 KM.
Na kontu troškova rezervisanja po osnovu započetih sudskih sporova knjiženi su sudski sporovi koji su ocijenjeni sa srednjom i visokom vjerovatnošću negativnog ishoda za Društvo u ukupnom iznosu od 184.916,52 KM. Materijalno značajan iznos spora je po tužiteljima „Nadzorni odbor" na osnovu koje je do sada ukupno rezervisano 240.936,67 KM na kontu obaveza „Obračunata rezervisanja po osnovu započetih sudskih spororva". U 2024. godini po navedenoj tužbi rezervisano je obaveza u iznosu 110.058,76 KM, a u 2025. godini dodatnih 240.936,67 KM, koje su knjižene i na rashode perioda 2025. godine.

2.7. Nematerijalni troškovi

Nematerijalni troškovi iskazani su u iznosu od 4.555.458 KM i odnose se na:

Opis	31.12.2025.		01.01.-31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
Troškovi zdravstvenih usluga	18.359	0,40%	27.538	0,70%	67
Troškovi komunalnih usluga	176.851	3,88%	152.894	3,60%	116
Troškovi revizorskih, advokatskih i notarskih usluga	31.597	0,69%	22.133	0,50%	143
Troškovi procjene i vještačenja	187.104	4,11%	149.717	3,50%	125
Ostale neproizvodne usluge	127.429	2,80%	177.033	4,20%	72
Troškovi reprezentacije	76.143	1,67%	55.502	1,30%	137
Troškovi premija osiguranja	361.661	7,94%	325.996	7,70%	111
Troškovi platnog prometa	250.566	5,50%	194.038	4,60%	129
Poštanske i telekomunikacijske usluge	450.466	9,89%	461.169	10,90%	98
Troškovi poreza, naknada, taksi i dr.dažbina	724.929	15,91%	560.179	13,30%	129
Troškovi članarina i doprinosa	82.933	1,82%	78.402	1,90%	106
Troškovi vatrogasne brigade	1.430.000	31,39%	1.400.006	33,10%	102
Troškovi hitne pomoći	479.975	10,54%	481.290	11,40%	100
Ostali nematerijani troškovi	157.443	3,46%	140.913	3,30%	112
Ukupno	**4.555.458**	**100,00%**	**4.226.810**	**100,00%**	**108**

Najznačajniji iznos nematerijalnih troškova odnosi se na troškove usluga Profesionalne vatrogasne brigade 1.430.000 KM i na nivou su troškova prethodne godine. Troškovi usluga Hitne pomoći također su na nivou prethodne godine i iznose 479.975 KM.
Značajno povećanje od 29% u odnosu na 2024. godinu odnosi se na troškove platnog prometa 250.566 KM, koji su veći u 2025. godini nominalno za 56.528 KM i troškove poreza, naknada, taksi i drugih dažbina ukupno 724.929 KM, koji su nominalno veći za 164.750 KM u odnosu na 2024. godinu.

2.8. Finansijski rashodi

Opis	31.12.2025.		31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
Negativne kursne razlike	49.890,71	10,83%	3.194	0,60%	1562
Kamate po kreditima banaka	404.739,33	87,84%	478.416	96,20%	85
Ostali rashodi od finansiranja	6.131,78	1,33%	15.466	3,10%	40
Ukupno	**460.761,82**	**100,00%**	**497.076**	**100,00%**	**93**

2.9. Ostali rashodi i gubici

Opis	31.12.2025.		31.12.2024.		Index
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	2025/2024
Kreditni gubici od potraživanja od kupaca	51.642,67	10,37%	161.013	32,70%	32
Gubici od usklađivanja vrijednosti zaliha	65.301,02	13,11%	16.328	3,30%	400
Ostali rashodi i gubici	381.166,43	76,52%	315.541	64,00%	121
Ukupno	**498.110,12**	**100,00%**	**492.882**	**100,00%**	**101**

Za iskazivanje potraživanja od kupaca Društvo prema odredbama MSFI 9 – Finansijski instrumenti primjenjuje pojednostavljeni pristup za utvrđivanje očekivanih gubitaka uslijed umanjenja tokom perioda trajanja ugovora od početnog priznavanja potraživanja. Društvo koristi matricu ispravke vrijednosti po kojoj se gubici uslijed umanjenja vrijednosti izračunavaju za potraživanja od kupaca shodno njihovoj starosnoj strukturi ili periodima njihovog dospijeća. Očekivani kreditni gubitak procjenjuje se na osnovu historijskih podataka o naplati takvih potraživanja prema knjigovodstvenoj evidenciji Društva. Očekivani kreditni gubici potraživanja od kupaca iznose 51.642,02 KM utvrđeni su na osnovu historije naplate za period od 2020. do 2024. godine, a primjenjeni su na nenaplaćena potraživanja po starosnim skupinama za 2025. godinu. Tako dobivene stope povećane su za 1% (50% kompletne godišnje stope inflacije u EU za 2025. godinu koja iznosi 2 %).

U 2025. godini zabilježeni su gubici od usklađivanja vrijednosti zaliha u iznosu od 65.301,02 KM, dok su u 2024. godini rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti zaliha iznosili 16.328 KM. U skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardom 2 - Zalihe i članom 55. i 56. Pravilnika o računovodstvenim politikama, sačinjen je obračun umanjenja vrijednosti za zalihe potrošnog materijala koji stoje na zalihi duže od 1 godine.

Ostali rashodi iznose 381.166,43 KM i veći su za 21% ili za 65.625 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine kad su iznosili 315.541 KM. U okviru ove kategorije najznačajniji iznos odnosi se na gubitke od otpisa rezervnih dijelova i to u iznosu od 114.188,31 KM, rashodi po osnovu upotrebe dobara i usluga u vanposlovne svrhe u iznosu od 152.021,96 KM, a ostalo su rashodi od: otpisa zastarjelih, oštećenih i neupotrebljive opreme, zaliha potrošnog materijala, robe, rashod, kalo, rastur, kvar i lom robe; rashodi po osnovu donacija, rashodi po uplatama i ostali nespomenuti rashodi.

NAPOMENA 3. FINANSIJSKI REZULTAT

Opis	01.01.-31.12.2025.	01.01. - 31.12.2024.	Razlika	INDEX 25/24
PRIHODI OD POSLOVANJA	92.180.156	82.328.355	9.851.801	112
PRIHODI OD FINANSIRANJA	1.588.485	1.018.407	570.078	156
PRIHODI OD ULAGANJA	0	0	0	0
OSTALI PRIHODI	460.346	840.320	-379.974	55
UKUPNI PRIHODI	**94.228.986**	**84.187.083**	10.041.903	112
RASHODI OD POSLOVANJA	66.129.149	59.571.706	6.557.443	111
RASHODI OD FINANSIRANJA	460.762	497.077	-36.315	93
RASHODI OD ULAGANJA	0	0	0	0
OSTALI RASHODI	498.110	492.883	5.227	101
UKUPNI RASHODI	**67.088.020**	**60.561.665**	6.526.355	111
DOBIT/GUBITAK OD POSLOVANJA	26.051.006	22.756.649	3.294.357	114
DOBIT/GUBITAK OD FINANSIRANJA	1.127.723	521.330	606.393	216
DOBIT/GUBITAK OD ULAGANJA	0	0	0	0
DOBIT/GUBITAK OD OSTALIH PRIH/R	(37.764)	347.437	-385.201	0
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	**27.140.966**	**23.625.417**	3.515.549	115
ODGOĐENI POREZ NA DOBIT	269.993	337.765	-67.772	80
POREZ NA DOBIT	2.862.736	2.574.967	287.769	111
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	**24.278.230**	**21.050.450**	**3.227.780**	**115**

Društvo je u 2025. godini iskazalo pozitivan finansijski rezultat (neto dobit) u iznosu od 24.278.230 KM, dok je u 2024. godini dobit iznosila 21.050.450 KM, što je povećanje od 3.227.780 KM ili 15%.

Ukupan iznos prihoda, kao i ukupan iznos rashoda iskazan u Bilansu uspjeha razlikuje se od iznosa istih iskazanih u bruto bilansu Društva za 83.981 KM, te isto nije imalo efekta na iskazanu dobit Društva. Navedena razlika predstavlja iznose koji se kod prenosa u Bilans uspjeha prenesu u „neto efektu" npr. efekat rezervisanja, neto kursne razlike i drugo, što je u skladu sa Pravilnikom o sadržaju i formi finansijskih izvještaja za privredna društva.

NAPOMENA 4. STALNA SREDSTVA

Stalna sredstva i dugoročni plasmani

Struktura stalnih sredstava i dugoročnih plasmana na datum bilansa iskazana je:

DUGOROČNA IMOVINA	31.12.2025.	31.12.2024.	Index 2025/2024
4.1. Nematerijalna sredstva	370.060	568.905	65,05
4.2. Nekretnine, postrojenja i oprema	289.727.119	293.776.502	98,62
4.3. Biološka sredstva	6.838	7.728	88,48
4.4. Imovina s pravom korištenja	0	279.766	0,00
4.5. Dugoročni finansijski plasmani	18.801.317	35.588.678	52,83
4.6. Ostala imovina i potraživanja	5.600	15.200	36,84
Ukupno dugoročna imovina	**308.910.934**	**330.236.779**	93,54
4.7. Odgođena porezna imovina	264	217.606	0,12
Ukupno	**308.911.199**	**330.454.385**	93,48

4.1. Nematerijalna sredstva

Na dan 31.12.2025. godine nematerijalna sredstva iskazana su u iznosu od 370.061 KM i to:

Nematerijalna sredstva	Nematerijalna imovina u pripremi 015	Licence 011	Računarski programi 014	UKUPNO
Nabavna vrijednost 31.12.2024.	**0**	**2.528.461**	**599.694**	**3.128.155**
Povećanje	96.316			**96.316**
Prenosi sa pripreme na imovinu		95.476	840	**96.316**
Smanjenje	(96.316)	(168.810)		**-265.126**
Nabavna vrijednost 31.12.2025.	**0**	**2.455.127**	**600.534**	**3.055.661**
Ispravka vrijednosti na 31.12.2024.	**0**	**2.035.245**	**524.005**	**2.559.250**
Amortizacija	0	282.277	12.883	**295.160**
Otpis po inventuri	0	(168.810)	0	**-168.810**
Ispravka vrijednosti 31.12.2025.	**0**	**2.148.712**	**536.888**	**2.685.600**
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2025.	**0**	**306.415**	**63.646**	**370.060**
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2024.	**0**	**493.216**	**75.689**	**568.905**

Na kontima grupe 015 - Nematerijalna imovina u pripremi tokom godine je nabavljeno i odmah stavljeno u upotrebu licenci u iznosu od 95.476,22 KM i računarskih programa (sofrware) koji nisu sastavni dio hardwarea u iznosu od 840,00 KM, tako da je na dan 31.12.2025. godine vrijednost na navedenom kontu 0,00 KM.

Licence se u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, knjigovodstveno evidentiraju odvojeno i mogu se identifikovati. Naknade za korištenje i održavanje knjiže se na rashod perioda. Licence su evidentirane u

obliku dozvola za korištenje software-a (licence, certifikati ili product key) u elektronskoj formi. Način korištenja licenci definisani su ugovorima.
Software-i su evidentirani u vidu raznih računarskih programa i programskih paketa i to kao sistemski i aplikativni software-i koji nisu dio hardware-a. Za računarske programe Društvo primjenjuje linearnu metodu amortizacije kroz procijenjeni vijek trajanja od 5 do 7 godina.
Nakon provedene procedure popisa izvršen je otpis licenci nabavne vrijednosti 168.810 KM koje su u potpunosti amortizovane (sadašnja vrijednost 0). U istom periodu nabavljeno je licenci u vrijednosti 95.476 KM od čega je Licenca passenger tracking light 31.880,25 KM, licence Control&Accsess 26.932 KM (4 komada po 6.733 KM), licenca POINT HR modul proširenje 5.875,00 KM i druge licence.

4.2. Nekretnine, postrojenja i oprema

Na dan 31.12.2025. godine iskazane su u iznosu 289.727.120 KM i to:

Materijalna sredstva	Zemljište 020	Zgrade 021	Postrojenja i oprema 022	Alati i kanc nam 023	Transportna sredstva 024	Priprema 025	Avansi 027	Ukupno KM
Nabavna vrijednost 31.12.2024. g	**139.919.699**	**177.589.168**	**75.728.380**	**6.463.047**	**30.456.647**	**4.952.982**	**164.489**	**435.274.412**
Povećanje pripreme	0	0	0	0	0	5.113.110	0	**5.113.110**
Povećanje		2.260.745	1.596.901	787.843	2.449.780		383.563	**7.478.832**
Smanjenje/povećanje rezervni dijelovi			(298.603)		(1.677)			**(300.280)**
Prenosi sa pripreme na imovinu						(7.056.363)		**(7.056.363)**
Ostala smanjenja - prodaja			(101.051)				(20.624)	**(121.675)**
Otpis po inventuri / Likvidacija			(445.884)	(318.289)				**(764.173)**
Nabavna vrijednost 31.12.2025.	**139.919.699**	**179.849.913**	**76.479.744**	**6.932.601**	**32.904.750**	**3.009.729**	**527.428**	**439.623.864**
Ispravka vrijednosti na 31.12.2024.	**0**	**77.272.544**	**39.584.428**	**3.908.320**	**20.583.308**	**149.309**	**0**	**141.497.909**
Amortizacija		4.047.084	3.877.502	431.417	931.464			**9.287.467**
Reprocjena								**0**
Ostale promjene - prodaja			(80.237)		(1.677)			**(81.914)**
Otpis po inventuri			(435.763)	(313.124)				**(748.877)**
Isknjižavanje rezervnih dijelova			(57.842)					**(57.842)**
Ispravka vrijednosti 31.12.2025.	**0**	**81.319.628**	**42.888.098**	**4.026.613**	**21.513.095**	**149.309**	**0**	**149.896.743**
Neto knjigov. vrijednost 31.12.2025.	**139.919.699**	**98.530.285**	**33.591.646**	**2.905.988**	**11.391.655**	**2.860.420**	**527.428**	**289.727.121**
Neto knjigov. vrijednost 31.12.2024.	**139.919.699**	**100.316.624**	**36.143.952**	**2.554.727**	**9.873.339**	**4.803.673**	**164.489**	**293.776.503**

Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o računovodstvenim politikama utvrđeno je da se revalorizacija obavlja svake treće ili pete godine, a u slučaju potrebe i češće, u skladu sa zahtjevom MRS-a 16, paragraf 34. kako bi se osiguralo da se knjigovodstvena vrijednost bitno ne razlikuje od fer vijednosti na datum bilansa stanja o čemu odluku donosi Uprava Društva. Posljednja reprocjena (objekata i zemljišta) rađena je za 2022.godinu.

Zemljište je iskazano u iznosu od 139.919.699 KM i odnosi se na zemljišta za koja postoje zemljišnoknjižni izvaci o vlasništvu. U 2025.godini nije bilo povećanja.

Građevinski objekti na dan 31.12.2025. godine iskazani su u iznosu od 98.530.285 KM, a čine ih poletno-sletne staze, rulnice, terminalne zgrade, zgrada uprave i administracije, radionice, hangari, skladišta robe i goriva, parking i čuvarske kućice, kontejneri i slično. Povećanje u iznosu od 2.260.745 KM odnosi se na: Povećanje vrijednosti Terminala B u iznosu od 2.057.355 KM (na osnovu Zapisnika o povećanju vrijednosti građevinskog objekta od 08.02.2025. godine i Odluke o stavljanju u upotrebu broj: 05-1-25-1-4637-100/23 od 22.12.2025. godine), Hangar duplex 29.243 KM, Objekta za izlaganje eksponata 81.306,00 KM i ograde od žičanih pletiva 25.840,30 KM.

Za testirane uzorke možemo potvrditi da je sačinjen Zapisnik o povećanju vrijednosti i/ili Zapisnik o stavljanu građevinskog objekta u upotrebu, te da je amortizacija obračunata u skladu s MRS 16 tačka 55. (Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje koje je namijenila uprava), a na osnovu Odluke Direktora Društva.

Postrojenja i oprema koji su na dan 31.12.2025. godine iskazani u iznosu od 33.591.645 KM, a čine ih oprema za obavljanje osnovne djelatnosti (oprema za lighting, za prijem, pregled i otpremanje putnika, za održavanje piste i aviona i sl.), uredska, informatička i telekomunikacijska oprema. Povećanje vrijednosti postrojenja i opreme u iznosu od 1.596.901 KM najvećim dijelom se odnosi na nabavku informatičke opreme 405.105,31 KM, sistema za klimatizaciju 129.920 KM, opreme za otkrivanje tragova eksploziva 319.702 KM, jet air starter 450.000 KM i drugo.

Za testirane uzorke možemo potvrditi da je sačinjen Zapisnik o predaji stalnog sredstva u upotrebu, te da je amortizacija obračunata u skladu s MRS 16 tačka 55. (Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje koje je namijenila uprava).

U istom periodu uzvršeno je isknjižavanje rezervnih dijelova u iznosu od 845.538 KM i isto se odnosu i na isknjižavanje zbog zamjene rezervnih dijelova 298.603 KM, prodaje 101.051 KM i otpisa po inventuri 445.884 KM. U nastavku dajemo detaljnije obrazloženje svakog od navedenoh isknjiženja:

- Isknjižavanje rezervnih dijelova u ukupnoj isknjiženoj nabavnoj vrijednosti 298.603 KM i amortizovanoj vrijednosti od 57.842,64 KM sastoji se iz slijedećeih stavki:
  - rezervni dijelovi koji su izvađeni iz postojeće opreme sistem za otkrivanje eksploziva imali su nabavnu vrijednost 134.802 KM, akumuliranu amortizaciju 20.613,69 KM, a na trošak knjiženo je 114.188 KM (ktto gubici od otpisa rezervnih dijelova za ugradnju).
  - novi ugrađeni rezervni dijelovi u opremu, a koji su prethodno bili evidentirani na kontu rezervnih dijelova za postrojenja i opremu (ktto 022850000) imali su nabavnu vrijednost 137.319,80 KM, a isknjižena akumulirana amortizacija sa konta 029200001 iznosi 10.747,58 KM i ostatka vrijednosti 126.572,22 KM (ugrađeni u postojeće otpreme sistem za otkrivanje eksploziva),

- rezervni dijelovi za opremu lighting a koji su prethodno bili evidentirani na kontu rezervnih dijelova za lighting (ktto 022851000) imali su nabavnu vrijednost 26.481,37 KM, a isknjižena akumulirana amortizacija sa konta 029200002 iznosi 26.481,37 KM.

- U izvještajnom periodu izvršeno je i isknjižavanje opreme po osnovu prodaje, putem postupka javnog poziva, nabavne vrijednosti 101.050,56 KM, ispravke vrijednosti 80.236,68 KM i sadašnje vrijednosti 20.813,88 KM. Prodaja aerodromske opreme – Automata za naplatu parkinga odobrena je Odlukom Uprave broj 05-1-16-1-681-11/25 od 08.05.2025. godine, a ugovor o prodaji potpisan 05.06.2025. godine u ukupnoj vrijednosti 30.800,00 KM bez PDV-a.

U izvještajnom periodu izvršeno je isknjižavanje opreme, po prijedlozima komisija – otpis po inventuri, nabavne vrijednosti 764.173 KM (kto 022 iznos 445.884 KM i kto 023 iznos 318.289 KM), ispravke vrijednosti 748.877 KM (kto 022 iznos 435.753 KM i kto 023 iznos 313.124 KM).

Uvidom u dokumentaciju utvrdili smo da se radi o isknjižavanju materijalne imovine na osnovu Odluka i to:
Odluka nadzornog odbora broj 09-1-02-2-666-6/26 od 26.02.2026. godine, a po Odluci broj 05-1-11-2-2540-35/25 od 02.02.2026. godine prema Izvještaju Centralne popisne komisije IKT oprema nabavne vrijednosti u iznosu 441.998,83 KM i sadašnje vrijednosti u iznosu od 10.131,76 KM i druga materijalna imovina nabavne vrijednosti u iznosu od 94.172,06 KM i sadašnje vrijednosti od 5.165,57 KM.
Odluka nadzornog odbora broj 09-1-02-2-2436-49/23 od 01.10.2025. godine, a po Odluci Uprave broj 05-1-02-2-2436-48/23 od 30.05.2025. godine prema Prijedlogu otpisa sredstava Komisije za rashodovanje nabavne vrijednosti u iznosu od 228.003,73 KM i nulte sadašnje vrijednosti.
Ukupno otpisana Sadašnja vrijednost imovine za izvještajni period u iznosu 15.297,33 KM knjižena je na teret konta 5703-Gubici od otuđenja ili otpisa postrojenja i opreme (mašina).

Uvidom u dokumentaciju utvrdili smo da je dana 10.03.2026. godine za dio opreme koja je isknjižena po inventuri (kamere oštećene udarom groma) stigla Obavjest o likvidaciji štete kojom osiguravajuće društvo priznaje po procjeni nastalu štetu u iznosu 8.156,10 KM.

Alati, pogonski i kancelarijski namještaj na dan 31.12.2025.godine iskazani su u iznosu od 2.905.988 KM. U 2025. godini aktivirano je u vrijednosti od 787.843 KM i najvećim dijelom se odnosi na nabavku kancelarijskog namještaja - ormari, radni stolovi i slično (675.436 KM) . U istom periodu izvršen je rashod 318.289 KM (I.V. 313.124 KM) od čega je naznačajniji iznos otpisa opreme za trgovinu DFS stalaže, gondole, ormar, pult i drugo nabavljeno 2013. godine nabavne vrijednosi 228.003,73 KM koja je u potpunosti amortizovana, zatim kancelarijski namještaj nabavne vrijednosti 38.910 KM (S.V. 396 KM), te drugi namještaj.

Transportna sredstva na dan 31.12.2025.godine iskazana su u iznosu od 11.391.655 KM, a čine ih vozila za zimsko održavanje piste i aviona, teretna i vučna vozila, autobusi, minibus i kombi vozila, putnička vozila, vatrogasna i ambulantna vozila. U 2025.godini nabavljena su transportna sredstva u vrijednosti od 2.449.780 KM a isto se odnosi na nabavku glavnog vatrogasnog vozila u vrijednosti od 2.319.374,80 KM, automobila Škoda Oktavia 61.425,00 KM, vozila Caddy Furgon 67.350,43 KM i drugo.

Na kontima grupe 025 - Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi na dan 31.12.2025. godine iskazana je vrijednost 2.860.420 KM i ista se osnosi na:

- Investicije u zemljište u iznosu 430.424,46 KM
- Investicije u toku: postrojenja i oprema u iznosu od 107.568,51 KM,
- Investicije u nekretnine u iznosu od 2.322.426 KM.

U nastavku dajemo tabelarni pregled Investicija u nekretnine, postrojenja i opremu:

Opis stavke	**Iznos u KM na dan 31.12.2025.godine**		
Nekretnine:	**Nabavna vrijednost**	**Ispravka vrijednosti**	**Sadašnja vrijednost**
PSS	1.647.681		1.647.681
Rulnica	228.048		228.048
Poslovno administrativni objekat	177.401		177.401
Terminal B	152.098	149.309	2.789
Depo	72.401		72.401
Fotonaponska elektrana	52.633		52.633
Tunel DB	44.010		44.010
Ostrvo za rent-a-car	23.373		23.373
Spremink vode	22.929		22.929
Višenamjenski hangar - vatrogasna stanica	18.423		18.423
Saobraćajno rješenje kompleksa MAS - land side	13.800		13.800
Trafostanica	9.650		9.650
Servisna saobraćajnica	4.800		4.800
Parking	3.000		3.000
Izlazna saobraćajnica	1.488		1.488
Ukupno	**2.471.735**	**149.309**	**2.322.426**
Postrojenja i oprema:			
Namještaj i oprema za Terminal B	71.989		71.989
Vjetrokazi	15.000		15.000
Potopni stubići	5.604		5.604
Druga oprema	14.966		14.966
Ukupno	**107.559**	**0**	**107.559**
Ukupno priprema nekretnina, postojenja i opreme	**2.579.294**	**149.309**	**2.429.985**

Za investicije u toku Društvo je provelo preispitivanje vrijednosti u skladu sa zahtjevima MRS-a 36 – Umanjenje vrijednosti imovine i prema odgovoru nadležnh nije bilo umanjenja.
Pored gore navedenog, na kontu 025000000 – investicije u toku nalazi se i zemljište u vrijednosti 430.424 KM.

Na bilansnoj poziciji nekretnina, postrojenja i opreme u pripremi iskazan je avans za iste u iznosu od 527.427,59 KM, i to na sljedećim kontima:

NAZIV KONTA	VRIJEDNOST
Avansi za zemljišta	6.672,00
Avansi za postrojenja i opremu	520.755,59
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	**527.427,59**

Avansi za postrojenja i opremu se odnose na avanse za nabavke opreme pobrojane u nastavku:

- Nabavka ambulift vozila BULMOR AT iznos avansa 271.377,28 KM,
- Nabavka elektroelevatora (3 kom) po osnovu ugovora sa grupom ponuđača MIGROS d.o.o. i TLD Europe SAS u iznosu 134.730 KM,
- Nabavka Pushback traktora TLD Europe SAS u vrijednosti 113.821,31 i drugo.

Amortizacija stalnih sredstava

Amortizacija stalnih sredstava vrši se linearnom metodom otpisa, na osnovu Odluke Uprave broj 05-2-11-1-681-1/26 od 23.02.2026. godine, po kojoj je izvršen konačan obračun amortizacije stalnih sredstava za 2025. godinu.

U narednoj tabeli daje se pregled procijenjenog vijeka upotrebe i stope otpisa karakterističnih sredstava po grupama:

Grupa sredstava	Vijek trajanja (god.)	Stopa amortizacije (%)
Patenti, licence i zaštitni znakovi	Neodređen/ po ugovoru	0/ po ugovoru
Računarski programi - software	Od 5 do 7	14,30 - 20
Poletno-sletne staze	od 27 do 109	0,92 - 3,82
Saobraćajnice	od 12,5 do 14	7,31 - 7,96
Zelene površine	43	2,32
Ograde i odbojnici	od 20 do 29	3,49 - 5,02
Terminalne zgrade	od 44 do 70	1,43 - 2,29
Objekti visokogradnje	od 28,5 do 143	0,70 - 3,50
Objekti niskogradnje – privremeni objekti	od 7 do 68	1,46 -14,29
Postrojenja i oprema	od 1 do 25	3,54 - 100
Transportna sredstva	od 2 do 25	6,67 - 33,33
Računarska oprema	od 1 do 7	14,30 - 100
Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	od 3 do 10	10,00 – 33,33

4.3. Biološka imovina

Biološku imovinu čine psi – belgijski ovčari, predati na korištenje Jedinici Granične policije Aerodroma Sarajevo.

4.4. Imovina s pravom korištenja

Na osnovu ugovora broj 05-1-25-1-2663-21/23 od 28.04.2023.godine i aneksa ugovora broj 05-1-25-1-2663-26/23 od 31.05.2023.godine sa firmom CAR VISTA d.o.o. Sarajevo regulisani su međusobni odnosi, prava i obaveze za dugoročni najam vozila na električni pogon. Društvo je uzelo u najam 10 električnih vozila u vrijednosti 530.827 KM bez PDV-a na period od 3 godine. U maju 2025.godine ugovor je raskinut i vozila vraćena dobavljaču, te isknjižena iz evidencije.

4.5. Dugoročni finansijski plasmani

Dugoročni finansijski plasmani obuhvataju ulaganja u pridružena lica i depozite kod banaka i isti na dan 31.12.2025.godine iznose 18.801.317 KM, a sastoje se od Finansijska sredstva koja se drže do roka dospjeća 11.734.980 KM, dugoročnih obveznica emitenta u zemlji u iznosu od 7.000.000 KM i ispravke vrijednosti obveznaca u iznosu od 66.337 KM.

Finansijska imovina po amortizovanom trošku na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 11.734.980 KM se odnosi na dva Ugovora o oročenom depozitu na period od 24 mjesecai to:

POSLOVNA BANKA	BROJ UGOVORA	IZNOS OROČENIH DEPOZITA U EUR	IZNOS OROČENIH DEPOZITA U KM	UGOVORENA GODIŠNJA KAMATNA STOPA	DATUM ZAKLJUČENJA UGOVORA	DATUM ISTEKA UGOVORA
INTESA SANPAOLO BANKA	Ugovor broj: 05-1-11-1-1978-12/25	3.000.000 €	5.867.490 KM	2,80%	29.8.2025.	29.8.2027
NLB BANKA	Ugovor br: 05-1-27-3-2739-15/25	3.000.000 €	5.867.490 KM	2,51%	3.12.2025.	3.12.2027

Obveznice emitenata u zemlji evidnetirane su na kontu 0663. Ulaganje u obveznice se evidentira po trošku sticanja koji je jednak tržišnoj vrijednosti u trenutku sticanja. Ulaganja u obveznice uz premiju smanjuje prihode od kamata, a premija se amortizuje tokom vremenskog životnog ciklusa dužničkog instrumenta korištenjem efektivne kamate.

Federalno ministarstvo finansija je dana 09.09.2024. godine objavilo Javni poziv za učestvovanje u emisiji obveznica Federacije Bosne i Hercegovine putem aukcije na Sarajevskoj berzi vrijednosnih papira broj: 08-45-1-827-7/24. Društvo je kupilo obveznice u iznosu od 7.000.000,00 KM (7000 obveznica nominalne vrijednosti jedne obveznice u iznosu od 1.000,00 KM) sa datumom dospjeća 23.10.2032. godine uz kuponsku kamatu od 4,5% koja se isplaćuje polugodišnje. Obveznice su kupljene 23.10.2024. godine po vrijednosti većoj od nominalne, odnosno uz premiju u iznosu od 76.075,34 KM, koja se amortizuje do datuma dospjeća korištenjem metode efektivne kamate i ista umanjuje prihode od kamata. Ispravka vrijednosti obveznica u 2025.godini iznosila je 8.210,75 KM.

4.6. Ostala dugoročna potraživanja

Ostala dugoročna potraživanja i imovina na dan 31.12.2025. godine iznose 5.600 KM i odnose se na potraživanja po osnovu prodaje na odgođeno plaćanje u zemlji.
Ugovorom sa VIS-A-VIS d.o.o. Sarajevo regulisana su prava i obaveze ugovornih strana za kupoprodaju namještaja – restoranski sto i stolice u ukupnom iznosu od 38.400 KM bez PDV-a. U skladu s članom 3. pomenutog ugovora plaćanje će se izvršiti u 48 jednakih mjesečnih rata u iznosu po 800 KM. Na kontu 071 evidentirano je potraživanje za period od 01.01.2027.godine do 08.08.2027.godine u iznosu od 5.600 KM.

4.7. Odgođena porezna imovina i dugoročna razgraničenja

Na kontima grupe 091-Unaprijed plaćeni troškovi za period duži od 12 mjeseci knjižen je iznos od 264,34 KM.

NAPOMENA 5. TEKUĆA SREDSTVA

TEKUĆA SREDSTVA	Stanje 31.12.2025.	Stanje 31.12.2024.	Index 2025/2024	Struktura u 2025
5.1. Zalihe	3.834.039	3.716.976	103	4,86%
5.2. Kratkoročni plasmani/depoziti	46.127.000	13.701.210	337	58,53%
5.3. Potraživanja od kupaca	4.572.231	5.030.690	91	5,80%
5.4. Ostala potraživanja	1.924.947	3.503.208	55	2,44%
5.5. Novac i novčani ekvivalenti	21.920.105	9.757.258	225	27,81%
5.6. Aktivna vremenska razgraničenja	433.061	137.240	316	0,55%
Ukupno	**78.811.383**	**35.846.582**	**220**	**100,00%**

5.1. Zalihe

Zalihe materijala i rezervnih dijelova početno se vrednuju po trošku nabavke, a za utrošak zaliha primjenjuje se metod prosječne cijene (MRS 2). Zalihe trgovačke robe u maloprodaji vrednuju se po prodajnoj cijeni, a trošak i neto vrijednost u bilansu stanja određuje se smanjenjem prodajne vrijednosti za odgovarajući postotak poreza i postotak bruto marže.

Zalihe i dugoročna imovina namijenjena prodaji	31.12.2025.	31.12.2024.	Index
Kto 1009 obračun nabavke	0	301.426	
Sirovine i materijal	1.831.061	1.577.843	89
Rezervni dijelovi	909.584	849.370	100
Autogume i ambalaža	3.759	1.799	29
Alat i sitan inventar	16.203	38.159	152
Ispravka vrijednosti sirovina, materijala, dijelova i inventara	(588.189)	(522.888)	103
Roba u bescarinskom skladištu	274.605	355.695	243
Roba u bescarinskoj prodavnici	2.935.482	2.332.863	118
Ukalkulisana razlika u cijeni	(1.548.466)	(1.217.291)	117
Zalihe i dugoročna imovina namijenjena prodaji	**3.834.039**	**3.716.976**	106

Revizijom smo izvršili uporedbu stanja iskazanog u glavnoj knjizi i robno-materijalnom knjigovodstvu na dan 31.12.2025.godine i možemo potvrditi usaglašenost istih.
Zalihe sirovina i materijala iznose 1.831.061 KM od toga najznačajnija stavka se odnosi na potrošnog materijala 936.822 KM, zalihe fluida za avione u vrijednosti od 533.664 KM, zalihe ulja, goriva i maziva u vrijednosti od 173.753 KM, Zalihe uniforme, obuće i ostale HTZ opreme u vrijednosti 93.292 KM i ostalo.
Računovodstvenim politikama Društva utvrđene su procedure vezane za praćenje umanjenja vrijednosti zaliha sa niskim koeficijentom obrta, odnosno za zalihe koje stoje u skladištu duži vremenski period. Također, računovodstvenim politikama je utvrđeno da se vrijednosno usklađivanje zaliha vrši najmanje jednom godišnje sa stanjem na dan kada se završava poslovna godina na način da se vrši ispravka vrijednosti materijala za potrošni materijal koji je na zalihi duže od jedne godine, a za rezervne dijelove koji su na zalihi duže od dvije godine po utvrđenim stopama umanjenja vrijednosti. U toku izvještajnog perioda izvršeno je vrijednosno usklađenje zaliha prema zahtjevu MRS 2 – Zalihe, po kom osnovu su ostvareni gubici od

usklađivanja vrijednosti zaliha sirovina i materijala u iznosu 46.035 KM i rashod na zalihama rezervnih dijelova u iznosu 19.266 KM.

5.2. Kratkoročni plasmani/depoziti

Kratkoročni finansijski plasmani na dan 31.12.2025.godine iznose 46.127.000 KM i sastoje se od:

- iznosi nastali po osnovu zaključenja ugovora o oročenim depozitima sa poslovnim bankama a u cilju sticanja prihoda od kamata. Ugovori su zaključeni na period od 12 mjeseci i to:
  - PRIVREDNA BANKA Ugovor broj: 05-1-27-3-3354-9/24; Aneks Ugovora br: 05-1-27-3-3354-23/24 EUR 2.000.000 ili 3.911.660 KM, po godišnjoj stopi 2,70%, datum zaključenja ugovora 14.11.2025.godine, datum isteka 14.11.2026.godine;
  - BBI BANKA Ugovor broj: 05-1-11-1-1293-15/25, EUR 2.000.000 ili 3.911.660 KM, po godišnjoj stopi 2,50%, datum zaključenja ugovora 28.5.2025. godine, datum isteka 28.5.2026. godine.

- preknjiženi ugovori o oročenom depozitu sa periodom oročenja dužim od 12 mjeseci koji dospjevaju tokom 2026.godine i to:

  - UNION BANKA d.d. BIH Ugovor broj 02-1-02-2-5756-34/15 i ANEKS II br:02-1-02-2-1167-83/21, ANEKS III br: 05-1-27-3-1167-121/21 od 26.01.2023, ANEKS IV 05-1-27-3-7167-7/23 od 18.09.2023, ANEKS V 05-1-11-2-7167-30/23 od 10.03.2025.godine EUR 3.000.000 ili 5.867.490 KM, 18 mjeseci, godišnja kamatna stopa 2,11%, datum zaključenja 18.03.2025.godine, datum isteka 18.09.2026.godine;
  - UNION BANKA d.d. BIH Ugovor broj: 02-1-02-2-1167-65/21 i ANEKS I Ugovora broj:05-1-27-3-1167-88/21 i ANEKS II Ugovora br:05-1-27-3-1167-124/21 od 26.01.2023, ANEKS III 05-1-27-3-7167-5/23 od 18.09.2023, ANEKS IV 05-1-11-2-7167-27/23 od 10.03.2025.godine EUR 2.000.000 ili 3.911.660 KM, na 18 mjeseci, godišnja kamatna stopa 2,11%, datum zaključenja 18.03.2025.godine datum isteka 18.09.2026.godine;
  - ASA BANKA Ugovor broj: 05-1-27-3-2528-15/24 EUR 2.000.000 ili 3.911.660 KM na 18 mjeseci, kamatna stopa 2,98%, datum zaključenja 29.07.2024.godine, datum isteka 29.01.2026.godine;
  - ASA BANKA Ugovor broj: 05-1-27-3-2528-13/24 EUR 3.000.000 ili 5.867.490 KM na 18 mjeseci, kamatna stopa 2,98%, datum zaključenja 29.07.2024.godine , datum isteka 29.01.2026.godine;
  - NLB BANKA Ugovor broj: 05-1-27-3-6931-10/22; Aneks br.1 Ugovora br:05-1-27-3-6931-18/22, Aneks 2 Ugovora br. 05-1-27-3-6931-27/22, EUR 2.000.000 ili 3.911.660 KM, na 18 mjeseci, kamatna stopa 2,70%, datum zaključenja 24.10.2024.godine, datum isteka 24.04.2026.godine;
  - PROCREDIT BANK Ugovor broj: 05-2-27-3-1773-15/23, ANEKS Ugovora br. 05-1-27-3-7167-10/23 i ANEKS Ugovora br. 05-1-27-3-7167-23/23 EUR 2.000.000 ili 3.911.660 KM, na 24 mjeseca, godišnja kamata 2,65%, datum zaključenja ugovora 30.10.2024.godine, datum isteka 30.10.2026.godine.
  - ADDICO BANK Ugovor broj: 05-1-27-3-1035-4/24 7.000.000 KM, na 24 mjesecapo godišnjoj kamati 2,32%, zaključen dana 04.03.2024. godine, datum isteka 04.03.2026. godine.

5.3. Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca	31.12.2025.	31.12.2024.	Razlika	Index
Kupci u zemlji	1.296.725	774.259	522.466	167
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji	6.517.912	6.517.912	0	100
Potraživanja od kupaca utuženo	15.994	14.216	1.778	113
Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja	(6.590.558)	(6.573.732)	-16.826	100
Ukupno kupci u zemlji:	**1.240.073**	**732.654**	507.419	169
Kupci u inozemstvu	3.431.884	4.452.288	-1.020.404	77
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u inozemstvu	595.166	595.166	0	100
Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja	(694.892)	(749.418)	54.526	93
Ukupno kupci u inozemstvu:	**3.332.158**	**4.298.036**	-965.878	78
Ukupno potraživanja od kupaca:	**4.572.231**	**5.030.690**	-458.459	91

Od ukupno 1.296.725 KM potraživanja od kupaca u zemlji iskazanih na dan 31.12.2025. godine, najveći iznos potraživanja se odnosi na slijedeće kupce:

- BHDCA u iznosu od 459.988,29 KM
- VIS-A-VIS D.O.O. u iznosu od 80.000,31 KM
- Hifa-Oil d.o.o. u iznosu od 77.853,75 KM
- Airport caffe and restaurants d.o.o. 72.263,80 KM.

Izvršili smo provjeru uzorkovanjem značajnijih potraživanja od kupaca u zemlji kako bi potvrdili da li su gore navedena potraživanja naplaćena u 2026. godini.
Naime, uvidom u analitiku kupca Direkcija za civilno zrakoplovstvo BiH, utvrdili smo da se od ukupnog potraživanja u iznosu 459.988,29 KM na dan 31.12.2025. godine, na potraživanja koja dospijevaju nakon 01.01.2026. godine odnosi se 38.481,75 KM (u valuti), a već dospjela potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznosila su 421.506,54 KM. Daljom provjerom utvrđeno je da do momenta izrade ovog izvještaja sva potraživanja iz početnog stanja naplaćena su 23.01.2026. godine. Pored toga Društvo fakturiše kamatne račune za kašnjenja u plaćanju faktura od strane kupaca, pa je po ovom osnovu na dan 31.12.2025. godine stanje na potraživanjima za zateznu kamatu u iznosu 4.041,84 KM naplaćeno do kraja januara 2026. godine.
Potraživanje od kupca VIS-A-VIS d.o.o. sa valutom na dan 25.01.2026. godine, u iznosu od 80.000,31 KM naplaćeno je u roku 09.01.2026. godine.
Uvidom u analitiku kupca HIFA-OIL D.O.O. Tešanj, utvrdili smo da se od ukupnog potraživanja u iznosu 77.853,73 KM na dan 31.12.2025. godine, na potraživanja koja dospijevaju nakon 01.01.2026. godine odnosi se 76.430,95 KM (u valuti), a već dospjela potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznosila su 1.422,78 KM. Daljom provjerom utvrđeno je da do momenta izrade ovog izvještaja sva potraživanja iz početnog stanja naplaćena su 15.01.2026. godine.
Potraživanja od kupca Airport caffe and restaurants d.o.o. u iznosu od 72.263,80 KM dospjela su na naplatu u 2025. godinu ali je do momenta izrade ovog izještaja uplaćeno 13.672,32 KM. Sa navedenim kupcem vodi se sudski postupak radi isplate duga i naknade štete, za koji je procijenjena mala vjerovatnoća negativnog ishoda pa nije bio predmet rezervisanja.

Izvršili smo provjeru konfirmacija po poslatim izvodima otvorenih stavki (IOSima) kupcima u zemlji. Društvo je sačinilo i poslalo ukupno 123 IOS-a kupcima u zemlji, od kojih je 118 odgovorilo i potvrdilo balans. Sa pet kupaca u toku je provjera i dodatno usaglašavanje stanja ukupne vrijednosti razlika 12.264,16 KM.

Od ukupno 6.517.912 KM najznačajniji iznos potraživanja od kupaca u inostranstvu na dan 31.12.2025. godine odnose se na sljedeće kupce:

- Pegasus Hava Tasimaciligi A.S. u iznosu 546.499,76 KM
- Turkish Airlines u iznosu od 498.879,90 KM
- Austrian Airlines AG u iznosu od 327.604,78 KM
- Deutsche Lufthansa AG u iznosu od 228.738,83 KM
- AJET Airlines u iznosu od 201.848,84 KM
- Croatia Airlines u iznosu od 200.450,80 KM
- SalamAir u iznosu od 167.395,73 KM,
- Flydubai u iznosu od 160.616,92 KM
- Eurowings GmbH u iznosu od 154.733,42 KM
- SWISS International Air lines L.T.D. u iznosu od 140.497,20 KM
- Gebr.Heineman Se&Co u iznosu od 117.586,26 KM
- Air Serbia a.d. u iznosu od 108.297,43 KM.

Izvršili smo provjeru uzorkovanjem značajnijih potraživanja od kupaca u inostranstvu kako bi potvrdili da li su gore navedena potraživanja naplaćena u 2026. godini.
Uvidom u analitiku kupca Pegasus Hava Tasimaciligi A.S., utvrdili smo da se od ukupnog potraživanja u iznosu 546.499,76 KM na potraživanja koja su već dospjela na dan 31.12.2025. godine odnosi 6.817,72 KM, koja su naplaćena 05.01.2026. godine. Daljom provjerom utvrđeno je da do kraja februara 2026. godine nije naplaćeno 161.483,30 KM potraživanja iz početnog stanja.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Turkish Airlines u iznosu od 498.879,90 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Austrian Airlines AG u iznosu od 327.604,78 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Deutsche Lufthansa AG u iznosu od 228.738,83 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.
Uvidom u analitiku kupca AJET Airlines utvrdili smo da od ukupnog potraživanja u iznosu 201.848,84 KM do kraja februara 2026. godine nije naplaćeno još 33.246,51 KM potraživanja iz početnog stanja.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Croatia Airlines u iznosu od 200.450,80 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca SalamAir u iznosu od 167.395,73 KM potvrdili smo da su potraživanja naplaćena u februaru 2026. godine osim iznosa od 2.667,29 KM.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Flydubai u iznosu od 160.616,92 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.

Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Eurowings GmbH u iznosu od 154.733,42 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca SWISS International Air lines L.T.D. u iznosu od 140.497,20 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.

Izvršili smo provjeru konfirmacija po poslatim izvodima otvorenih stavki (IOSima) kupcima u inostranstvu. Društvo je sačinilo i poslalo ukupno 147 IOS-a kupcima u inostranstvu, od kojih je 20 odgovorilo i potvrdilo balans. Za preostalih 127 poslatih IOS-a kupci nisu dostavili odgovor do momenta izrade ovog izvještaja. Međutim, revizori su provjerom uzorkovanih materijalno značajnih potraživanja od kupaca navedenih gore u tekstu (ukupne vrijednosti uzorka 44%) utvrdili da kupci redovno plaćaju svoje obaveze i da je većina potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine.

Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Gebr.Heineman Se&Co u iznosu od 117.586,26 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.
Uvidom u karticu poslovnog partnera Potraživanje od kupca Air Serbia a.d. u iznosu od 108.297,43 KM potvrdili smo da su sva potraživanja naplaćena do kraja januara 2026. godine i nije bilo kašnjenja u plaćanju.

Za iskazivanje potraživanja od kupaca Društvo je prema odredbama MSFI 9 – Finansijski instrumenti primjenjuje pojednostavljeni pristup za utvrđivanje očekivanih gubitaka uslijed umanjenja tokom perioda trajanja ugovora od početnog priznavanja potraživanja. Stope zakašnjenja su izračunate isključivo na osnovu historijskih podataka (kretanja naplate), i iste su prilagođene zbog značajnog uticaja makroekonomskih kretanja. Na osnovu indikativne analize, zaključak je da postoji veza između promjena u makroekonomskim pokazateljima i sposobnosti Društva da naplati svoja potraživanja, te su stope zakašnjenja korigovane za visinu godišnje stope inflacije u EU (mjerenu harmoniziranim indeksom potrošačkih cijena- HICP). Na osnovu analize utvrđene su stope otpisa potraživanja koje su korištene za ispravku stanja potraživanja od kupaca :

Periodi dospjeća	Od 0 – 30 dana	Od 31 – 60 dana	Od 61 – 90 dana	Od 91 – 180 dana	Od 181 - 360 dana	>360
Stopa otpisa %	1,05%	2%	3,12%	4,57%	14,87%	100%

Za utvrđivanje očekivanih gubitaka uslijed umanjenja tokom perioda na ime ispravke vrijednosti knjižen je iznos od 51.589,47 KM i to na ime ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji 18.741,85 KM, a od kupaca u inostranstvu 12.146,63 KM. Na ime ispravke vrijednosti po osnovu kamata od domaćih kupaca iznos od 1.906,55 KM i 18.794,35 KM na ime potraživanja od kupaca u inostranstvu za obračunate kamate.

Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja od kupaca
Na dan 31.12.2025.godine od kupaca u zemlji iskazan je iznos od 6.590.558 KM, a odnose se na potraživanja (sa značajnim iznosom):

- od domaćeg avio-prevoznika J.P. „BH Airlines" se odnosi 6.451.303 KM ili 98%. Rješenjem Opštinskog suda u Sarajevu od 28.09.2016.godine, pokrenut je stečajni postupak nad „BH Airlines"-om. Društvo je u zakonski predviđenom roku od 30 dana, Sudu prijavilo svoja potraživanja sa pripadajućim zateznim kamatama u ukupnom iznosu od 8.238.894 KM;

- od AVIO EXPRESS d.o.o. Sarajevo za iznos od 32.626,18 KM koje je utuženo. Nakon donošenja pravosnažne presude pokrenut je izvršni postupak sa ciljem naplate potraživanja. U toku provođenja izvršnog postupka konstatovano je da dužnik ne raspolaže pokretnom ili nepokretnom imovinom, te da su njegovi računi blokirani
- od RENT A CAR MINELL d.o.o. Sarajevo za iznos od 15.342,56 KM koje je utuženo. Nakon donošenja pravosnažne presude pokrenut je izvršni postupak sa ciljem naplate potraživanja,

Na dan 31.12.2025.godine od kupaca u inostranstvu iskazan je iznos od 694.892 KM, a odnose se na potraživanja (sa značajnim iznosom):

- od slovenskog avio prevoznika u „ADRIA AIRWAYS", koji je takođe u stečaju iznos od 308.089 KM, provođenje radnji na unovčenju imovine stečajnog dužnika;
- od kuvajtskog avio prevoznika u „GOLDEN FALCON AVIATION SERVICES" iznos od 223.589 KM je utuženo. Prvostepeni postupak - u toku je uručenje tužbe u inostranstvo u skladu sa Konvencijom o dostavljanju u inostranstvu sudskih i vansudskih akata u građanskim i trgovačkim stvarima.
- od GHADAMES AIR TRANSPORT iznos 54.093,22 KM je utuženo. Općinski sud u Sarajevu donio presudu zbog propuštanja u korist Tužitelja. Nakon što je pribavljena klauzula pravosnažnosti i izvršnosti presuda je upućena nadležnom sudu u Libiji radi pokretanja postupka priznanja i izvršenja strane sudske presude i drugo.

5.4. Ostala potraživanja

Ostala potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 1.924.947 KM i najviše se odnose na:

- potraživanja za kamatu po depozitima u iznosu od 1.135.597 KM, a odnose se na potraživanja je od ASA banka d.d. iznos od 286.513,84 KM, Intesa Sanpaolo banka d.d. u iznosu od 235.741,22 KM, NLB banka d.d. iznos od 180.260,56 KM, UNION BANKA d.d. u iznosu od 164.506,73 KM, Privredna banka Sarajevo d.d. iznos od 91.726,76 KM, ProCredit bank d.d. iznos od 86.335,11 KM, Addiko Bank u iznosu od 47.690,13 KM i BBI u iznosu od 41.823,57 KM.
- potraživanja za kamatu po obveznicama iznose 374.711,54 KM odnose se na kamate po osnovu kupljenih 7000 obveznica, nominalne vrijednosti 1.000,00 KM po obveznici uz premiju 76.075,34 KM dospjeće 23.10.2032. godine uz kuponsku kamatu od 4,5 % koja se isplaćuje polugodišnje i
- potraživanja za zateznu kamatu po dužničko pojerilačkim odnosima iznose 91.248 KM i druga potraživanja i drugo.

5.5. Novac i novčani ekvivalenti

Poslovni događaji koji nisu u konvertibilnim markama početno se knjiže preračunavanjem po važećem kursu na datum transakcije. Finansijska imovina i obaveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum bilansa stanja primjenom zvaničnog kursa Centralne banke Bosne i Hercegovine. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u neto dobit ili gubitak perioda. Novac i novčani ekvivalenti sastoje se od gotovine na računima u bankama i blagajnama Društva.

Novac i novčani ekvivalenti	31.12.2025.	31.12.2024.	Razlika	Index 2025/2024	Struktura 2025
Transakcijski račun – domaća valuta	2.480.445	1.320.278	1.160.167	188	11%
Transakcijski račun – strana valuta	19.427.199	8.424.519	11.002.680	231	89%
Blagajna – domaća valuta	9	9	0	100	0%
Mjenice	12.452	12.452	0	100	0%
Ukupno novac i novčani ekvivalenti:	21.920.106	9.757.258	12.162.848	225	100%

U nastavku detaljan pregled stanja na transakcijskim računima u domaćoj valuti:

KONTO	NAZIV RAČUNA – DOMAĆA VALUTA	KRAJNJE STANJE U VALUTI KM
200000000	TRANSAKCIJSKI RAČUN INTESA	590.975
200000000	TRANSAKCIJSKI RAČUN UNICREDIT	1.357.693
200000000	TRANSAKCIJSKI RAČUN RAZVOJNA BANKA	41.491
200000000	TRANSAKCIJSKI RAČUN NLB BANKA	345.298
200000001	TRN ZA POSEBNE NAMJENE UNICREDIT	135.933
200100000	TRN VISA BUSINES-DEJAN KADRIĆ	2.900
200100000	TRN VISA BUSINES TICKETING - ZAHIDA SLOBODA	6.155
Ukupno domaća valuta		**2.480.445**

U nastavku detaljan pregled stanja na transakcijskim računima u ino valutama (EURO i USD):

KONTO	NAZIV RAČUNA – STRANA VALUTA	VALUTA	KRAJNJE STANJE U VALUTI	KURS	KRAJNJE STANJE U KM
201000000	DEVIZNI RN-UNICREDIT BANKA	EUR	9.351.785	1,955830	18.290.501 KM
201000000	DEVIZNI RN-PROCREDIT BANK	EUR	142.833	1,955830	279.357 KM
201800000	DEVIZNI RN - DANOVA	EUR	140.211	1,955830	274.230 KM
201000001	DEVIZNI RN-UNICREDIT BANKA	USD	315.781	1,663545	525.316 KM
201500001	AGENC.RN EUROWINGS UNICREDIT	EUR	5.969	1,955830	11.674 KM
201500001	AGENC.RN PEGASUS UNICREDIT	EUR	23.582	1,955830	46.122 KM
UKUPNO					**19.427.199 KM**

Novac i novčani ekvivalenti podložni su zahtjevima za procjenu umanjenja vrijednosti prema MSFI 9, potencijalno identifikovani gubici od umanjenja vrijednosti na dan 01.01.2025. godine i 31.12.2025. godine, nisu materijalno značajni, te nisu priznati niti evidentirani u finansijskim izvještajima.

5.6. Aktivna vremenska razgraničenja

Unaprijed plaćeni i razgraničeni troškovi na dan 31.12.2025. godine iznose 433.061 KM odnose se na: Razgraničeni troškovi po osnovu osiguranja u iznosu od 182.804 KM, obračunati nefakturisani prihod 117.349,9 KM, ostala kratkoročna razgraničenja 119.287 KM, unaprijed plaćene premije osiguranja imovine i lica 8.553 KM i drugo.

NAPOMENA 6. KAPITAL

Na datum bilansa iskazan je kapital sa sljedećom strukturom:

Kapital	31.12.2025.	31.12.2024.	Razlika
Državni kapital	67.313.174	67.313.174	0
Statutarne rezerve	18.405.726	18.405.726	0
Revalorizacione rezerve	123.200.713	124.482.273	-1.281.560
Neraspoređena dobit ranijih godina	106.877.340	84.858.500	22.018.840
Dobit/(gubitak) izvještajne godine	24.278.230	21.050.450	3.227.780
Ukupno kapital:	**340.075.183**	**316.110.124**	**23.965.059**

6.1. Osnovni kapital iskazan je u iznosu od 67.313.174 KM i u 100% je vlasništvu Federacije BiH. Nije bilo izmjena u odnosu na prethodnu godinu.
Kapital Društva u iznosu od 67.313.174 KM registriran je rješenjem Općinskog suda u Sarajevu, broj 065-0-RegZ-21-007183 od 06. avgusta 2021. godine. Na dan 31. decembra 2025. godine vlasnik 100% kapitala je Federacija Bosne i Hercegovine.

6.2. Rezerve (zakonske i statutarne) su iskazane u iznosu od 18.405.726 KM, i sve su iskazane kao statutarne rezerve.

6.3. Revalorizacione rezerve na dan 31.12.2025. godine iznose 123.200.713 KM, a sastoje se iz revalorizacijskih rezervi za nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu 124.086.927 KM i aktuarskih gubitaka iskazanih na ostalim revalorizacijskim rezervama u iznosu 886.214 KM. Revalorizacijske rezerve izvještajnog perioda su manje u odnosu na 31.12.2024. godinu za 1.281.560 KM i to:

- umanjenje u iznosu 1.068.389,19 KM po osnovu obračunate amortizcije imovine za koju se amortizacija obračunava metodom revalorizacije i
- umanjenje na kontu aktuarski gubici u iznosu od 213.170,92 KM.

6.4. Neraspoređena dobit prethodnih godina iskazana je u iznosu od 106.877.340 KM i u odnosu na prethodnu godinu povećana je za 22.018.840 KM. Neraspoređena dobit ranijeg perioda sastoji se od iznosa akumulirane dobiti koja se izuzima od isplate po drugim osnovama 101.031.882,18 KM i revaloriziranih dobitaka po osnovu revalorizacije u iznosu od 5.845.457,45 KM.
Prema Odluci Skupštine Društva o raspodjeli dobiti broj 09-2-02-2-1717-6/25 od 30.06.2025. godine ostvarena dobit za 2024. godinu koja je iznosila 21.050.450 KM Društvo je rasporedilo na neraspoređenu dobit u iznosu 20.950.450 KM i 100.000 KM za donacije, dok je dobit za 2023. godinu i 2022. godinu u cijelom iznosu prenesena na neraspoređenu (zadržanu) dobit koja se izuzima od isplate po drugim osnovama.

6.5. Neraspoređena dobit tekuće 2025. godine iznosi 24.278.230 KM.

6.6. Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 340.075.183 KM i uvećan je u odnosu na prethodnu 2024. godinu za 23.965.059 KM (na teret kapitala u 2025. godini evidentirani su aktuarski gubici u iznosu 213.171 KM i donacija po Odluci o raspodjeli dobiti u iznosu od 100.000 KM).

NAPOMENA 7. OBAVEZE

Ukupne obaveze Društva na dan 31.12.2025. godine iznose 47.647.397 KM i manje su za 5% u odnosu na prethodnu godinu.

Opis	31.12.2025.		31.12.2024.		Index 2025/2024
	Iznos u KM	Struktura	Iznos u KM	Struktura	
Dugoročne obaveze					
7.1. Dugoročna rezervisanja za troškove i rizike	7.167.568		6.362.323		113
7.2. Dugoročna razgraničenja	19.065.591		19.948.358		96
7.3. Oporezive privremene porezne razlike priznate u BU	53.936		0		
7.4. Obaveze za dugoročne kredite	11.233.955		14.152.427		79
Ukupno dugoročne obaveze	**37.521.049**	**78,75%**	**40.463.108**	**80,62%**	**93**
Kratkoročne obaveze					
7.5. Kratkoročne finansijske obaveze	2.908.489		2.808.459		104
7.6.Obaveze po ugovoru za operativni najam transportnih sredstava	0		182.633		0
7.7. Obaveze prema dobavljačima	2.411.559		3.055.024		79
7.8. Odgođeni prihod	521.392		281.379		185
7.9. Rezervisanja	834.215		435.953		191
7.10. Obaveze za porez na dobit	515.614		623.853		83
7.11. Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	2.573.857		2.340.435		110
7.12. Obaveze po osnovu dodatnog popusta u prethodnom periodu	361.222		0		
Ukupno kratkoročne obaveze	***10.126.348***	***21,25%***	***9.727.736***	***19,38%***	**104**
Ukupno obaveze	**47.647.397**	**100%**	**50.190.843**	**100%**	**95**

7.1. Dugoročna rezervisanja za troškove i rizike iznose 7.167.568 KM i odnose se na:
- Rezervisanja za dugoročne naknade zaposlenicima po osnovu otpremnina za penzije i jubilarne nagrade utvrđene u skladu sa MRS 19 - Primanja zaposlenih. Vrijednost dugoročne obaveze prema radnicima po osnovu otpremnina u penziju i jubilarnih naknada utvrđena je procjenom ovlaštenog aktuara na dan 31.12.2025. godine. Stanje ovih rezervisanja na dan na dan 31.12.2024. godine iznosi 6.187.475,54 KM, a na dan 31.12.2025. godine iznosi 6.819.471,74 KM.

- U skladu sa MRS 37 izvršena su rezervisanja po sudskim sporovima, a odnose se na rezervisanja obaveza za sudske sporove koji se vode protiv Društva, a za koje je Društvo procijenilo da postoji srednja i velika vjerovatnoća da će spor biti izgubljen. Dugoročna rezervisanja po započetim sudskim sporovima na dan 31.12.2025. godine iznose 348.095,89 KM i veća su za 99% u odnosu na 31.12.2024. godinu.

U skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama Društva Rezervisanja po započetim sudskim sporovima, iskazuju se rezervisanja po osnovu postojećih sudskih sporova koji se vode

protiv Društva u slučajevima kada postoji srednja i velika vjerovatnoća da će spor biti izgubljen, a što će prouzrokovati vjerovatan odliv resursa po okončanju spora.

7.2. Dugoročna razgraničenja iznose 19.065.590,88 KM. Na kontu dugoročna razgraničenja se vode odgođeni prihodi po osnovu donirane opreme i građevina. Tokom korisnog vijeka trajanja sredstava priznaje se prihod u visini obračunatog troška amortizacije, a u skladu sa MRS-om 20 – Računovodstveno obuhvatanje državnih donacija i objavljivanje državne pomoći. Dugoročno odloženi prihod po osnovu donacija manji su za 4% u odnosu na 31.12.2024. godine. U okviru ove kategorije evidentira se vrijednost doniranih stalnih sredstava, koja se po obračunu amortizacije knjiže u korist konta prihoda od donacija.

7.3. Oporezive privremene porezne razlike priznate u bilansu uspjeha na dan 31.12.2025. godine iznose 53.936 KM.

7.4. Obaveze za dugoročne kredite

Na dan 31.12.2025. godine obaveze za dugoročne kredite iznosile su 11.233.955 KM a iste se sastoje od obaveza za dugoročne kredite od banaka u zemlji i to:

- INTESA SAOPAOLO BANKA dugoročni dio kredita 4.811.100 KM,
- UNICREDIT BANKA dugoročni dio kredita 3.422.855 KM i
- RAZVOJNA BANKA dugoročni dio kredita 3.000.000 KM.

Dana 25.12.2020. godini Društvo je zaključilo Ugovor o kreditu br. 02-1-02-2-4418-51/20 sa Razvojnom bankom Federacije BiH u iznosu 6.000.000,00 KM, za finansiranje stalnih sredstava - Modernizacija i dogradnja Terminala B. Rok otplate kredita je 120 mjeseci sa uključenim grace periodom od 24 mjeseca po nominalnoj kamatnoj stopi 3% (efektivna kamatna stopa iznosi 3,14%).

Na dan 30.12.2020. godine zaključen je Ugovor o sindiciranom dugoročnom kreditu broj: 02-1-04-7-5670-30/20 sa Intesa Sanpaolo bank d.d. i Unicredit bank d.d. u iznosu od 16.600.000,00 KM za finansiranje nabavke Sistema za rukovanje prtljagom sa uključenom opremom za sigurnosni pregled prtljaga (Bagagge handling system sa sistemom za otkrivanje eksploziva (EDS) - EU/ECAC standard). Rok otplate kredita je 120 mjeseci sa uključenim grace periodom od 24 mjeseca po nominalnoj kamatnoj stopi od 2,4865544% (efektivna kamatna stopa iznosi 2,54%).

7.5. Kratkoročne finansijske obaveze iznose 2.808.459 KM odnose se na:

NAZIV KONTA	VRIJEDNOST
Kratkoročni dio obaveza po dugoročnim kreditima u zemlji– SINDICIRANI KREDIT (Intesa Sanpaolo banka i UniCredit banka)	2.058.459
Kratkoročni dio obaveza po dugoročnim kreditima u zemlji	750.000
Kratkoročni krediti uzeti u zemlji	**2.808.459**

Obaveze po uzetim kreditima iznose 2.808.458,76 KM, a odnose se na kratkoročni dio obaveze po dugoročnim kreditima koji dospijeva u 2026. godini.

7.6. Obaveze po ugovoru za operativni najam transportnih sredstava na dan 31.12.2024.godine iznosile su 182.633 KM ali je ugovor raskinut u 2025. godini, te je ovaj iznos isključen.

7.7. Obaveze prema dobavljačima

Obaveze prema dobavljačima odnose se na:

Opis	31.12.2025.	31.12.2024.	Index 25/24
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	1.355.308	2.338.158	58
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	1.056.251	716.865	147
Ukupno	**2.411.559**	**3.055.024**	**79**

Najznačajniji dio obaveza prema dobavljačima u zemlji odnosi se na slijedeće dobavljače:

- iznos od 194.447,26 KM odnosi se na obaveze prema dobavljaču MIGROS d.o.o. Sarajevo za nabavku potrošnog materijala (boarding pass, termal baggage tags). Obaveza je u cjelosti izmirena u januaru 2026. godine.
- iznos od 120.000,00 KM odnosi se na obaveze prema dobavljaču Kantonalna uprava civilne zaštite za nabavku usluge protupožarnog obezbjeđenja aerodroma za decembar 2025. godine prema ugovoru broj 01-40-203-3-25 od 17.04.2025. godine. Obaveza je izmirena u cjelosti u januaru 2026. godine.
- iznos od 116.111,17 KM odnosi se na obaveze prema dobavljaču JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo za obračunatu utrošenu električnu energiju za novembar. Obaveze su u cijelosti plaćene u januaru 2026. godine.
- iznos od 105.333,48 KM odnosi se na obaveze prema dobavljaču SARAJEVO-OSIGURANJE d.o.o. Sarajevo za All risk Property Damage ugovor broj 05-1-25-1-729-21/25 od 05.08.2025. godine po kojem mjesečna rata iznosi 6.662,50 KM, a preneseno stanje obaveza u 2026. godinu za 8 rata iznosi 53.300,00 KM; te 50.376,48 KM za osiguranje osoba pri vršenju i izvan vršenja redovnog zanimanja ugovor broj 05-1-27-2-5875-42/25 od 15.12.2025. godine po kojem mjesečna rata iznosi 4.198,00 KM. Za oba ugovora se vrši redovno mjesečno plaćanje obaveza po ugovorenim ratama.
- iznos od 101.795,64 KM odnosi se većim dijelom na obaveze prema dobavljaču SARAJEVO GAS d.o.o. Sarajevo za nabavku prirodnog gasa – potrošnja za 12/25. Obaveza je izmirena u cjelosti u januaru 2026. godine.
- iznos od 91.171,85 KM odnosi se na obaveze prema dobavljaču MRKULIĆ COMPANY d.o.o. – HOTEL HOLLYWOOD Sarajevo za usluge smještaja. Obaveza je izmirena u cijelosti u januaru 2025. godine i drugi.

Najznačajniji dio obaveza koji se odnosi na dobavljače u inostranstvu obuhvataju:

- iznos od 769.384,84 KM odnosi se na obaveze prema dobavljaču GEBR. HEINEMANN SE & Co. KG Hamburg za nabavku robe. Obaveza je u cjelosti izmirena u januaru 2026. godine.
- iznos od 199.195,41 KM odnosi se na obaveze prema dobavljaču HSH CHEMIE d.o.o. Zagreb za nabavku fluida. Obaveza je u cjelosti izmirena u januaru 2026. godine.

Obaveze prema ročnosti na dan 31.12.2025.godine su:

Opis	*Dobavljači u zemlji*	*Dobavljači u inostranstvu*	*Ukupno obaveze prema dobavljačima*
Nije dospjelo za plaćanje	*1.202.168*	*825.874*	*2.028.042*
od 0 - 30 dana	*10.495*	*230.377*	*240.872*
od 31 - 60 dana	*1.017*		*1.017*
od 61 - 90 dana	*626*		*626*
od 91 - 120 dana	*55.079*		*55.079*
od 121 - 150 dana	*0*		*0*
od 151 - 180 dana	*534*		*534*
preko 180 dana	*85.389*		*85.389*
Ukupno	***1.355.308***	***1.056.251***	***2.411.559***

Za kašnjenje u plaćanju domaćih dobavljača provjerili smo dospjele neplaćene fakture ukupne vrijednosti 148.436,57 KM i utvrdili da se najvećim dijelom odnose na fakture osiguranja koje se plaćaju na rate u skladu sa ugovorima o osiguranju Triglav Osiguranje 85.922,50 KM (kasko osiguranje 5 ugovora i osiguranje od ostale odgovornosti) i Sarajevo-Osiguranje 53.300,00 KM, te nekoliko faktura manjih iznosa ukupne vrijednosti 9.214,07 KM, od kojih nije plaćena jedna faktura do momenta izrade ovog izvještaja (Institut za zaštitu, ekologiju i obrazovanje d.d. Tuzla iznos 2.925,00 KM).
Od ukupno dospjelih 230.377,05 KM obaveza po neplaćenim fakturama dobavljača u inostranstvu, utvrdili smo da jedna faktura dobavljača IBIS Informatika d.o.o. Velika Gorica u iznosu od 391,17 KM nije plaćena do momenta izrade ovog izvještaja. Preostale fakture su plaćene u januaru 2026. godine.

Izvršili smo provjeru konfirmacija po izvodima otvorenih stavki (IOSima) dobavljača. Društvo je zaprimilo i odgovorilo na ukupno 136 IOS-a dobavljača, od kojih je 11 prvobitno bilo neusaglašeno. Nakon izvršenih dodatnih kontrola i sravnjenja kartica sa dobavljačima obaveze su usaglašene.

Jedan dostavljeni IOS je osporen u cjelosti i ostao neusaglašen, pristigao od strane Općine Ilidža broj protokola 05-2-11-2-9-59/26 od 26.01.2026. godine, kojim se potražuje od Društva po Rješenju broj 03-19-6841/24IČ od 23.01.2025. godine iznos od 421.848,00 KM, kojim je utvrđeno da je Društvo dužno platiti naknadu za pogodnosti gradskog građevinskom zemljišta – rentu za izgradnju Fotonaponske elektrane „MAS Solar 1", snage 600kW u kompleksu Međunarodnog aerodroma Sarajevo. Uvidom u dokumentaciju Društva utvrđeno je da je Društvo pokrenulo tužbu protiv Rješenja Drugostepene stručne komisije Općinskog vijeća Ilidža radi poništenja upravnog akta broj 01-19-10/25 od 28.02.2025. godine. Prema informaciji od pravne službe radi se o naknadi koja je obračunata suprotno zakonskim i podzakonskim propisima, te suprotno važećim aktima Općine Ilidža kojima je uređena ova oblast. Predmetno Rješenje je s naše strane osporeno pokretanjem upravnog spora pred Kantonalnim sudom u Sarajevu, te da je predmetno Rješenje nepravosnažno pa samim tim i predmetni iznos sve dok se ne donese konačna sudska odluka po našoj tužbi, te iznos potraživanja od strane Općine Ilidža prema Društvu, nije evidentiran u poslovnim knjigama Društva.

7.8. Odgođeni prihod

Unaprijed naplaćeni prihod za robu i usluge u zemlji iznose 521.392 KM i iskazani su na kontu 491 i odnose se na unaprijed naplaćene prihode narednog perioda za robu i usluge u zemlji u iznosu od 23.927,52 KM i inostranstvu u iznosu od 497.464,64 KM i to za primljene avanse za avijacijske usluge, školovanje kadrova, prodaja avio karata i kargo usluge.

7.9. Rezervisanja

Kratkoročna rezervisanja na dan 31.12.2025. godine iznose 834.215,40 KM i veća su za 91% u odnosu na prethodnu godinu, a odnose se na obaveze za isplate otpremnina za penzije 666.113 KM i jubilarne nagrade 171.409 KM koje dospijevaju u 2026. godini.

7.10. Obaveze za porez na dobit

U skladu sa Zakonom o porezu na dobit Federacije BiH ("Službene novine Federacije BiH", broj 15/16 i 15/20) i Pravilnikom o primjeni zakona o porezu na dobit ("Službene novine Federacije BiH", broj 88/16, 11/17, 96/17, 94/19, 87/20 i 33/22), Društvo uplaćuje mjesečni iznos akontacije poreza na dobit u visini 1/12 obračunatog poreza za prethodnu godinu.
Po godišnjem obračunu za 2025. godinu utvrđena je porezna obaveza u iznosu od 2.592.472,79 KM. Tokom 2025. godine na ime akontacije poreza na dobit uplaćeno je 2.077.128,83 KM, te saldo na kontu Obaveze za porez na dobit na dan 31.12.2025. godine iznosi 515.613,96 KM.

7.11. Ostale obaveze uključujući i razgraničenja

Ostale obaveze uključujući i razgraničenja na dan 31.12.2025.godine iznose 2.573.857 KM a odnose se na:

OPIS	31.12.2025.	31.12.2024.	Index 2025/2024
Primljeni depoziti i kaucije	**868.361**	**785.724**	**111**
Obračunati troškovi perioda za koji nije primljena faktura	141.489	123.642	**114**
Ostali obračunati prihodi narednog perioda	0	4.006	**0**
Unaprijed obračunati troškovi perioda	**141.489**	**127.648**	**111**
Unaprijed obračunati prihodi po osnovu kamata na obveznice uz premiju	315.000	315.000	**100**
Unaprijed obračunati prihodi po osnovu kamata za depozite	1.095.974	893.886	**123**
Obračunati prihodi narednog perioda	**1.410.974**	**1.208.886**	**117**
Ostale razne kratkoročne obaveze	**129.064**	**182.204**	**71**
Obaveze za obračunati a nedospjeli PDV	**15.463**	**23.823**	**65**
Obaveze za ostale doprinose članarine i slično	**8.506**	**12.151**	**70**
Ukupno	**2.573.857**	**2.340.435**	**110**

Obaveze za primljene depozite, kaucije i zadržana plaćanja od drugih pravnih i fizičkih lica u zemlji i inostranstvu iznose 868.361 KM i veći su za 11% u odnosu na 31.12.2024. godine, a odnose se na osiguranje plaćanja po zaključenim ugovorima. U najvećem dijelu radi se o

depozitima po osnovu ugovora sa inostranim partnerima po osnovu aviooperacija i ugovora o zakupu.
Unaprijed obračunati troškovi perioda iznose 141.489 KM. U okviru navedene kategorije knjižene su obaveze koje se odnose na decembar 2025. godine, od čega je najznačajnija faktura za električnu energiju za decembar 2025.godine u iznosu od 116.324,45 KM i drugo.
Razgraničeni prihodi na dan 31.12.2025. godine iznose 1.410.974 KM, a odnose se na unaprijed obračunate prihode po osnovu kamata na depozite koje će biti naplaćene u 2026. godini i kamata po osnovu obveznica.
Od ostalih kratkoročnih obaveza koje na dan 31.12.2025. godine iznose 129.064 KM najznačajniji dio su obaveze za prodate avio karte koje se odnose se na obaveze po osnovu prodaje avio karata u ime aviokompanija (101.367KM).

7.12. Obaveze po programu lojalnosti kupaca odnose se na obaveze osnovu dodatnog popusta za promet u prethodnom periodu koje na dan 31.12.2025. godine ukupno iznose 361.222,05 KM i iste se odnose na:

- AJET AIRLINES Istanbul 292.191,28 KM (149.395,03 EUR)

Obračunat je popust avio kompaniji Ajet po Modelu 4 – I godina. Landing 50% popusta i Passanger service charge 10% popusta, kao i zimski period dodatnih 5% popusta na Passenger service charge za destinaciju Istanbul, što ukupno iznosi 292.191,28 KM (149.395,03 EUR). Za odobreni popust izvršena je korekcija prihoda od pruženih usluga nepovratna sredstva na inostranom tržištu.

- WIZZ AIR ABU DHABI 26.341,69 KM (13.468,50 EUR)

Uprava Društva je u cilju osiguranja kontinuiteta operacija aviokompanija tokom cijele godine, a u skladu sa Programom poticaja Aerodroma Sarajevo, donijela odluku (broj 05-1-23-1-271-2/25 od 03.04.2025. godine) o primjeni dodatnog poticaja redovnim aviokompanijama, koje neprekidno operiraju u zimskom i ljetnom redu letenja, u iznosu od 1,50 EURO po odlazećem putniku, za period od 01.04.-31.12.2025. godine. Uslov za odobrenje ovog poticaja je da je aviokompanija obavljala aviooperacije u prethodnih 12 mjeseci u kontinuitetu od trenutka primjene ovog poticaja. Za odobreni popust izvršena je korekcija prihoda od pruženih usluga nepovratna sredstva na inostranom tržištu.

- SPARKASSE BANK d.d. BiH Sarajevo 42.689,08 KM

Uprava Društva je u skladu sa Poticajnom shemom Cjenovnika cargo usluga donijela odluku (broj 05-1-11-4-3855-15/24 od 05.03.2026. godine) o odobrenju dodatno ostvarenog popusta na cijenu cargo usluga „Obračunavanje provizije po vrijednosnoj pošiljci (VAL) za prihvat i otpremu novčanica" pruženih u 2025. godini, korisniku Sparkasse bank d.d. Bosna i Hercegovina Sarajevo, provizija u iznosu 6,5% na godišnjem nivou u iznosu od 42.672,50 KM. Za odobreni popust izvršena je korekcija prihoda od pruženih usluga nepovratna sredstva na inostranom tržištu.

NAPOMENA 8. VANBILANSNA EVIDENCIJA

Vanbilansna evidencija u finansijskim izvještajima iskazana je u iznosu od 16.508.513 KM, a odnosi se na:

- tuđu robu u iznosu 11.499,97 KM koja se sastoji od (roba iz inostranstva primljena u konsignacionu prodaju u bescarinskoj prodavnici) 25.952,71 KM sa ukalkulisanim RUC na tuđu robu 14.452,74 KM;
- primljene mjenice: 1.210.000 KM;
- vrijednosni papiri van prometa – prinos od držanja obveznica u iznosu 2.137.068,46 KM,
- primljene bankarske garancije: 4.026.000,11 KM;
- date bankarske garancije 6.598.760,00 KM;
- master plan: 355.220,60 KM;
- stanove: 61.770,45 KM;
- ostala vanbilansna aktiva – vatrogasno pjenilo 3.700,00 KM.

NAPOMENA 9. IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

Početna stavka (redni broj 1.) u izvještaju o novčanim tokovima je ostvarena dobit prije oporezivanja za 2025. godinu u iznosu od 27.140.966 KM. Ostvarena dobit se usklađuje za novčane tokove i nenovčane stavke da bi se utvrdio iznos neto povećanja novca na računu i blagajni. Stavke iz izvještaja o novčanom toku koje značajno usklađuju ostvarenu dobit su navedene kako slijedi:

Iznos od 9.630.030 KM predstavlja amortizaciju dugoročne imovine, koji usklađuje dobit i utiče na povećanje stanja gotovine;
Iznos od 1.362.092 KM predstavlja neto iznos rezervisanja po osnovu sudskih sporova, otpremnina i jubilarnih nagrada.
Iznos od (1.275.407) predstavlja neto iznos prihoda po osnovu kamata priznatih u bilansu uspjeha, koji smanjuju neto gotovinski tok u poslovnim aktivnostima.
Iznos od 414.211 KM predstavlja neto iznos finansijskih rashoda priznatih u bilansu uspjeha.
U izvještajnom periodu ostvarene su neto negativne promjene u obrtnom kapitalu u ukupnom iznosu (2.437.532 KM), a odnose se na: povećanje zaliha u iznosu 117.063 KM, smanjenje potraživanja od kupaca u iznosu 458.459 KM, smanjenje ostalih potraživanja u iznosu od 1.480.309 KM, povećanje ugovorne imovine u iznosu od 117.350 KM, smanjenje obaveza prema dobavljačima u iznosu od 643.464 KM i ostalih obaveza u iznosu od 3.859.645 KM, te povećanje ugovornih obaveza u iznosu od 361.222 KM.
Gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti umanjen je i za stavku plaćenog poreza na dobit u izvještajnom periodu u iznosi od (2.729.735 KM).
Neto gotovinski tok koji je generisan u prethodno navedenim poslovnim aktivnostima iznosi 32.178.204 KM.
Gotovinski tokovi iz ulagačkih aktivnosti odnose se na slijedeće:
Iznos od (4.411.615) KM predstavlja odliv gotovine po osnovu kupovine/nabavke stalnih sredstava (nekretnina, postrojenja i opreme) i predstavlja smanjenje gotovine iz ulagačkih aktivnosti.
Iznos (1.132.257) KM predstavlja odliv gotovine po osnovu kupovine nematerijalne imovine.
Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku (redni broj 2.14.) u iznosu od (15.646.640) KM odnosi se na odliv novčanih sredstava po osnovu oročavanja slobodnih novčanih sredstava kod banaka.
Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti iznose 306.789 KM.

Neto gotovinski tok koji je korišten u ulagačkim aktivnostima iznosi (20.980.039) KM.
Gotovinski tokovi iz finansijskih aktivnosti odnose se na slijedeće:
Iznos od (2.808.489) KM predstavlja odliv gotovine koji se odnosi na otplatu glavnice uzetih kredita, dok je otplata kamate po uzetim kreditima u izvještajnom periodu (404.778) KM i utiče na smanjenje neto gotovinskog toka finansijskih aktivnosti.
Otplata glavnice po najmovima iznosi (111.532) KM i otplata kamate po najmovima (6.790) KM i utiče na smanjenje neto gotovinskog toka u finansijskim aktivnostima.
Iznos 4.343.333 KM predstavlja ostale prilive iz finansijskih aktivnosti, a odnosi se na uplatu subvencije od strane Federalnog ministarstva prometa i komunikacija po Ugovoru o prijenosu dijela sredstava tekućeg transfera i utiče na povećanje neto gotovinskog toka u finansijskim aktivnostima.
Neto gotovinski tok koji je generisan u finansijskim aktivnostima izvještajnog perioda iznosi 1.011.744 KM.

Početno stanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata (novca na računu i blagajni) iznosi 9.757.258 KM, a konačno stanje iznosi 21.920.105 KM. Efekti promjena deviznih kurseva gotovine i gotovinskih ekvivalenata iznose (47.062) KM. U tekućoj obračunskoj godini je došlo do neto povećanja gotovine i ekvivalenata gotovine u iznosu od 12.209.909 KM.

U toku 2025. godine iskazani su neto gotovinski tok koji je generisan u poslovnim aktivnostima u pozitivnom iznosu od 32.178.204 KM, neto gotovinski tok koji je korišten u ulagačikim aktivnostima u negativnom iznosu od 20.980.039 KM i neto gotovinski tok koji je generisan u finansijskim aktivnostima u iznosu od 1.011.744 KM. U skladu sa navedenim na kraju perioda 31.12.2025. godine ostvareno je neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata u iznosu od 21.920.105 KM.

NAPOMENA 10. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

U izvještaju o promjenama na kapitalu za 2025. godinu iskazane vrijednosti na pojedinim pozicijama usklađene su sa iskazanim vrijednostima u Bilansu stanja i Bilansu uspjeha.

NAPOMENA 11. BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

Bilješke sadrže dopunske informacije, tekstualni opis ili raščlanjivanje stavki u odnosu na one prezentirane u izvještaju o finansijskom položaju, izvještajima o dobiti i gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, promjenama u kapitalu i izvještaju o novčanim tokovima.

Zaključak:
Na osnovu provedene revizije i izvršenog uvida u dostavljene finansijske izvještaje, računovodstvenu evidenciju, pomoćne knjige i drugu dokumentaciju Odjel za internu reviziju konstatuje da su uzorkovane i testirane poslovne transakcije izvršene u skladu zakonskim propisima, da postoji adekvatna računovodstvena dokumentacija, i da finansijski izvještaji daju kompletne, pouzdane i vjerodostojne informacije o rezultatima finansijskih operacija i o finansijskim pozicijama.

USKLAĐENOST POSLOVANJA DRUŠTVA I FUNKCIONISANJA ORGANA UPRAVLJANJA SA ZAKONSKIM PROPISIMA I OSNOVNIM PRINCIPIMA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Provjeravali smo kontrolu usklađenosti poslovanja Društva i funkcioniranja organa Društva sa zakonima, drugim relevantnim propisima i osnovnim principima korporativnog upravljanja, te u nastavku dajemo kratak pregled aktivnosti organa upravljanja Društva u 2025.godini.

Organi upravljanja u Društvu su: Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Skupština Društva je u 2025. godini održala 5 sjednica.

Na 93. Sjednici skupštine održanoj 14.01.2025.godine usvojen je Plana poslovanja 2025 – 2027.godina.
Na 94. sjednici Skupštine održanoj 30.06.2025. godine donesena je Odluka o raspodjeli dobiti J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za 2024., 2023. i 2022. godinu.
Na 95. sjednici Skupštine održanoj 10.08.2025. godine donesena je Odluka o izmjeni i dopuni Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o Sarajevo.
Na 96. Sjednici Skupštine donesena je Odluka o usvajanju Rebalansa Plana poslovanja za period 01.01.2025. – 31.12.2027. godine.
Na 97. sjednici Skupštine održanoj dana 10.12.2025. godine donesena je Odluka o imenovanju vršilaca dužnosti članova uprave J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo.

Nadzorni odbor je u 2025. godini održao 7 sjednica na kojima su razmatrani i usvajani Plan i Rebalans Plana poslovanja, izmjene i dopune normativnih akata iz nadležnosti Nadzornog odbora. Razmatrani su izvještaji o radu Odbora za reviziju, kao i izvještaji o provedenim postupcima javnih nabavki, te druge aktivnosti iz njegove nadležnosti. Nadzorni odbor je nadzirao usklađenosti aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija sa zakonima i drugim propisima, kao i realizaciju datih preporuka od strane Odbora za reviziju.

Dana 03.12.2025.godine Vrhovni sud Federacije Bosne i Hercegovine, Posebni odjel Vrhovnog suda Federacije BiH za korupciju, organizovani i međukantonalni kriminal donosi Rrješenje kojim se usvaja Prijedlog Posebnog odjela Federalnog tužilaštva Federacije BiH za suzbijanje korupcije, organizovanog i međukantonalnog kiminala i izriču mjere zabrane poduzimanja poslovnih aktivnosti ili službene dužnosti predsjedniku i dva člana nadzornog odbora, kao i v.d. direktoru Društva.
Nakon toga dana 10.12.2025.godine Skupština donosi Odluku o imenovanju vršilaca dužnosti dva člana Uprave. Nadležni sud nije prihvatio upis u sudski registar na osnovu Odluke Skupštine Društva, te je traženo dostavljanje Odluke Nadzornog odbora o imenovanju uprave. U periodu od 03.12.2025. godine pa do 09.02.2026. godine Društvo je imalo Nadzorni odbor od dva člana tako da u tom periodu nije mogao obavljati obaveze iz svoje nadležnosti, niti donijeti odluku o imenovanju Uprave kako je traženo od Suda.

Upravu Društva čine tri člana, a ista je imenovana od strane Nadzornog odbora. Odlukom o imenovanju dužnosti članova Uprave J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo broj 09-1-02-2-3728-2/24 od 05.12.2024. godine, Nadzorni odbor je imenovao vršioce dužnosti članova Uprave. Vršioci dužnosti članova Uprave imenovani su na vremenski period do dvanaest mjeseci, odnosno do 06.12.2025. godine. Uprava Društva je u 2024. godini vršila organizaciju i provođenje aktivnosti na realizaciji Plana poslovanja Društva, pripremala pravilnike, uputstva, prijedloge akata iz nadležnosti Nadzornog odbora i Skupštine Društva, te upravljala imovinom Društva s pažnjom dobrog privrednika.
U toku 2025. godine održano je 66 sjednica Uprave Društva 62 (Ramezić) + 4 (Mandić).

Društvo je, u skladu sa Zakonom o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH i Pravilnikom o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u FBiH sačinilo izvještaj o funkcionisanju sistema finansijskog upravljanja i kontrole za 2025.godinu. Rađena je procjena rizika kroz aplikaciju PIFC (elektronska baza uspostavljena od strane Federalnog ministarstva finansija) kroz koju je omogućen pregled poslovnih procesa i glavnih rizika po procesima (Registar rizika Društva) sa procjenama, mjerama za ublažavanje, tretmanima.

Odbor za reviziju održavao je sjednice svakog mjeseca na kojima je razmatrao i usvajao Izvještaje o obavljenim revizijama Odjela za internu reviziju i davao preporuke po istim, davao mišljenja o prijedlogu raspodjele dobiti, imenovao vanjskog revizora usvojio Plan rada i Studiju rizika za 2025. godinu.

U toku 2025. godine Odjel za internu reviziju je sačinio 10 Izvještaja iz Godišnjeg plana rada Odjela za internu reviziju za 2025.godinu koji su razmatrani i usvojeni na sjednicama Odbora za reviziju u 2025. godini, te dva izvještaja u kojima je pratio realizaciju preporuka datih od Odjela za internu reviziju i Odbora za reviziju. U 2025. godini Odjel za internu reviziju je predložio 28 preporuka.

Unutrašnja organizacija i način rada Društva utvrđeni su Pravilnikom o radu, čiji je sastavni dio Unutrašnja organizacija i sistematizacija radnih mjesta. Pored odgovornosti za pripremu i fer prezentaciju finansijskih izvještaja, rukovodstvo osigurava da su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije u skladu sa propisima kojima su regulisane i potvrđuje da je tokom fiskalne godine osiguralo namjensko, svrsishodno i zakonito korištenje raspoloživih sredstava za ostvarivanje utvrđenih/planiranih ciljeva, te ekonomično, efikasno i efektivno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

Zaključak:
Na osnovu prikupljenih informacija može se zaključiti da je u toku 2025. godine poslovanje Društva i funkcionisanje organa upravljanja Društva bilo usklađeno sa relevantnim zakonskim propisima i internim aktima Društva, kao i osnovnim principima korporativnog upravljanja, osim za period od 03.12.2025. godine pa do 09.02.2026. godine kada Društvo nije imalo Nadzorni odbor u punom sastavu i u kapacitetu za donošenje Odluka iz svoje nadležnosti, a u periodu od 05.12. do 10.12.2025. godine nije imalo Upravu Društva. Tumačenje da direktor nastavlja obavljati svoju funkciju sve do donošenja akta o razrješenju nije bilo primjenjivo iz razloga što su izrečene mjere zabrane obavljanja dužnosti Direktoru Društva.

Reviziju izvršili:

Muamera Šišić, Glavni interni revizor

Amela Hasanović, Viši interni revizor

Direktor Odjela za internu reviziju

Ismet Ramović

Broj: 08-45-1-1008-1/26

Datum: 23.04.26

Datum: 11.06.2026. god.

Na osnovu člana 12. Uredbe o vršenju ovlaštenja u privrednim društvima sa učešćem državnog kapitala iz nadležnosti Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", broj 20/16, 3/17, 9/17, 69/17 i 96/17), a u vezi sa članom 34. tačka 19) Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, Nadzorni odbor J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, na 1. sjednici, održanoj dana 11.06.2026. godine, donio je

O D L U K U

I

Utvrđuje se Izvještaj o radu Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, i to za period:

- 01.01.2025. god. – 31.12.2025. god. (godišnji)

i to u tekstu koji se daje u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

II

Zadužuje se Sekretar Nadzornog odbora da Izvještaj iz tačke **I** ove Odluke dostavi Vladi Federacije Bosne i Hercegovine i Federalnom ministarstvu prometa i komunikacija.

Obrazloženje

Nadzornom odboru J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, od strane sekretara Nadzornog odbora, dostavljen je na utvrđivanje Nacrt Izvještaja o radu Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, i to godišnji izvještaj za 2025. godinu.

Na 1. sjednici, održanoj dana 11.06.2026. godine, nakon rasprave o predmetnim izvještajima, konstatovano je da predloženi tekst obuhvata najznačajnije aktivnosti koje je Nadzorni odbor preduzimao u izvještajnom periodu, te su isti prihvaćeni.

Budući da tri člana sadašnjeg saziva Nadzornog odbora nisu bila članovi Nadzornog odbora tokom 2025. godine, izvještaj za navedeni period sačinjen je na osnovu usvojenih zapisnika sa sjednica održanih u tom periodu. Dva člana sadašnjeg saziva Nadzornog odbora, koja su bila članovi i u navedenom periodu, potvrdila su da sadržaj izvještaja objektivno i tačno odražava rad i aktivnosti tadašnjeg saziva Nadzornog odbora, zbog čega ne postoje smetnje za njihovo usvajanje.

Imajući u vidu prednje navedeno donešena je Odluka kao u dispozitivu, s nalogom Sekretaru Nadzornog odbora da se isti dostavi Vladi Federacije Bosne i Hercegovine i Federalnom ministarstvu prometa i komunikacija.

v.d.Predsjednik -a
NADZORNOG ODBORA
Faris Godinjak

DOSTAVLJENO:

1. Vlada Federacije Bosne i Hercegovine
2. Federalno ministarstvo prometa i komunikacija
3. Nadzorni Odbor

Co:

4. Uprava J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo (co)

Datum: 11.06.2026. god.

IZVJEŠTAJ
o radu Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

Nadzorni Odbor J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo (u daljem tekstu: Društvo) imenovan je Odlukom Skupštine Društva br. 09-2-02-2-977-7/24 od 27.02.2024. godine.
Na održanim sjednicama razmatrana su niženavedena pitanja, odnosno donešeni su niženavedeni akti (daje se skraćeni pregled, s obzirom da kvartalni Izvještaji sadrže detaljnije i sve dispozitive usvojenih akata):

Na 13. (trinaestoj) sjednici održanoj dana 28.02.2025. godine, razmotrena su niženavedena pitanja, odnosno donešeni niženavedeni akti:

1. Usvojen je zapisnik sa 12. sjednice Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo;
2. Primljena je k znanju Informacija o poslovanju između dvije sjednice Nadzornog odbora;
3. Razmatran je Dopis Federalnog Ministarstva prometa i komunikacija u vezi sa raspisivanjem konkursa za izbor i imenovanje Uprave Društva, te je zadužen Sekretar da sačini prijedlog odgovora Ministarstva, a direktor da dostavi prijedlog dopisa Nadzornom odboru na usaglašavanje
4. Utvrđen je Konačni izvještaj o utrošku sredstava dodjeljenih od strane Vlade FBiH;
5. Usvoojen je Pravilnik o zaštiti na radu Društva
6. Usvojen je Izvještaj Uprave J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo sa Zakljućkom Odbora za reviziju o usvajanju Izvještaja Odjela za internu reviziju o izvršenoj reviziji predmetnih nabavki o provedenim postupcima nabavki za period:
   - 01.10.-31.10.2024. godine
   - 01.11.-30.11.2024. godine
   - 01.12.-31.12.2024. godine
   - 01.01.-31.10.2024. godine (Izvještaj OR o provedenim postupcima nabavki metodom direktni sporazum);
7. Prihvaćen je Izvještaj o radu Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period:
   - 01.11.-30.11.2024. godine
   - 01.12.-31.12.2024. godine sa usvojenim aktima (Studije rizika za 2025. godinu, Godišnjeg plana rada Odjela za internu reviziju za 2025. godinu i Strateškog plana rada Odjela za internu reviziju za period 2025-2027)
8. Primljen je k znanju Izvještaj o reviziji svih provedenih postupaka javnih nabavki u kojim je MIDDLE POINT ELECTRONICS izabran kao najpovoljniji ponuđač.;
9. Utvrđen je Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period:
   - 01.10.- 31.12.2024. godine (kvartalni);
   - 01.01.- 31.12.2024. godine (godišnji).
10. Usvojen je Izvještaj o obavljenom popisu imovine i obaveza sa stanjem na dan 31.12.2024. godine
11. Razno

Na 14. (četrnaesta) sjednica održana dana 08.05.2025. godine, razmotrena su niženavedena pitanja, odnosno doneseni niženavedeni akti:

12. Usvojen je zapisnik sa 13. sjednice Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo;
13. Primljena je k znanju Informacija o poslovanju između dvije sjednice Nadzornog odbora.
14. Utvrđen je Izvještaja o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o Sarajevo za 2024. godinu, koji uključuje:
   - Finansijske izvještaje za 2024. godinu sa sljedećim sadržajem:
     1) Bilans stanja,
     2) Bilans uspjeha,
     3) Izvještaj o novčanim tokovima,

4) Izvještaj o promjenama na kapitalu,
5) Zabilješke uz finansijske izvještaje.

- Izvještaj nezavisnog revizora „Grant Thorton" d.o.o. Banja Luka o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2024. godinu;
- Izvještaj Odbora za reviziju o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2024. godinu;
- Izvještaj o radu Odbora za reviziju za 2024. godinu;
- Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2024. godinu i

15. Dato je pozitivno Mišljenje na Odluku Uprave J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo o Prijedlogu raspodjele dobiti za 2024. godinu sa Mišljenjem Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
16. Prihvaćen je Izvještaj o radu Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period:
    - 01.01.-31.01.2025. godine
    - 01.02.-28.02.2025. godine i
    - 01.03.-31.03.2025.godine
17. Usvojen je Follow up Izvještaja Odjela za internu reviziju o realizaciji preporuka prenesenih iz 2020. i 2023. godine i preporuka datih u periodu, sa zaključkom Odbora za reviziju o davanju saglasnosti na predmetni Izvještaj
18. Utvrđen je Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period 01.01.-31.03.2025.godine
19. Pod tačkom Razno utvrđene su potrebe za revizijom Statuta društva radi utvrđivanja nadležnosti za usvajanje Normativnih akata koje su promijenjene u prethodnom periodu.

Na 15. (petnaestoj) sjednici održanoj dana 13.06.2025. godine, razmotrena su niženavedena pitanja, odnosno doneseni niženavedeni akti:

1. Dato je Mišljenje na Odluku Uprave J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo o Prijedlogu raspodjele dobiti za 2024., 2023. i 2022. godinu sa Mišljenjem Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo

Na 16. (šesnaestoj) sjednici održanoj dana 07.08.2025. godine, razmotrena su niženavedena pitanja, odnosno doneseni niženavedeni akti:

1. Usvojen je zapisnik sa 15. sjednice Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo;
2. Primljena je k znanju Informacija o poslovanju između dvije sjednice Nadzornog odbora;
3. Prihvaćen je Izvještaj o radu Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period:
- 01.04.-30.04.2025.godine i
- 01.05.-31.05.2025.godine.
4. Usvojen je Izvještaj Uprave J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo sa Zaključkom Odbora za reviziju o usvajanju Izvještaja Odjela za internu reviziju o izvršenoj reviziji predmetnih nabavki o provedenim postupcima nabavki za period 01.01.-30.03.2025. godine
5. Utvrđen je Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period 01.04.-30.06.2025.godine
6. Utvrđen je Prijedlog Odluke o izmjenama i dopunama Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
7. Primljena je k znanju ostavka izvršnog direktora za saobraćaj i usluge u zračnom saobraćaju, Amadea Mandić i upućena na nadležno razmatranje u Vladu FBiH
8. Razno

Na 17. (sedamnaestoj) sjednici održanoj dana 01.10.2025. godine, razmotrena su niženavedena pitanja, odnosno doneseni niženavedeni akti:

1. Zapisnik sa 16. sjednice Nadzornog odbora je usvojen;
2. Informacija o poslovanju između dvije sjednice Nadzornog odbora je primljena k znanju
3. Prihvaćen je Izvještaj o radu Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period:

- 01.06.-30.06.2025. godine
- 01.07.-31.07.2025. godine
- 01.08.-31.08.2025. godine

4. Usvojen je Izvještaj Uprave J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo sa Zaključkom Odbora za reviziju o usvajanju Izvještaja Odjela za internu reviziju o izvršenoj reviziji predmetnih nabavki o provedenim postupcima nabavki za period 01.04.-30.06.2025. godine
5. Primljen je k znanju Follow up Izvještaj Odjela za internu reviziju o realizaciji preporuka prenesenih iz 2020., 2023. i 2024 godine i preporuka datih u periodu 01.01.-30.06.2025. godine, sa zaključkom Odbora za reviziju o davanju saglasnosti na predmetni Izvještaj
6. Primljena je k znanju Informacija o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01.-30.06.2025. godine
7. Usvojene su izmjene i dopune normativnih akata, i to:
   - Pravilnika o izmjenama Pravilnika o popisu imovine i obaveza u J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo;
   - Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o računovodstvenim politikama J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo;
8. Prihvaćen je Prijedlog Odluke o pokretanju postupka vanplanske nabavke: Azilantski centar
9. Usvojen je Izvještaj komisije za popis zaliha i roba o obavljenom popisu na dan 30.06.2025. godine
10. Usvojen je Prijedloga materijalnih sredstava koja se, zbog neupotrebljivosti, odnosno nemogućnosti ili neekonomičnosti popravke, imaju otpisati i isknjižiti iz poslovnih knjiga J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
11. Donešena je Odluka o raspisivanju javnog konkursa za izbor i imenovanje članova Uprave - direktora i izvršnih direktora J.P. Medunarodni aerodrom 'SARAJEVO' d.o.o. Sarajevo
12. Imenovana je Komisije za provođenje postupka dodjele donacija iz dobiti ostvarene po godišnjem obračunu za 2024. Godinu
13. Data je prethodna saglasnost na Prijedlog Pravilnika o dopuni Pravilnika o javnoj nabavci roba, usluga i radova J.P. Medunarodni aerodrom -SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo usklađenim sa Zakonom o javnim nabavkama BiH

Na 18. (osamnaesta) sjednica bila je zakazana za dan 24.10.2025. godine, nakon što se utvrdilo da ipak nema potrebe za njenim održavanjem, o čemu je sačinjena službena zabilješka.

Na 19. (devetnaesta) sjednica održanoj dana 17.11.2025. godine, razmotrena su niženavedena pitanja, odnosno doneseni niženavedeni akti:

1. Donošena je odluka o izmjeni odluke Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, broj: 09-1-02-2-2394-5/25 od 01.10.2025. godine, o imenovanju Komisije za provođenje procedura po javnom konkursu za izbor i imenovanje članova Uprave – direktora i izvršnih direktora J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo.

Na 20. (dvadesetoj) sjednici održanoj dana 26.11.2025. godine, razmotrena su niženavedena pitanja, odnosno doneseni niženavedeni akti:

1. Usvojen je zapisnik sa 19. sjednice Nadzornog odbora;
2. Utvrđen je Prijedlog Rebalansa Plana poslovanja za period 01.01.2025.godine – 31.12.2027. godine;
3. Donošena je Odluka o dodjeli donacija iz dobiti ostvarene po Godišnjem obračunu J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za 2024. God

NAPOMENA: Izvještajni period odnosi se na vrijeme u kojem je djelovao prethodni, drugi saziv Nadzornog odbora, dok izvještaj utvrđuje novi saziv. Imajući u vidu zapisnike sa relevantnih sjednica, iz kojih je vidljiv rad prethodnog saziva, kao i kontinuitet u članstvu kroz dva ista člana, ocijenjeno je da su ispunjeni uslovi da novi saziv Nadzornog odbora utvrdi ovaj izvještaj.

v.d. Predsjednik
NADZORNOG ODBORA
Faris Gačinjak

DOSTAVLJENO:
1. Vladi Federacije Bosne i Hercegovine
2. Federalnom ministarstvu prometa i komunikacija
3. Nadzornom odboru

Datum: 11.06.2026. god.

Na osnovu člana 28. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH" br. 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12) i člana 34. tačka 13) Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, Nadzorni odbor J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, na 1. sjednici, održanoj dana 11.06.2026. god., donio je

O D L U K U

I

Prihvata se **godišnji izvještaj** o radu Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, i to za period:

- 01.01.-31.12.2025.godine

Obrazloženje

Postupajući u skladu sa članom 28. tačka 7. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine i članom 52. stav (1) tačka 10) Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, Odbor za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo dostavio je Nadzornom odboru Izvještaj o aktivnostima, i to za period kako je navedeno u dispozitivu ove Odluke.

Nadzorni odbor, na 1. sjednici, održanoj dana 11.06.2026. god., razmatrao je i prihvatio dostavljene Izvještaje o aktivnostima Odbora za reviziju, pa je donio Odluku kao u dispozitivu.

v.d. Predsjednik - a
NADZORNOG ODBORA

Faris Godinjak

DOSTAVLJENO:

1. Nadzornom odboru
2. Odboru za reviziju (putem Odjela za internu reviziju)

Co:

3. Upravi J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
4. a/a

J.P. MEĐUNARODNI AERODROM "SARAJEVO" D.O.O. ODBOR ZA REVIZIJU	Vrsta dok.	Izdavač
	IZV	09 03
Broj protokola: 09-3-02-2-684-5/26	JAVNA UPOTREBA	

IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA ZA REVIZIJU
J.P. MEĐUNARODNI AERODROM „SARAJEVO" D.O.O. SARAJEVO
ZA PERIOD 01.01. – 31.12.2025.GODINE

Sarajevo, februar 2026.godine

I UVODNI DIO

Odbor za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo svoju funkciju izvršava u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o privrednim društvima, Statutom, Poslovnikom o radu Odbora za reviziju, te ugovorima o vršenju funkcija/angažmana članova i predsjednika Odbora za reviziju.

Odbor za reviziju sastoji se od tri člana i čine ga: Sadija Sinanović - predsjednica, i članice Azra Delić i Dalida Deljković-Stefanović, koje su imenovane Odlukom Skupštine Društva na mandatni period od četiri godine počev od 23.06.2022. godine, a nakon provedenog javnog konkursa.

Izvještaj o radu Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01.– 31.12.2025.godine se podnosi Skupštini J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, kao sastavni dio Godišnjeg izvještaja J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01.– 31.12.2025.godine.

U skladu sa Zakonom o javnim preduzećima u FBiH, Odjel za internu reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo je samostalan i nezavisan organizacijski dio koji je podređen Odboru za reviziju, a preko njega povezan sa Nadzornim Odborom i Skupštinom Društva i sa direktnom komunikacijom sa Upravom Društva i svim organizacionim dijelovima Društva.

II NAČIN RADA OBORA ZA REVIZIJU

Rad Odbora za reviziju, kao organa Društva, odvijao se u skladu sa zakonskim i općim aktima u Društvu. Sjednice Odbora za reviziju su pripremane, sazivane i održavane u skladu sa Poslovnikom o radu Odbora za reviziju. U pojedinim slučajevima, kada su to okolnosti nalagale ili opravdavale, u cilju efikasnosti, sjednice su zakazivane i materijali dostavljani i u kraćem roku od roka utvrđenog Poslovnikom o radu.

U periodu za koji se podnosi izvještaj, u skladu sa Zakonom o javnim preduzećima sjednice su održavane u mjesečnoj dinamici. Sjednice su blagovremeno planirane i cjelovito pripremane, tako da je Odbor bio u prilici da normalno radi i odlučuje. Odjel za internu reviziju pružio je stručnu i tehničku podršku u pripremi, sazivanju i održavanju sjednica Odbora.

Također, u okviru svoga rada i djelovanja Odbor za reviziju je ostvarivao komunikaciju sa Nadzornim odborom Društva putem redovnog mjesečnog izvještavanja, kao i kroz prisustvovanje sjednicama Nadzornog odbora. Također, Odbor za reviziju je ostvarivao i aktivnu saradnju sa Upravom Društva putem dostavljanja na izjašnjenje, odnosno davanje primjedbi na izvještaje o sprovedenim revizijama u 2025.godini.

Odbor za reviziju je konstatovao da je, u izvještajnom periodu, saradnja sa organima upravljanja J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo bila zadovoljavajuća, čime se stvaraju pretpostavke za još kvalitetniji rad u narednom periodu.

III OBIM I INTENZITET RADA ODBORA ZA REVIZIJU

U skladu sa članom 28. Zakona o javnim preduzećima u FBiH i Statutom J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, Odbor za reviziju je u 2025.godini održao 12 (dvanaest) sjednica. O radu sjednica vodi se Zapisnik, koji se usvaja na narednoj sjednici Odbora za reviziju. Sve odluke i zaključci sa sjednica su donešeni jednoglasno. Sjednicama Odbora prisustvuje i Direktor Odjela za internu reviziju, kao član, bez prava glasa.

U 2025.godini Odbor za reviziju je provjeravao adekvatnost i funkcioniranje sistema internih kontrola i kontinuirano pratio poslovanje J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo putem izvještaja Odjela za internu reviziju kao i izvještaja vanjskog revizora.

Odbor za reviziju je, u skladu sa članom 28. tačka c) Zakona o javnim preduzećima razmotrio godišnju Strategiju rizika Preduzeća. Na osnovu Strategije, usvojen je Plan rada Odjela za internu reviziju za 2025. godinu u kojima je sadržan detaljan prikaz rizičnih područja i revizija koje će biti izvršene i Strateški plan rada Odjela za internu reviziju za period 2025.–2027.godina.

U sažetom pregledu koji slijedi navedena su najznačajnija pitanja koja su bila predmet razmatranja i odlučivanja na sjednicama Odbora za reviziju.

31. sjednica održana dana 27.01.2025.godine

- Odbor za reviziju je razmatrao i usvojio **Izvještaj o reviziji usklađenosti procedura nabavki sa Zakonom o javnim nabavkama u BiH u J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo za period oktobar – decembar 2024. godine, sa datom preporukom:**
  - *Preporučujemo, u slučaju nepredviđenih radova kada se dodatni radovi ne mogu tehnički ili ekonomski odvojiti od osnovnog ugovora bez većih nepogodnosti za ugovorni organ, da se u takvim situacijama treba odmah (po saznanju da je potrebno izvršiti iste) u kratkom roku pokrenuti i provesti odgovarajući postupak nabavke za dodatne radove u skladu sa ZJN.*

- Odbor za reviziju je razmatrao i usvojio prijedlog **Poslovnika o radu Odbora za reviziju.**

32. sjednica održana dana 25.02.2025.godine

- Odbor za reviziju je usvojio **Izvještaj o radu Odjela za internu reviziju za period januar-decembar 2024.godine sa Rekapitulacijom urađenih izvještaja Odjela za internu reviziju za 2023.godinu,** te primio k znanju Informaciju o sastavljanju i dostavljanju GI - IR za 2024.godinu.

- Odbor za reviziju je razmatrao usvojio **Izvještaj o realizaciji preporuka prenesenih iz 2020. i 2023.godine i preporuka datih u periodu od 01.01.-31.12.2024.godine – Follow Up izvještaj.**

- Odbor za reviziju je razmatrao i usvojio **Izvještaj o reviziji procedura i postupaka popisa imovine i obaveza sa stanjem na dan 31.12.2024. godine,** sa preporukama:

- *Potrebno je dopuniti Interne akte o popisu i to:*
  - *Pravilnik dopuniti na način da se utvrdi krajnji rok za donošenje Odluke o popisu imovine i obaveza,*
  - *Uputstvo dopuniti na način da se utvrdi ko daje prijedloge za rashod i otpis, a koja je obaveza Komisije u vezi istih.*
  - *U Uputstvu brisati stav "Komisija treba da utvrdi da li se izgradnja odvija u skladu s ugovorima, da li stepen dovršenosti investicija iskazanih i isplaćenih po privremenim situacijama odgovara stepenu dovršenosti i da li je nadzorni organ ove situacije ovjerio", imajući u vidu da su ovo zadaci i obaveze odgovornih lica zaduženih za praćenje implementacije ugovora za investicije na način kako je to utvrđeno internim aktima Društva. Ovi poslovi ne mogu biti odgovornost Komisije za popis, koja treba samo da izvrši popis investicija u toku.*
- *Nakon usaglašavanja stanja stalnih sredstava i provjere stanja po lokacijama (smještaju) za svaku lokaciju potrebno je da knjigovođa zadužen za praćenje stalnih sredstava sačini Listu stalnih sredstava po svakom pojedinačnom smještaju i istu dostavi zaposlenicima na predmetnoj lokaciji. Radnici listu trebaju postaviti na vidno mjesto na samoj lokaciji.*
- *Da se ponovo preispita opcija elektronskog popisa stalnih sredstava na način da se: zatraži od programera POINT-a da prezentiraju mogućnosti POINT-a u Modulu „Inventura", da se utvrdi šta je dodatno potrebno za obavljanje popisa putem bar kod čitača, kao i da se popisne liste automatski prenose i obrađuju u POINT-u, da se o istom sačini informacija Upravi na osnovu koje će Uprava donijeti konačnu odluku o elektronskom popisu.*

- Odbor za reviziju je utvrdio **Izvještaj o radu Odbora za reviziju za 2024.godinu**

33. sjednica održana je 20.03.2025.godine

- Odbor za reviziju razmatrao i usvojio **Strategiju interne revizije za period 2025 - 2027. godina** Odjela za internu reviziju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo

34. sjednica održana je 21.04.2025.godine

- Odbor za reviziju je razmatrao **Izvještaj o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja na dan 31.12.2024. godine J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo.** U skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo " d.o.o. Sarajevo, a prema Izvještaju Odjela za internu reviziju o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja za period 01.01.-31.12.2024.godine i Izvještaja eksternog revizora o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja Društva za 2024. godinu, Odbor za reviziju daje sljedeće mišljenje:
  - Finansijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, te realno i objektivno prikazuju finansijski položaj J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo na dan 31.12.2024. godine, te rezultate njegovog poslovanja i promjene u gotovinskom toku.
  - U toku 2024. godine poslovanje Društva i funkcionisanje organa upravljanja Društva bilo je usklađeno sa relevantnim zakonskim propisima i osnovnim principima korporativnog upravljanja, osim za:

- odlučivanje o Izvještaju o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o Sarajevo za period 01.01. – 31.12.2023. godine koji nije razmatran na Skupštini Društva, a što je bila obaveza prema Zakonu o privrednim Društvima u FBiH i Statutu Društva i
- Odluka o raspodjeli dobiti za 2023. godinu nije usvojena od strane Skupštine Društva i do momenta izrade ovog izvještaja nije dostavljena u FIA, a što je bila obaveza po Zakonu o računovodstvu i reviziji FBiH.

- Odbor za reviziju je upoznat **sa Izvještajem vanjskog revizora o reviziji finansijskih izvještaja na dan 31.12.2024.godine**. Isti nije imao predloženih preporuka na poslovanje J.P. Međunarodni aerodrom ,,Sarajevo" d.o.o. Sarajevo.

35. sjednica održana je 22.05.2025.godine

- Odbor za reviziju je razmatrao i usvojio **Rebalans Strateškog plana rada odjela za internu reviziju za period 2025-2027. godina i Rebalans godišnjeg plana rada odjela za internu reviziju za 2025. godinu.**

- Odbor za reviziju je razmatrao i prihvatio **Prijedlog odluke Uprave J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo o raspodjeli dobiti, ostvarenoj po Godišnjem obračunu za 2024.godinu.**

36. sjednica održana je 09.06.2025.godine

- Odbor za reviziju razmatrao je i usvojio **Izvještaj o reviziji usklađenosti procedura nabavki sa Zakonom o javnim nabavkama BiH u J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo za period januar - mart 2025. godine** (otvoreni i konkurentski postupci) **i Izvještaja o reviziji usklađenosti nabavki po direktnim sporazuma** sa Zakonom o javnim nabavkama BiH u J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo za period januar – mart 2025. godine", sa preporukama:
  - *Potrebno je internim aktom urediti proceduru provođenja i zaključivanje okvirnog sporazuma.*
  - *Preporučujemo Društvu da se uposlenima koji se angažuju u svojstvu članova Komisije ili učestvuju u pripremi TD, kao i onih koji rade na planiranju i kontroli izvršenja postupaka nabavki, obezbijedi in-house obuka ovlaštenih predavača za JN iz oblasti provođenja ZJN, sa posebnim naglaskom na korištenje okvirnih sporazuma.*
  - *Preporučujemo da se doradi dokument Službena zabilješka na način da se pored potpisa, navodi puno ime i prezime osobe koja vrši istraživanje tržišta.*
  - *Potrebno je da svi sektori preispitaju planirane nabavke za 2025. godinu (za koje su pokretači) a koje nisu pokrenuli u planiranom periodu, te da poduzmu aktivnosti na blagovremenom pokretanju istih ili da koriguju plan za nabavke od kojih se odustalo*
  - *Preporučuje se Društvu da prilikom istraživanja tržišta daje konkretne upute o načinu dostavljanja ponuda putem emaila.*
  - *Preporučuje se Društvu da se internim aktom uredi obavezna kontrola unesenih podataka na portal AJN.*
  - *Preporučuje se Društvu da za nabavke rezervnih dijelova, gdje se pouzdano ne zna koji će rezervni dijelovi i u kojim količinama biti potrebni u narednom periodu,*

provodi otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma sa više dobavljača u periodu do 4 godine, čime bi se stvorili uslovi za mini tenderisanje u narednom periodu i efikasnije provođenje samih postupaka nabavke.

37. sjednica održana dana 31.07.2025.godine

- Odbor za reviziju razmatrao je i **usvojio Izvještaj o reviziji procesa planiranja i sačinjavanja plana poslovanja i plana nabavki i praćenja realizacije planova sa** preporukama:

  - *Odluku o usvajanju plana nabavki treba dostavljati svim organizacionim jedinicama Društva na znanje, a ukoliko se vrše izmjene i dopune plana nabavki odluka o istim treba biti dostavljena organizacionim jedinicama na koje se konkretna izmjena odnosi (pokretačima nabavki).*
  - *Preporučujemo da se, nakon što Uprava utvrdi ciljeve i nakon što se utvrdi planirani fizički obim prometa putnika i aviooperacija, u procesu planiranja, uvede obavezna koordinacija (radni sastanak i sl.) između sektora, kako bi se prilikom kreiranja plana potreba utvrdili prioriteti za realizaciju ciljeva i usaglasile potrebe i ciljevi sektora na nivou Društva, te da se isto utvrdi Procedurom izrada plana poslovanja i izvještavanja o realizaciji.*
  - *Preporučujemo da nakon što se usaglase i unesu potrebe i vrijednosti planiranih stavki u plan poslovanja, svaka dalja izmjena u planu poslovanja (brisanje, korekcija iznosa i slično) treba biti iskomunicirana između sektora i Uprave, te dokumentovana, te da se isto utvrdi Procedurom izrada plana poslovanja i izvještavanja o realizaciji.*
  - *Potrebno je da sektori prilikom iskazivanja i planiranja potreba u planu poslovanja, dostavljaju detaljno obrazložene podloge koje pored predmeta nabavke sadrže i razloge opravdanosti konkretne nabavke. Iz samog obrazloženja treba da bude jasno zašto se nešto nabavlja, odnosno koja je svrha i šta će se postići tom nabavkom.*
  - *Da nadležni sektori preispitaju razloge za kašnjenje u realizaciji operativnih ciljeva i daju prijedloge plana aktivnosti za dalje postupanje. Sugerišemo da Uprava utvrdi period informisanja o realizaciji operativnih ciljeva od strane nadležnih sektora.*

38. sjednica održana dana 21.08.2025.godine

- Odbor za reviziju razmatrao je i **usvojio Izvještaj o reviziji usklađenosti procedura nabavki sa Zakonom o javnim nabavkama u BiH u J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o.** Sarajevo za period april - juni 2025. godine.

- Odbor za reviziju je razmatrao i usvojio **Pregled datih preporuka Odjela za internu reviziju i Odbora za reviziju i njihove realizacije za preporuke prenesene iz 2020. i 2023.godine, i preporuke date u periodu od 01.01.-30.06.2025.godine - Follow up Izvještaj**

39. sjednica održana dana 23.09.2025.godine

- Odbor za reviziju razmatrao je i **usvojio Informaciju o reviziji seta finansijskih izvještaja za period 01.01.-30.06.2025. godine.**

40. sjednica održana je 23.10.2025.godine

- Odbor za reviziju razmatrao je i usvojio **Izvještaj o reviziji zaliha i rezervnih dijelova** sa preporukama:

- *Preporučuje se Društvu da uspostavi adekvatnu skladišnu evidenciju rezervnih dijelova i potrošnog materijala u skladu sa internim propisima Društva na svim priručnim skladištima prema stvarnom stanju i u skladu sa knjigovodstvenim evidencijama.*
- *Preporučuje se ažuriranje internog propisa – uputstva Skladištenje i to:*
  - *u cilju unapređenja procedure prijema materijala, rezervnih dijelova i robe preporučuje se Društvu da revidira proceduru „Skladištenje" na način da za prijem materijalno značajnih stavki zaliha (odredi iznos značajnosti) uvede obavezu formiranja komisije i vođenja Zapisnika o kvantitativno-kvalitativnom prijemu, te da se za isto uskladi uputstvo Upravljati finansijama i knjigovodstvom.*
  - *da se za postupke i aktivnosti propisane u uputstvu (sačinjavanje i evidencija knjigovodstvenih isprava o prijemu i izdavanju stavki zaliha na i sa skladišta) utvrde rokovi u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH i Pravilnikom o računovodstvu Društva.*
- *Preporučuje se Društvu da analizira ugovorne odredbe i dodatno zaštiti Društvo ugovornom odredbom koja će zahtijevati duži garantni rok na rezervne dijelove.*
- *Potrebno je izvršiti analizu rezervnih dijelova sa liste „nekurentnih artikala" kao i rezervne dijelove stalna sredstva, koji se neće ili ne mogu koristiti (ugraditi), ili su vremenski istekli za upotrebu, otpisati u skladu sa Pravilnikom o popisu imovine i obaveza (donirati, prodati, uništiti, baciti i sl.).*
- *Preporučuje se Društvu da omogući odgovornim licima priručnih skladišta pristup programu za evidentiranje zaliha, kako bi imali uvid u svoja zaduženja (tačno stanje po artiklima ili lager listu) i vršili redovnu kontrolu priručnih skladišta.*
- *Preporučuje se Društvu da dopuni interne računovodstvene propise na način da jasno definiše kriterij za klasifikaciju rezervnih dijelova koji se evidentiraju kao zalihe i kao stalna sredstva, uzimajući u obzir odredbe MRS-a 16, te u skladu sa tim izvrši potrebna preknjiženja u poslovnim knjigama.*
- *Preporučujemo da se za potrošni materijal male pojedinačne vrijednosti (ili brze potrošnje) preuzimanje sa centralnog skladišta evidentira kao konačna potrošnja (trošak), te da se za iste ne zadužuju pomoćna skladišta.*
- *Preispitati stavke rezervnih dijelova i iste klasifikovati u skladu sa njihovom stvarnom namjenom, odnosno da li se radi o sitnom inventaru ili rezervnom* dijelu.

41. sjednica održana je 19.11.2025.godine

- Odbor za reviziju razmatrao je **Izvještaj o reviziji usklađenosti procedura nabavki sa Zakonom o javnim nabavkama u BiH u J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo u periodu juli - septembar 2025.godine.**

42. sjednica održana je 24.12.2025.godine

- Odbor za reviziju je razmatrao i usvojio **Izvještaj o reviziji Izvještaj o reviziji ljudskih resursa** sa preporukama:

- *Strategiju upravljanja ljudskim resursima sačiniti na način da:*
  - *ciljevi budu usklađeni sa trenutnim strateškim ciljevima Društva,*
  - *definisati jasne mjerne kriterije – indikatore uspješnosti (KPI) za sve strateške ciljeve. Svaki cilj mora imati kvantitativne ili kvalitativne pokazatelje uspješnosti i stepen realizacije (npr. procenat implementacije, broj realizovanih aktivnosti, zadovoljstvo zaposlenih), usklađene sa trenutnim strateškim ciljevima Društva i*
  - *uspostaviti mehanizam praćenja realizacije strategije i ostvarenja postavljenih strateških ciljeva (putem kvartalnih i/ili polugodišnjih izvještaja o napretku).*
- *Dopuniti Uputstvo :*
  - *sa rokovima za unos podataka u matičnu knjigu evidencije radnika, obavezom provođenja kvartalne ili mjesečne kontrole unosa podataka i odgovornosti za neprovođenje zadataka i*
  - *da se precizira način prenošenja podataka, odnosno upis promjena podataka radnika u novu rubriku, da se jasno definiše u kojim slučajevima se precrtavaju rubrike crvenom kosom linijom, te kako se evidentira prestanak rada (odlazak radnika u penziju, istek ugovora i sl.), kao i ko je odgovorno lice za precrtavanje.*
- *Kako bi se ubuduće obezbijedile sve informacije zahtijevane Pravilnikom o sadržaju i načinu vođenja evidencije o radnicima i drugim licima angažovanim na radu u Društvu potrebno je obrazac Zahtjev za obavljanje prakse dopuniti sa matičnim brojem studenta, te drugim informacijama potrebnim za vođenje evidencije o drugim licima angažovanim na radu u Društvu.*
- *Preporučuje se Društvu da analizira odredbe postojećeg Pravilnika o radu, u poglavlju 8 (plaće, dodaci i naknade plaća), i izvrši potrebne izmjene kako bi iste bile jasne i usklađene.*
- *Svaki sektor da izvrši analizu direktnih sporazuma provedenih u 2023 i 2024. godini, za koje je bio podnosilac zahtjeva za nabavku, i na osnovu toga nabavke koje se ponavljaju godišnje uvrsti u Plan nabavki za 2025.godinu, a da istovrsne nabavke grupiše i za iste planira postupke veće vrijednosti.*

- Odbor za reviziju razmatrao i usvojio **Studiju rizika za 2026.godinu, Strateški plan rada Odjela za internu reviziju za period 2026.-2028.godine, Godišnji plan Odjela za internu reviziju za 2026.godinu.**

***

Svi izvještaji o izvršenim revizijama razmatrani su na sjednicama Odbora za reviziju. Na osnovu ovih izvještaja, u skladu sa Zakonom o javnim preduzećima date su preporuke za otklanjanje utvrđenih nepravilnosti i nedostataka. U 2025.godini Odjel za internu reviziju je predložio 28 preporuka, koje je Odbor za reviziju razmatrao i usvojio.

Pored revizorskih izvještaja Odbor je razmatrao i Izvještaj o radu Odjela za 2024.godinu sa Rekapitulacijom urađenih izvještaja, Godišnji izvještaj interne revizije za 2024.godinu-Obrazac GI-IR, te tri Izvještaja o praćenju realizacije preporuka.

Pored revizorskih izvještaja Odbor za reviziju je u periodu januar – decembar 2025.godine je razmatrao: Studiju rizika za 2026.godinu, Strateški plan rada Odjela za internu reviziju za period 2026-2028. godine, Godišnji plan Odjela za internu reviziju za 2026.godinu.

Uprava Društva je Odboru za reviziju redovno dostavljala izvještaje o javnim nabavkama izvršenim u Preduzeću, kako je i predviđeno članom 35. Zakona o javnim preduzećima u FBiH.

U skladu sa članom 28. tačka g) Zakona o javnim preduzećima, Odbor za reviziju je sastavljao mjesečne izvještaje o svojim sastancima i aktivnostima i dostavljao ih Nadzornom odboru na upoznavanje.

Na svaki poziv Predsjednika Nadzornog odbora J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo jedan član Odbora za reviziju je prisustvovao sjednicama Nadzornog odbora, na kojima su prezentirani izvještaji o radu i aktivnostima Odbora za reviziju za prethodni mjesec.

U 2024. godini, u J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo" d.o.o. Sarajevo je proveden postupak javne nabavke usluga revizije finansijskih izvještaja nakon kojeg je zaključen okvirni sporazum za nabavku usluge: Eksterna revizija finansijskih izvještaja za period 2024-2026. godina, od strane vanjskog revizora, te je Odbor za reviziju, u skladu sa članom 28. tačka a) Zakona o javnim nabavkama dao saglasnost na izbor vanjskog revizora Grant Thornton B&H.

U periodu januar – decembar 2025.godine Odbor za reviziju je obavljao i druge aktivnosti u skladu sa zakonskom regulativom i internim aktima Preduzeća.

ODBOR ZA REVIZIJU

Sadija Sinanović, predsjednik _____

Azra Delić, član _____

Dalida Deljković - Stefanović, član _____

Ismet Ramović, direktor (bez prava glasa odlučivanja)
_____

Sarajevo, 26.02.2026.godine.

Dostaviti:
- Skupštini J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o.
- Nadzornom odboru J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o.
- Upravi J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o.
- Članicama,
- a/a.

J.P. MEĐUNARODNI AERODROM "SARAJEVO" D.O.O.	Vrsta dok.	Izdavač
	ODL	1-01

SKUPŠTINA	Strana: 1 od 1
Broj protokola: 09-2-02-2-1557-7/26	JAVNO

Datum: 30.06.2026. god.

Na osnovu člana 234. tačka d), a u vezi sa članom 303. stav (1) Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH", broj: 81/15 i 75/21) i člana 27. tačka 4) Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo , Skupština J.P. Međunarodni aerodrodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, na 102. Skupštini, održanoj dana 30.06.2026. godine, donijela je

O D L U K U

I

USVAJA SE Izvještaj o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01. – 31.12.2025. godine, koji uključuje:

1. Bilans stanja,
2. Bilans uspjeha,
3. Izvještaj o novčanim tokovima,
4. Izvještaj o promjenama na kapitalu,
5. Bilješke uz finansijske izvještaje
   - Izvještaj nezavisnog revizora „Grant Thorton" d.o.o. Banja Luka o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu;
   - Izvještaj Odbora za reviziju o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu
   - Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2025. godine i
   - Izvještaj o radu Odbora za reviziju za 2025. godine.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Uprava J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo utvrdila je Izvještaj Uprave o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01. – 31.12.2025. godine, koji je uključivao sve u dispozitivu navedene sastavne elemente istog, izuzev Izvještaja iz alineje 4. i 5., te isti dostavila Nadzornom odboru J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo radi njegovog razmatranja i usvajanja, a zatim utvrđivanja Izvještaja o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01. – 31.12.2025. godine, te njegovog podnošenja Skupštini J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo na usvajanje.

Nadzorni odbor J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, na svojoj 1. sjednici, održanoj dana 11.06.2026. god., razmatrao je dostavljeni Izvještaj Uprave o poslovanju, te je nakon rasprave isti usvojio, istovremeno utvrdivši Izvještaj o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01. – 31.12.2025. godine i isti uputio Skupštini J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo na usvajanje.

Na 102. Skupštini J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, održanoj dana 30.06.2026. god., Skupština J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo je, u skladu sa obavezujućom uputom za glasanje, datom Punomoćju Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, V. broj: 1024-2/2026 od 29.06.2026. godine, usvojila Izvještaj o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo 01.01. – 31.12.2025. godine, pa je donijela Odluku kao u dispozitivu.

Predsjedavajući Skupštine
Punomoćnik ispred državnog kapitala

DOSTAVLJENO:

1. Vladi Federacije Bosne i Hercegovine
2. Federalnom ministarstvu prometa i komunikacija
3. Nadzornom odboru
4. Upravi
5. Sektoru za administrativnu podršku
6. a/a

Datum: 11.06.2026. god.

Na osnovu člana 257. tč. c) i d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH", broj: 81/15 i 75/2021) i člana 34. tč. 3) i 4) Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, a u vezi sa članom 6. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", br. 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12), Nadzorni odbor J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, na 1. sjednici, održanoj dana 11.06.2026. god., donio je

O D L U K U

I

USVAJA SE Izvještaj Uprave o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo po godišnjem obračunu za 2025. godinu, koji uključuje:

- Finansijske izvještaje za 2025. godinu sa sljedećim sadržajem:
  1. Bilans stanja,
  2. Bilans uspjeha,
  3. Izvještaj o novčanim tokovima,
  4. Izvještaj o promjenama na kapitalu,
  5. Bilješke uz finansijske izvještaje.
- Izvještaj nezavisnog revizora „Grant Thorton" d.o.o. Banja Luka o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu;
- Izvještaj Odbora za reviziju o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu.

II

UTVRĐUJE SE Izvještaj o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za 2025. godinu, koji pored Izvještaja iz tačke **I** uključuje i Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period 01.01. – 31.12.2025. godine i Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za peirod 01.01.-31.12.2025. godine.

III

Izvještaj o poslovanju iz tačke **II** ove Odluke podnosi se Skupštini J.P. Međunarodni aerodrom SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo na usvajanje.

Obrazloženje

Nadzornom odboru J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo (u daljem tekstu: Društvo), od strane Uprave Društva, dostavljen je Izvještaj Uprave o poslovanju Društva po godišnjem obračunu za 2025. god., radi njegovog razmatranja i usvajanja, te utvrđivanja Izvještaja o poslovanju Društva za 2025. god., kao i njegovog podnošenja Skupštini Društva na usvajanje.

Uz predmetni Izvještaj, kao njegov sastavni dio, dostavljeni su dokumenti naznačeni u tački I dispozitiva ove Odluke, te Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period 01.01. – 31.12.2025. god i Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za peirod 01.01.-31.12.2025. godine.

Nadzorni odbor Društva, na 1. sjednici, održanoj dana 11.06.2026. god., razmatrao je dostavljeni Izvještaj Uprave Društva o poslovanju po godišnjem obračunu za 2025. god.

U raspravi po izvještajima je konstatovano da su finansijski pokazatelji iz Finansijskih izvještaja za 2025. godinu prema dostavljenim mišljenjima nezavisnog revizora i Odbora za reviziju, sačinjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Federacije BiH, MRS i MSFI, te realno i objektivno prikazuju finansijski položaj Društva, kao i rezultate njegovog poslovanja i promjene u gotovinskom toku, dok je Odbor za reviziju Društva dodatno konstatovao da je u toku 2025. godine poslovanje Društva i funkcionisanje organa upravljanja Društva bilo usklađeno sa relevantnim zakonskim propisima i osnovnim principima korporativnog upravljanja, osim za:

- period od 03.12.2025. godine pa do 09.02.2026. godine kada Društvo nije imalo Nadzorni odbor u punom sastavu i u kapacitetu za donošenje Odluka iz svoje nadležnosti, a u periodu od 05.12. do 10.12.2025. godine nije imao Upravu Društva.

Nakon okončane rasprave predmetni Izvještaj Uprave o poslovanju Društva po godišnjem obračunu za 2025. godinu je usvojen i istovremeno utvrđen Izvještaj o poslovanju Društva za 2025. godinu, koji pored Izvještaja Uprave o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo uključuje i Izvještaj o radu Nadzornog odbora za period 01.01. – 31.12.2025. godine i Odbora za reviziju J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za peirod 01.01.-31.12.2025. godine.

Izvještaj o poslovanju Društva za 2025. godinu se u skladu sa članom 257. tačka d) Zakona o privrednim društvima, podnosi Skupštini Društva na usvajanje, pa je donešena Odluka kao u dispozitivu.

v.d. Predsjednik - a
NADZORNOG ODBORA

Fena Godinjak

DOSTAVLJENO:

1. Skupštini Društva (2x)
2. Nadzornom Odboru (1x)
3. Sektoru za administartivnu podršku (1x)
4. Upravi Društva (co.)
5. a/a

J.P. MEĐUNARODNI AERODROM "SARAJEVO" D.O.O.	Vrsta dok.	Izdavač
	ODL	1-00

UPRAVA DRUŠTVA	Strana: 1 od 1
Broj protokola: 01-11-1-1081-4/26	JAVNA UPOTREBA

Datum: 23.04.2026. god.

Na osnovu člana 45., a u vezi sa članom 34. tačka 3) Statuta J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, te u vezi sa čl. 234. i 257. Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH", broj: 81/15 i 75/21), Uprava J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, na 8. sjednici održanoj dana 23.04.2026. godine, donijela je

O D L U K U

Član 1.

UTVRĐUJE SE Izvještaj Uprave o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo po godišnjem obračunu za 2025. godinu, koji uključuje:

- Finansijske izvještaje za 2025. godinu sa sljedećim sadržajem:
  1. Bilans stanja,
  2. Bilans uspjeha,
  3. Izvještaj o novčanim tokovima,
  4. Izvještaj o promjenama na kapitalu,
  5. Bilješke uz finansijske izvještaje.
- Izvještaj Odbora za reviziju o reviziji finansijskih izvještaja za 2025. godinu
- Izvještaj nezavisnog revizora „Grant Thorton" d.o.o. Banja Luka o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu;

Član 2.

Izvještaj Uprave iz člana 1. ove Odluke dostavlja se Nadzornom odboru radi njegovog razmatranja i usvajanja, te utvrđivanja Izvještaja o poslovanju J.P. Međunarodni aerodrom SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za 2054. godinu, a potom njegovog podnošenja Skupštini na usvajanje Izvještaj Odbora za reviziju o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. godinu.

Obrazloženje

Uprava J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo, u skladu sa svojim ovlaštenjima iz člana 45. Statuta J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo (u daljem tekstu: Društvo), a u cilju ispunjavanja obaveza iz čl. 27. i 34. Statuta Društva, te čl. 234. i 257. Zakona o privrednim društvima, dana 17.04.2024. god., razmatrala je Nacrt Izvještaja o poslovanju po godišnjem obračunu Društva za 2025. godinu, dostavljen Upravi na razmatranje od strane Sektora za administartivnu podršku. Sastavni dio Izvještaja čine Finansijski izvještaji za 2025. god., te Izvještaj nezavisnog revizora „Grant Thorton" d.o.o. Banja Luka o izvršenoj reviziji Finansijskih izvještaja za 2025. god.

U raspravi po izvještajima je konstatovano da su finansijski pokazatelji iz Finansijskih izvještaja za 2025. godinu prema dostavljenim mišljenjima nezavisnog revizora i Odbora za reviziju, sačinjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Federacije BiH, te da istinito i fer prikazuju u svim značajnim aspektima finansijski položaj Društva na dan 31.12.2025. godine i njegovu finansijsku uspješnost, te njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu sa MSFI.

Nakon okončanja rasprave Uprava je utvrdila Izvještaj Uprave o poslovanju Društva za 2025. godinu u predloženom tekstu, i to kako je navedeno u članu 1. dispozitiva ove Odluke.

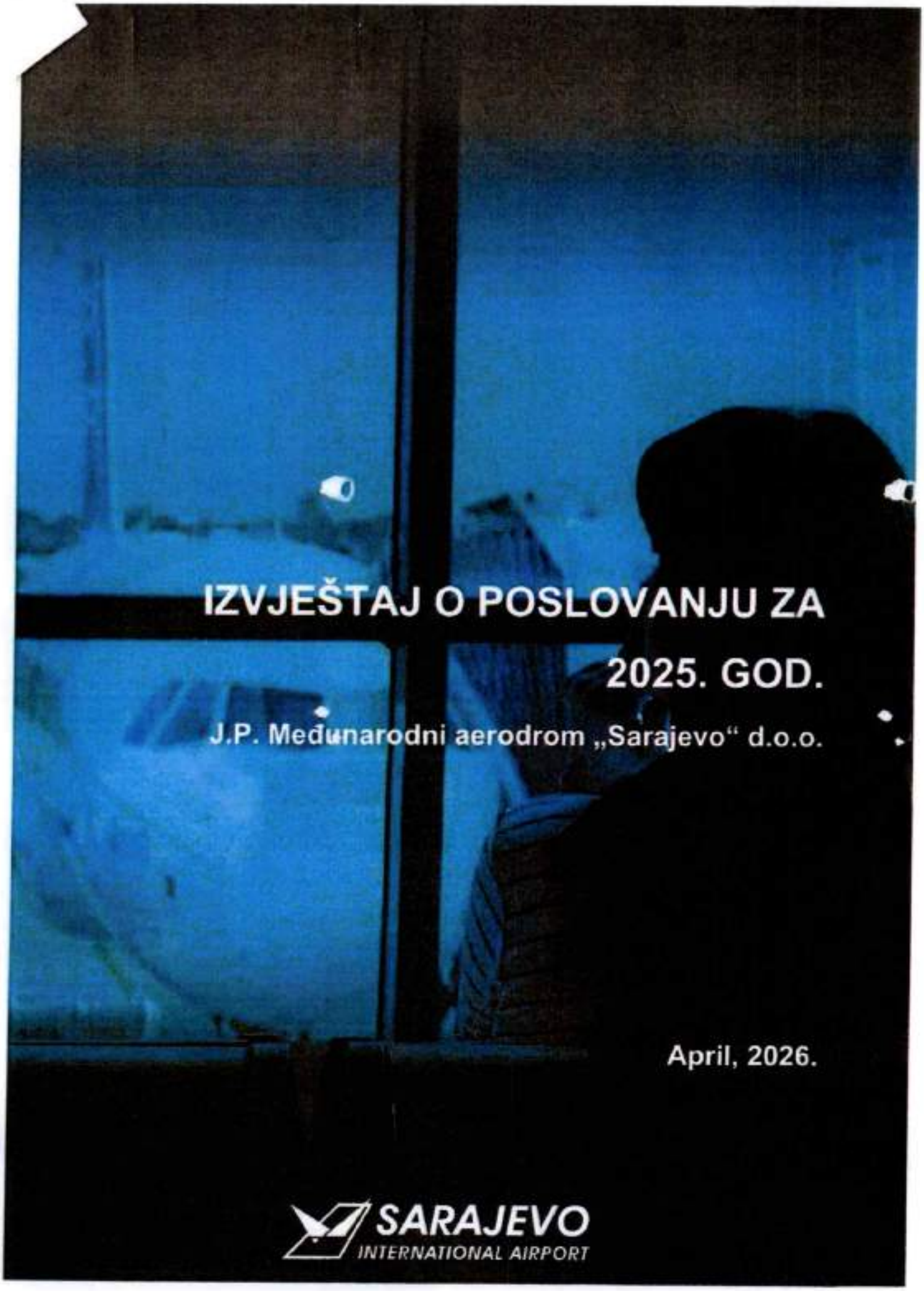
Odlučeno je, također, da je utvrđeni Izvještaj Uprave Društva o poslovanju po godišnjem obračunu za 2025., u skladu sa članom 34. Statuta, a u vezi sa članom 26. Zakona o privrednim društvima, potrebno uputiti Nadzornom odboru Društva, radi njegovog razmatranja i usvajanja, te utvrđivanja Izvještaja o poslovanju Društva za 2025. godinu i njegovog podnošenja Skupštini Društva na usvajanje.

Imajući u vidu naprijed navedeno, Uprava Društva je dana 23.04.2026. godine, na 8. sjednici Uprave Društva, donijela Odluku kao u dispozitivu.

V.d. DIREKTOR -a
Dino Selimović

DOSTAVLJENO:

1. Nadzornom odboru Društva
2. Upravi Društva
3. Sektoru za administrativnu podršku
4. Odbor za reviziju putem Odjela za intrenu reviziju
5. a/a



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2025. GOD.

J.P. Međunarodni aerodrom „Sarajevo“ d.o.o.

April, 2026.

SARAJEVO
INTERNATIONAL AIRPORT

SADRŽAJ

UVODNA RIJEČ DIREKTORA 2
1. UVOD 3
1.1. KLJUČNI POKAZATELJI 3
1.2. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU 4
1.2.1. MISIJA I VIZIJA 4
1.2.2. DJELATNOST DRUŠTVA 4
1.2.3. ORGANI UPRAVLJANJA 5
1.3. ZNAČAJNIJI DOGAĐAJI 8
2. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2025. GODINI 17
2.1. UVOD 17
2.1.1. STANJE U AVIO-INDUSTRIJI I OPORAVAK AVIJACIJE U EVROPI 18
2.2. MARKETINŠKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA 22
2.3. FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA 28
2.3.1. PROMET 28
2.3.2. AVIOOPERACIJE 29
2.3.3. PUTNICI 30
2.3.4. CARGO I POŠTA 32
2.4. REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA 33
2.4.1. BILANS USPJEHA 33
2.4.2. BILANS STANJA 48
2.4.3. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŠTVA 52
2.5. REALIZACIJA PLANA INVESTICIJA 54
2.6. REALIZACIJA PLANA NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA, ROBA I USLUGA 60
2.7. REALIZACIJA PLANA ODRŽAVANJA GRAĐEVINSKIH OBJEKATA, INFRASTRUKTURE I OPREME 62
2.8. REALIZACIJA PLANA KADROVA I PLANA ŠKOLOVANJA 63
2.8.1. REALIZACIJA PLANA KADROVA 63
2.8.2. REALIZACIJA PLANA ŠKOLOVANJA 65
3. UPRAVLJANJE RIZICIMA I UPRAVLJAČKI SISTEMI U DRUŠTVU 66
3.1. RIZICI POSLOVANJA DRUŠTVA 67
3.2. UPRAVLJAČKI SISTEMI (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 27001:2013) 73
3.3. ICAO UPRAVLJAČKI SISTEM UPRAVLJANJA SIGURNOŠĆU – SUS (SAFETY MANAGEMENT SYSTEM – SMS) 74
4. PLAN RAVNOPRAVNOSTI SPOLOVA 75
5. PLAN INTEGRITETA 75
6. PROVEDBA ACI-ASQ (AIRPORT SERVICE QUALITY) PROGRAMA 75
7. PROVEDBA MJERA VEZANIH ZA KRIZNE ZDRAVSTVENE SITUACIJE 76
8. ODNOSI S JAVNOŠĆU 76
9. SECURITY, SAFETY, AERODROMI I ZAŠTITE 80
ZAKLJUČNA RAZMATRANJA 86
MIŠLJENJE NEOVISNOG REVIZORA 90

UVODNA RIJEČ DIREKTORA

J.P. Međunarodni aerodrom Sarajevo d.o.o. Sarajevo iza sebe ostavlja godinu koju s punim pravom možemo označiti kao jednu od najuspješnijih u svom savremenom razvoju. Tokom 2025. godine ostvareni su rezultati koji nedvosmisleno potvrđuju stabilan rast, snažnu tržišnu poziciju i dosljednu posvećenost unapređenju svih segmenata poslovanja. S posebnim ponosom ističemo da su u ovoj godini ponovo oboreni značajni rekordi te postavljeni čvrsti temelji za naredni, još ambiciozniji razvojni ciklus, na čemu od srca čestitam Upravi i svim zaposlenicima koji su 2025. godinu učinili rekordnom.

Kroz naš aerodrom je tokom 2025. godine prošlo rekordnih 2.226.692 putnika, što predstavlja snažan rast i jasnu potvrdu prepoznatog kvaliteta usluga i pouzdanosti naših operativnih standarda. Ostvareno je ukupno 19.671 avio-operacija, čime je dodatno potvrđeno povećanje obima saobraćaja, kao i kontinuirani interes aviokompanija za saradnju s našim aerodromom. Posebno izdvajamo ostvarenu neto dobit u iznosu od 24.278.230 KM, koja svjedoči o odgovornom upravljanju, efikasnom korištenju resursa i jasno definisanoj razvojnoj strategiji.

Tokom 2025. godine Društvo je nastavilo sa snažnim investicijama u modernizaciju infrastrukture, unapređenje sigurnosnih procedura i digitalizaciju usluga. Poseban fokus stavljen je na povećanje kapaciteta, ubrzanje procesa obrade putnika i unapređenje ukupnog korisničkog iskustva. Paralelno s tim, dodatno je osnažena saradnja s domaćim i međunarodnim partnerima, čime je potvrđena uloga aerodroma kao jedne od ključnih saobraćajnih i ekonomskih tačaka Bosne i Hercegovine.

Međunarodni aerodrom Sarajevo ima ključnu ulogu u ukupnom ekonomskom razvoju Bosne i Hercegovine, jer predstavlja glavnu vazdušnu kapiju naše države prema Evropi i svijetu. Kroz povezivanje tržišta, ljudi i ideja, aerodrom direktno doprinosi privlačenju investicija, razvoju trgovine, jačanju turizma i unapređenju međunarodnih odnosa, otvarajući Bosnu i Hercegovinu prema novim prilikama i partnerstvima. Naša kontinuirana ulaganja i rast potvrđuju strateški značaj aerodroma kao infrastrukturnog oslonca dugoročnog razvoja države.

Ostvareni rezultati prije svega su plod predanog rada naših zaposlenika, čije znanje, profesionalnost i posvećenost predstavljaju temelj uspjeha Društva. Iskreno zahvaljujemo i putnicima, kao i našim poslovnim partnerima na ukazanom povjerenju, koje ostaje naš ključni motiv i obaveza da kontinuirano unapređujemo kvalitet usluga koje pružamo.

Ovaj izvještaj donosi sveobuhvatan pregled aktivnosti, projekata i finansijskih rezultata ostvarenih u izvještajnom periodu, ali istovremeno predstavlja i jasan pogled unaprijed. U narednom periodu nastavit ćemo s povećanjem kapaciteta, jačanjem operativne efikasnosti, razvojem novih ruta i daljnjom modernizacijom aerodroma. Uvjereni smo da će Društvo zadržati pozitivan trend rasta i u godinama koje slijede, dodatno učvršćujući svoju ulogu jednog od ključnih infrastrukturnih stubova Bosne i Hercegovine.

Uprava Društva nastavit će intenzivnu saradnju sa zaposlenicima i svim relevantnim institucijama uključenim u sigurno i efikasno odvijanje avio-saobraćaja, uključujući nadležne regulatorne, sigurnosne i operativne službe, kao i domaće i međunarodne partnere. Posebno cijenimo kontinuiranu podršku Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, resornog ministarstva, Vlade Kantona Sarajevo i Turističke zajednice Kantona Sarajevo, čija saradnja predstavlja važan oslonac dugoročnom razvoju aerodroma, turizma i ukupne privrede Bosne i Hercegovine.

Više destinacija, više prilika za Bosnu i Hercegovinu.

Dino Selimović
v.d. Direktor-a

1. UVOD

1.1. KLJUČNI POKAZATELJI

Tabela 1 Ključni pokazatelji poslovanja u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu

	2024	2025	IND 25/24
PROMET			
Putnici	1.821.762	2.226.692	122
Aviooperacije	16.836	19.671	117
Cargo i pošta (u kg)	3.158.647	3.168.745	100
REZULTATI POSLOVANJA			
Operativni prihodi	82.328.355	92.180.156	112
Operativni troškovi *(bez amortizacije)*	50.012.502	56.499.118	113
EBITDA	**32.315.854**	**35.681.038**	**110**
Amortizacija	9.559.204	9.630.030	101
EBIT – Dobit od poslovanja	**22.756.649**	**26.051.008**	**114**
Dobit od finansiranja	521.330	1.127.723	216
Dobit od ostalih prihoda/rashoda	347.437	(37.765)	/
Dobit prije poreza	**23.625.417**	**27.140.966**	**115**
Porez na dobit	2.237.204	2.592.743	116
Razlika odloženih prihoda i rashoda perioda	337.765	269.993	80
Dobit nakon oporezivanja	**21.050.450**	**24.278.230**	**115**
BILANS STANJA			
Imovina (aktiva) na dan 31.12.	366.300.967	387.722.581	106
Kapital na dan 31.12.	316.110.124	340.075.183	108
RADNICI			
Broj radnika na dan 31.12.	556	635	114
Prosječan broj radnika na bazi sati rada	606	678	112
POKAZATELJI			
EBITDA marža %	39%	39%	0%
EBIT marža %	28%	28%	0%
ROA (Stopa prinosa sredstava)	5,86%	6,44%	+0,58%
ROE (Stopa prinosa kapitala)	6,88%	7,40%	+0,52%

1.2. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU

Naziv Društva	J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
Adresa	Kurta Schorka 36 71210 Sarajevo Tel: +387 33 289 200 Email: direkcija@sarajevo-airport.ba Web: https://www.sia.ba
Djelatnost	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom Šifra djelatnosti KD BiH 2010: 52.23 Šifra djelatnosti prema KD: 63.230
Razvrstavanje pravnog lica	Veliko pravno lice u skladu sa članom 5. Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH
ID broj	4200068970001
PDV broj	200068970001
Osnovni kapital	67.313.174,07 KM
Broj radnika na dan 31.12.2025.	635

1.2.1. MISIJA I VIZIJA

Vizija

Obavljati javnu funkciju u skladu sa evropskim i svjetskim tehničkim i tehnološkim dostignućima u oblasti civilnog zrakoplovstva. Biti konkurentan i među vodećim aerodromima u regiji, prepoznatljiv po sigurnosti i redovitosti aviosaobraćaja, kvalitetu i pravovremenosti usluge, sistemskom upravljanju poslovnim procesima te respektabilan partner svih korisnika usluga.

Misija

Pružamo usluge sa najvišim stepenom sigurnosti. Ispunjavamo zahtjeve i očekivanja korisnika usluga te stvaramo ugodno okruženje uz stručno i motivirano osoblje. Razvojem i dobrim poslovanjem osiguravamo dobit za Društvo, maksimalno ispunjavamo javnu funkciju, pratimo najnovija tehnološka dostignuća te stvaramo ugodan i funkcionalan poslovni ambijent.

1.2.2. DJELATNOST DRUŠTVA

J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo obavlja osnovnu djelatnost „Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom" što podrazumijeva aktivnosti koje se odnose na prihvat i otpremu zrakoplova, putnika, prtljaga, robe i pošte, odnosno pružanje avijacijskih usluga. U skladu sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine, osnovna djelatnost Društva predstavlja djelatnost od javnog društvenog interesa.
Zrakoplovstvo je snažan pokretač ekonomskog rasta, stvaranja radnih mjesta, trgovine, turizma i opšte mobilnosti stanovništva. U Bosni i Hercegovini je evidentno da prevoz zračnim putem preuzima ključnu ulogu u transportu, a pogotovo zbog slabe drumske i željezničke infrastrukture.

Pored osnovne djelatnosti, Društvo obavlja i prateće djelatnosti, kojim se doprinosi potpunijem iskorištavanju kapaciteta koje koristi za obavljanje osnovne djelatnosti. Navedenu djelatnost čine trgovina (Duty Free Shop), davanje u zakup reklamnih i poslovnih prostora, ugostiteljske usluge itd., odnosno pružanje neavijacijskih usluga.
Aerodromi širom svijeta pridaju veliki značaj neavijacijskim aktivnostima te visok procenat učešća u prihodima ostvaruju upravo od neavijacijskih usluga. Vođeni drugim, ali i vlastitim iskustvima, Društvo će i u budućnosti posvetiti pažnju širenju segmenta neavijacijskih djelatnosti, a u cilju povećanja procenta učešća navedenih aktivnosti u poslovnim prihodima.
Odnosi sa korisnicima aerodromskih usluga i partnerima u radu obavljaju se putem stalnih kontakata, ispitivanja i istraživanja, što omogućava upoznavanje sa njihovim mišljenjima o kvaliteti usluga Društva te prijedlozima i preporukama. Sve navedene aktivnosti su neophodne kako bi Društvo na najbolji mogući način odgovorilo potrebama avioprijevoznika i putnika te ostalih korisnika usluga.

Kao dokaz da je Društvo svoje poslovanje usmjerilo ka zadovoljenju potreba korisnika usluga treba istaći da je Društvo jedan od rijetkih privrednih subjekata u BiH koji radne procese u potpunosti prilagođava internacionalnim standardima kvaliteta ISO 9001:2015 (Sistem upravljanja kvalitetom), 14001:2015 (Sistem upravljanja zaštitom okoliša), ISO 27001:2022 (Informacijska sigurnost, kibernetička sigurnost i zaštita privatnosti) i 27701:2019 (Sistem za upravljanje privatnošću informacija).
U svrhu unapređenja svojih poslovnih procesa, Društvo je prepoznalo potrebu za uključivanjem u međunarodne programe ACI-ASQ - Airport Service Quality i ACI-ACA – Airport Carbon Accreditation.
Program ACI-ASQ predstavlja vodeći svjetski standard za mjerenje zadovoljstva putnika i kvaliteta aerodromskih usluga, omogućavajući objektivno praćenje performansi i kontinuirano unapređenje operativnih procesa u skladu sa najboljim međunarodnim praksama.
ACI-ACA program usmjeren je na upravljanje i smanjenje emisije ugljenika, kroz strukturiran i transparentan okvir za mjerenje, verifikaciju i unapređenje ekoloških performansi aerodroma.
Pristupanjem ovim programima Društvo postaje dio globalne mreže aerodroma posvećenih izvrsnosti u pružanju usluga i odgovornom, održivom razvoju, potvrđujući svoju opredijeljenost ka visokim standardima kvaliteta i zaštiti životne sredine.

1.2.3. ORGANI UPRAVLJANJA

Organi Društva su Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Društva, kao organi upravljanja i Odbor za reviziju, kao poseban organ.

Uprava Društva

Upravljanje Društvom, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima u FBiH, Statutom Društva i Poslovnikom o radu Uprave Društva, vrši Uprava Društva.
U toku 2025. godine Uprava Društva je djelovala u sastavu imenovanom Odlukom Vlade Federacije BiH od 05.12.2024. – 05.12.2025. godine godine, i to:

- **Sanin Ramezić**, v.d. direktor Društva,
- **Amadeo Mandić**, v.d. izvršni direktor za saobraćaj i usluge u zračnom saobraćaju,
- **Slobodan Kadijević**, v.d. izvršni direktor za razvoj aerodroma.

U ovom sastavu u 2025. godini održano je 62 sjednice.
U okviru konkursne procedure za izbor direktora Društva, 05.12.2025. godine došlo je do isteka mandata vršioca dužnosti direktora, pri čemu su, dodatno, Sanin Ramezić kao vršilac dužnosti direktora, kao i tri člana Nadzornog odbora, bili obuhvaćeni sudskim mjerama zabrane obavljanja dužnosti, što je uzrokovalo privremena ograničenja u funkcionisanju organa upravljanja.
Imajući u vidu nastale okolnosti, te u cilju osiguranja kontinuiteta upravljanja, Skupština Društva je, uz prethodnu saglasnost Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, preuzela ulogu u procesu imenovanja, te je 10.12.2025. godine potvrđeno imenovanje Amadeo Mandić za vršitelja dužnosti direktora Društva.

Uprava Društva je i u navedenim okolnostima nastavila sa radom u skladu sa važećim aktima Društva, osiguravajući kontinuitet poslovanja i donošenje odluka od značaja za njegovo funkcionisanje. U ovom sastavu, u 2025. godini, održane su četiri sjednice.

Vlada Federacije Bosne i Hercegovine je na 292. sjednici održanoj 09.03.2026. godine dala prethodnu saglasnost za imenovanje vršitelja dužnosti članova Uprave JP Međunarodni aerodrom Sarajevo d.o.o. Sarajevo.

Na osnovu navedene saglasnosti, Nadzorni odbor Međunarodnog aerodroma Sarajevo je dana 12.03.2026. godine donio odluku o imenovanju vršitelja dužnosti Uprave Društva, kojom je Dino Selimović imenovan za vršitelja dužnosti direktora Društva, na period do okončanja konkursne procedure, a najduže do 12 mjeseci, čime je okončan mandat prethodno imenovanog vršioca dužnosti direktora.

Istovremeno, za vršitelje dužnosti izvršnih direktora imenovani su Amadeo Mandić, za oblast saobraćaja i usluga u zračnom saobraćaju, i Slobodan Kadijević, za oblast razvoja aerodroma, također na isti period.

Imenovanjem vršitelja dužnosti Uprave osiguran je kontinuitet u rukovođenju i nesmetano odvijanje poslovnih procesa, čime su stvoreni uslovi za stabilno funkcionisanje Društva u narednom periodu.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i radi na osnovu Zakona o privrednim društvima, Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Statuta Društva i Poslovnika o radu Nadzornog odbora.

Vlada Federacije Bosne i Hercegovine je na 27. sjednici održanoj 08.02.2024. godine donijela Odluku o davanju prethodne saglasnosti za imenovanje članova Nadzornog odbora Društva na period od četiri godine počev od 15.02.2024. godine („Službene novine Federacije BiH", br. 12/24 od 14.02.2024. godine) u sljedećem sastavu:

- **Benjamin Mešak**, predsjednik,
- **Adnan Mahmutović**, član,
- **Vlado Džolić**, član,
- **Žan Matić**, član,
- **Adil Halilović**, član.

U izvještajnom periodu održano je ukupno 7 sjednica.

Krajem godine, usljed izricanje sudskih mjera zabrane obavljanja funkcije koje su se odnosile na tri člana Nadzornog odbora, došlo je do privremenih ograničenja u radu dijela Nadzornog odbora. Navedene okolnosti su se djelimično odrazile na dinamiku razmatranja i usvajanja pojedinih akata iz nadležnosti ovog organa, dok je, s druge strane, kontinuitet poslovanja Društva ostao neometan, uz pravovremeno usvajanje ključnih planskih dokumenata.

Dana 09.02.2026. godine, u skladu sa Odlukom Vlade Federacije Bosne i Hercegovine o davanju prethodne saglasnosti za razrješenje članova Nadzornog odbora Društva od 06.02.2026. godine, Skupština Društva donijela je Odluku o razrješenju tri člana Nadzornog odbora zbog rješenja Vrhovnog suda FBiH. Istovremeno, po osnovu Odluke Vlade FBiH o davanju prethodne saglasnosti za privremeno imenovanje vršioca dužnosti članova Nadzornog odbora Društva, Skupština Društva je na 98. Sjednici održanoj 09.02.2026. godine donijela Odluku o imenovanju tri vršioca dužnosti Nadzornog odbora (Faris Godinjak, Mirela Kapetanović i Ajla Popovac Behmen) na period do okončanja konkursne procedure, odnosno najduže na period od tri mjeseca. Budući da je promijenjena većina članova Nadzornog odbora Društva, te da je Odlukom Skupštine Društva razriješen dosadašnji predsjednik Nadzornog odbora, stekli su se pravni uslovi za izbor novog predsjednika (Faris Godinjak). Slijedom navedenog, privremeni sastav Nadzornog odbora Društva čine:

- Faris Godinjak, v.d. predsjednik,
- Mirela Kapetanović, v.d. član,
- Ajla Popovac Behmen, v.d. član,
- Vlado Džolić, član,
- Adil Halilović, član.

Skupština Društva

Društvo je u 100% vlasništvu Federacije Bosne i Hercegovine. Ovlaštenja i obaveze vlasnika kapitala, shodno Uredbi o vršenju ovlaštenja u privrednim društvima sa učešćem državnog kapitala iz nadležnosti Federacije Bosne i Hercegovine, vrši Vlada Federacije Bosne i Hercegovine putem punomoćnika imenovanog u skladu sa navedenom Uredbom.
U toku 2025. godine održano je 5 sjednica Skupštine Društva.

Odbor za reviziju

Odbor za reviziju obavlja poslove u skladu sa Zakonom o privrednim Društvima, Zakonom o javnim preduzećima u FBiH, Statutom Društva i Poslovnika o radu odbora za reviziju Društva. Odbor za reviziju, imenovan na period od četiri godine, počev od 23.06.2022. godine, sastoji se od 3 člana:

- Sadija Sinanović, predsjednik,
- Azra Delić, član,
- Dalida Deljković-Stefanović, član.

Član Odbora za reviziju (po funkciji) je i direktor Odjela za internu reviziju. Za razliku od radnika Odjela za internu reviziju, direktor Odjela za internu reviziju nije radni. Društva i bira ga Odbor za reviziju, nakon provedene procedure javnog konkursa na period od četiri godine. Funkciju direktora Odjela za internu reviziju na period od četiri godine, počev od 01.12.2022. godine, obavlja Ismet Ramović.
U periodu 01.01.-31.12.2025. godine održano je 12 sjednica Odbora za reviziju.

1.3. ZNAČAJNIJI DOGAĐAJI

Sve aktivnosti Društva u izvještajnoj godini i dalje tokom tekuće godine bile su usmjerene na povećanje broja korisnika, kako avijacijskih tako i neavijacijskih usluga, kao i na uvođenju novih aviokompanija i povećanju broja letova od strane postojećih aviokompanija, a u cilju generiranja dodatnih prihoda Društva u narednom periodu. U nastavku su navedeni značajniji poslovni događaji koji su obilježili 2025. godinu, kao i period do momenta sastavljanja ovog Izvještaja.

Odluke o usvajanju Izvještaja o poslovanju, Planova poslovanja i Planova nabavki

- Na 93. sjednici Skupštine održanoj dana 14.01.2025. godine donesena je **Odluka o usvajanju Plana poslovanja za period 01.01.2025. – 31.12.2027. godine;**
- Dana **06.02.2025. godine** Uprava Društva, u skladu sa Planom poslovanja Društva za period 01.01.2025. – 31.12.2027. godine, donosi **Odluku o usvajanju Godišnjeg (operativnog) plana poslovanja za 2025. godinu;**
- Uprava Društva je na 56. sjednici donijela **Odluku kojom su utvrđene Smjernice za izradu Plana poslovanja za period 01.01.2026. - 31.12.2028. godine;**
- Na 94. sjednici Skupštine Društva održanoj dana 30.06.2025. godine, donesene su sljedeće odluke:
  - **Odluka o usvajanju vještaja o poslovanju** J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o Sarajevo za period 01.01. – 31.12.2024. godine sa svim pratećim finansijskim izvještajima.;
  - **Odluka o raspodjeli dobiti ostvarenoj po Godišnjem obračunu** J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o Sarajevo za 2022., 2023. i 2024. godinu.

  Donošenju navedene odluke prethodilo je predlaganje i usvajanje iste od strane Uprave i Nadzornog Društva, a u skladu sa Statutom Društva;
- Nadzorni odbor Društva je na svojoj 17. sjednici održanoj dana 01.10.2025. godine donio sljedeće odluke:
  1. **Zaključak** kojim je primljena k znanju **Informacija o poslovanju za period 01.01. – 30.06.2025. godine sa Informacijom Odbora za reviziju o izvršenoj reviziji polugodišnjeg obračuna zi period 01.01. – 30.06.2025. godine;**
- Dana 28.11.2025. godine, na 67. sjednici Uprave Društva, donesena je Odluka kojom je utvrđen Nacrt Plana poslovanja za period 01.01.2026. – 31.12.2028. godine. U tom trenutku Nadzorni odbor Društva nije bio funkcionalan zbog prethodno izrečenih sudskih mjera zabrane obavljanja dužnosti pojedinim članovima, te Plan nije mogao biti razmatran i usvojen od strane istog. Nakon što je imenovan novi Nadzorni odbor, na 2. sjednici održanoj 26.02.2026. godine utvrđeno je da je Plan izrađen u odnosu na projekcijske podatke i da je potrebna njegova korekcija u skladu sa stvarnim rezultatima Društva. Plan je vraćen na doradu Upravi, te je na 14. sjednici Uprave, održanoj 05.03.2026. godine, utvrđen korigovan Nacrt Plana poslovanja. Konačno, na 4. sjednici Nadzornog odbora, održanoj 12.03.2026. godine, utvrđen je Prijedlog Plana poslovanja za period 01.01.2026. – 31.12.2026. godine te upućen Skupštii Društva na usvajanje u skladu sa propisanim procedurama;
- Na 96. Sjednici Skupštine Društva održanoj 15.12.2025. godine donesena je **Odluka o usvajanju Rebalansa Plana poslovanja J.P. Međunarodnog aerodroma „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo za period 01.01.2025. – 31.12.2027. godine;**
- Na 4. sjednici Uprave Društva održanoj dana 29.12.2025. godine je, u skladu sa Rebalansom plana poslovanja Društva za period 01.01.2025. – 31.12.2027. godine, donesena **Odluka o usvajanju Plana nabavki Društva po ZJN za 2026. godinu i Plana nabavki Društva izuzetih od primjene ZJN za 2026. godinu;**
- Na 8. sjednici Uprave Društva održanoj dana 22.01.2026. godine je, u skladu sa Rebalansom plana poslovanja Društva za period 01.01.2025. – 31.12.2027. godine, donesena **Odluka o usvajanju Godišnjeg (operativnog) plana poslovanja za 2026. godinu.**

Aktivnosti i inicijative na osiguranju kontinuiteta poslovanja, generiranju prihoda i racionalizaciji troškova

Aktivnosti na proširenju mreže destinacija i povećanja broja aviokompanija

- Od aprila izvještajne godine aviokompanija Ryanair pokreće pet novih ruta: Baden-Baden, Düsseldorf-Weeze, Girona, Paris–Beauvais i Stockholm-Arlanda, a realizovan je i inauguralni let na relaciji Girona – Sarajevo, uz prateću pres-konferenciju i B2B aktivnosti u Vlječnici;
- U istom periodu, kroz čarter operacije na relaciji Madrid – Sarajevo, dodatno je osnažena prisutnost na španskom tržištu, uz koordinirane promotivne aktivnosti realizirane u saradnji sa diplomatskim predstavništvima, čime je dodatno unaprijeđena međunarodna vidljivost destinacije;
- Od maja tekuće godine Norwegian Air Shuttle je uspostavio liniju za Copenhagen, čime je dodatno poboljšana povezanost sa Skandinavijom, dok je Scandinavian Airlines (SAS) obnovio svoju prisutnost uvođenjem iste rute, potvrđujući obnovljeno interesovanje za tržište BiH;
- U augustu mjesecu je na Međunarodnom aerodromu Sarajevo dočekan prvi čarter let Cairo – Sarajevo, čime je uspostavljena prva direktna avio-veza između BiH i Egipta. Događaju su prisustvovali predstavnici diplomatskih misija i Aerodroma Sarajevo, uz naglašavanje značaja ove linije za jačanje turističke i ekonomske saradnje. Tokom augusta planirana su tri čarter leta, a za 2026. godinu najav[illegible]r.a je sezonska linija s dva sedmična leta u periodu maj–oktobar;
- Tokom 2025. godine, nakon višegodišnjih pregovora, Međunarodni aerodrom Sarajevo postigao je dogovor sa niskobudžetnom aviokompanijom Transavia o uspostavljanju direktne aviolinije Pariz (Orly) – Sarajevo. Linija će početi s operacijama 17. aprila 2026. godine, dva puta sedmično, što predstavlja značajan iskorak u povezivanju Bosne i Hercegovine s francuskom prijestolnicom. Ova inicijativa otvara nove mogućnosti za turizam, poslovnu saradnju i kulturnu razmjenu. Karte su već dostupne putem zvanične stranice aviokompanije;
- Društvo je u decembru najavilo uspostavljanje nove direktne aviolinije Ankara – Sarajevo aviokompanije AJet, koja će početi s aviooperacijama 1. jula 2026. godine, sa dva leta sedmično (srijedom i subotom). Ova nova linija dodatno jača povezanost Sarajeva s glavnim gradom Republike Turske, unapređuje dostupnost za poslovna i turistička putovanja i potvrđuje kontinuirani rast mreže destinacija Aerodroma Sarajevo;
- Delegacija Kantona Sarajevo, u čijem sastavu je bio i predstavnik Društva, boravila je u uzvratnoj posjeti Gironi (Španija), kao nastavak saradnje započete uspostavom direktne aviolinije Girona – Sarajevo. Posjeta je realizovana uz podršku Ambasade Bosne i Hercegovine u Španiji. Tokom boravka održana je prezentacija turističke ponude Kantona Sarajevo i brenda Visit Sarajevo, koja je izazvala značajno interesovanje partnera iz sektora turizma i aviosaobraćaja. U promociji turističkih potencijala učestvovala je i Turistička zajednica Grada Bihaća. U okviru posjete organizovana je i press konferencija na kojoj je istaknut značaj direktne aviolinije za jačanje turističke i ekonomske saradnje između dvije regije. Razgovarano je o daljnjim aktivnostima usmjerenim na produbljivanje institucionalnih i privrednih veza te povećanje broja putnika na ovoj ruti. Posjeta je potvrdila da aviolinija Girona–Sarajevo predstavlja važan most saradnje i razvojnih mogućnosti za obje destinacije;
- U okviru službene posjete Irskoj, predstavnice Društva učestvovale su u sastanku s gradonačelnikom Dablina Rayom McAdamom, kojem su prisustvovali i premijer Kantona Sarajevo te ministar privrede KS. Razgovarano je o unapređenju saradnje u oblasti zračnog saobraćaja, s posebnim fokusom na mogućnost uspostavljanja direktne aviolinije Dablin – Sarajevo. Gradonačelnik Dablina izrazio je spremnost da podrži ovu inicijativu, ističući potencijal za jačanje ekonomskih aktivnosti, turističke razmjene i mobilnosti građana. Tokom sastanka potvrđeno je i da će Irska početkom naredne godine otvoriti Ambasadu u Sarajevu, što će dodatno unaprijediti institucionalnu saradnju. Predstavnice Društva naglasile su strateški značaj razvoja međunarodnih aviolinija za povećanje dostupnosti Kantona Sarajevo. Posjeta je ocijenjena važnim korakom ka daljem jačanju bilateralnih odnosa i razvoju dugoročnih projekata;

- U okviru Sarajevo Tourism Summita održan je prvi zvanični sastanak predstavnika Međunarodnog aerodroma Sarajevo i Međunarodnog aerodroma Tirana. Sastanak je bio posvećen razmjeni iskustava u aerodromskom poslovanju, identifikaciji dobrih praksi i mogućnostima buduće saradnje. Dogovorene su zajedničke aktivnosti koje će se realizovati u narednom periodu, a planirana je i uzvratna posjeta Aerodromu Tirana radi konkretizacije daljih koraka saradnje;
- Održan sastanak Uprave Društva s predstavnicima Ambasade SAD-a s fokusom na operativna pitanja, unapređenje usluga i saradnju u oblasti avijacije. Razgovarano je o rastu broja putnika, poboljšanju procesa za diplomatske putnike, obilasku terminalskih sadržaja, mogućem pristupanju AmCham-u (Američka privredna komora – eng. American Chamber of Commerce) te potencijalu za buduću direktnu avioliniju BiH – SAD;
- Najprometniji mjesec u historiji: 311.827 putnika u augustu (rast 20% u odnosu na prethodnu godinu) i 2.414 avlooperacija (10% više nego lani);
- Društvo je početkom oktobra, gotovo tri mjeseca ranije, premašilo ukupan broj putnika iz 2024. godine što je rezultat širenja mreže destinacija, dolaska novih aviokompanija i povećanog interesa za BiH kao turističku i poslovnu destinaciju;
- Društvo je 10. novembra 2025. godine ostvarilo historijski rezultat, evidentiranjem dvomilionitog putnika po prvi put u svojoj historiji. Ovaj rezultat potvrđuje kontinuirani rast putničkog prometa i jačanje pozicije Aerodroma kao jednog od ključnih saobraćajnih čvorišta u regiji. Dvomilioniti putnik evidentiran je na letu Turkish Airlinesa za Istanbul, dugogodišnjeg strateškog partnera Društva. Putniku je uručena nagrada od strane Uprave Društva i predstavnika Turkish Airlinesa. Tokom predstavljanja rezultata istaknuto je da Turkish Airlines značajno doprinosi ukupnom prometu, sa udjelom od 18% u desetom mjesecu i prosječnim load faktorom od 90%, dok je tokom ljetne sezone popunjenost letova dostizala i do 95%. Predstavnici Turkish Airlinesa naglasili su dugogodišnje partnerstvo s Aerodromom Sarajevo, koje traje od 1996. godine, te važnost ovog dostignuća kao potvrde stabilne i uspješne saradnje. Tokom 2025. godine Društvo je zabilježilo stabilan rast prometa zahvaljujući širenju mreže destinacija, povećanju sezonskih letova i uspješnoj saradnji s aviokompanijama. Ostvareni rezultat potvrđuje daljnji razvojni potencijal i opredijeljenost Društva ka unapređenju kapaciteta i kvaliteta usluga;
- Tokom izvještajnog perioda Društvo je zabilježilo izvanredne rezultate u evropskom avio-saobraćaju. Prema izvještaju ACI Europe objavljenom početkom 2026. godine, aerodrom Sarajevo je zauzeo četvrto mjesto među srednjim aerodromima u Evropi po stopi rasta prometa, ostvarivši impresivan porast u 2025. godini od 22% u odnosu na 2024. godinu. Ovaj rezultat potvrđuje strateške napore Društva u širenju mreže destinacija, privlačenju novih aviokompanija i modernizaciji infrastrukture. Bosna i Hercegovina se također istakla na evropskoj mapi, zauzevši šesto mjesto među državama po rastu prometa, što dodatno naglašava značaj Aerodroma Sarajevo kao ključnog generatora razvoja turizma i privrede. Redovno objavljivanje mjesečnih, kvartalnih i polugodišnjih izvještaja o prometima (ACI) osigurava transparentnost i potvrđuje našu poziciju među najbrže rastućim aerodromima u regiji.

Infrastrukturne aktivnosti

- U cilju olakšavanja protoka putnika i smanjenja gužvi, realizovana je isporuka i montaža dva nova pulta za pasošku kontrolu na prvom spratu Terminala B (T1B), uz prepravku jednog postojećeg pulta i finalnu montažu na novoj lokaciji, čime je omogućeno brže i efikasnije kretanje putnika. Tokom godine izvršeno je premještanje kućica za pasošku kontrolu, neposredno ispred novoizgrađenog Duty Free Shopa. Ova izmjena omogućila je efikasniji tok putnika prema izlaznim gejtovima i bolju protočnost unutar putničke zone. Dodatno, postavljeni su tenzatori koji organiziraju kretanje putnika u tzv. 'zmijolikoj' formaciji, čime se optimalno koristi raspoloživi prostor i osigurava veća protočnost u periodima povećanog saobraćaja. Aktivnost je dio kontinuiranih mjera usmjerenih na poboljšanje operativne efikasnosti i kvaliteta usluga, posebno tokom ljetne sezone;

- Također, u cilju olakšavanja protoka putnika i smanjenja gužvi, pored instalacije novih pultova za pasošku kontrolu, uveden je i savremeni e-gate sistem (automatska vrata). Ova inovacija omogućava brži i samostalni prolaz čekiranih putnika do pasoške i sigurnosne kontrole, čime se značajno skraćuje vrijeme čekanja i podiže kvalitet korisničkog iskustva. Kombinacija novih pultova i e-gate tehnologije predstavlja važan korak ka modernizaciji procesa i stvaranju efikasnijeg, sigurnijeg i ugodnijeg putovanja;
- Nakon proširenja Terminala B (T1B), otvoren je novi Duty Free Shop površine 569 m², realizovan kao investicija vrijedna više od 1 milion KM. Uveden je savremeni Walk-through koncept, koji putnicima omogućava ugodniji i funkcionalniji prolazak kroz prodajni prostor. Ponuda je značajno proširena – uključeni su proizvodi renomiranih stranih i domaćih proizvođača, a uveden je i premium asortiman koji dodatno obogaćuje iskustvo kupovine;
- U okviru imovinsko-pravnih i infrastrukturnih projekata, Društvo je zaprimilo rješenje o odbijanju izdavanja urbanističke saglasnosti za izgradnju objekta Spasilačko–Vatrogasne službe. Pokrenut je upravni spor, čiji se ishod očekuje kao dugotrajan, pa nije realno predvidjeti njegovo okončanje ni tokom 2026. godine. Zbog toga Društvo neće biti u mogućnosti pokrenuti postupak eksproprijacije u navedenom periodu;
- Procedura otkupa zemljišta je trenutno u fazi zastoja jer vlasnici rješavaju svoje pravno-imovinske odnose, a i zbog uskog grla na strani imovinsko-pravnih odnosa harmonizacije premjera KO Butmir jer većina parcela nema riješene pravno-imovinske odnose.

Marketinško-promotivne aktivnosti

- Društvo je u aprilu izvještajne godine učestvovalo na 26. Međunarodnom sajmu gospodarstva u Mostaru, jednom od najznačajnijih poslovnih događaja u regiji, koji okuplja domaće i međunarodne privrednike, institucije i političke zvaničnike. Aerodrom je iskoristio priliku da predstavi svoje usluge, novitete i planove razvoja, te da ojača saradnju sa poslovnim partnerima iz zemlje i inostranstva. Tokom sajma održani su brojni sastanci, uključujući susrete sa premijerom Federacije BiH, ministrima Vlade FBiH, predsjednikom Vlade Republike Hrvatske, gradonačelnikom Mostara i drugim ključnim akterima, što je dodatno osnažilo institucionalnu i poslovnu saradnju. Izložbeni prostor Aerodroma privukao je pažnju posjetilaca, koji su imali priliku upoznati se sa aktuelnim uslugama i pogodnostima za putnike i poslovne partnere, kao i sa strateškim planovima za budućnost;
- U cilju razvoja kompetencija, uposlenici Društva su prisustvovali na: ICAO Regional Seminar on Aviation Cybersecurity konferenciji (Beograd), IATA konferenciji 'A-CDM in Airport and Ground Operations' (Ženeva) i redovnom operativnom sastanku Airport Operations Team-a Eurocontrol-a (Brisel);
- U aprilu su predstavnici Društva učestvovali na Routes Europe 2025, najvećem regionalnom skupu u domenu avioindustrije na kojem su predstavnici svih aviokompanija, avioindustrije koji se ove godine održao u Sevilla (Španija), gdje su održani sastanci s brojnim ciljanim aviokompanijama poput Wizz Air-a, Sun Express-a, Easyjet-a, SAS-a, Transavia-e, Vueling-a, KLM-a, ali i drugih aviokompanija, sa ciljem uspostavljanja novih aviolinija i širenja kapaciteta na postojećim. Pregovori su već donijeli pozitivne rezultate te se očekuju nove konekcije u narednom trogodišnjem periodu. Također, tokom učešća na Routes Europe 2025, ostvareno je i učešće na pratećem Tourism Seasonality Summitu, posvećenom razmjeni iskustava i ideja o rješavanju izazova sezonalnosti u turizmu, kroz jačanje vansezonske ponude i kreiranje autentičnog doživljaja destinacije. S tim u vezi, intenzivno se radi na implementaciji globalno prepoznatih praksi i na našem tržištu, a sve s ciljem obezbjeđenja atraktivnosti Sarajeva kao ataktivne i preferirajuće cjelogodišnje destinacije;
- Društvo je aktivno učestvovalo na 35. ACI EUROPE Annual Congress & General Assembly, jednom od najznačajnijih događaja u avioindustriji. Tokom kongresa, predstavnici Društva prisustvovali su panelima, Generalnoj skupštini i networking sesijama, gdje su razmijenjena iskustva i predstavljeni strateški planovi razvoja. Održani su sastanci sa ključnim partnerima, uključujući kompanije

Heinemann, AENA, WTC, te predstavnike aerodroma Zadar, Pula, DAIA i Wroclaw Airport, s ciljem jačanja poslovne saradnje i otvaranja novih mogućnosti. Posebno je istaknuta najavljena posjeta direktora ACI EUROPE Sarajevu, ocijenjena kao strateški važna za dalji razvoj Društva i njegovo pozicioniranje među vodećim aerodromima u regiji;

- Nastavljajući kontinuitet prisustva na ključnim međunarodnim događajima, Društvo je učestvovalo na Sarajevo Business Forumu 2025 kao ponosni sponzor. Forum je okupio vodeće domaće i međunarodne investitore, privrednike i institucije, a Društvo je aktivno učestvovalo na panelu posvećenom ulozi avioindustrije u razvoju turizma i ekonomije Bosne i Hercegovine. Poseban značaj imalo je učešće Cordule Wohlmuther, predstavnice UN Turizma, što je dodatno naglasilo strateško važnost avioindustrije za jačanje turističkih tokova i privrednog rasta. Ova aktivnost nadovezuje se na prethodne inicijative Društva na međunarodnim kongresima i sajmovima, potvrđujući opredijeljenost za promociju Sarajeva kao atraktivne destinacije i jačanje partnerskih veza;
- U maju izvještajne godine održana je Press konferencija o poslovnom uspjehu Aerodroma Sarajevo održana s ciljem prezentacije rezultata poslovanja za prvi kvartal 2025. godine i trendova u drugom kvartalu, uz poseban fokus na kontinuirani rast broja aviooperacija i putnika. Ovaj događaj predstavlja nastavak niza strateških aktivnosti koje je Društvo realizovalo u proteklom periodu, uključujući širenje mreže destinacija, uspostavljanje novih aviolinija i implementaciju Programa poticaja u saradnji s Vladom Federacije BiH i Turističkom zajednicom KS. Na konferenciji je istaknuto da su pozitivni trendovi rezultat proaktivnog pristupa Aerodroma Sarajevo u modernizaciji infrastrukture, digitalizaciji usluga i jačanju partnerskih odnosa. Poseban akcent stavljen je na saradnju s javnim preduzećima BH Telecom, BH Pošta, Željeznice FBiH i Ceste FBiH, koja je započeta kroz zajedničke projekte unapređenja usluga i logističke podrške, a sada se dodatno razvija u cilju stvaranja integrisanog transportnog i komunikacijskog ekosistema;
- U saradnji s aviokompanijom SunExpress i njihovim turističkim partnerima organizovan je događaj za medije povodom uspješne ljetne sezone i jačanja saradnje na tržištu BiH, a kompanija je najavila širenje mreže letova i unapređenje usluga;
- U junu je održan Halal Expo Sarajevo 2025 na kojem je Međunarodni aerodrom Sarajevo predstavio halal-prilagođene usluge i inicijative usmjerene na jačanje saradnje s domaćim i međunarodnim partnerima. Fokus prezentacije bio je na pozicioniranju Cargo centra aerodroma kao ključnog čvorišta u regionalnom transportnom lancu za uvoz i izvoz halal proizvoda i hrane. Ova aktivnost nadovezuje se na strateške ciljeve Društva u segmentu diversifikacije usluga i povećanja neavijacijskih prihoda, kao i na ranije realizovane projekte modernizacije infrastrukture i optimizacije cargo kapaciteta. Učešće na Halal Expo-u otvorilo je nove mogućnosti za privlačenje partnera iz zemalja Bliskog istoka i drugih tržišta s visokim zahtjevima za halal standarde, čime se dodatno jača konkurentnost Aerodroma Sarajevo na međunarodnom tržištu. Događaj je istovremeno poslužio kao platforma za promociju Bosne i Hercegovine kao destinacije koja ispunjava najviše standarde u oblasti halal logistike, što je u skladu s vizijom Društva da bude generator ekonomskog rasta i pouzdan partner u globalnim lancima snabdijevanja;

Kulturne i društvene aktivnosti

- I u 2025. godini Društvo je bilo ponosni partner Sarajevo Film Festivala. Tokom trajanja Festivala, Sarajevo postaje centar regionalne i globalne pažnje, a najveći broj gostiju dolazi upravo zračnim putem. Kao društveno odgovorna kompanija, Društvo ostaje posvećeno podršci kulturnim inicijativama koje doprinose razvoju zajednice i afirmaciji BiH kao atraktivne destinacije;
- Međunarodni aerodrom Sarajevo, u saradnji sa KulinWorld d.o.o., predstavio je prvu instalaciju KOCKE – pionirskog koncepta modularne mikro-arhitekture. Kiosk je nagrađen priznanjima German Design Award 2025 i German Brand Award 2025. Projekat doprinosi poboljšanju putničkog iskustva, olakšava korištenje usluga aerodroma i jača međunarodni ugled aerodroma;

- U 2025. godini otvoren je prvi bookstore na prostoru Aerodroma, čime je putnicima omogućen dodatni sadržaj usmjeren na promociju kulture i književnosti. Knjižara je realizovana u saradnji sa kompanijom Svjetlostkomerc i nudi širok izbor naslova, uključujući djela domaćih autora, putopisnu literaturu i publikacije koje predstavljaju kulturnu baštinu Bosne i Hercegovine. Otvaranje bookstorea doprinosi unapređenju putničkog iskustva i usklađeno je s nastojanjima Društva da razvija dodatne komercijalne i kulturne sadržaje u terminalu. Aktivnost je realizovana uz prisustvo predstavnika partnera i uprave Društva;
- Društvo je učestvovalo na desetim regionalnim aerodromskim susretima održanim 28. i 29. novembra u Banjoj Luci, u okviru kojih je organizovan turnir u malom nogometu. Na turniru je učestvovalo 14 ekipa iz aerodroma i institucija iz regije. Ekipa Društva osvojila je prvo mjesto, pobijedivši ekipu Zračne luke Zadar rezultatom 2:0. Učešće na susretima doprinijelo je jačanju međuaerodromske saradnje i razmjeni iskustava među učesnicima, a događaj je uspješno organizovan od strane domaćina;
- U maju izvještajne godine Memorandum sa Fakultetom političkih nauka UNSA. Uspostavljena je dugoročna edukativno-stručna saradnja u domenu sigurnosti koja se izučavana na Fakultetu političkih nauka te su realizirane i prve studentske studentske prakse.

Sigurnosne i nadzorne aktivnosti

- Aerodrom preuzima KDZ od GP BiH – preuzimanje obaveze zaključkom državnog komiteta za sigurnost civilne avijacije u BiH, proširenje kapaciteta sigurnosnih procedura i efikasnije procesiranje putnika do pasoške kontrole;
- Tokom 2025. godine tim Međunarodnog aerodroma Sarajevo dao je stručni doprinos u kreiranju Politike upravljanja elektronskim podacima o terenu i preprekama (eTOD) Bosne i Hercegovine, koju je uspostavilo Vijeće ministara BiH na prijedlog Ministarstva komunikacija i prometa. Uspostava eTOD politike predstavlja značajan korak u implementaciji međunarodnih standarda u zrakoplovstvu, sa ciljem povećanja sigurnosti zračne plovidbe i osiguranja pouzdanog pružanja podataka korisnicima zračnog prostora BiH. Učešćem u ovom procesu Aerodrom Sarajevo je potvrdio svoju ulogu ključnog aktera u razvoju sigurnog i modernog zračnog saobraćaja, te doprinio usklađivanju Bosne i Hercegovine sa praksama zemalja članica Evropske unije i ICAO standardima;
- Kontinuirano su održavane interne i eksterne edukacije zaposlenika (sigurnost, Customer Service, PRM standardi) radi poboljšanja kvaliteta usluga, izdavanja i zadržavanja licenci, te stručnog usavršavanja. U 2025. godini kroz školski centar prošlo je 4.009 kandidata;
- U oktobru je Društvo realizovalo metodsko-pokaznu vježbu kojom su simulirani scenariji oružanog napada, talačke krize i napuštenog prtljaga s eksplozivnom napravom. Vježba je provedena pod rukovodstvom Državnog komiteta za sigurnost civilnog zrakoplovstva BiH, u skladu s novim Programom sigurnosti civilnog zrakoplovstva BiH, državnim Contingency planom i Operativnim planom vježbanja za 2025. godinu. U vježbi su učestvovali pripadnici SIPA-e, MUP-a Kantona Sarajevo, Granične policije (anti-bomb tim), EUFOR-a, Spasilačko-vatrogasne službe KS, Službe hitne medicinske pomoći Društva, Kontrole letenja te organizacione jedinice Društva. Vježba je ocijenjena uspješnom, uz visok nivo spremnosti i profesionalizma svih učesnika;
- U oktobru je Društvo realizovalo pokaznu vježbu kojom je simuliran pad aviona tipa ATR-72 sa 24 putnika i 6 članova posade, s ciljem provjere spremnosti i koordinacije službi u vanrednim situacijama. U vježbi su učestvovali timovi Društva, Zavod za hitnu medicinsku pomoć KS, Profesionalna vatrogasna brigada KS (Jedinica Aerodrom i Jedinica Stup), Profesionalna vatrogasna jedinica Istočno Sarajevo, policijske snage Kantona Sarajevo i Istočnog Sarajeva te Granična policija BiH. Vježba je provedena u skladu s međunarodnim standardima civilnog zrakoplovstva i obavezom organizovanja ovakvih aktivnosti svake dvije godine, s ciljem unapređenja sigurnosti putnika i operativne spremnosti aerodromskih službi;
- U Društvu je održana petodnevna obuka TSA-a o upotrebi nove sigurnosne opreme, realizovana u saradnji s BHDCA i uz podršku State Departmenta i ICITAP-a. Aktivnost je dio regionalne inicijative

za jačanje sigurnosti civilnog zrakoplovstva na Zapadnom Balkanu. Aerodrom Sarajevo bio je domaćin obuke, a američka delegacija zahvalila je na profesionalnoj organizaciji i dugogodišnjoj posvećenosti unapređenju sigurnosnih kapaciteta. Vlada SAD-a potvrdila je nastavak snažnog partnerstva s institucijama BiH u cilju jačanja sigurnosti u avijaciji;

- Predstavnici Društva su učestvovali na radionici 'Workshop on Aerodrome Safety Management and Oversight' u sjedištu BHDCA u Banjoj Luci s ciljem jačanja subregionalne saradnje i razmjene najboljih praksi u nadzoru sigurnosti aerodroma i zemaljske infrastrukture. Fokus je bio na prioritetnim temama iz univerzalnog programa nadzora sigurnosti Međunarodne organizacije civilnog vazduhoplovstva (engl. International Civil Aviation Organization – Universal Safety Oversight Audit Programme - ICAO USOAP), posebno u oblastima s najnižim stepenom implementacije, te na unapređenju planova korektivnih mjera (CAP). USOAP je program koji provodi ICAO kako bi osigurao da sve države članice primjenjuju međunarodne standarde i preporučene prakse (SARPs) u oblasti sigurnosti civilnog vazduhoplovstva.

Strateški, upravni i partnerski projekti i inicijative

- Na osnovu Odluke o usvajanju programa utroška sredstava tekućeg transfera „Subvencije javnim preduzećima – za unapređenje avio prometa" („Službene novine FBiH", broj 33/25), dana 05.0[illegible]025. godine zaključen je Ugovor broj 05-2-23-1-271-15/25 sa Federalnim m[illegible]starstvom prometa i komunikacija, kojim su Društvu odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 3.010.000 KM. U skladu sa Ugovorom, sredstva su sukcesivno doznačavana tokom godine, te je cjelokupan iznos uplaćen na račun Društva. Sve aktivnosti potvrdile su poticaje prema aviokompanijama kao ključan instrument razvoja aviosaobraćaja;
- Nastavljena implementacija Programa poticaja 2024–2026 u saradnji sa Turističkom zajednicom KS, uz podršku Vlade KS i Ministarstva privrede KS s ciljem unapređenja aviosaobraćaja, rasta broja putnika, uvođenja novih linija i pozicioniranja Sarajeva kao preferirane turističke destinacije. Javni pozivi rezultirali su proširenjem mreže destinacija i ponovnim uspostavljanjem linija ka skandinavskim tržištima (Stockholm, Oslo – Norwegian Air);
- Objavljen Javni poziv za iskazivanje interesa za otvaranje ugostiteljskog objekta na Aerodromu Sarajevo. Tokom procesa zaprimljene reakcije nekoliko potencijalnih partnera; jedan međunarodni subjekt odustao, drugi nije dostavio povratnu informaciju u roku; lokacija na drugom spratu terminalne zgrade pokazala se komercijalno ograničenom; nakon intenziviranih pregovora s domaćim subjektom definisan model saradnje (fiksni i varijabilni element, transparentno fiskalno evidentiranje), uz mogućnost revizije nakon šest mjeseci; predviđeno zaključivanje ugovora na pet godina; potrebno usklađivanje Cjenovnika; Uprava prihvatila izmjene kao opravdane i u interesu Društva;
- Međunarodni aerodrom Sarajevo predstavio je novu web aplikaciju namijenjenu osobama sa smanjenom pokretljivošću i putnicima kojima je potrebna dodatna asistencija. Aplikacija je razvijena u okviru međunarodnog projekta DANOVA NEXT, s ciljem unapređenja pristupačnosti transportne infrastrukture i digitalnih servisa. Aplikacija omogućava pregled informacija o pristupačnim rutama, lokacijama rampi, liftova i toaleta, kao i procedurama za prijavu i ukrcaj uz asistenciju posebno obučenog osoblja. Izrađena je u skladu s evropskim standardima pristupačnosti i prilagođena korisnicima putem opcija lakog čitanja, visokog kontrasta i kompatibilnosti sa čitačima ekrana. Predstavljanje aplikacije održano je uz prisustvo organizacija koje zastupaju osobe sa smanjenom pokretljivošću, a razgovarano je i o mogućnostima primjene sličnih rješenja u drugim segmentima saobraćaja. Aktivnost je dio šireg seta mjera koje Aerodrom provodi kroz projekte DANOVA i DANOVA NEXT, uključujući unapređenje signalizacije, pristupnih tačaka i digitalnih servisa za PRM putnike;
- Društvo je učestvovalo na prvom forumu Inkluzivni turizam Kantona Sarajevo, u okviru panela „Dobrodošlica bez prepreka", gdje je predstavljeno djelovanje Aerodroma u oblasti pristupačnosti. Predstavnica Društva prezentovala je aktivnosti realizovane kroz projekte DANOVA i DANOVA

NEXT, kojima se unapređuje pristupačnost aerodromske infrastrukture i usluga za osobe s invaliditetom. Kroz projekat DANOVA implementirane su taktilne trake, linije vodilje, oznake na Brajevom pismu i prilagođena web stranica, čime je omogućeno samostalno korištenje aerodromskih usluga osobama s oštećenjem vida. U okviru projekta DANOVA NEXT fokus je na digitalizaciji i inovacijama, uključujući nabavku savremene opreme, prilagođeni e-gate sistem i razvoj softverskih rješenja za efikasniju podršku PRM putnicima. Predstavljen je i informativni video „Putovanje bez barijera", razvijen u saradnji s udruženjem „Znak za riječ", koji prikazuje proces putovanja osobe s invaliditetom kroz aerodrom. Aktivnost potvrđuje opredijeljenost Društva da pristupačnost posmatra kao pitanje dostojanstva i jednakog putničkog iskustva za sve korisnike;

- U Bratislavi je održan radni sastanak partnera u okviru projekta DANOVA NEXT, na kojem su predstavljeni rezultati pilot-aktivnosti, razmijenjena iskustva i analizirani izazovi u dosadašnjoj implementaciji projekta. Poseban fokus bio je na planiranju završnih aktivnosti s ciljem uspješne finalizacije projekta. U ime Društva, vođa projekta DANOVA NEXT prezentovao je realizovane aktivnosti i naredne korake koje će Društvo provoditi u nastavku implementacije projekta.

Auditi, certifikacije, recertifikacije i ostale kontrole

- U 2025. godini, Međunarodni aerodrom Sarajevo kontinuirano je provodio aktivnosti u okviru integrisanog sistema upravljanja, s fokusom na usklađenost sa regulatornim zahtjevima, ISO standardima i potrebama korisnika. Provedeno godišnje preispitivanje internog i eksternog konteksta uključilo je sve organizacione jedinice i omogućilo ažuriranje SWOT analize, prepoznavanje rizika i prilika, definisanje opsega Sistem za upravljanje informacijama o performansama - PIMS-a te identifikaciju obaveza usklađivanja sa EASA direktivama, posebno u segmentu razdvajanja odgovornosti ground handlinga i aerodromskog operatora. Ovaj pristup predstavlja značajan napredak u strateškom upravljanju i planiranju razvoja sistema;
- Društvo je dobilo ACI Public Health & Safety Readiness Accreditation, međunarodnu potvrdu Airports Council International (ACI) kojom se potvrđuje usklađenost sa najvišim standardima javnog zdravlja, sigurnosti i spremnosti na vanredne situacije. Akreditacija je važeća do 2027. godine i dodjeljuje se aerodromima koji primjenjuju efikasne mjere zaštite putnika i osoblja u skladu sa smjernicama ACI-ja, ICAO-a i Svjetske zdravstvene organizacije. Ovim priznanjem potvrđena je posvećenost Društva unapređenju sigurnosnih i zdravstvenih protokola te kvalitetu usluga, čime se Aerodrom Sarajevo svrstava među vodeće aerodrome u regiji po standardima poslovanja i sigurnosti;
- Interni audit, kao ključni mehanizam samokontrole, omogućava pravovremeno otkrivanje slabosti i potencijalnih rizika prije eksternih nadzora. U izvještajnom periodu realizirano je 14 internih audita, pri čemu su auditom obuhvaćeni standardi ISO 9001, 14001, 27001, 27701, HACCP i SAE-AS6332. Identifikovane su neusklađenosti i preporuke za poboljšanje, u određenim oblastima i odmah su pokrenute aktivnosti na rješavanju i realizaciji, ali sa dužim rokovima. Iako je sistem audita funkcionalan, kašnjenje u realizaciji pojedinih mjera predstavlja povećan operativni i regulatorni rizik. Interni audit, stoga, ostaje primarni alat aerodroma za upravljanje rizicima i kontinuirano poboljšanje;
- Eksterni auditi u 2025. godini su bili itekako prisutni u svim procesima aerodroma. U izvještajnom periodu realizirano je ukupno 25 eksternih audita i nadzora, uključujući i ICAO audit, koje su proveli aviokompanije, regulatorna i certifikacijska tijela. Ovi nadzori obuhvatili su ključne oblasti poslovanja aerodroma, poput ground handlinga, sigurnosti, kvaliteta, cargo operacija, olakšica u civilnom zrakoplovstvu, upravljanja opasnim materijama, recertifikacije i nadzora sistema. Rezultati audita pokazali su da sistem funkcioniše na prihvatljivom nivou usklađenosti, uz evidentiranje određenog broja neusklađenosti koje su po primitku izvještaja odmah procesuirane i sistemski obrađene. Time je potvrđena sposobnost organizacije da pravovremeno reaguje na nalaze i da ih pretvori u prilike za unapređenje. Eksterni auditi dodatno potvrđuju transparentnost poslovanja i usklađenost sa međunarodnim standardima, ali istovremeno ukazuju na potrebu za jačanjem preventivnog djelovanja i boljom koordinacijom internih procesa. Uprava aerodroma koristi ove nalaze kao

strateški alat za unapređenje poslovanja, smanjenje operativnih i regulatornih rizika te jačanje povjerenja putnika i partnera. Zaključno, obim i raznovrsnost provedenih audita pokazuju da Aerodrom Sarajevo aktivno učestvuje u međunarodnim mehanizmima kontrole kvaliteta, a njihovi rezultati služe kao osnova za kontinuirano poboljšanje i daljnje jačanje konkurentnosti u regionalnom i evropskom kontekstu;

- Tokom godine održana je serija internih/eksternih audita: Air Cairo (Ground Handling – desktop), Lipican Air (ACC3), Kuwait Airways (Ground Handling), Swiss i Austrian (Security), Flyadeal (Ground Handling / Security / Quality), SAS (Quality / Safety / Ground Handling), Croatia Airlines (Ground Handling / ACC3 / Security), Wizz Air Abu Dhabi (Security), Jazeera (Ground Handling / Cargo / Security), BHDCA (PRM – desktop), Lufthansa Group (Ground Handling / Cargo), Norwegian (Ground Handling), BHDCA (Stručni nadzor aerodromskog operatora), BHDCA (Security – redovni nadzor), Pegasus – WCS (Cargo), ICAR AIR (DG), Lot Polish (Security Assesment), LOT Polish – Pharmacy (Cargo), Amelia (Cargo), ICAO (Security), Eurowings (Ground Handling), TUV Nord (Recertifikacija/nadzor sistema), Air Serbia (Ground Handling), Ajet (Security) i Lipican Air (ACC3).

2. POSLOVANJE DRUŠTVA U 2025. GODINI

2.1. UVOD

Razvoj aerodroma ima višestruki uticaj na prosperitet zajednice koja mu gravitira, kroz generisanje novih radnih mjesta, privlačenje investicija, jačanje turističkog sektora, kao i podsticanje ukupnih poslovnih i izvoznih aktivnosti. U tom kontekstu, Međunarodni aerodrom Sarajevo ima izuzetno značajnu ulogu u ukupnom ekonomskom razvoju Bosne i Hercegovine, ali i šire lokalne i regionalne zajednice.

Ostvareni poslovni rezultati u izvještajnom periodu dodatno potvrđuju poziciju Društva kao jednog od ključnih pokretača razvoja, sa mjerljivim efektima naročito u segmentima rasta obima saobraćaja i unapređenja turističke ponude. Društvo je kontinuirano i pouzdano izvršavalo svoju javnu funkciju, osiguravajući nesmetan i efikasan protok putnika i robe prema i iz Sarajeva.

U izvještajnom periodu zabilježen je značajan iskorak u razvoju destinacijske mreže, pri čemu je uspostavljeno ukupno 15 linija, od čega 12 novih. Time je Sarajevo bilo povezano sa ukupno 40 destinacija, čime su stvoreni čvrsti preduslovi za dalji rast turizma, povećanje dostupnosti tržišta i generisanje dodatnih ekonomskih aktivnosti.

Kao rezultat intenzivnih pregovora i strateški usmjerenih aktivnosti Društva, uz snažnu institucionalnu podršku Vlade Kantona Sarajevo, Turističke zajednice i Vlade Federacije BiH, dodatno je unaprijeđena saradnja sa ključnim aviokompa ama. Posebno se ističe značajno proširenje operacija jedne od vodećih evropskih niskobudžetnih aviokompanija, čime je dodatno osnažena povezanost Sarajeva sa međunarodnim tržištima i povećana frekvencija letova u okviru ljetnog reda letenja 2025. godine.

Aerodrom Sarajevo predstavlja glavnu ulaznu tačku za najveći broj turista koji dolaze u Bosnu i Hercegovinu, te ima strateški značaj za dalji razvoj turizma i ukupne destinacijske ponude. Njegova uloga dodatno dobija na značaju kroz činjenicu da kvalitet usluge i organizacije na aerodromu u velikoj mjeri oblikuje prvi utisak putnika, a time i cjelokupni doživljaj destinacije.

Tokom 2025. godine realizovane su i aktivnosti na jačanju ljudskih resursa, s posebnim fokusom na zapošljavanje mladih kadrova, čime je dodatno unaprijeđena operativna efikasnost i osigurano kvalitetno i kontinuirano pružanje usluga. Ovim pristupom istovremeno je podržan profesionalni razvoj i stvaranje dugoročnih prilika za ostanak i rad u zemlji.

Paralelno s tim, realiziran je ni~ značajnih infrastrukturnih i investicionih projekata usmjerenih na modernizaciju i proširenje kapaciteta, čime su stvoreni kvalitetni preduslovi za dalji rast, unapređenje operativnih procesa i jačanje međunarodne povezanosti Sarajeva.

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je ostvarilo sljedeće rezultate poslovanja ***u odnosu na 31.12.2024. godine:***

- **Avlooperacije – povećanje za 17%,**
- **Putnici – povećanje za 22%,**
- **Load faktor – smanjenje za 3%,**
- **M.T.O.W.[1] – povećanje za 22%,**
- **Cargo i pošta – na nivou 2024. godine,**
- **Ukupni prihodi – povećanje za 12%,**
- **Ukupni rashodi – povećanje za 11%,**
- **Dobit nakon oporezivanja iznosi 24.278.230 KM (povećanje za 15%).**

Ostvareni rezultati poslovanja ***u odnosu na Plan***:

- **Avlooperacije – na nivou Plana,**
- **Putnici – 2% veće u odnosu na Plan,**
- **Cargo i pošta – 2% manje u odnosu na Plan,**
- **Ukupni prihodi – povećanje za 1% u odnosu na Plan,**
- **Ukupni rashodi – smanjenje za 3% u odnosu na Plan,**
- **Dobit nakon oporezivanja – povećanje za 15% u odnosu na Plan.**

[1] Maximum Take-off Weight (M.T.O.W.) je najveća dozvoljena težina zrakoplova pri poljetanju, označena u Uvjerenju o plovidbenosti zrakoplove

2.1.1. STANJE U AVIO-INDUSTRIJI I OPORAVAK AVIJACIJE U EVROPI

U 2025. godini avio-industrija u Evropi nastavila je snažan oporavak nakon pandemije COVID-19, što se ogleda u nekoliko ključnih pokazatelja koji pokazuju pozitivan trend rasta saobraćaja, putnika i operacija.

1. Oporavak prometa i saobraćaja

Prema podacima EUROCONTROL-a[2], u 2025. godini zabilježen je historijski maksimum od preko 11 miliona letova unutar evropske avio-mreže, čime su po prvi put premašeni nivoi iz 2019. godine. Ovaj rezultat jasno potvrđuje potpuni oporavak sektora i ulazak u novu fazu stabilnog i održivog rasta.

Istovremeno, prema podacima Airports Council International Europe (ACI EUROPE), evropski aerodromi su u 2025. godini opslužili oko 2,6 milijardi putnika, uz rast od približno 4,4% u odnosu na prethodnu godinu, čime je ostvaren novi apsolutni rekord u putničkom prometu.

2. Trendovi rasta i struktura tržišta

Međunarodni saobraćaj pokreće rast više od domaćeg, uz povećanu potražnju za međunarodna putovanja i veći broj letova između evropskih i drugih globalnih tržišta.

Low-cost aviokompanije, poput Ryanaira, nastavljaju da preuzimaju značajan udio tržišta, potičući veći broj letova i uč ilost, posebno unutar evropskih destinacija.

3. Izazovi i ograničenja

Industrija se i dalje suočava s izazovima poput pooštrenih klimatskih i regulatornih zahtjeva (npr. obaveza korištenja održivog avio goriva – SAF), te volatilnosti globalnih ekonomskih uslova, što utiče na troškove poslovanja i dugoročne planove širenja.

U odnosu na prethodno navedeno, bitno je istaći da se Aerodrom Sarajevo pozicionirao među 5 najbrže rastućih aerodromima u Evropi u 2025. godini.



Slika 1 Pozicioniranje Aerodroma Sarajevo u kategoriji srednjih aerodroma prema rastu putničkog prometa (ACI Europe publikacija)[3]

[2] https://vlada.ba/aerodrom-sarajevo-medu-najbrze-rastucim-u-evropi/
[3] https://vlada.ba/aerodrom-sarajevo-medu-najbrze-rastucim-u-evropi/

Prema najnovijem ACI EUROPE Airport Traffic Reportu, Aerodrom Sarajevo se u oktobru 2025. godine svrstao među najbrže rastuće aerodrome u Evropi u kategoriji medium airports, odnosno među aerodrome koji imaju od jedan do 10 miliona putnika godišnje. Samo u tom mjesecu opsluženo je 181.426 putnika, što je 22,3% više nego u oktobru 2024. godine te 90% više u odnosu na 2019. godinu, uz visoke pozicije po rastu prometa na mjesečnom i godišnjem nivou. Međunarodni aerodrom Sarajevo ostvario je izuzetan rezultat, zauzevši četvrto mjesto među srednjim aerodromima u Evropi po stopi rasta broja putnika.

Zračna povezanost predstavlja jedan od ključnih elemenata strateške autonomije, kako u odbrambenom tako i u ekonomskom kontekstu. Aerodromi imaju ulogu kritične infrastrukture za vojnu mobilnost, dok istovremeno unapređenje povezanosti direktno utiče na ekonomski rast – procjenjuje se da povećanje direktne povezanosti od 10% može rezultirati rastom BDP-a po glavi stanovnika od oko 0,5%.

Ovakvi trendovi i dalje su u značajnoj mjeri uslovljeni geopolitičkim okolnostima, prije svega posljedicama rata u Ukrajini, smanjenim operacijama prema Rusiji i Bjelorusiji, kao i nestabilnostima na Bliskom istoku, uključujući odnose između Izraela i Irana. Navedena dešavanja utiču na globalne tokove putovanja, uključujući i povremena smanjenja potražnje i operacija na određenim tržištima. U tom kontekstu, i Aerodrom Sarajevo bilježi povremene oscilacije u broju letova i putnika, posebno sa tržišta Bliskog istoka.

U odnosu na 2019. godinu, zemlje koje i dalje bilježe najizraženiji rast zračne povezanosti su Uzbekistan (+73%), Albanija (56%), Bosna i Hercegovina (+40%), Turska (+36%) i Grč. a (+35%), što potvrđuje nastavak pozitivnih trendova na ovim tržištima.

Najnoviji pokazatelji EUROCONTROL-a ukazuju na kontinuiran i stabilan rast zračnog saobraćaja u Evropi, pri čemu se operativni obim u potpunosti vratio na pretpandemijske vrijednosti, uz blagi trend daljeg povećanja. Ovakva kretanja potvrđuju dugoročnu otpornost sektora, kao i njegovu sposobnost da održi pozitivan razvojni zamah u okviru ECAC regije.

Rast u 2025. godini u velikoj mjeri je rezultat povećanih kapaciteta aviokompanija, posebno tokom ljetne sezone, kao i kontinuirano snažne potražnje za međunarodnim putovanjima, naročito u turističkom segmentu. Posebno se izdvajaju tržišta jugoistočne Evrope, uključujući Albaniju, Moldaviju i Bosnu i Hercegovinu, koja bilježe iznadprosječne stope rasta i širenje mreže destinacija.

Istovremeno, oporavak nije ujednačen na nivou cijele Evrope. Pojedina tržišta zapadne i sjeverne Evrope, poput Njemačke, Francuske i Švedske i dalje zaostaju za nivoima iz 2019. godine, što ukazuje na strukturne razlike u dinamici oporavka i potražnje.

Prema srednjoročnim projekcijama, očekuje se nastavak umjerenog rasta evropskog zračnog saobraćaja. Za 2026. godinu predviđa se povećanje od oko 3%, dok bi u periodu do 2030. godine prosječan godišnji rast mogao iznositi oko 2%, uz mogućnost da ukupan broj letova premaši 12 miliona godišnje.

Ipak, daljnji razvoj ostaje pod utjecajem brojnih neizvjesnosti, uključujući geopolitičke, ekonomske i regulatorne faktore. Očekuje se da će rast i dalje biti potaknut turističkim putovanjima i segmentom posjeta porodici i prijateljima, uz značajnu ulogu niskotarifnih aviokompanija i jačanje saobraćaja prema tržištima izvan Evrope. Istovremeno, regionalne razlike će se zadržati, pri čemu će turistički orijentisane destinacije juga Evrope prednjačiti u rastu, dok će dio sjevernih i hub-orijentisanih tržišta sporije dostići ili premašiti predpandemijske nivoe.[4]

[4] eurocontrol-european-aviation-overview-20260123-2025-review.pdf



Grafik 1 - EUROCONTROL – Ažurirana sedmogodišnja prognoza za Evropu (2026–2031)[5]

Povezanost u zračnom saobraćaju na nacionalnom nivou odražava kombinaciju različitih faktora, uključujući ekonomsku uspješnost, trgovinske veze i otvorenost, postojanje dijaspore, potražnju za odlaznim i dolaznim turističkim putovanjima, ali i naravno – geografski položaj.



Tabela 2 *Poredak prema rastu/padu zračne povezanosti u odnosu na 2019. godinu*[6]

[5] eurocontrol-european-aviation-overview-20260123-2025-review.pdf
[6] **Izvor:** ACI, https://connectivity.aci-europe.org/

Godišnji izvještaj o saobraćaju za 2025. godinu, koji je objavio ACI Europe, potvrđuje izuzetnu otpornost putničkog avio-saobraćaja uprkos općenito slabijim ekonomskim kretanjima u Evropi, visokim cijenama avio-karata, značajnim pritiscima na ponudu i kapacitete, kao i stalno nestabilnim i napetim geopolitičkim okolnostima.

Putnički saobraćaj u evropskoj mreži aerodroma u 2025. godini porastao je za +4,4% u odnosu na prethodnu godinu, što označava povratak na „normalizirane" stope rasta nakon oporavka od pandemije COVID-19. Time su evropski aerodromi opslužili dodatnih 100 miliona putnika i dostigli novi apsolutni rekord od 2,6 milijardi putnika.

Tokom cijele 2025. godine putnički saobraćaj zadržao je pozitivan trend, pri čemu je dinamika rasta ubrzala u četvrtom kvartalu (+6,1%), što predstavlja pozitivan signal za 2026. godinu. Rast je u potpunosti bio vođen međunarodnim saobraćajem (+5,6%), dok je domaći saobraćaj ostao gotovo nepromijenjen (+0,2%).

Aerodromi izvan EU+ tržišta ostvarili su bolje rezultate od evropskog prosjeka, sa rastom od +6,2%, u poređenju sa +4% kod EU+ aerodroma, prvenstveno zbog zrelosti EU+ tržišta i niže sklonosti letenju na tržištima izvan EU+.

Iako su mnogi evropski aerodromi oborili rekorde u broju putnika, čak 41% njih završio je godinu i dalje ispod nivoa iz 2019. godine, što ukazuje na još uvijek prisutnu razlike u oporavku. Ovo odražava povećanu volatilnost tržišta, dominaciju i konsolidaciju aviokompanija, kao i obnovljene konkurentske pritiske na aerodrome.

Generalni direktor ACI Europe, Olivier Jankovec, izjavio je kako prošlogodišnji rezultati još jednom potvrđuju da je zračna povezanost snažan i izuzetno otporan pokretač ekonomije, sve više povezan s turizmom. Ovo odražava rast 'iskustvene' potrošnje u odnosu na materijalnu – duboku strukturnu promjenu koja oblikuje naše ekonomije i za koju je Evropa posebno dobro pozicionirana. To znači da je avijacija ključni faktor konkurentnosti. Ipak, previše vlada i donosilaca odluka još uvijek ne prepoznaje njen strateški značaj – posebno u EU.

Govoreći o 2026. godini, Jankovec je dodao da se očekuje nastavak rasta putničkog saobraćaja, uz daljnju normalizaciju na oko **+3,3%**, uz podršku blagog ekonomskog oporavka i činjenice da putovanja ostaju među prioritetima potrošnje, iako će geopolitički faktori i dalje predstavljati izazov.

Unutar EU+ tržišta, pokretači rasta u 2025. godini postupno su se pomjerali sa juga ka istoku Evrope, pri čemu su aerodromi u Slovačkoj (+20,2%), Poljskoj (+14,4%), Mađarskoj (+11,1%) i Sloveniji (+10,7%) bili među najuspješnijima, zajedno s Maltom (+12,3%) i Kiprom (+10,7%).

Među najvećim EU+ tržištima, aerodromi u Ujedinjenom Kraljevstvu (+1,7%), Francuskoj (+2,1%) i Njemačkoj (+3,2%) zabilježili su slabije rezultate, dijelom zbog nepovoljnih poreskih politika, dok su Italija (+4,4%) i Španija (+3,9%) imale koristi od povoljnijeg ekonomskog i regulatornog okruženja.

Na tržištima izvan EU+, ključni faktori ostali su geopolitika i ekspanzija niskotarifnih aviokompanija. Aerodromi u Moldaviji (+46,8%) značajno su rasli kao tranzitne tačke za ukrajinsku dijasporu, dok su oni u Izraelu (+31,3%) bilježili oporavak, a u Rusiji nastavili pad (-9,5%). U regiji Zapadnog Balkana zabilježen je rast, uključujući **Sarajevo** (+22,2%), Sjevernu Makedoniju (+9,5%) i Albaniju (+8,7%).

Među najvećim evropskim aerodromima, London Heathrow Airport zadržao je prvo mjesto sa 84,48 miliona putnika (+0,7%), dok ga je Istanbul Airport pratio sa 84,44 miliona (+5,5%). Slijede Paris Charles de Gaulle Airport, Amsterdam Schiphol Airport i Adolfo Suárez Madrid–Barajas Airport.

Ukupno gledano, veliki aerodromi ostvarili su slabije rezultate u odnosu na ostale segmente aerodromske industrije u 2025. godini, pri čemu je broj putnika porastao za +3,5%.

S druge strane, aerodromi srednje veličine (10–25 miliona putnika) i mali aerodromi (manje od 1 milion putnika) zabilježili su najbolje rezultate, sa rastom putničkog prometa od +5,8%, odnosno +6,1%.

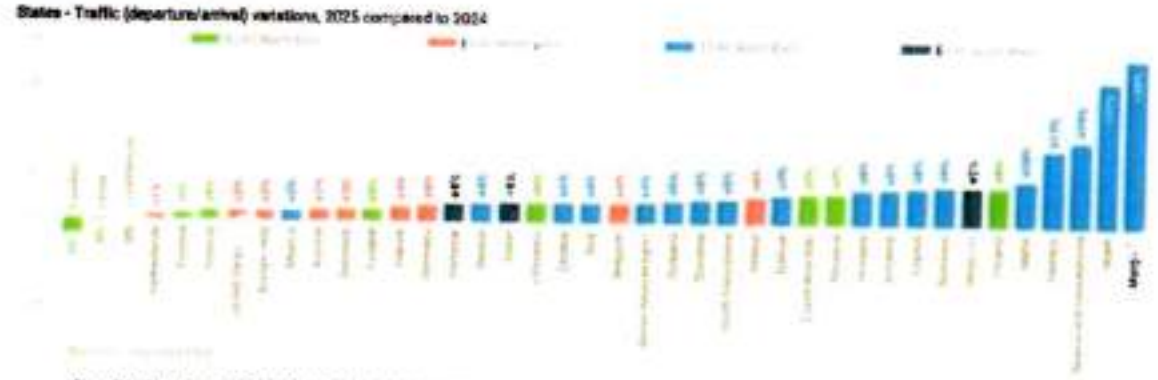
Teretni saobraćaj porastao je za **+3,2%**, dok je broj operacija (letova) povećan za isti procenat u odnosu na prethodnu godinu, uz izraženiji rast na tržištima izvan EU+.[7]

[7] Airports Council International Europe | ACI EUROPE - Media

Ako posmatramo stanje po državama i regijama, najizraženiji trend u 2025. godini odnosi se na Bosnu i Hercegovinu, koja bilježi snažan rast avio-saobraćaja od čak 19% u odnosu na 2024. godinu. Ovaj rezultat jasno ukazuje na ubrzan oporavak i razvoj tržišta, potaknut širenjem operacija velikih aviokompanija i jačanjem međunarodne povezanosti, posebno prema ključnim evropskim i regionalnim destinacijama.

U poređenju s drugim državama, gdje su rezultati varirali – od izuzetno visokih stopa rasta do stagnacije ili pada – Bosna i Hercegovina se izdvaja kao jedno od dinamičnijih tržišta u Evropi. Ovakav trend potvrđuje njen sve značajniji položaj na mapi evropskog zračnog saobraćaja, uz kontinuirano povećanje broja letova i jačanje potražnje.[8]

Varijacije saobraćaja po državama



Grafik 2 - EUROCONTROL – Varijacija saobraćaja (odlasci/dolasci) po državama, komparacija 2025 sa 2024[9]

2.2. MARKETINŠKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

Izvještajni period bio je obilježen nizom izazova na globalnom nivou u avioindustriji, među kojima se izdvajaju ograničena dostupnost zrakoplova, poremećaji u lancima opskrbe, kao i nedostatak kvalifikovane radne snage. Pored toga, sektor se suočavao i sa specifičnim izazovima na državnom nivou, uključujući pitanje slučaja Vijadukt i blokadu računa BHANSA-e, kao i ponovno uvođenje naknade za operatore zrakoplova po odlazećem putniku i toni prevezenog tereta sa aerodroma u BiH, koja je stupila na snagu 01.04.2025. godine.

Uprkos navedenim okolnostima i prisutnim rizicima, Međunarodni aerodrom Sarajevo je zahvaljujući pravovremenom i strateški usmjerenom djelovanju uspio ublažiti negativne efekte i ostvariti vrlo dobre operativne rezultate u posmatranom periodu.

Posebno značajnu ulogu imao je unaprijeđeni Program poticaja Aerodroma Sarajevo, implementiran uz podršku Vlade Federacije BiH, kao i uz dodatne podsticaje Vlade Kantona Sarajevo i Turističke zajednice Kantona Sarajevo, čime su stvoreni uslovi za privlačenje novih aviokompanija i širenje mreže destinacija.

Tokom prve polovine 2025. godine, intenzivirane promotivne i marketinške aktivnosti rezultirale su konkretnim pomacima u razvoju mreže letova. Ističe se saradnja s aviokompanijom Ryanair, kroz koju je uspostavljeno pet novih direktnih linija.

Ovakvo proširenje mreže dodatno je učvrstilo poziciju Aerodroma Sarajevo kao značajne regionalne tačke povezivanja i unaprijedilo dostupnost glavnog grada BiH s međunarodnim tržištima.

[8] eurocontrol-european-aviation-overview-20260123-2025-review.pdf
[9] Izvor: Eurocontrol

U regionalnom kontekstu, vidljivo je da aerodromi Zapadnog Balkana sve više koriste programe poticaja kao ključni instrument za jačanje konkurentnosti i pregovaračke pozicije, što se pokazalo efikasnim i u slučaju Međunarodnog aerodroma Sarajevo. Zahvaljujući koordiniranom pristupu i saradnji s relevantnim institucijama, Aerodrom Sarajevo je dodatno ojačao svoju poziciju unutar svoje kategorije i potvrdio potencijal za dalji rast.

S ciljem daljeg jačanja međunarodne prisutnosti, privlačenja novih avioprijevoznika i proširenja mreže destinacija, predstavnici Međunarodnog aerodroma Sarajevo učestvovali su na evropskom Routes događaju održanom u Sevilli. Učešće na ovom događaju predstavlja dio dugoročne strategije usmjerene ka unapređenju povezanosti Sarajeva sa ključnim evropskim i globalnim destinacijama, te njegovom pozicioniranju kao atraktivne turističke destinacije tokom cijele godine.

Tokom događaja održan je niz bilateralnih sastanaka sa predstavnicima oko 20 aviokompanija, sa fokusom na predstavljanje tržišnog potencijala, komercijalnih uslova i Programa poticaja, kao i na razmjenu informacija o mogućnostima pokretanja novih linija i unapređenja postojećih operacija.

Među aviokompanijama s kojima su održani sastanci nalaze se: KLM, SunExpress, Air Prague, Eurowings, Wizz Air, LOT Polish Airlines, Transavia Netherlands, Norwegian, Aegean, Iberia, Air Arabia, SAS, Transavia France, easyJet, Condor, Vueling, Volotea, SWISS i IAG (International Airlines Group).

Kada je riječ o novim rutama, intenzivno se radilo na uvođenju letova prema Amsterdamu, Roterdamu i Eindhovenu, uz poseban naglasak na povezivanje sa tržištima Sjedinjenih Američkih Država i Kanade, kao i promociju turističkih potencijala Bosne i Hercegovine na holandskom tržištu.

Postojeće operacije prema Antalyji i Izmiru nastavljaju se bez izmjena, dok je za naredni period najavljeno i dodatno jačanje kapaciteta na pojedinim linijama. Također, potvrđeno je sezonsko operiranje linije za Bodrum od 28.06.2026. godine, čime se dodatno jača prisustvo na turskom tržištu.

Planirano je pokretanje linije za Berlin u ljetnoj sezoni 2026. godine, nakon što realizacija iste nije bila moguća u 2025. godini zbog operativnih ograničenja aviokompanije Eurowings, a vezanih za raspoloživost obučenih posada. Paralelno s tim, u razmatranju su i dodatne destinacije poput Hamburga, Düsseldorfa i Hanovera.

Na poljskom tržištu evidentan je rast potražnje, što je rezultiralo povećanjem broja letova prema Varšavi, a postignut je i dogovor o kontinuitetu operacija, te je aviokompanija LOT Polish donijela odluku da ne prekida letove i da operira i tokom zimske sezone 2025./2026. godine. Pored rasta potražnje, na ovu odluku je svakako uticao i dodatni poticaj koji je Društvo uvelo u 2025. godini za sve aviokompanije koje u kontinuitetu operiraju, a s ciljem stimulisanja cjelogodišnjeg prometa.

Skandinavsko tržište ostaje stabilno, s planiranim zadržavanjem postojećih linija prema Kopenhagenu, Oslu i Stockholmu u okviru ljetnog reda letenja.

Pregovori o uspostavljanju direktne linije prema Madridu se nastavljaju, uz institucionalnu podršku, ali za sada ne postoji potvrda realizacije za 2026. godinu.

U segmentu Bliskog istoka, aktivnosti su usmjerene na ponovno pokretanje linije prema Sharjahu tokom ljetne sezone 2026. godine, dok se paralelno razmatra i mogućnost ponovnog uvođenja letova za Abu Dhabi koja je ujedno i strateška ruta za Aerodrom Sarajevo, a prije svega imajući u vidu tržišni potencijal i potražnju za istom, a na kojoj je u prethodnom periodu operirala kompanija Wizz Air, te koja je nažalost morala obustaviti letove na ovoj ruti uslijed donošenja odluke o zatvaranju svoje baze na Aerodromu u Abu Dhabiju u izvještajnoj godini.

Dodatno, u izvještajnom periodu su uspješno okončani pregovori sa kompanijom Ajet, te je dogovoreno da se od ljetne sezone 2026. godine uvede nova redovna linija na relaciji Ankara – Sarajevo, s početkom operacija od 01.07.2026. godine, čime se dodatno diverzifikuje mreža destinacija i jača povezanost glavnog grada BiH sa glavnim gradom Turske, dok je potvrđeno i uvođenje sezonske linije za Bodrum, koja će saobraćati od 28.06.2026. godine. Ova linija predstavlja dodatno proširenje ponude prema turističkim destinacijama u Turskoj i odgovor na rastuću potražnju putnika.

Operacije na liniji Kopenhagen – Sarajevo nastavljaju se i u narednoj ljetnoj sezoni. Također, Društvo je uspješno okončalo pregovore i sa kompanijom Transavia koja će po prvi put uspostaviti letove na našem tržištu, te uvesti letove na relaciji Paris - Sarajevo od aprila 2026. godine.

Dodatno, vode se pregovori u cilju uvođenja cjelogodišnjih linija i prema Baselu, Ženevi, uz evidentan interes putnika sa zapadnoevropskih tržišta.

U odnosu na prethodno navedeno, Društvo i u narednom periodu planira intezivirati pregovora s ciljem konkretizacije novih linija i povećanja frekvencija na postojećim destinacijama, uz intenzivnu saradnju sa Turističkom zajednicom Kantona Sarajevo kroz promotivne aktivnosti, poslovne susrete, ali i putem izrade novog Programa poticaja koji bi se trebao implementirati nakon što se završi postojeći Program koji se provodi do kraja 2026. godine.

Marketinške aktivnosti u segmentu cargo usluga u izvještajnom periodu bile su prvenstveno usmjerene na promociju dodatnih skladišnih kapaciteta za uvozne pošiljke, prvenstveno farmaceutske proizvode, a koje zahtijevaju temperaturni režim čuvanja u rasponu od 15° - 25°C, a što se u konačnici pozitivno reflektiralo i na prihode po ovom osnovu.

Aktivnosti Društva usmjerene na privlačenju uvoznika e-commerce roba za tržište Bosne i Hercegovine, nisu u potpunosti zadovoljile očekivanja obzirom da je tokom 2025. godine realizovana jedna veća e-commerce pošiljka za uvoznika J.P. BH Pošta d.o.o., dok drugi zainteresirani kupac za procesuiranje ove vrste robe putem Aerodroma Sarajevo, Milšped BH d.o.o., nije imao realizovanih projekata u izvještajnom periodu. Intencija Društva će i dalje biti privlačenje kupaca uključenih u proces ulaska e-commerce roba na tržište BiH, posebno imajući u vidu da je interes kupaca detektovan, te će nadležne službe Društva u narednom periodu tražiti modele poslovanja koji će biti atraktivni zainteresiranim stranama.

U okviru aktuelnog spektra cargo usluga koje Društvo pruža, u izvještajnom periodu pristupilo se stvaranju atraktivnijih uslova za procesuiranje uvoznih roba brzih pošta, što je rezultiralo uvođenje nove cargo usluge na Aerodromu Sarajevo "Direktan pretovar robe sa aviona u vozilo prema CM-u". Navedena usluga ima za cilj da ubrza protok roba koje po svom karakteru zahtijevaju brzo procesuiranje, kao što su pošiljke kurirskih servisa DHL, In-Time i UPS. Predmetna usluga, obzirom da zahtjeva ulazak vozila u vlasništvu kupca na platformu Aerodroma Sarajevo, je za svakog pojedinačnog kupca uslovljena saglasnošću određenih internih i eksternih subjekta, te će se sa primjenom iste moći startati nakon što svi nadležni subjekti daju potrebnu saglasnost.

U izvještajnom periodu intenzivno se radilo i na aktivnostima u cilju privlačenje novih kupaca, te je ugovorena usluga prihvata i otpreme poštanskih pošiljki sa kompanijom Pošte Srpske a.d. Banja Luka.

U narednom periodu, marketinške aktivnosti Društva u okviru cargo usluga će biti fokusirane na privlačenje privrednih subjekata koji se bave proizvodnjom i prodajom proizvoda namjenske industrije, odnosno na realizaciji izvoznih ili uvoznih cargo charter letova.

Kada je riječ o neavijacijskim uslugama, Društvo je u izvještajnoj godini nastavilo pozitivan trend i kontinuitet ostvarenja rekordnih prihoda u ovom segmentu poslovanja, a u skladu sa značajnim rastom putničkog prometa. Također, stabilan rast komplementarnih usluga potvrđuje strateško opredjeljenje Društva ka jačanju i diverzifikaciji neavijacijskih izvora prihoda, kao značajnog oslonca ukupne finansijske održivosti i praćenja trendova avioindustrije kada je u pitanju struktura različitih izvora prihoda. Finansijski efekti i detaljna analiza prihoda od neavijacijskih usluga prikazani su u poglavlju 2.4.1, dok se u ovom poglavlju daje isključivo pregled aktivnosti i razvojnih inicijativa.

Izvještajnu godinu u ovom segmentu obilježilo je otvaranje proširene i u potpunosti renovirane bescarinske prodavnice, kao najznačajnijeg komercijalnog neavijacijskog projekta iz finalne faze rekonstrukcije terminalne zgrade. Realizacijom ovog projekta prodajni kapaciteti su udvostručeni, unaprijeđen je kvalitet i stvoreni su preduslovi za značajno proširenje asortimana na svim dostupnim kategorijama robe, te je implementiran savremeni koncept organizacije prodajnog prostora, što je imalo direktan i snažan efekat na rast prihoda.



Slika 2 Renovirana bescarinska prodavnica

Projekat rekonstrukcije i proširenja bescarinske prodavnice realizovan je u skladu sa najnovijim industrijskim standardima u oblasti travel retail-a. Nova bescarinska prodavnica sada se prostire na ukupno 569 m² prodajnog prostora, čime su stvoreni uslovi za potpunu reorganizaciju i optimizaciju prodajnog ambijenta kroz implementaciju novog shop plana. Novi koncept organizacije prostora izrađen je na osnovu detaljne analize preferencija i potrošačkih navika putnika, profila putnika Aerodroma Sarajevo, kao i dugogodišnjeg iskustva projektantske kuće angažovane na realizaciji projekta, uz stručnu ekspertizu i sugestije partnera Gebr. Heinemann. Na taj način uspostavljen je savremen i funkcionalan raspored kategorija, usmjeren ka povećanju preglednosti ponude, impulsivnim kupovinama i maksimalizaciji prodajnog potencijala po kvadratnom metru.

Proširenjem prostora omogućeno je značajno unapređenje asortimana u svim ključnim kategorijama, uključujući uvođenje novih premium i niche brendova, kao i jačanje segmenata sa najvećim potencijalom rasta. Predstavnici Aerodroma Sarajevo su na ovogodišnjoj međunarodnoj konferenciji u Cannes-u, tokom sastanaka sa predstavnicima vodećih svjetskih brendova iz oblasti travel retail-a, analizirali ostvarene prodajne rezultate s ciljem njihovog daljeg unapređenja u narednim izvještajnim periodima. U tom kontekstu započeti su pregovori o implementaciji dodatnih poticajnih mehanizama za prodajno osoblje u skladu sa industrijskom praksom, organizaciji redovnih stručnih treninga od strane profesionalnih trenera brendova, kao i o kontinuiranom proširenju i optimizaciji asortimana. Sve navedene aktivnosti usmjerene su ka daljem povećanju prodajnih rezultata i jačanju konkurentske pozicije bescarinske prodavnice u okviru regionalnog tržišta.

Uprkos brojnim izazovima koji su obilježili prvi dio godine, u oblasti zakupa poslovnih prostora različite namjene zabilježeno je povećanje. Posebno se izdvajaju poremećaji uzrokovani iransko–izraelskim sukobom, uslijed čega je tokom dijela ljetne sezone došlo do kratkotrajnog smanjenja broja putnika sa tržišta Bliskog istoka. Navedene okolnosti imale su negativan uticaj na promet maloprodajnih i ugostiteljskih objekata kojima upravljaju zakupci u terminalnoj zgradi, a posljedično i na dinamiku njihovog poslovanja.

Uprkos navedenom, tokom izvještajne godine dodatno je unaprijeđena komercijalna ponuda kroz otvaranje novog maloprodajnog objekta Svjetlostkomerc, čime je proširen sadržaj dostupan putnicima u zoni prije pasoške kontrole, a dodatno je ojačana raznovrsnost ponude i unaprijeđeno ukupno korisničko iskustvo za putnike u navedenoj zoni terminalne zgrade.

Također, uspostavljena je saradnja sa novim zakupcem Kulin World, koji realizuje otvaranje kioska sa ugostiteljskim sadržajima prema savremenom „Kocka Kiosk" konceptu, po prvi put implementiranom u

Bosni i Hercegovini upravo na Aerodromu Sarajevo. Riječ je o modernom ugostiteljskom formatu koji kombinuje funkcionalnost, domaći dizajn i savremeni pristup prezentaciji proizvoda, prilagođen dinamičnom okruženju aerodroma i potrebama putnika. Uvođenjem ovog koncepta dodatno se diverzifikuje ponuda i jača komercijalna atraktivnost u prostoru ispred terminalne zgrade.

S druge strane, izazovi u segmentu zakupa i dalje su izraženi kada je riječ o ugostiteljskim prostorima na drugom spratu terminalne zgrade, koji su zatvoreni zbog nezadovoljavajućih poslovnih rezultata prethodnog zakupca. Pronalaženje adekvatnog novog zakupca za ove prostore ostaje otežano, imajući u vidu površinu namijenjenu za ove sadržaje, specifičnu mikrolokaciju i ograničen interes tržišta za takav format prostora.

Istovremeno, u prethodnoj godini dogovorena je i implementacija IQOS Lounge u zoni nakon pasoške kontrole, čije je otvaranje planirano u narednom izvještajnom periodu. Realizacijom ovog projekta dodatno će se unaprijediti komercijalni sadržaji u post-security zoni, te osigurati dodatni i stabilni prihodi po osnovu zakupa u narednom periodu.

U segmentu korištenja usluga salona poslovnje klase ostvaren je značajan napredak u pogledu iskorištenosti kapaciteta i obima usluga. Ovaj rezultat proistekao je iz kombinacije rasta broja putnika i značajno većih kapaciteta u ovom segmentu, ali i uspješno vođenih pregovora sa aviokompanijama i kompanijama kartičarima, nakon izvršene izmjene komercijalnih uslova za korištenje usluge salona poslovne klase na II spratu terminalne zgrade, u cilju jačanja pregovaračke pozicije Društva.

Revidirana cjenovna politika i redefinisani uslovi saradnje omogućili su zaključenje ugovora o korištenju salona poslovne klase na drugom spratu sa članicama Lufthansa Group, zatim sa Air Serbia, LOT Polish Airlines, Kuwait Airways, kao i sa globalnim kartičnim programom Priority Pass.

Zaključenjem navedenih ugovora osiguran je stabilan rast broja korisnika salona, unaprijeđena popunjenost kapaciteta oba salona, te posebno kvalitetnija iskorištenost raspoloživih kapaciteta tokom ljetne sezone, kada je frekvencija putnika na najvišem nivou.



Slika 3 Salon poslovne klase II

U segmentu parking usluga tokom izvještajnog perioda realizovan je niz aktivnosti usmjerenih na unapređenje organizacije, dostupnosti i efikasnosti korištenja postojećih kapaciteta. Na osnovu analize tržišnih kretanja i uporednih praksi drugih aerodroma u regiji, provedena je korekcija cijene prvog sata parkiranja, uz jasno definisan cilj zadržavanja konkurentnosti i usklađenosti sa standardima tržišta.

Dodatno, izvršena je prenamjena dijela postojećih parkirališnih površina u prostor namijenjen komercijalnom korištenju od strane rent-a-car agencija, čime je omogućeno funkcionalnije upravljanje različitim kategorijama korisnika i bolja organizacija saobraćaja unutar aerodromskog kompleksa.

Istovremeno, Sektor aerodromskih usluga inicirao je aktivnosti prema nadležnim službama Društva s ciljem dugoročnog rješavanja pitanja kapacitiranosti komercijalnog parkinga. U narednom periodu, po ispunjenju potrebnih uslova, očekuje se realizacija projekata usmjerenih na proširenje parking kapaciteta u krugu Aerodroma Sarajevo, što će dodatno doprinijeti stabilnosti i rastu prihoda u ovom segmentu poslovanja.

U segmentu saradnje sa snabdjevačem aviogorivom, tokom izvještajnog perioda zabilježene su promjene u dinamici formiranja cijena koje su bile rezultat globalnih kretanja na tržištu sirove nafte. Na svjetskom tržištu došlo je do smanjenja cijena barela nafte u odnosu na prethodnu godinu, što se odrazilo i na prilagođavanje cijena aviogoriva na domaćem tržištu.

Shodno tome, snabdjevač aviogorivom je tokom godine vršio redovno usklađivanje cjenovnih uslova sa globalnim tržišnim trendovima. Ove okolnosti utjecale su na to da se vrijednost obračunske osnovice mijenja u skladu s tržišnim kretanjima, ne prateći nužno obim realizovanih aviooperacija.

U segmentu ugostiteljstva i cateringa zabilježene su značajne promjene usljed zatvaranja Restorana KB, što je direktno uticalo na obim aktivnosti u ovom dijelu poslovanja. Istovremeno, dio putničkih i komercijalnih potreba preliven je na druge ugostiteljske sadržaje u terminalnoj zgradi, što je doprinijelo njihovoj većoj iskorištenosti. Također, sa zakupcem APCR d.o.o. pokrenut je postupak raskida ugovora zbog nepoštivanja ugovornih obaveza.

U kategoriji ostalih komplementarnih usluga zabilježene su promjene koje proizlaze iz ponovne primjene Odluke o visini naknade koju plaća operater zrakoplova po prevezenom putniku i toni robe u odlasku sa aerodroma u BiH. Navedena odluka ponovo je stupila na snagu početkom drugog kvartala 2025. godine, nakon što prethodne godine nije bila primjenjivana.

Dodatno, Društvo je tokom izvještajnog perioda uspješno redefinisalo komercijalne uslove saradnje sa regulatornim tijelom BHDCA, te je u okviru te saradnje dogovoreno unapređenje modela naknade za prikupljanje podataka o prevezenim putnicima, robi i teretu u redovnom i čarter saobraćaju u odlasku sa aerodroma Sarajevo. Na ovaj način osigurano je usklađivanje sa savremenom praksom i transparentnije uređenje ovog segmenta poslovanja.

Društvo je u cijelosti gledano, nastojalo pravovremenim i adekvatnim aktivnostima na proširenju komercijalnih sadržaja u svim segmentima i adekvatnom cjenovnom politikom maksimizirati prihode od svih neavijacijskih usluga koji se nalaze na rekordnom nivou, prije svega kao rezultat značajnog istorijskog rasta putničkog prometa, uz istovremeno povećanje kvalitete i zadovoljstva svih naših korisnika pruženim uslugama, uvažavajući rezultate ACI ASQ ankete.

2.3. FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA

2.3.1. PROMET

Tabela 3 Ostvarenje fizičkog obima saobraćaja u 2025. godini u odnosu na Plan i 2024. godinu

OPIS	REALIZOVANO 2024	PLAN 2025	REALIZOVANO 2025	IND 25/24	IND 25/PL
Redovne linije	15.090	17.549	17.664	117	101
Čarter linije	252	483	450	179	93
Generalna avijacija	644	733	735	114	100
Vojni letovi	590	686	616	104	90
Ostali letovi	260	209	206	79	99
AVIOOPERACIJE	**16.836**	**19.660**	**19.671**	**117**	**100**
Civilni putnici – dolazak	918.712	1.097.906	1.115.295	121	102
Civilni putnici – odlazak	899.840	1.088.804	1.108.149	123	102
Civilni putnici	**1.818.552**	**2.186.710**	**2.223.444**	**122**	**102**
Vojni putnici – dolazak	1.566	1.880	1.791	114	95
Vojni putnici – odlazak	1.644	1.410	1.457	89	103
Vojni putnici	**3.210**	**3.290**	**3.248**	**101**	**99**
Putnici – dolazak	920.278	1.099.786	1.117.086	121	102
Putnici – odlazak	901.484	1.090.214	1.109.606	123	102
PUTNICI – UKUPNO	**1.821.762**	**2.190.000**	**2.226.692**	**122**	**102**

Društvo je u izvještajnom periodu 2025. godine ostvarilo povećanje prometa putnika za 2% u odnosu na Plan dok je broj aviooperacija na nivou Plana.

Ujedno, kada su u pitanju performanse obima prometa, **u 2025. godini opsluženo je ukupno 2.226.692 putnika, što predstavlja povećanje za 22% u odnosu na 2024. godinu, te je realizovano 19.671 aviooperacija, odnosno 17% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupna tonaža aviona (M.T.O.W.) je veća za 22% u odnosu na prethodnu godinu, dok je load faktor zabilježio smanjenje od 3%.**

Zahvaljujući proaktivnom pristupu u segmentu marketinga i poslovnog razvoja, Društvo je uspjelo značajno proširiti mrežu destinacija, stvarajući povoljan ambijent za dalje širenje u narednim periodima. U 2025. godini Ryanair je značajno proširio svoju mrežu letova sa Međunarodnog aerodroma Sarajevo, uvodeći nove direktne linije i povećavajući ukupni broj sedmičnih operacija. Ovim proširenjem dodatno je unaprijeđena povezanost Sarajeva sa ključnim evropskim tržištima. Tokom ljetne sezone 2025. godine uvedene su sljedeće nove rute:

- Baden-Baden (Njemačka)
- Düsseldorf-Weeze (Njemačka)
- Girona (Španija)
- Pariz-Beauvais (Francuska)
- Stockholm-Arlanda (Švedska)

U ljetnoj sezoni 2025. godine, Ryanair je dodatno učvrstio svoje prisustvo na Aerodromu Sarajevo, sa ukupno 11 aktivnih linija i više od 50 sedmičnih operacija, čime je ostvaren snažan doprinos povećanju obima saobraćaja i daljoj diverzifikaciji mreže destinacija. Kontinuitet operacija na postojećim rutama, uz istovremeno širenje ponude, potvrđuje stabilan i dugoročno orijentisan razvoj saradnje sa ovim avioprijevoznikom.

Istovremeno, dodatno je unaprijeđena povezanost sa skandinavskim tržištem kroz uvođenje nove linije kompanije Norwegian Air Shuttle, kao i ponovno uspostavljanje operacija od strane kompanije Scandinavian Airlines (SAS), čime je dodatno potvrđena atraktivnost i rastući značaj tržišta Bosne i Hercegovine za ove prijevoznike.

U izvještajnom periodu, ponuda je dodatno obogaćena i kroz uspostavljanje čarter operacija aviokompanije Nile Air, što je doprinijelo proširenju sezonskih mogućnosti putovanja i ukupnoj atraktivnosti destinacijske mreže.

Uspostavljene novih linija doprinosi širenju mreže destinacija, unapređenju konektivnosti, te predstavlja važan korak ka ostvarenju strateških ciljeva rasta i pozicioniranja sarajevskog aerodroma kao jednog od vodećih aerodroma srednje veličine sa značajnim potencijalnom za daljnji rast.

2.3.2. AVIOOPERACIJE

U 2025. godini realizovano je 19.671 aviooperacija, što je na nivou Plana za 2025. godinu, dok je u **odnosu na 2024. godinu zabilježeno povećanje za 17% (2.835 aviooperacije više).**

Društvo je, kroz realizaciju planiranih marketinških aktivnosti, uspjelo značajno unaprijediti dostupnost destinacija te stvoriti kvalitetnu osnovu za dalji razvoj i širenje mreže u narednom periodu. Posebno je važno istaći uspješno okončane pregovore koji su rezultirali ulaskom vodeće europske niskobudžetne aviokompanije Ryanair na tržište Sarajeva, čime je dodatno ojačana povezanost i povećana frekvencija letova prema većem broju evropskih odredišta od aprila 2025. godine.

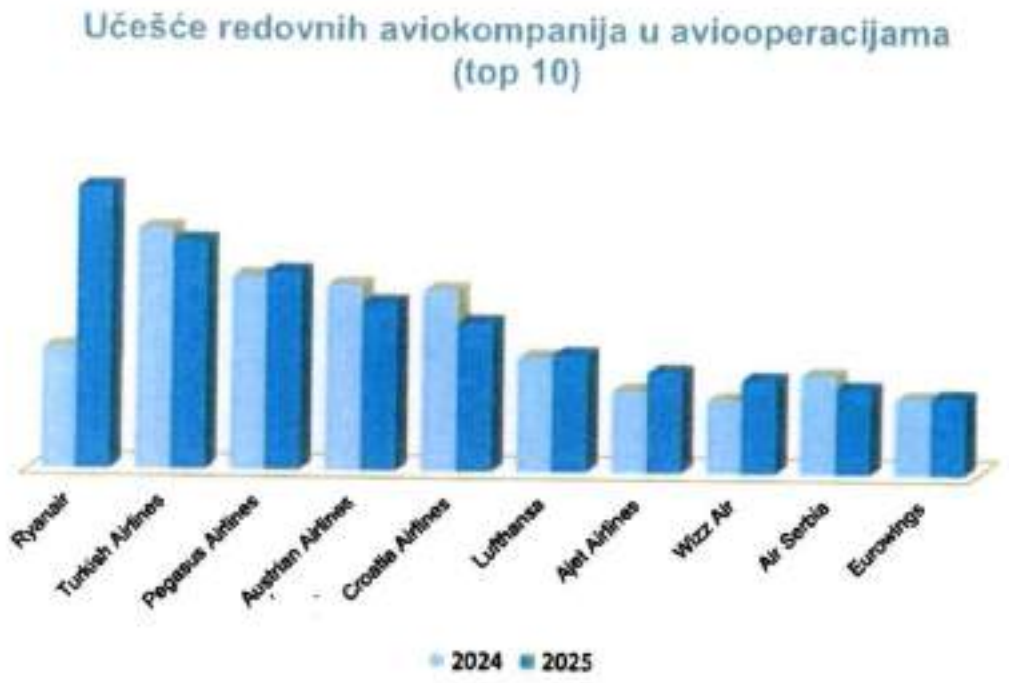
U ljetnoj sezoni ponovo je uspostavljena linija p..ma Tel Aviv-u od strane kompanije Arkia Israeli Airlines, dok je kompanija SAS obnovila operacije na relaciji Copenhagen – Sarajevo, dodatno doprinoseći jačanju povezanosti sa skandinavskim tržištem.

U izvještajnom periodu kompanija Wizz Air UK izvršila je obustavu operacija na ruti za London u septembru 2025. godine. Istovremeno, linija između Abu Dhabi-a i Sarajeva, koja je prethodno uspješno obnovljena, obustavljena je u posljednjem kvartalu tekuće godine usljed strateške odluke kompanije Wizz Air Abu Dhabi o zatvaranju svoje baze u Abu Dhabiju. Uprkos navedenim okolnostima, Društvo je bez odlaganja intenziviralo aktivnosti te trenutno vodi proaktivne i sadržajne pregovore sa drugim relevantnim aviokompanijama, s ciljem što skorijeg ponovnog uspostavljanja ove izuzetno značajne i perspektivne linije.

Dodatno, prisustvo na skandinavskom tržištu je značajno osnaženo – kompanija Norwegian Air Sweden je obnovila operacije prema Stockholm te u ljetnoj sezoni dodatno proširila ponudu uvođenjem nove linije, dok je kompanija Norwegian Air Shuttle istovremeno ponovo uspostavila letove prema Oslu, čime je dodatno unaprijeđena povezanost sa ovim važnim emitivnim tržištem.

Kompanija Qatar Airways je ponovo uspostavila letove za Dohu. Španska nacionalna aviokompanija Iberia je u 2025. godini realizirala čarter letove od aprila mjeseca do juna mjeseca 2025. godine. Također, kompanija Nouvelair je od kraja aprila do septembra mjeseca 2025. godine ponovo uspostavila čater letove za Monastir. Kompanija Gulfair je od juna mjeseca 2025. ponovo uspostavila čarter letove za destinaciju Manama.

Ryanair je prva kompanija po učešću u ukupnom broju aviooperacija. Aviokompanija Pegasus Airlines je povećala svoje učešće u odnosu na prethodnu godinu, dok su Austrian Airlines i Croatia Airlines zabilježile smanjenje učešća.



Grafikon 3 Učešće redovnih aviokompanija u ukupnom broju aviooperacija (top 10)

2.3.3. PUTNICI

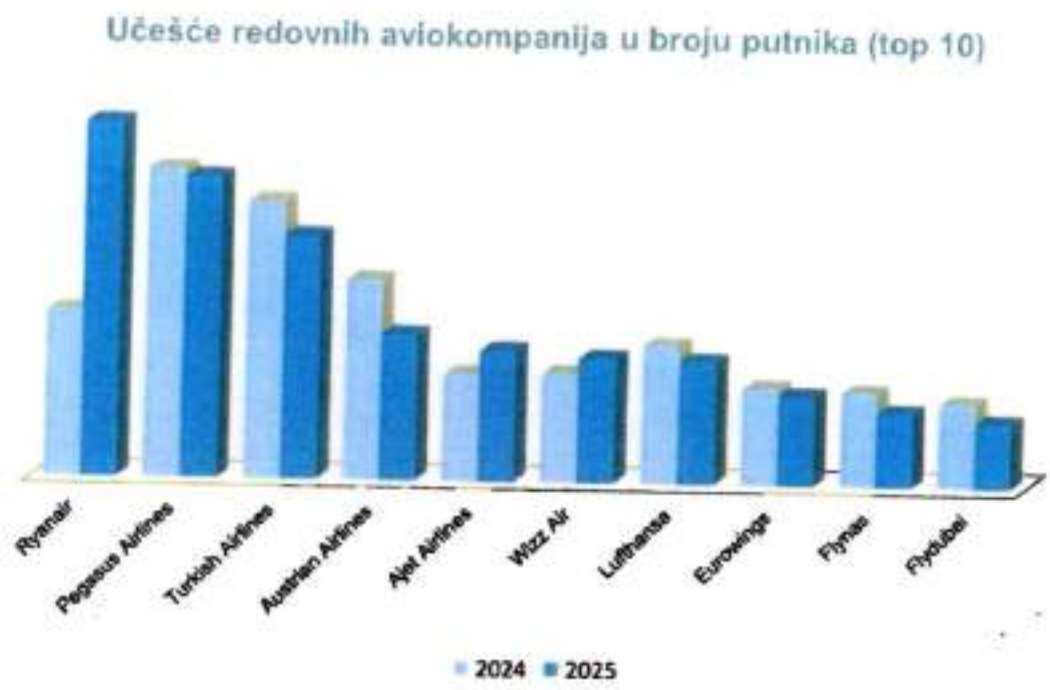
Na Međunarodnom aerodromu Sarajevo je u 2025. godini opslužen rekordan broj putnika. Procesuirano je ukupno 2.226.692 putnika, što **predstavlja povećanje za 2% (36.692 putnika više) u odnosu na Plan. U odnosu na 2024. godinu zabilježeno je povećanje za čak 22% (404.930 putnika više).**

Dakle, poslovna 2025. ostat će upisana kao rekordna godina u historiji poslovanja Međunarodnog aerodroma Sarajevo. Unatoč organizacionim i operativnim izazovima, aerodrom je zabilježio snažan rast i dodatno učvrstio svoju poziciju kao jedno od ključnih saobraćajnih čvorišta u regiji, te potvrdio svoju ulogu jednog od glavnih pokretača rasta i razvoja turizma ali i ekonomije u cjelini.

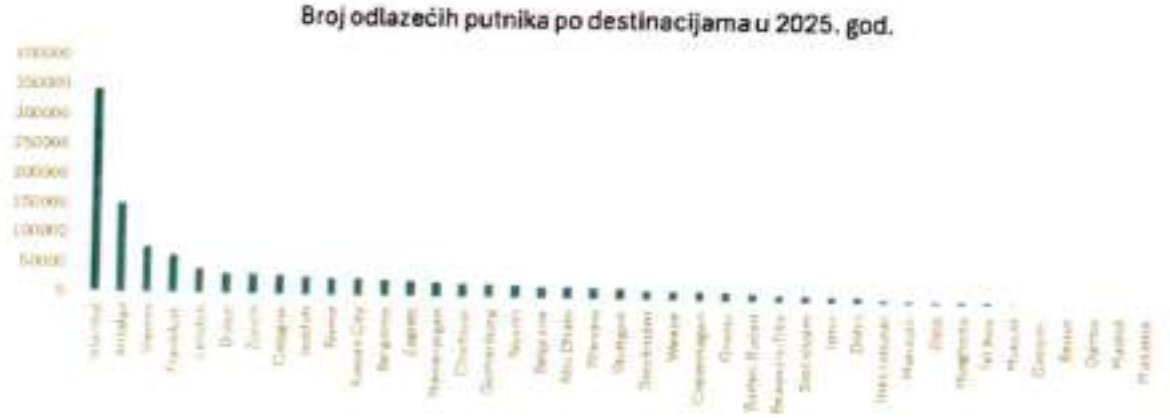
Ovakvi rezultati u dijelu fizičkog obima rezultirali su i povećanjem prihoda za 12%, kao i rasta dobiti za 15%, što potvrđuje kontinuirani uzlazni trend i rastući značaj Sarajeva kao turističke i poslovne destinacije.

Kada je u pitanju putnički promet potrebno je navesti da je mjesec august 2025. godine zvanično bio najuspješniji mjesec u historiji Aerodroma po broju prevezenih putnika. Tokom mjeseca augusta, kroz naš aerodrom je prošlo ukupno 311.827 putnika. U poređenju s istim periodom prethodne godine, zabilježen je rast od impresivnih 20%, što potvrđuje kontinuiran trend rasta prometa. Također, u istom mjesecu realizirano je ukupno 2.414 aviooperacija, što je povećanje od 10% u odnosu na prethodnu godinu.

Kompanija Ryanair je preuzela prvo mjesto kada je u pitanju učešće redovnih kompanija u ukupnom broju prevezenih putnika, a prate je aviokompanije Pegasus Airlines i Turkish Airlines.



Grafikon 4 Učešće redovnih aviokompanija u ukupnom broju putnika (top 10)



Grafikon 5 Broj odlazećih putnika po destinacijama u 2025. godini

U odnosu na sve prethodno navedeno, bitno je istaći da je u izvještajnom periodu Međunarodni aerodrom Sarajevo u dijelu kvantitativnih pokazatelja rada zabilježio povećanje u svim ključnim parametrima poslovanja: broja operacija, broj putnika i novih/strateških destinacije. Ovaj trend dodatno potvrđuje i uspješne rezultate poslovanja Aerodroma, koji se već svrstava među vodeće aerodrome srednje veličine, što ujedno predstavlja jedan od strateških ciljeva Društva.

2.3.4. CARGO I POŠTA

Tabela 4 Fizički obim carga i pošte u 2025. godini u odnosu na Plan i 2024. godinu

OPIS	REALIZOVANO 2024	PLAN 2025	REALIZOVANO 2025	IND 25/24	IND 25/PL
Cargo – civilni	2.477.421	2.460.292	2.483.221	100	101
Cargo – vojni	367.065	514.904	404.128	110	78
CARGO UKUPNO	**2.844.486**	**2.975.196**	**2.887.349**	**102**	**97**
Pošta – civilna	314.161	269.708	281.300	90	104
Pošta – vojna	0	96	96	/	/
POŠTA UKUPNO	**314.161**	**269.804**	**281.396**	**90**	**104**
CARGO I POŠTA UKUPNO	**3.158.647**	**3.245.000**	**3.168.745**	**100**	**98**

Tokom 2025. godine Društvo je procesuiralo ukupno 3.169 tona carga i pošte, **što je na nivou ostvarenog rezultata 2024. godine, dok je u odnosu na Plan zabilježeno smanjenje za 2%.**

Odstupanje od planiranih ciljeva u smislu ukupnog fizičkog obima carga i pošte izazvano je prvenstveno značajnim smanjenjem fizičkog obima vojnog carga u izvještajnom periodu. Radi se o segmentu poslovanja za koji se, zbog karaktera operacija i vrste pošiljki (EUFOR cargo pošiljke), planiranje uglavnom temelji na prosjeku obima vojnog carga u prethodnom periodu t. eventualnim pokazateljima kretanja snaga Eufora u narednom periodu. Tokom devetog mjeseca 2025. godine realizovana je godišnja multinacionalna vojna vježba "Brzi odgovor 2025" koja se provodi u okviru mandata operacije EUFOR ALTHEA u BiH, kojom prilikom je vojna oprema ukupne težine cca 100 tona za potrebe navedene vježbe transportovana za BiH zračnim putem. Prateći dosadašnja kretanja roba u vezi sa navedenom vježbom, nadležna služba je planirala da će roba istim putem napustiti BiH, međutim roba je drumskim putem izašla iz BiH, a što je u konačnici uticalo na planirane rezultate po osnovu vojnog carga u izvještajnom periodu. Posmatrajući odvojeno osnovna dva indikatora rezultata fizičkog obima (cargo/pošta), cargo pošiljke bilježe rast od 2% u odnosu na 2024. godinu, ali za 3% manje realizacije u odnosu na Plan. Poštanske pošiljke u 2025. godini imaju za 10% manji fizički obim u odnosu na 2024. godinu, ali za 4% veći fizički obim u odnosu na plan.

U izvještajnom periodu civilni cargo ne pokazuje značajna kretanja vrijednosti fizičkog obima budući da je realizacija na nivou 2024. godine, dok u odnosu na plan bilježi povećanje za 1%. Kontinuitet pozitivnog rezultata fizičkog obima civilnog carga je održan prvenstveno zbog transporta drumskim putem (RFS) pošiljke 45 tona carga tokom mjeseca februara 2025. godine za uvoznika Ambasada Saudijske Arabije u Sarajevu. Pored navedenog, značajan je i projekat uvoza pošiljke od 40,8 tona novčane efektive, uvoznika Centralna Banka Bosne i Hercegovine koja je također realizovana tokom drugog mjeseca 2025. godine. Uticaj na ostvarene rezultate su imale i pojedinačne cargo pošiljke proizvoda namjenske industrije i farmaceutske industrije te uvozna cargo pošiljka 8 tona električnih cigareta, tokom mjeseca augusta 2025 godine.

Segment vojnog carga, kojeg u najvećem procentu čini cargo Snaga Evropske Unije za Bosnu i Hercegovinu (EUFOR) u okviru misije Althea, u 2025. godini bilježi povećanje od 10% u odnosu na 2024. godinu. Radi se o teretu međunarodnih subjekata koji nema tržišne, komercijalne ili neke druge pokazatelje na temelju kojih bi se moglo predvidjeti procesuiranje ove vrste robe. Naime, navedeno prvenstveno zavisi od aktuelnih vojno političkih zbivanja u državi odnosno regionu. Slijedom toga, u prvoj polovini tekuće godine je, između ostalog, zbog političke krize koja se desila u BiH, kao i realizacije vojne vježbe "Brzi odgovor 25", preko Aerodroma Sarajevo ušlo oko 400 pripadnika Eufora sa pripadajućim prtljagom i vojnom opremom deklarisanom kao cargo. Također, tokom devetog mjeseca 2025. godine realizovana su tri vojna leta sa ukupno 73 tone vojnog carga što je imalo pozitivan uticaj na rezultat po ovom osnovu.

Fizički obim civilnih poštanskih pošiljki u okviru međunarodnog poštanskog prometa je manji za 10% u odnosu na 2024. godinu, te 4% veći u odnosu na Plan za izvještajni period. Radi se o segmentu poslovanja u kojem Društvo ima ulogu tranzitnog centra, te nema direktan uticaj na ostvarene rezultate

po ovom osnovu, odnosno rezultat je u direktnoj vezi sa poslovanjem javnih poštanskih operatera u BiH, prvenstveno kompanije J.P. BH Pošta d.o.o. Krajem 2025. godine zaključen je ugovor o prihvatu i otpremi poštanskih vreća sa kompanijom Pošte Srpske a.d Banja Luka te se u narednom periodu očekuju pozitivne refleksije na fizički obim poštanskih pošiljki.

U ukupnoj strukturi prevezenog carga i pošte u 2025. godini, u okviru redovnih avio kompanija, najznačajnije rezultate bilježe aviokompanija Turkish Airlines i aviokompanije Lufthasa Grupacije (OS/LH), uključujući i kamionske (RFS/Road Feeder Services) pošiljke.

2.4. REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA

2.4.1. BILANS USPJEHA

Tabela 5 Finansijski rezultat za 2025. god. u odnosu na Plan i 2024. god.

BILANS USPJEHA	31.12.2024	PLAN 2025	31.12.2025	INDEX 25/24	INDEX 25/PL	UČEŠĆE /MARŽA 2024	UČEŠĆE /MARŽA 2025
Operativni prihodi	**82.328.355**	**90.975.000**	**92.180.156**	**112**	**101**	**100,0%**	**100,0%**
Prihodi od avijacijskih usluga	52.845.366	56.817.000	56.872.360	108	100	64,2%	61,7%
Prihodi od neavijacijskih usluga	29.482.989	34.158.000	35.307.796	120	103	35,8%	38,3%
Operativni troškovi	**50.012.502**	**58.214.000**	**56.499.118**	**113**	**97**	**100,0%**	**100,0%**
Nabavna vrijednost prodate robe (DFS)	6.021.421	8.150.000	8.164.058	136	100	12,0%	14,4%
Materijalni troškovi	4.400.396	4.939.600	4.484.098	102	91	8,8%	7,9%
Troškovi plata i ličnih primanja radnika i drugih fizičkih lica	32.949.267	37.145.000	36.826.058	112	99	65,9%	65,2%
Troškovi proizvodnih usluga	1.091.109	1.240.200	1.105.562	101	89	2,2%	2,0%
Troškovi rezervisanja	1.314.878	2.000.000	1.362.092	104	68	2,6%	2,4%
Nematerijalni troškovi	4.235.431	4.739.200	4.557.251	108	96	8,5%	8,1%
EBITDA – Dobit (gubitak) prije poreza, kamata i amortizacije	**32.315.854**	**32.761.000**	**35.681.038**	**110**	**109**	**39,3%**	**38,7%**
Amortizacija	9.559.204	9.925.000	9.630.030	101	97		
Dobit (gubitak) od poslovanja - EBIT	**22.756.649**	**22.836.000**	**26.051.008**	**114**	**114**	**27,6%**	**28,3%**
Dobit (gubitak) od finansiranja	**521.330**	**1.077.000**	**1.127.723**	**216**	**105**		
Prihodi od finansiranja	1.018.407	1.540.000	1.588.485	156	103		
Rashodi od finansiranja	497.077	463.000	460.762	93	100		
Dobit (gubitak) od ostalih prihoda/rashoda	**347.437**	**(190.000)**	**(37.765)**		**20**		
Ostali prihodi	840.320	350.000	460.345	55	132		
Ostali rashodi	492.883	540.000	498.110	101	92		
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	**23.625.417**	**23.723.000**	**27.140.966**	**115**	**114**	**28,1%**	**28,8%**
Porez na dobit	2.237.203	2.586.000	2.592.743	111	111		
Razlika odloženih prihoda i rashoda perioda	337.764		269.993	80			
Dobit (gubitak) nakon oporezivanja	**21.050.450**	**21.137.000**	**24.278.230**	**115**	**115**	**25,0%**	**25,8%**

Prihodi od poslovanja iznose 92.180.156 KM i veći su za 12% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 1% u odnosu na planirane. Operativni troškovi iznose 56.499.118 KM i veći su za 13% u odnosu na 2024. godinu, ali su za 3% manji u odnosu na planirano. Kao rezultat navedenog u 2025. godini zabilježena je **EBITDA u iznosu od 35.681.038 KM, što predstavlja povećanje za 10% ili za 3.365.184 KM u odnosu na 2024. godinu.**
U 2025. godini **EBITDA marža iznosi 38,7% i manja je za 0,6% u odnosu na prethodnu godinu.** Iako su prihodi od poslovanja porasli za 12%, a EBITDA za 10%, EBITDA marža je blago smanjenje. Razlog je što su operativni troškovi rasli brže (+13%) od EBITDA, pa je rast EBITDA bio sporiji od rasta prihoda. Posljedica je smanjenje relativnog udjela EBITDA u prihodima, odnosno niža marža. Prihodi od avijacijskih usluga veći su za 8%, a prihodi od neavijacijskih usluga za 20% u odnosu na 2024. godinu.

Troškovi amortizacije u 2025. godini iznose 9.630.030 KM i veći su za 1% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, ali su za 3% manji u odnosu na planirane. Zabilježena dobit od poslovanja (EBIT) u izvještajnom periodu iznosi 26.051.008 KM i veća je za 14% ili za 3.294.359 KM u odnosu na 2024. godinu. **U poređenju s planiranom dobiti od poslovanja, Društvo je zabilježilo povećanje za 14% ili za 3.215.008 KM.**

U izvještajnom periodu zabilježena je dobit nakon oporezivanja u iznosu od 24.278.230 KM što predstavlja povećanje za 15% u o[illegible]osu na 2024. godinu.

Operativni prihodi (prihodi od poslovanja)

Tabela 6 Prihodi od poslovanja za 2025. god. u odnosu na Plan i 2024. god.

OPIS	31.12.2024	PLAN 2025	31.12.2025	INDEX 25/24	INDEX 25/PL	UČEŠĆE 2024	UČEŠĆE 2025
Prihodi od putničkog servisa, prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga	52.845.366	56.817.000	56.872.360	108	100	64,2%	61,7%
Prihodi od cargo usluga	2.977.937	2.860.000	3.019.136	101	106	3,6%	3,3%
Prihodi od komplementarnih usluga	9.597.395	10.780.000	11.292.009	118	105	11,7%	12,2%
Prihodi od trgovine	12.414.072	16.300.000	16.730.781	135	103	15,1%	18,2%
Prihodi od ugostiteljstva i cateringa	541.075	278.000	320.541	59	115	0,7%	0,3%
Ostali poslovni prihodi	3.952.511	3.940.000	3.945.329	100	100	4,7%	4,3%
Operativni prihodi	**82.328.355**	**90.975.000**	**92.180.156**	**112**	**101**	**100,0%**	**100,0%**

Prihodi od poslovanja u 2025. godini iznose 92.180.156 KM, a u ukupnim prihodima učestvuju sa 98%. Društvo je u 2025. godini zabilježilo povećanje prihoda od poslovanja 12% (9.851.800 KM) u odnosu na isti period prethodne godine, dok je u odnosu na Plan ostvareno je povećanje za 1%.

U okviru kategorije operativnih prihoda, povećanje u odnosu na 31.12.2024. godine je zabilježeno po osnovu prihoda od putničkog servisa, prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga, prihoda od cargo usluga, prihoda od komplementarnih usluga i prihoda od trgovine. Ostali poslovni prihodi su na nivou istog perioda prethodne godine. Smanjenje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine je zabilježeno jedino po osnovu prihoda od ugostiteljstva i cateringa.

Najveće učešće u prihodima od poslovanja i u izvještajnoj i u prethodnoj godini imaju ***Prihodi od putničkog servisa, prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga (prihodi od avijacijskih usluga) sa učešćem od 61,7%.*** **Navedeni prihodi zabilježili su povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine za 8% ili za 4.026.994 KM i u skladu su sa Planom.**

U odnosu na 2024. godinu, u 2025. godini procesuirano je 22%, odnosno 404.930 putnika više, realizovano je 17%, odnosno 2.835 aviooperacija više, a zabilježeno je i povećanje po osnovu tonaže aviona za 22%.

Povećanje prihoda u odnosu na isti izvještajni period zabilježeno od gotovo svih kategorija prihoda: prihoda od putničkog servisa za 1%, prihoda od slijetanja aviona za 9%, prihoda od prihvata i otpreme aviona (handling-a) za 13%, prihoda od osvjetljenja 41%, prihoda od usluga na poseban zahtjev za 13%, prihod od parkinga aviona za 17% i prihoda od supervizije i koordinacije za 26%. Smanjenje prihoda zabilježeno jedino od prihoda od odleđivanje aviona za 3%.

Prihodi od putničkog servisa u 2025. godini iznose 25.183.763 KM i veći su za 1% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine i u skladu su sa planiranim. U izvještajnom periodu broj odlazećih putnika veći je za 23% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, što je za 2% veće u odnosu na Plan. Kretanje prihoda od putničkog servisa ne prati kretanje broja odlazećih putnika, na šta su uticala sva faktora: povećanje učešća aviokompanija koje obavljaju saobraćaj na strateškim destinacijama i aviokompanija koje operiraju na minimalno 10 destinacija i više u ukupnom broju putnika te proširenje Programa poticaja Aerodroma Sarajevo u dijelu opštih uslova.

Prihodi od *slijetanja aviona* su u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine veći za 9% ili za 747.953 KM, dok su za 2% manji u odnosu na planirane. Tonaža aviona veća je za 22%. Iako je u 2025. godini prosječan procenat poticaja/popusta na usluge slijetanja aviona bio veći u odnosu na 2024. godinu, budući da veći broj avioprijevoznika koristio Model 9 te Model 7 Programa poticaja Društva zabilježeno je povećanje prihoda od slijetanja aviona. Navedeno je rezultat činjenice da je stimulativna poticajna politika Društva doprinijela značajnom povećanju obima što je imalo pozitivan efekat na povećanje prihoda i avijacijskih i neavijacijskih usluga.

U izvještajnom periodu zabilježeno je povećanje *prihoda od prihvata i otpreme aviona – handling-a* za 13% ili za 1.940.948 KM u odnosu na 2024. godinu. Također, prosječan procenat poticaja/popusta na usluge handling-a aviona je bio veći u odnosu na 2024. godinu jer je veći broj avioprijevoznika koristio Model 9 Programa poticaja Društva, ali je efekat ekonomije obima eliminisao negativne efekte te činjenice i zabilježeno je povećanje navedenih prihoda za približan procenat povećanja broja avioperacija, što je jasna potvda da je primenjivana poticajna politika dala očekivane i pozitivne efekte kako u kvanitavnom smislu tako i u kvalitativnom.

Prihodi od osvjetljenja piste veći su za 41% ili za 743.630 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine ta za 2% u odnosu na planirane. Uvođenjem novih destinacija povećana je i potražnja za uslugama Društva.

Prihodi od parkinga aviona veći su za 17% ili za 45.734 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 3% u odnosu na planirane što je rezultat povećanog broja aviooperacija.

Kada je u pitanju zabilježeni *prihod od odleđivanja aviona*, isti je za 3% ili za 39.324 KM manji u odnosu na prethodnu godinu. Bitno je istaći da ovi prihodi zavise od vremenskih uveta te da Društvo nema nikakvog uticaja na isti, izuzev eventualnih korekcija cijene za šta u izvješajnom periodu nije bilo mogućnosti.

Prihodi od usluga na poseban zahtjev veći su za 13% ili za 183.258 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 1% u odnosu na planirane. Povećanje broja aviooperacija i putnika rezultirali su povećanjem prvenstveno prihoda od korištenja aviomosta i prihoda od korištenja CUPPS platfrome.

Prihodi od supervizije, koordinacije i station management-a u 2025. godini iznose 435.719 KM te su za 26% veći u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, odnosno za 1% u odnosu na Plan. Ostvareni rast rezultat je širenja mreže destinacija i povećanja broja sedmičnih letova, prvenstveno od strane kompanije Ryanair.

Najveći doprinos rastu broja putnika i aviooperacija, a time i povećanju prihoda od avijacije, ostvaren je kroz implementaciju najatraktivnijeg Programa poticaja do sada, uz značajnu podršku Vlade Federacije BiH. Dodatno, kroz saradnju sa Vladom Kantona Sarajevo i implementaciju zajedničkog trogodišnjeg Programa putem Turističke zajednice KS, kao i kroz poticaje resornog ministarstva, stvoreni su uslovi za dolazak većeg broja aviokompanija i uvođenje novih linija prema Sarajevu, uz najave daljeg širenja mreže destinacija u ljetnoj sezoni 2025/2026.

Program poticaja nije samo privukao nove aviokompanije, već je i postojeće prijevoznike motivisao na povećanje broja letova i proširenje mreže destinacija. Poseban značaj imaju uvođenje dodatnog poticaja od 1,5 EUR po putniku za cjelogodišnje operacije, kao i Model 8 – „Marketinške aktivnosti", koji su se pokazali kao ključni instrumenti za donošenje odluka aviokompanija o pokretanju novih, strateški važnih linija, povećanju frekvencija i održavanju operacija tokom cijele godine.
Kao konkretan primjer efekta ovih mjera, kompanija LOT Polish Airlines je, uz rast potražnje, donijela odluku da nastavi operacije i tokom zimskog reda letenja W25/26

Nakon pregleda prihoda iz avijacijskog segmenta, u nastavku se daje sveobuhvatna analiza neavijacijskih prihoda, koji čine važan dio ukupne strukture prihoda Društva. Neavijacijske usluge predstavljaju ključni strateški segment poslovanja Društva, čiji je finansijski učinak u 2025. godini bio pod snažnim utjecajem rasta putničkog prometa, modernizacije komercijalnih sadržaja i unapređenja poslovnih modela. U nastavku je dat detaljan pregled ostvarenih prihoda i faktora koji su utjecali na njihovo kretanje.

U okviru kategorije prihoda od poslovanja ***povećanje u odnosu na 2024. godinu je zabilježeno i po osnovu Prihoda od cargo usluga* za 1% ili za 41.199 KM, te u odnosu na Plan za 6%. Navedeni prihodi u prihodima od poslovanja učestvuju sa 3,3%.**
Pozitivan trend prihoda po osnovu caro usluga u suštini prati fizički obim carga i , ište sa civilnih i vojnih letova kao i fizički obim carga transportovanog drumskim putem.
Prihodi od cargo handling-a veći su za 2% u odnosu na 2024. godinu, te za 3% u odnosu na Plan, a povećanje prihoda po ovom osnovu je prvenstveno rezultat većeg priliva specijalnih roba u odnosu na generalne robe, a značajan pozitivan uticaj po ovom osnovu imao je i vojni cargo koji u izvještajnom periodu bilježi značajan broj restriktivnih cargo pošiljki, odnosno pošiljki deklarisanih kao opasne robe.
Cargo skladišne usluge, kao jedan od izvora prihoda Društva, u 2025. godini bilježe povećanje od 4% u odnosu na 2024. godinu te isto toliko u odnosu na Plan. Duži period skladištenja roba u Cargo Centru zbog karakteristika pošiljki odnosno osiguranja potrebne uvozne dokumentacije kao i proširenje skladišnih kapaciteta Cargo Centra za temperaturno osjetljive robe (komora 15-25C) rezultirali su povećanjem prihoda Društva po ovom osnovu.
Prihodi od cargo špedicije su za 7% veći u odnosu na 2024. godinu, kao i u od osu na Plan. Ova vrsta prihoda se realizuje od pokretanja upravnih postupaka Društva pred Carinskom ispostavom Aerodrom Sarajevo, a u ime trećih lica, odnosno postupaka carinskog zastupanja. Navedene radnje su prvenstveno vezane za pošiljke ličnih stvari fizičkih lica koja ulaze u BiH kao i uvoznih/izvoznih pošiljki diplomatsko konzularnih predstavništava u BiH.
Cargo avio vozarina, kao jedan od prihoda Društva, u 2025 godini bilježi rast od 11% u odnosu na prethodni izvještajni period, odnosno 72% u odnosu na Plan. Avio vozarina je prihod koji se realizuje na temelju prodaje avio tovarnih listova, odnosno provizije Društva na cijenu transporta robe. Intenzivniji kontakti u prethodnom periodu sa značajnijim kupcima cargo usluga rezultirali su povećanjem prihoda po ovom osnovu. Bitno je istaći da se radi o segmentu poslovanja sa vrlo širokom mrežom prodajnih agenata u BiH, a koji se javljaju kao privatne kompanije sa mnogo fleksibilnijim principom poslovanja, prije svega u smislu trenutnog prilagođavanja cijena transporta robe.
Prihodi Društva po osnovu VAL pošiljki su za 5% manji u izvještajnom periodu u odnosu na prethodni izvještajni period, ali su za 8% veći u odnosu na Plan. Reduciranje prihoda po ovom osnovu je očekivano obzirom da je u trećem mjesecu 2025. godine, a usljed političke krize, stanovništvo BiH povlačilo značajne količine strane valute iz komercijalnih banaka što je dovelo do određenog zastoja u procesuiranju izvoznih VAL pošiljki komercijalnih banaka te su tokom trećeg mjeseca procesuirane samo četiri vrijednosne pošiljke putem Aerodroma Sarajevo, što predstavlja sedmični prosjek. U ovom segmentu, značajan uticaj imao je projekat prihvata uvozne cargo-VAL pošiljka Centralne Banke BiH realizovan tokom drugog mjeseca 2025. godine.

Prihodi od komplementarnih usluga* u poslovnim prihodima učestvuju 12,2%** i zabilježili su povećanje u njihovoj strukturi. Navedeni prihodi su zabilježili povećanje ***za 18% ili za 1.694.614 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 5% u odnosu na Plan.

Značajan uticaj na rast prihoda od komplementarnih usluga imali su prvenstveno ostvareni *prihodi od parkinga* koji su za 28% ili 520.077 KM veći u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, a što je rezultat povećanja cijene za prvi sat parkinga vozila na komercijalnom parkingu, koje je na snagu stupilo od 01.05.2025. godine. Prije donošenja odluke o korekciji cijena izvršena je adekvatna revizija cjenovnih uslova kroz detaljnu komparativnu analizu tržišnih parametara, kako na lokalnom tržištu, tako i u odnosu na regionalne aerodrome. Na osnovu provedene analize utvrđeno je da postoji prostor za korekciju cijene za prvi sat korištenja navedene usluge, uz zadržavanje konkurentnosti i tržišne prihvatljivosti usluge. Povećanje cijene usluge za prvi sat parkiranja direktno je rezultiralo rastom prihoda, uz istovremeno očuvanje stabilnog obima korištenja parkinga. Pored navedenog, na ukupan rast prihoda dodatno su uticali povećanje broja putnika, kao i rast prihoda od ugovornih korisnika koji koriste uslugu zadržavanja vozila ispred terminalne zgrade. Kombinacija cjenovne optimizacije i pozitivnih saobraćajnih trendova imala je sinergijski efekat na ostvareni finansijski rezultat u ovoj kategoriji prihoda.

Najznačajniju kategoriju prihoda, posmatrano u apsolutnim iznosima, čine *prihodi od zakupa* poslovnih prostora različite namjene. Ovakva struktura prihoda rezultat je visokog stepena popunjenosti raspoloživih kapaciteta, uz kontinuitet zakupa gotovo svih ugostiteljskih objekata u terminalnoj zgradi, maloprodajnih prostora u terminalu i kontejnerskom bloku namijenjenom rent-a-car agencijama, kao i većine raspoloživih kancelarijskih prostora. Stabilnost ugovornih odnosa i kontinuirana popunjenost prostora osigurali su održiv i predvidiv tok prihoda po osnovi zakupa. U izvještajnom periodu ostvaren je rast prihoda od zakupa u iznosu od 9%, odnosno 304.466 KM u odnosu na referentnu godinu, dok je u odnosu na Plan evidentiran rast od 5%, što potvrđuje stabilnost i pozitivan trend u ovom segmentu poslovanja.

Prihodi od reklama, odnosno usluga oglašavanja, u 2025. godini iznosili su 835.518 KM, dok su u 2024. godini iznosili 835.453 KM, čime je zadržan gotovo identičan nivo prihoda uz blago povećanje u apsolutnom iznosu. U odnosu na Plan, ostvaren je rast od 6%. Iako su aktivnosti u djelu marketinškog oglašavanja bile praćene nepredviđenim okolnostima poput raskida ugovora sa zakupcem Car Vista, koji je u zakupu imao značajan broj reklamnih pozicija, prodajni tim se fokusirao na aktivnosti u cilju pronalaska alternativnih zakupaca, u cilju osiguranja stabilnog nivoa prihoda u narednom izvještajnom periodu sa fokusom na njihov rast.

Dodatno na rast prihoda u ovom segmentu pozitivan utjecaj je imala i visina marketinških naknada koje globalni brendovi izdvajaju za oglašavanje i isticanje na raspoloživim reklamnim pozicijama u Bescarinskoj prodavnici kojom upravlja Društvo, a što je direktno povezano sa prodajnim rezultatima u ovom segmentu poslovanja Društva.

Kada je u pitanju kategorija *prihoda od korištenja salona poslovne klase*, u izvještajnoj godini ostvaren je rast od 20% u odnosu na referentnu godinu, dok je u odnosu na Plan ostvaren rast od 4%. Predmetni rast je rezultat značajnog proširenja kapaciteta u ovom segmentu, kao i uspješno okončanih pregovora sa avikompanijama i kompanijama "kartičarima" sa kojima je dogovoreno korištenje Premium odnosno salona poslovne klase II koji je cjenovno višeg ranga u odnosu na salon poslovne klase na prvom spratu terminalne zgrade. Pored navedneog, pozitivan uticaj na rast prihoda imao je i rast broja putnika.

Prihodi od korištenja VIP salona su zabilježili povećanje za 13% u odnosu na prethodnu godinu te za 16% u odnosu na Plan. Analizom strukture korisnika E-VIP salona u izvještajnoj godini u odnosu na referentnu godinu evidentiran je veći broj korištenja od strane domaćih institucionalnih korisnika, kao i inostranih korisnika i to kompanije Euro Jet na prvom mjestu.

Prihodi od provizije po osnovu prodaje aviogoriva od strane snabdjevača gorivom veći su za 2% u odnosu na isti period prethodne godine, kao i u odnosu na Plan. Iako je u izvještajnoj godini zabilježen znatno veći rast broja avio operacija u odnosu na stopu rasta prihoda u ovoj kategoriji, dinamika kretanja cijena sirove nafte na svjetskom tržištu imala je presudan uticaj na ostvareni finansijski efekat. Naime, cijene barela nafte u posmatranom periodu bile su na nižem nivou u odnosu na kretanja tokom 2024. godine, što se direktno odrazilo i na formiranje cijena aviogoriva na domaćem tržištu. Shodno tome, snabdjevač gorivom na Aerodromu Sarajevo vršio je usklađivanje cjenovnih uslova sa globalnim tržišnim kretanjima, što je rezultiralo nižom osnovicom za obračun provizije. Iz navedenih razloga, rast prihoda po ovom osnovu bio je umjeren i nije u potpunosti pratio dinamiku povećanja broja realizovanih avio operacija.

U kategoriji *prihoda od ostalih komplementarnih usluga* ostvaren je rast od čak 293% u odnosu na referentnu godinu, dok je u odnosu na Plan ostvaren rast od 3%. Navedeno povećanje je prvenstveno rezultat početka primjene Odluke o visini naknade koju plaća operater zrakoplova po prevezenom putniku i toni prevezene robe u odlasku sa aerodroma u BiH, koja se primjenjuje od početka drugog kvartala izvještajnog perioda, a koja nije bila u primjeni u referentom periodu prethodne godine. Dodatno, Društvo je u izvještajnom periodu zaključilo nove i finansijski povoljnije komercijalne uslove sa BHDCA u vezi sa naknadom za prikupljanje podataka o prevezenim putnicima, robi i teretu u odlasku sa aerodroma Sarajevo, pri čemu je raniji model u kojem je naknada iznosila do 3% zamijenjen uvećanom stopom od 20%. Ova promjena rezultirala je značajnim povećanjem prihoda po ovom osnovu, čime je ostvaren vidljiv pozitivan efekat na ukupne poslovne rezultate u segmentu ostalih komplementarnih usluga. Pored navedenog, u izvještajnom periodu značajno povećanje u okviru prihoda od ostalih komplementarnih usluga zabilježeno je i po osnovu realizovanih usluga hotelskog smještaja i transporta za putnike i članove posade aviokompanijama.

Prihodi od ticketinga i ostalih vezanih naplata veći su 20% ili za 79.940 KM, dok je smanjenje zabilježeno jedino po osnovu *Centra za obuku kadrova* za 26% ili za 24.837 KM u odnosu na 2024. godinu.

Prihodi od trgovine u prihodima od poslovanja učestvuju sa 18,2% i zabilježili su povećanje u strukturi operativnih prihoda. U izvještajnom perio' prihodi od trgovine su zabilježili **povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine i to za 35% ili za 4.316.709 KM, što predstavlja najveće povećanje u apsolutnim iznosu u okviru operativnih prihoda te u odnosu na Plan za 3%.** Potrošnja po odlazećem putniku u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine iznosila je 7,71 EUR i veća je za 9% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine. Zarada u DFS po odlazećem putniku u izvještajnom periodu tekuće godine iznosi 3,95 EUR i veća je za 9% u odnosu na isti period 2024. godine.

Značajan rast prihoda i rekordni rezultati u posmatranom periodu direktan su rezultat historijskog rasta putnika, kao i proširenja kapaciteta bescarinske prodavnice koji su nakon završetka građevinskih radova i potpunog opremanja prostora praktično udvostručeni. Time su stvoreni kvalitetni preduslovi za značajno proširenje asortimanske ponude u svim dostupnim kategorijama strane robe, uvođenje niche kornera u segmentu parfema i kozmetike, kao i proširenje prodajnih kapaciteta u kategoriji domaće robe. Posebno je važno naglasiti da su efekti renoviranja i proširenja prodajnog prostora nedvosmisleno potvrđeni kroz ostvarene rezultate. Novi raspored kategorija robe, uz implementaciju walk through koncepta, pokazao je izuzetne prodajne rezultate. Shop plan je izrađen u skladu sa savremenim industrijskim trendovima u oblasti travel retail-a, koji prate obrasce ponašanja potrošača i prilagođeni su impulsivnim kupovinama, karakterističnim za ovu vrstu maloprodaje. Takav koncept organizacije prostora i izlaganja robe pokazao se kao izuzetno efikasan i komercijalno opravdan. Imajući u vidu da je nova, proširena bescarinska prodavnica otvorena u posljednjoj sedmici mjeseca maja 2025. godine, ostvareni rezultati u izvještajnom periodu odnose se na relativno kratak vremenski okvir poslovanja u punom kapacitetu. Uprkos tome, već su evidentirani izuzetni prodajni efekti, te je sasvim opravdano očekivati dodatno poboljšanje i potencijalno nove rekordne rezultate u narednom izvještajnom periodu.

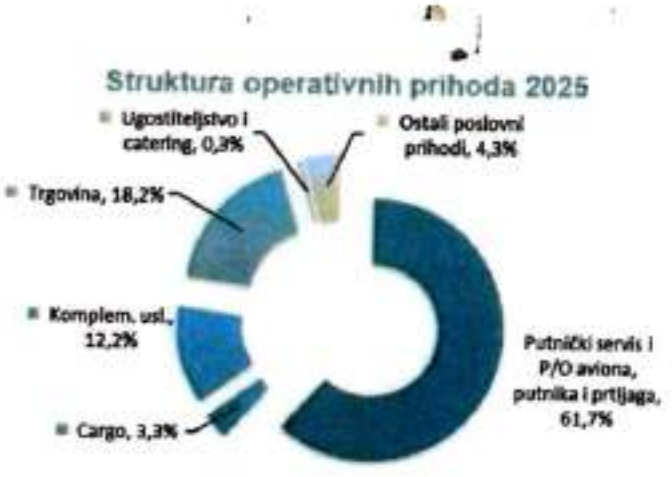
Prihodi od ugostiteljstva i cateringa u prihodima od poslovanja učestvuju sa 0,3% i bilježe smanjenje u strukturi operativnih prihoda. Navedeni prihodi su za 41% manji u odnosu na 2024. godinu, dok su u odnosu na Plan za 15% veći. Prilikom analiziranja realizovanih prihoda u izvještajnoj godini i komparacije sa ostvarenim rezultatima u referentnoj godini na nivou kategorije prihoda od prodaje proizvoda u ugostiteljstvu, u obzir treba uzeti činjenicu da je u 2024. godini do 31.07.2024. godine bio otvoren Restoran KB, zbog čega su prihodi po ovom osnovu bili značajno veći u odnosu na izvještajnu godinu. Ukoliko se iz analize isključe realizovani prihodi u navedenom ugostiteljskom objektu, **Društvo je u 2025. godini zabilježilo povećanje prihoda od ugostiteljstva i cateringa za 33%.**

Zatvaranju Restorana KB prethodilo je potpisivanje ugovora o zakupu ugostiteljskih objekata na drugom spratu terminalne zgrade, koji su bili otvoreni za putnike i radnike sve do maja 2025. godine, i po tom osnovu je Društvo prihodovalo mjesečnu zakupninu u visini od 18.820 KM bez PDV-a sve do zatvaranja ugostiteljskih objekata zbog nezadovoljavajućih poslovnih rezultata, a predmetni ugovorni odnos je predmetom sudskog odlučivanja. Istovremeno, nadležna stručna služba provodi aktivnosti s ciljem

pronalaska novog zakupca, kako bi se u narednom periodu adekvatno dopunili ugostiteljski sadržaji u terminalnoj zgradi i osigurao dodatni prihod po osnovu zakupa. Međutim, potrebno je naglasiti da je pronalazak adekvatnog zakupca za ugostiteljske objekte na drugom spratu izrazito izazovan, imajući u vidu da se radi o prostorima velike površine, za koje na tržištu trenutno ne postoji dovoljan broj zainteresovanih subjekata. Dodatni otežavajući faktor predstavlja sama lokacija prostora – drugi sprat terminalne zgrade, u zoni prije pasoške kontrole – što je sa aspekta komercijalne atraktivnosti manje povoljno u odnosu na frekventnije dijelove terminalne zgrade.
Kada su u pitanju prihodi od Kafe kuhinje u izvještajnoj godini je ostvaren rast od 32% u odnosu na referentnu godinu, a u odnosu na Plan realizovano je 13% više prihoda. Pozitivni rezultati i trend rasta su evidentirani i po osnovu prihoda od avio cateringa gdje je zabilježen rast od 33% u odnosu na 2024. godinu, a u odnosu na Plan je ostvareno povećanje od 16%.

Ostali poslovni prihodi u prihodima od poslovanja učestvuju sa 4,3% i na nivou su 31.12.2024. godine, a odnose se na:

- prihode od donacija koji su za 2% manji u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine dok u odnosu na godišnji Plan bilježe povećanje od 1%. Navedeni prihodi jednaki su iznosu amortizacije donirane opreme i građevina;
- prihode od subvencija u iznosu od 3.010.000 KM dok su u istom periodu prethodne godine isti iznosili 3.000.000 KM. Na temelju tačke II Odluke o usvajanju programa utroška sredstava tekućeg transfera „Subvencije javnim preduzećima – za unapređenje avio prometa („Službene novine Federacije BiH", broj 33/25) dana 05.05.2025. godine zaključen je Ugovor o prijenosu sredstava tekućeg transfera i izvješćivanju o utrošenim sredstvima između Društva i Federalnog ministarstva prometa i komunikacija u iznosu od 3.010.000 KM. Sredstva su u cjelosti iskorištena za razvoj aviosaobraćaja kroz finansiranje dijela Programa poticaja Društva (Model 5, 7b, 9a i Opšti uslovi Programa poticaja Aerodroma Sarajevo). Posmatrajući kroz kategorije usluga Društva na koje su se poticaji pravdani iz dodijeljenih sredstava iskoristili, struktura iskorištenih sredstava je sljedeća: usluge putničkog servisa 70,2%, usluge landing-a 17,7% i usčuge handling-a 12,1%.



Grafikon 6 Struktura operativnih prihoda u 2025. godini

Operativni troškovi (bez amortizacije)

Tabela 7 Operativni troškovi za 2025. god. u odnosu na Plan i 2024. god.

OPIS	31.12.2024	PLAN 2025	31.12.2025	INDEX 25/24	INDEX 25/PL	UČEŠĆE 2024	UČEŠĆE 2025
Nabavna vrijednost prodate robe (DFS)	6.021.421	8.150.000	8.164.058	136	100	12,0%	14,4%
Materijalni troškovi	4.400.396	4.939.600	4.484.098	102	91	8,8%	7,9%
Troškovi plata i ličnih primanja radnika i drugih fizičkih lica	32.949.267	37.145.000	36.826.058	112	99	65,9%	65,2%
Troškovi proizvodnih usluga	1.091.109	1.240.200	1.105.561	101	89	2,2%	2,0%
Troškovi rezervisanja	1.314.878	2.000.000	1.362.092	104	68	2,6%	2,4%
Nematerijalni troškovi	4.235.431	4.739.200	4.557.251	108	96	8,5%	8,1%
Operativni troškovi	**50.012.502**	**58.214.000**	**56.499.118**	**113**	**97**	**100,0%**	**100,0%**

Operativni troškovi (bez amortizacije) u 2025. godini iznose 56.499.118 KM, što predstavlja 84,2% ukupnih rashoda. U poređenju sa istim periodom prethodne godine zabilježeno je povećanje od 13%, dok je realizacija ovih troškova dostigla 97% planirane vrijednosti za 2025. godinu.

Najveće učešće u operativnim troškovima i u izvještajnoj i u prethodnoj godini imaju ***Troškovi plata i ličnih primanja radnika i drugih fizičkih lica***. U 2025. godini ovi troškovi zabilježili su povećanje 12% ili za 3.876.791 KM u odnosu na prethodnu godinu, dok su **u odnosu na Plan manji za 1%**. U ovu kategoriju troškova spadaju:

- *Troškovi bruto plata* veći su za 20% u odnosu na isti period 2024. godine, zbog povećanja bruto osnovice za obračun plata za 10% od januara 2025. godine. Također, na povećanje troškova bruto plata uticalo je i povećanje prosječnog broja radnika na bazi evidencije sati rada koji je u izvještajnoj godini iznosio 678, što je za 12% više u odnosu na 2024. godinu kada je prosječan broj iznosio 606 radnika;
- *Troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava radnika* manji su za 27% ili za 1.569.887 KM u odnosu na isti izvještajni period 2024. godine i u skladu su sa planiranim. U ostale troškove i naknade spadaju sljedeći troškovi:
  - *Troškovi toplog obroka* koji su u izvještajnom periodu zabilježeni u iznosu od 2.282.937 i veći su za 31% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine i u skladu su s planiranim. Naknada za ishranu u toku rada utvrđuje se u skladu sa članom 189. Pravilnika o radu Društva, a na povećanje navedene kategorije troškova uticalo je povećanje prosječne plate u Federaciji BiH za 16% i povećanje prosječnog broja radnika za 11%,
  - *Troškovi naknada za prevoz* na dan 31.12.2025. godine iznose 452.044 KM što je za 20% veće u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, dok su za 1% manji u odnosu na planirane. Na povećanje ovih troškova u izvještajnom periodu u odnosu na isti period prethodne godine uticalo je također povećanje prosječnog broja zaposlenika za 11%, ali i činjenica da je od jula 2025. godine došlo do povećanja naknade za prevoz radnicima. Naime, usljed rasta cijene mjesečne karte javnog prijevoza, a u skladu sa Pravilnikom o radu Društva kojim je propisano da radniku pripada novčana naknada u visini cijene mjesečne karte za relaciju koju koristi, izvršeno je usklađivanje iznosa naknade za prevoz. Shodno tome, naknada je povećana sa 53 KM na 60 KM, što je rezultiralo rastom ukupnih troškova prevoza u izvještajnom periodu,
  - *Troškovi regresa* za godišnji odmor čija realizacija u 2025. godini iznosi 502.786 KM što je za 32% veće u odnosu na isti zvještajni period 2024. godine, ali su za 1% manji u odnosu na planirane,
  - *Troškovi naknada za slučaj teške invalidnosti ili teške bolesti* veći su za 55% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, a kao posljedica većeg broja isplata po tom osnovu u izvještajnoj godini i to za 35% te rasta prosječne neto plate u Federaciji BiH za 16% u odnosu na 2024. godinu. Navedeni troškovi su za 11% manji u odnosu na Plan,
  - *Troškovi naknada za slučaj smrti* iznose 172.356 KM i veći su za 68% u odnosu na 31.12.2024. godine te za 15% u odnosu na planirane. Kao i u slučaju prethodnih naknada, posljedica povećanja navedenih troškova je veći broj isplata u izvještajnoj godini i to za 47%, ali i povećanja prosječne neto plate u FBiH. S obzirom na to da se ova vrsta naknade isplaćuje isključivo u trenutku nastanka događaja, a isti se ne može planirati niti kontrolisati, povećanje u odnosu na Plan je posljedica okolnosti koje nisu bile predvidive u fazi planiranja,

- *Troškovi stručnog usavršavanja radnika i menadžmenta* u 2025. godini iznose 93.944 KM što je za 86% veće u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, ali su za 1% manji u odnosu na planirane. Povećanje je rezultat većeg broja realizovanih edukacija, seminara i stručnih obuka iz različitih oblasti značajnih za poslovanje Društva.
  Tokom 2025. godine zaposlenici su učestvovali u nizu stručnih usavršavanja, među kojima se izdvajaju obuka iz oblasti upravljanja aerodromskim operacijama (A-CDM), obuka iz primjene SGHA-SLA standarda i efikasnih pregovaračkih vještina, obuke upravljanja EU projektima, informacione sigurnosti (ISO/IEC 27001 Lead Auditor), javnih nabavki, zaštite na radu i zaštite od požara, kao i seminari vezani za porezne propise, zaštitu ličnih podataka, finansijsko izvještavanje i radno pravo.
  Povećan broj edukacija u odnosu na prethodnu godinu rezultat je, između ostalog, obnavljanja i produženja stručnih licenci i certifikata, usklađivanja sa izmjenama međunarodnih i domaćih regulatornih okvira, kao i potrebe kontinuiranog unapređenja znanja zaposlenika u skladu sa razvojem savremenih standarda i praksi u oblasti civilnog zrakoplovstva i upravljanja poslovnim procesima.
  Također, značajan broj stručnih obuka u 2025. godini organizovan je od strane međunarodnih avijacijskih organizacija, kao što su IATA, ACI, American Association of Airport Executives (AAAE), Airsight i Urban Aviation, što u prethodnoj godini nije bio slučaj u ovolikoj mjeri. Učešće na ovim edukacijama doprinosi jačanju stručnih kompetencija zaposlenih i primjeni međunarodnih standarda u poslovanju Društva.
- U kategoriji Troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava radnika spadaju i *troškovi po osnovu učešća u poslovnim konferencijama i sličnim poslovnim događajima* koji su u izvještajnom periodu zabilježili povećanje za 126% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, ali su u skladu sa planiranim. Značajan dio troškova odnosi se na učešće predstavnika Društva na konferenciji Europe Routes, jednom od najznačajnijih međunarodnih događaja u oblasti civilnog zrakoplovstva, na kojem se održavaju sastanci između aerodroma i aviokompanija s ciljem prezentacije tržišnog potencijala i pregovora kako o uspostavljanju novih aviolinija tako i o održavanju postojećih. U 2025. godini konferenciji je prisustvovalo pet predstavnika Društva (tri zaposlenika Sektora aerodromskih usluga i dva člana Uprave), dok su u 2024. godini prisustvovala četiri zaposlenika, pri čemu je za jednog učesnika kotizacija bila finansirana od strane USAID-a, što je uticalo na niži nivo troškova u toj godini.
  Povećanje troškova dodatno je uzrokovano povećanjem iznosa kotizacija za oko 12%, kao i činjenicom da je u 2025. godini, po prvi put uz konferenciju Europe Routes, organizovan i prateći događaj Tourism Seasonality Summit, na kojem su također učestvovali predstavnici Društva, a za koji je plaćena kotizacija u ukupnom iznosu od 5.592 KM.
  Učešće na navedenim događajima predstavlja značajan segment aktivnosti usmjerenih na razvoj mreže destinacija, jačanje saradnje s aviokompanijama i promociju aerodroma na međunarodnom tržištu zračnog saobraćaja.
- *Nagrade i darovi i Ostali izdaci za materijalna prava radnicima* u izvještajnom periodu iznose 597.100 KM što je za 80% manje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 2% u odnosu na Plan. U 2025. godini troškovi po osnovu nagrada, darova i ostalih izdataka za materijalna prava zaposlenih su značajno manji budući da je u 2024. godini isplaćen maksimalni iznos propisan Uredbom o pomoći radnicima od strane poslodavca ("Službene novine Federacije BiH", broj: 96/23 i 56/24) u iznosu od 2.781.904 KM. Pored toga, u 2024. godini su evidentirani i troškovi po osnovu ostalih izdataka za materijalna prava zaposlenih u iznosu od 46.856 KM. U okviru ove kategorije obuhvaćeni su troškovi neto naknada za dodatno zdravstveno osiguranje radnika (obračunati do aprila 2024. godine), kao i neto naknade po osnovu lične koristi od korištenja službenih vozila na električni pogon. Pored navedenog, u 2024. godini je u skladu sa članom 191. Pravilnika o radu Društva povodom državnog praznika Dan državnosti Bosne i Hercegovine, a zbog postignutih izuzetnih poslovnih rezultata, u novembru 2024. godine isplaćena nagrada za 573 radnika.
  U okviru troškova nagrade i darovi i ostali izdaci za materijalna prava radnicima u 2025. godini su realizovani troškovi po osnovu neoporezive isplate radnicima u dva obroka u ukupnom iznosu od 587.118 KM te neto naknade po osnovu lične koristi od korištenja službenih vozila na električni pogon u iznosu od 9.982 KM.

- *Naknade članovima Nadzornog odbora, Odbora za reviziju, Skupštine Društva i direktoru Odjela za internu reviziju* veće su za 21% u odnosu na isti period 2024. godine, dok su za 3% manji u odnosu na planirano. Naknade članovima Nadzornog odbora veće su 25% zbog činjenice da je u prethodnoj godini članovima imenovanim na period od tri mjeseca istekao mandat 24.01.2024. godine, a isti su

ponovo imenovani 15.02.2024. godine te u tom periodu članovi nisu primali naknadu za rad. Pored navedenog, na povećanje naknada članovima Nadzornog odbora Društva uticalo je povećanje prosječne neto plate u Federaciji BiH te troškovi po osnovu službenih putovanja članova Nadzornog odbora. Troškovi naknada članovima Odbora za reviziju te naknada direktoru revizije veći su za po 15% u odnosu na isti period 2024. godine također zbog povećanja prosječne neto plate u Federaciji BiH. Troškovi naknada Skupštini Društva su za 67% veći u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine što je prvenstveno rezultat većeg broja održanih sjednica Skupštine. Naime, u 2025. godini održano je pet sjednica Skupštine, dok su u 2024. godini održane tri sjednice;

- *Troškovi naknada ostalim fizičkim licima* (ugovori o djelu i ugovori o privremenim i povremenim poslovima) veći su za 50% u odnosu na isti period 2024. godine, ali su u skladu sa planiranim. U okviru ove kategorije troškova, pored uobičajenih naknada po osnovu angažmana stručnog osoblja u Centru za obuku kadrova i sličnih poslova, u 2025. godini planirana su i realizovana sredstva za angažman studenata prvenstveno za potrebe rada u Duty Free Shopu čime je Društvo provelo pilot projekat angažovanja studenata, a što nije bio slučaj u 2024. godini. Navedeni projekat pokazao se kao uspješan i koristan model podrške operativnim aktivnostima tokom perioda pojačanog obima posla, zbog čega Društvo planira njegovo dalje unapređenje i proširenje u narednim godinama, kroz angažman većeg broja studenata, posebno tokom ljetne sezone;
- *Troškovi službenih putovanja* veći su za 81% ili za 84.831 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, ali su za 10% manji u odnosu na planirano. Povećanje je najvećim dijelom rezultat učešća zaposlenika na međunarodnim konferencijama i stručnim događajima, uključujući i ključne industrijske skupove poput *Routes Europe*, koji imaju strateški značaj za razvoj mreže destinacija i jačanje saradnje s aviokompanijama. Pored toga, realizovan je i veći broj stručnih obuka i usavršavanja u inostranstvu, što je doprinijelo jačanju kompetencija zaposlenika i usklađivanju s aktuelnim profesionalnim standardima u oblasti civilnog zrakoplovstva. Troškovi službenih putovanja obuhvataju troškove prevoza, smještaja i dnevnica, koji zavise od destinacije i trajanja službenog puta, te predstavljaju planirano ulaganje u razvoj kadrova, jačanje međunarodne saradnje i primjenu savremenih standarda u poslovanju.

Pored troškova plata i ličnih primanja radnika i drugih fizičkih lica, značajno učešće u operativnim troškovima imaju ***troškovi nabavne vrijednosti prodate robe (DFS)***, a odnose se na nabavnu vrijednost domaće i strane robe za prodaju u bescarinskoj prodavnici i veći su za 36% ili za 2.142.637 KM u odnosu na 2024. godinu, te su na nivou Plana (također, zabilježeno je i povećanje prihoda od prodaje navedene robe u odnosu na Plan za 35%).

Materijalni troškovi zabilježili su povećanje za 2% ili za 83.702 KM u odnosu na prethodnu godinu, dok su za 9% manji u odnosu na Plan. U ovu kategoriju troškova spadaju: troškovi sirovina i materijala, troškovi električne energije, troškovi gasa, troškovi goriva, troškovi rezervnih dijelova, troškovi sitnog alata, inventara i autoguma i troškovi prodatih proizvoda u ugostiteljstvu. U nastavku izdvajamo troškove koji su zabilježili povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine:

- *Troškovi sirovina i materijala* veći su za 1% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, dok su za 10% manji u odnosu na planirano. U okviru ove kategorije značajno povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine je zabilježeno po osnovu utrošenog materijala iz ugostiteljstva u salonima za 37% te za 2% u odnosu na Plan. S druge strane zabilježeno je povećanje prihoda od salona poslovne klase za 20% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 4% u odnosu na planirano. Povećanje troškova u odnosu na 31.12.2024. godine zabilježeno je i po osnovu materijala za održavanje čistoće za 22% te kancelarijskog materijala 42%, dok su u odnosu na plan ovi troškovi veći za 4%, odnosno 6%. Također, značajno povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine evidentirano je po osnovu ostalih utrošenih materijala za 109%, kao posljedica nabavke većih količina bording karata i prtljag tagova realizovane krajem izvještajnog perioda u iznosu 277.085 KM, dok u istom periodu prethodne godine nije zabilježena značajan nabavka zbog dostatnih količina zaliha (16.950 KM). Troškovi parking kartica u 2025. godini iznose 30.084 KM, što predstavlja povećanje od 54% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine kada je osigurana dovoljna količina zaliha kartica. Navedeni troškovi su za 6% veći od planiranih. U izvještajnom periodu ostvaren je rast prihoda od parkinga za 28% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 3% u odnosu na planirane, što je rezultat povećanja broja putnika i korisnika parking usluga. **Detaljna obrazloženja odstupanja po pojedinačnim kategorijama data su u poglavlju 2.6. Realizacija plana nabavke sirovina, materijala, roba i usluga.**

U okviru troškova sirovina i materijala značajno smanjenje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine je zabilježeno po osnovu utrošenog materijala za odleđivanje aviona i zaštitu od zaleđivanja (fluid) za 12%, utrošenog materijala za odleđivanje piste i prilaznih puteva za 19%, materijala za za održavanje stalnih sredstava za 18% te po osnovu nabavke uniformi, obuće i HTZ opreme zaposlenim za 62%, a koji su za 1% veći u odnosu na planirana sredstva zbog hitne nabavke rukavica za radnike ramp handlinga krajem godine o čemu je detaljno obrazloženo u poglavlju Realizacija plana nabavke sirovina, materijala, roba i usluga;

- *Troškovi energenata* veći su za 11% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, dok su za 7% manji u odnosu na planirano. U okviru navedene kategorije zabilježeno je povećanje troškova električne energije za 13% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, prvenstveno usljed rasta prosječne jedinične cijene električne energije za 14%, dok su ovi troškovi za 1% manji u odnosu na planirane. Povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine evidentirano je i po osnovu troškova benzina, nafte i maziva za 11%, što je u direktnoj vezi sa rastom broja aviooperacija za 17%, dok su navedeni troškovi u odnosu na plan manji za 22%. Troškovi gasa također bilježe povećanje od 6% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, kao rezultat veće potrošene količine za 10% što je posljedica duže sezone grijanja uslovljene nižim prosječnim temperaturama i ranijim početkom grijanja u 2025. godini. Istovremeno, prosječna jedinična cijena gasa je manja za 4%;
- U izvještajnom periodu u okviru materijalnih troškova povećanje u odnosu na 2024. godinu je zabilježeno i po osnovu *troškova sitnog inventara, ambalaže i auto-guma* za 32% te za 2% u odnosu na Plan. Povećanje utrošenog sitnog inventara u odnosu na Plan rezultat je drugačije dinamike utroška tokom godine u odnosu na pretpostavke korištene prilikom planiranja. Ovo se naročito odnosi na auto-gume, čiji utrošak zavisi od potreba redovne i vanredne zamjene, sezonskih aktivnosti te intenziteta korištenja vozila. S obzirom na to da je plan bio zasnovan na trendu nižeg utroška u drugoj polovini prethodne godine, koncentracija značajnijeg utroška u posljednjem kvartalu tekuće godine dovela je do blagog odstupanja u odnosu na planirane vrijednosti. U nastavku navodimo nabavke značajnijih vrijednosti ove kategorije utrošene u izvještajnom periodu: autogume (23.487 KM), žaluzine za terminal (15.305 KM), vatrogasni aparati (4.866 KM), podmetači za zrakoplove (4.264 KM), zaštitne kutije od inoxa (3.419 KM), signalni čunjevi (3.100 KM), mobilni spremnik (2.367 KM), itd.

U kategoriji materijalnih troškova, smanjenje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine je zabilježeno po osnovu:

- *Troškova rezervnih dijelova* za 12%. U nastavku navodimo rezervne dijelove značajnijih vrijednosti koji su utrošeni u izvještajnom periodu: rezervni dijelovi za Službu tehničkog održavanja (115.570 KM), rezervni dijelovi za odleđivače (27.918 KM), rezervni dijelovi za lighting sistem (25.779 KM), rezervni dio za četkovnu mašinu (12.515 KM), rezervni dijelovi za elevator (8.929 KM), rezervni dijelovi za agregat (6.406 KM), rezervni dijelovi za traktor (5.649 KM), itd. Troškovi rezervnih dijelova su za 27% manji u odnosu na planirane, što je prvenstveno rezultat manjeg obima realizovanih aktivnosti održavanja u odnosu na planirane. Naime, planiranje utroška rezervnih dijelova vrši se na bazi metodologije izrade plana poslovanja i predstavlja procjenu potencijalnih potreba održavanja, dok se stvarni utrošak tokom godine prilagođava operativnim zahtjevima i tehničkom stanju opreme;
- *Troškova prodatih proizvoda u ugostiteljstvu* za 55%. Navedeno smanjenje najvećim dijelom je rezultat činjenice da je ugostiteljski objekat Restoran zatvoren od augusta prethodne godine, usljed čega je u tekućem periodu značajno smanjen obim prodaje obroka i napitaka u ugostiteljskim objektima. Troškovi u okviru ove kategorije odnose se pretežno na potrošni materijal za pripremu i realizaciju catering usluga. Navedeni troškovi su za 3% manji u odnosu na planirane.

Troškovi proizvodnih usluga zabilježili su povećanje za 1% ili za 14.452 KM u odnosu na prethodnu godinu, dok su za 11% manji u odnosu na Plan. U ovu kategoriju troškova spadaju: transportne usluge, usluge održavanja, troškovi zakupa, troškovi sajmova, troškovi reklame i sponzorstva i usluge zaštite okoliša. U okviru troškova proizvodnih usluga povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine je zabilježeno po osnovu sljedećih troškova:

- *Troškova usluga održavanja* za 37% što čini 89% planiranih sredstava za 2025. godinu, o čemu će više govora biti u poglavlju 2.7. Realizacija plana održavanja građevina, infrastrukture i opreme;
- *Troškovi zakupa* u izvještajnom periodu iznose 92.090 KM, dok u istom periodu prethodne godine nije bilo troškova po ovom osnovu. Promjena proizlazi iz činjenice da su u izvještajnom periodu

troškovi licenci, koje ne ostaju u vlasništvu Društva, evidentirani kao troškovi zakupa, dok su se u ranijim periodima iste licence tretirale i knjižile kao stalna sredstva. Pored navedenog, početkom četvrtog kvartala započet je najam opreme za potrebe Sekora saobraćaja zbog povećanog obima posla. Troškovi zakupa su za 2% manji u odnosu na planirane;

- *Troškova sajmova* za 74% prvenstveno kao rezultat većeg broja realizovanih promotivnih aktivnosti. Naime, Društvo je, pored redovnog učešća na sajmu gospodarstva u Mostaru te međunarodnim turističkim manifestacijama kao što su Sarajevo Tourism Summit i Međunarodni sajam turizma, u izvještajnoj godini učestvovalo i na dodatnim događajima, uključujući Halal Expo i Sajam poslova. Povećan obim prisustva na sajamskim manifestacijama doveo je do rasta troškova po ovom osnovu;
- *Troškovi transportnih usluga* za 69% što u apsolutnom iznosu ne predstavlja značajno povećanje te iznosi 1.038 KM, a posljedica je većeg obima asistencija i prevoza službenih vozila. Navedeni troškovi su za 49% manji u odnosu na planirane;
- *Troškovi usluga zaštite okoliša* za 24%. Troškovi usluga zaštite okoliša veći su u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat realizacije periodične usluge ispitivanja tereta zagađenja otpadnih voda putem EBS-a u 2025. godini, koji se u skladu sa važećim propisima provodi periodično, odnosno svake dvije godine. Navedeni monitoring nije bio realizovan u prethodnoj godini, što je uticalo na povećanje troškova u izvještajnom periodu. Istovremeno, zabilježeno je smanjenje realizacije u odnosu na Plan za 13%, s obzirom na to da su usluge kontrole kvaliteta i kvantiteta otpadnih i oborinskih voda, koje se provode kvartalno, u cijelosti izvršene do kraja 2025. godine, dok je usluga mjerenja iz decembra fakturisana u 2026. godini. Također, usluge zbrinjavanja opasnog otpada realizuju se prema stvarnim potrebama, te su u izvještajnom periodu provedene u manjem obimu od planiranog.

U okviru troškova proizvodnih usluga smanjenje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine je zabilježeno po osnovu sljedećih troškova:

- U izvještajnom periodu nije evidentiran trošak po osnovu *zajedničkih marketinških aktivnosti s aviokompanijama u skladu s Programom poticaja*. Naime, tokom prethodne godine Društvo je, u okviru navedenog programa, odobravalo novčana sredstva aviokompanijama za marketinške aktivnosti, a ista su se knjigovodstveno evidentirala kao trošak, pri čemu je realizacija po tom osnovu na dan 31.12.2024. godine iznosila 302.804 KM. U 2025. godini, iako Društvo i dalje odobrava sredstva za iste namjene, ista se knjigovodstveno evidentiraju kao umanjenje prihoda putem knjižne obavijesti. Navedena izmjene načina evidentiranja utvrđena je i u samom Programu poticaja;
- *Troškova reklame i sponzorstva* za 15%. U ovu kategoriju spadaju troškovi reklame i propagande putem novina, časopisa, el.medija i dr. koji su za 82% manji u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te troškovi sponzorstva koji su za 54% veći u odnosu na 2024. godinu. Značajno smanjenje troškova po osnovu reklame i propagande rezultat je činjenice da tokom 2025. godine nije zaključen ugovor u svrhu promocije i media buying-a zbog višebrojnih žalbi zbog čega su postupci poništavani. Troškovi reklame u izvještajnom periodu veći su od planiranih za 1%, što je rezultat realizacije dodatnih promotivnih aktivnosti krajem godine u funkciji jačanja tržišne prisutnosti i komunikacije sa korisnicima usluga. Planirani iznos predstavljao je okvir procijenjenih potreba, dok se konačna realizacija tokom godine prilagođava aktuelnim poslovnim prioritetima Društva.
  Troškovi sponzorstva u izvještajnom periodu bilježe povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, što je rezultat većeg obima realizovanih promotivnih i partnerskih aktivnosti Društva. Istovremeno, realizacija ovih troškova niža je u odnosu na planirane vrijednosti, s obzirom na to da se sredstva za sponzorstva planiraju u skladu sa metodologijom izrade plana poslovanja kao procenat od planiranih prihoda od poslovanja te predstavljaju okvir potencijalnih izdvajanja. Tokom godine realizacija se prilagođava stvarnim potrebama, prioritetima i dinamici zaključivanja sponzorskih aktivnosti, što je rezultiralo manjim izvršenjem u odnosu na plan.

Troškovi rezervisanja veći su za 4% ili za 47.214 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine. U skadu sa MRS-om 19. – Primanja zaposlenika, a na osnovu procjene ovlaštenog aktuara na dan 31.12.2025. godine izvršeno je rezervisanje za otpremnine i jubilarne nagrade zaposlenih. Efekti po navedenom izvještaju knjiženi su na rashod u iznosu od 1.177.176 KM. Na kontu troškova rezervisanja za započete sudske sporove knjiženi su sudski sporovi koji su ocijenjeni sa srednjom i visokom vjerovatnošću negativnog ishoda za Društvo u ukupnom iznosu od 184.916 KM. Troškovi rezervisanja manji su za 32% u odnosu na planirane vrijednosti, prvenstveno zbog odstupanja u odnosu na planirane aktuarske pretpostavke, odnosno zbog povećanog mortaliteta zaposlenika prije penzionisanja, koji je doveo do smanjenja obaveza po osnovu jubilarnih nagrada i otpremnina.

Nematerijalni troškovi zabilježili su povećanje za 8% ili za 321.820 KM u odnosu na prethodnu godinu, dok su za 4% manji u odnosu na Plan. U ovu kategoriju troškova spadaju: troškovi vode, troškovi neproizvodnih usluga, troškovi reprezentacije, troškovi osiguranja, troškovi bankarskih usluga, troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga, troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dadžbina na teret Društva, troškovi članskih doprinosa i sličnih obaveza i ostali nematerijalni troškovi.

U okviru ove kategorije značajnije povećanje u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine zabilježeno je po osnovu sljedećih troškova:

- *Troškova vode* za 27% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, a kao posljedica povećanja ukupne utrošene količine i to za 28%, a kao posljedica više faktora: rasta broja putnika, hlađenja piste tokom ljetnog perioda, pranja platforme u petom i šestom mjesecu izvještajne godine, povećane aktivnosti Službe higijene na pranju stakala, plafona i generalnom čišćenju i većeg broja mokrih čvorova. Odjel održavanja objekata i infrastrukture redovno vrši provjere raspoloživih vodomjera i preračunavanje potrošnje vode koja ulazi u kompleks aerodroma, kako bi utvrdili eventualna curenja i gubitke vode u mreži;
- *Troškova reprezentacije* za 37% ili za 20.642 KM uslijed intenzivnijih aktivnosti na proširenju mreže kliјenata i unapređenju poslovne saradnje;
- *Troškova osiguranja* za 11% ili za 35.665 KM prvenstveno kao posljedica veće vrijednosti novog ugovora osiguranja vozila od 09.04.2025. godine u skladu sa povećanjem naplate štete po kasko polisama (bonus/malus);
- *Troškova usluga platnog prometa* za 29% ili za 56.528 KM što je također posljedica rasta broja putnika čime je povećan obim kartičnog plaćanja;
- *Troškova poreza, naknada, taksi i dr. dadžbina na teret Društva* za 29%, a prvenstveno zbog većih troškova špediterskih usluga (za 19%) na šta je uticao prvenstveno veći uvoz robe za DFS te zbog većih troškova ostalih poreza, naknada i dadžbina (za 133%) budući da je u izvještajnom periodu knjigovodstveno evidentirana razlika po poreznom bilansu za 2024. godinu u iznosu od 28.754 KM. Također, u okviru navedenih troškova, u 2025. godini povećanje za 4.728 KM je zabilježeno i po osnovu troškova doprinosa za podsticanje rehabilitacije i zapošljavanja lica sa invaliditetom što je posljedica manjeg broja zaposlenih lica sa invaliditetom u odnosu na ukupan broj radnika. U izvještajnom periodu je zabilježen trošak po osnovu uplate naknade za upravljanje ambalažnim otpadom u iznosu od 2.171 KM, a u skladu sa Pravilnikom o upravljanju ambalažom i ambalažnim otpadom (Sl. novine br. 27/23, od 14. 04. 2023. godine). U okviru kategorije troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dadžbina, značajnije povećanje zabilježeno je i po osnovu posebnih poreza i to za 22% ili za 35.046 KM, a koji su u direktnoj vezi sa troškovima bruto plata. Povećanje je zabilježeno i po osnovu poreza na imovinu i to za 20% ili za 8.566 KM na šta je uticalo povećanje površine komercijalnog parking prostora i prostora za izdavanje. Također, troškovi po osnovu administrativnih, sudskih i ostalih taksi veći su za 19% ili za 16.439 KM, a povećanje se odnosi na veći iznos uplaćenih cargo taxi. Povećanje je zabilježeno i po osnovu troškova poreza po odbitku za 5% ili za 670 KM u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine;
- *Troškova članskih doprinosa i sličnih obaveza* veći su za 6% ili za 4.532 KM u okviru kojih je povćanje zabilježeno po osnovu članarina međunarodnim asocijacijama za 1% te članarina turističkoj zajednici za 12% što je u skladu sa rastom prihoda od poslovanja koji predstavljaju osnovicu za obračun ove obaveze. Troškovi članarina privrednim komorama i vanjskotrgovinskoj komori su na nivou 2024. godine;
- *Troškova ostalih nematerijalnih troškova* za 3% na šta je prvenstveno uticalo povećanje po osnovu troškova usluga Vatrogasne brigade za 2% što je posljedica primjene novog ugovora koji je stupio na snagu u aprilu, a čija je ugovorena vrijednost za 3% veća u odnosu na prethodni ugovor. Značajnije povećanje zabilježeno je i po osnovu ostalih nematerijalnih troškova za 36% što je prvenstveno posljedica realizacije pojedinačnih i povremenih usluga koje nisu bile prisutne u istom obimu u uporednom periodu. Na navedeno povećanje su najviše uticali troškovi stručnog osposobljavanja iz oblasti gašenja zapaljivih tečnosti (7.261 KM) te troškovi geodetskih usluga (9.408 KM). S obzirom na prirodu ovih troškova, njihova realizacija varira po periodima i nije u potpunosti uporediva. Također, povećanje je zabilježeno i po osnovu pretplate na stručne časopise i druga stručna izdanja za 49% kao posljedica pomjeranja planirane nabavke IATA literature koja je inicijalno bila predviđena za 2024. godinu, a koja je realizovana početkom 2025. godine, što je uzrokovalo odstupanje u dinamici i ukupnom iznosu troškova. S druge strane, realizacija planiranih troškova pretplate na stručne časopise i druga stručna izdanja iznosi 68%, što je prvenstveno posljedica ponovnog pomjeranja planirane nabavke stručne literature (IATA izdanja), koja je inicijalno bila predviđena za realizaciju u 2025. godini, ali je zbog okolnosti u postupku nabavke

realizovana početkom 2026. godine. Navedeno pomjeranje uzrokovalo je odstupanje u planiranoj dinamici realizacije troškova, zbog čega dio planiranih sredstava nije utrošen u izvještajnom periodu, već je njihova realizacija prenesena u narednu godinu.
Troškovi usluga izrade karata veći su za 11% u odnosu na uporedni period, prvenstveno zbog realizacije različitih vrsta stručnih i regulatorno uslovljenih usluga koje po svojoj prirodi nisu kontinuirane niti međusobno u potpunosti uporedive. U 2024. godini značajnija realizacije se odnosi na uslugu izrade tehničko-tehnološkog rješenja parkiranja zrakoplova sa izradom karte parkiranja (Parking / Docking chart – ICAO) u iznosu od 72.170 KM, a u 2025. godini realizovane su aktivnosti kontrole karte prepreka tipa A, snimanja karte prepreka u iznosu od 77.600 KM te izrade i ažuriranja aerodromskih karata (MAS 5520). S obzirom da se radi o specifičnim stručnim uslugama koje se realizuju periodično u skladu sa operativnim i regulatornim zahtjevima, kretanje ovih troškova varira po godinama i nema karakter trajnog rasta.
U okviru nematerijalnih troškova značajnije smanjenje u odnosu na isti izvještajni period perthodne godine troškova neproizvodnih usluga, koji su manji za 11%, pri čemu je najveći uticaj imalo smanjenje troškova po osnovu konsultantskih usluga za 87%, prvenstveno zbog značajno manjeg obima realizovanih aktivnosti u 2025. godini. U 2024. godini realizovan je značajno veći obim aktivnosti koji je obuhvatao provođenje nadzornih i certifikacijskih audita za standarde ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001 i ISO 27701. U okviru navedenog, izvršena je provedba prvog nadzornog audita sukladno normama ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015, kao i drugog nadzornog audita prema standardu ISO 27001:2013. Također, realizovana je provedba drugog nadzornog audita prema standardima ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015, te recertifikacijskog audita prema zahtjevima standarda ISO/IEC 27001:2022. Pored navedenog, realizovane su i konsultantske usluge u vezi sa implementacijom i usklađivanjem sa zahtjevima standarda ISO 27001. Za razliku od toga, u 2025. godini izvršeno je samo ažuriranje Knjige eksploatacije u iznosu od 5.985 KM, bez značajnijih aktivnosti u oblasti audita i konsultantskih usluga. S obzirom da se radi o projektno orijentisanim i povremenim uslugama, kretanje ovih troškova varira po godinama i ne predstavlja trend trajnog smanjenja.



Grafikon 7 Struktura operativnih troškova u 2025. godini

Dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA)

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je zabilježilo EBITDA u iznosu od 35.681.038 KM, koja je veća za 10% u odnosu na 31.12.2024. godine. U izvještajnom periodu operativni prihodi su veći za 12%, a operativni troškovi (isključujući troškove amortizacije) za 13% u odnosu na isti izvještajni period 2024. godine. U izvještajnom periodu zabilježen je rast po osnovu broja putnika za 22% te aviooperacija za 17% što je uveliko uticalo na povećanje prihoda od poslovanja kako po osnovu avijacijskih tako i po osnovu nevaijacijskih usluga. Rast rashoda od poslovanja je zadržan ispod nivoa rasta prihoda od poslovanja, što je rezultiralo pozitivnim efektom na ostvarenu dobit.
Dodatno, optimizacija pojedinih kategorija troškova, kao i bolja iskorištenost raspoloživih kapaciteta, doprinijeli su povećanju profitabilnosti poslovanja.

Troškovi amortizacije

Značajni rashodi Društva se odnose na troškove amortizacije u iznosu od 9.630.030 KM koji su za 3% manji od Plana, ali su za 1% ili za 70.826 KM veći u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine. U skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama Društva, obračun amortizacije se vrši primjenom linearne/proporcionalne metode, a visina amortizacionih stopa utvrđuje se Odlukom Uprave Društva.

Dobit od poslovanja (EBIT)

U izvještajnom periodu zabilježena je dobit od poslovanja u iznosu od 26.051.008 i veća je za 14% u odnosu na 31.12.2024. godine te za isti procenat u odnosu na planiranu dobit. Prihodi od poslovanja bilježe povećanje za 12% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, a rashodi od poslovanja (uključujući troškove amortizacije) za 11%.

Dobit od finansiranja

Zabilježena je dobit po osnovu finansiranja u iznosu od 1.127.723 KM i veća je za 116% u odnosu na 2024. godinu te za 5% u odnosu na planiranu. Značajno povećanje dobiti od finansiranja rezultat je povećanja prihoda od finansiranja za 56% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine. U okviru ove kategorije značajno povećanje zabilježeno je po osnovu prihoda od kamata za 59%, a kao rezultat značajnog povećanja prihoda od kamata na depozite zbog više oročenih slobodnih sredstava i rasta kamatne stope na depozite u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine.

Pored kamata na depozite, na povećanje prihoda od finansiranja uticale su i kamate od obveznica koje su u izvještajnom periodu iznosile 306.789 KM, dok su u istom periodu prethodne godine zabilježene u iznosu od 59.711 KM. Naime, na prijedlog Uprave Društva, Nadzorni odbor je donio Odluku broj: 09-1-02-2-3387-3/24 od 21.10.2024. godine kojom je odobreno učešće u aukciji obveznica Federacije BiH na Sarajevskoj berzi vrijednosnih papira, broj: 08-45-1-827-7/24 i to kupovinom obveznica od 7.000.000 KM uz ostvarivanje prihoda od kamata od 4,5% na godišnjem nivou sa datumom dospijeća 23.10.2032. godine.

Dodatno, rast prihoda od finansiranja zabilježen je i po osnovu prihoda od kamata iz dužničko-povjerilačkih odnosa, koji su veći za 30% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine.

U izvještajnom periodu zabilježeno je smanjenje rashoda od finansiranja za 7%, dok su na nivou planiranih vrijednosti. U izvještajnom periodu zabilježeni su značajno veći rashodi od negativnih kursnih razlika po osnovu novčanih sredstava deponovanih na deviznom računu u američkim dolarima. Povećanje ovih troškova posljedica je nepovoljnog kretanja kursa američkog dolara u odnosu na konvertibilnu marku, što je dovelo do umanjenja vrijednosti sredstava iskazanih u domaćoj valuti.

U izvještajnom periodu rashodi od kamata su manji za 15% u odnosu na isti izvještajni period 2024. godine zbog smanjenja iznosa glavnice po osnovu Ugovora o sindiciranom dugoročnom kreditu sa Intesa Sanpaolo bank d.d. BiH i Unicredit bank d.d. Mostar, broj: 02-1-04-7-5670-30/20 od 30.12.2020. godine te po osnovu Ugovora o kreditu zaključenim sa Razvojnom bankom Federacije BiH, broj: 02-1-02-2-4418-51/20 od 25.12.2020. godine.

Ostali rashodi od finansiranja manji su za 60% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, a prvenstveno zbog raskida ugovora o dugoročnom operativnom najmu električnih vozila u prvoj polovini juna 2025. godine, usljed čega su rashodi po ovom osnovu u tekućoj godini evidentirani u znatno manjem obimu nego u prethodnoj godini.

Dobit od ostalih prihoda/rashoda

U izvještajnom periodu zabilježen je gubitak od ostalih prihoda/rashoda u iznosu od 37.765 KM, dok je u istom periodu prethodne godine zabilježena dobit u iznosu od 347.437 KM, a i planom je predviđen gubitak u iznosu od 190.000 KM zbog više planiranih ostalih rashoda. Na smanjenje dobiti od ostalih prihoda/rashoda u odnosu na prethodnu godinu uticalo je prvenstveno smanjenje ostalih prihoda, a odnose se na prihode od otuđenja nematerijalne imovine namjenjene prodaji, viškove sirovina i materijala, prihode po osnovu naplate bankarskih garancija, prihode po osnovu naplate štete od

osiguravajućih društava, prihode po osnovu sankcija za neizvršenje ugovora (penali), prihode po osnovu jednokratne novčane kazne, prihode od prodaje otpadaka, prihode po osnovu otpisa ili umanjenja obaveza, prihode po osnovu upotrebe dobara i usluga za vanposlovne svrhe i prihode od dobitaka od otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od potraživanja od kupaca.

Naime, u 2024. godini u okviru ostalih prihoda zabilježen je značajan prihod po osnovu promjena računovodstvenih politika za koje nije izvršena izmjena početnog stanja u ukupnom iznosu od 520.668 KM. Navedeni prihod se odnosi na efekat procjene aktuarskih dobitaka/gubitaka za otpremnine po obračunu ovlaštenog aktuara za period 2017. - 2023. godine u skladu sa članom 6. stav 4. Pravilnika o računovodstvenim politikama Društva i MRS-om 19 tačka 95. U 2025. godini isti nije zabilježen.

Realizacije ostalih rashoda veća je za 1% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine dok je za 8% manja u odnosu na planirane. U ovu kategoriju spadaju rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja koji su za 68% manji u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, usklađivanje vrijednosti zaliha koji su za 300% veći u odnosu na 2024. godinu i ostali rashodi koji su za 21% veći u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine. U ostale rashode spadaju gubici od otuđenja ili otpisa postrojenja ili opreme, gubici od prodaje ili otpisa rezervnih dijelova za ugradnju, kalo, rastur, kvar i lom – DFS, rashodi po osnovu upotrebe dobara i usluga za vanposlovne svrhe, rashodi po osnovu donacija i ostali nespomenuti rashodi. U izvještajnom periodu značajna realizacija se odnosi na rashode po osnovu upotrebe dobara i usluga za vanposlovne svrhe u okviru kojih je realizovana obuka vatrogasaca u iznosu od 67.038 KM, rashode od donacija koji se odnose na donaciju vatrogasnog pjenila vatrogasnoj brigadi u iznosu od 33.474 KM te rashodi po osnovu sječe stabala i rastinja tokom izvještajnog perioda kako bi se uklonile smetnje za odvijanje saobraćaja s obzirom na nekontrolisani rast i dostizanje visine koja u skladu sa Pravilnikom o aerodromima predstavlja prirodnu prepreku u iznosu od 25.539 KM.

2.4.2. BILANS STANJA

Tabela 8 Bilans stanja na dan 31.12.2025. god.

BILANS STANJA	31.12.2025	UČEŠĆE 2025 %	31.12.2024	UČEŠĆE 2024 %	POVEĆANJE/ SMANJENJE %
AKTIVA	**387.722.581**	**100%**	**366.300.967**	**100,0%**	**5,8%**
Dugoročna imovina	**308.911.198**	**79,7%**	**330.238.327**	**90,1%**	**-6,5%**
Nekretnine, postrojenja i oprema	289.727.118	74,7%	293.776.502	80,2%	-1,4%
Imovina sa pravom korištenja	-	0,0%	279.767	0,1%	-100,0%
Nematerijalna imovina	370.061	0,1%	568.904	0,1%	-35,0%
Biološka imovina	6.838	0,0%	7.728	0,0%	-11,5%
Finansijska imovina po amortizovanom trošku	18.801.317	4,9%	35.588.678	9,7%	-47,2%
Ostala dugoročna imovina i potraživanja	5.864	0,0%	16.748	0,0%	-65,0%
Odložena poreska imovina	**0**	**0,0%**	**216.058**	**0,1%**	**-100,0%**
Odložena poreska imovina	0	0,0%	216.058	0,1%	-100,0%
Kratkoročna imovina	**78.811.383**	**20,3%**	**35.846.582**	**9,8%**	**119,9%**
Zalihe	3.834.039	1,0%	3.716.976	1,0%	3,1%
Ugovorna imovina	117.350	0,0%	0	0,0%	/
Potraživanja od kupaca	4.572.231	1,2%	5.030.690	1,4%	-9,1%
Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku	47.648.231	12,3%	15.029.895	4,1%	217,0%
Novac i novčani ekvivalenti	21.920.105	5,6%	9.757.258	2,7%	124,7%
Ostala kratkoročna imovina i potraživanja	719.427	0,2%	2.311.763	0,6%	-68,9%

BILANS STANJA	31.12.2025	UČEŠĆE 2025 %	31.12.2024	UČEŠĆE 2024 %	POVEĆANJE/ SMANJENJE %
PASIVA	**387.722.581**	**100%**	**366.300.967**	**100,0%**	**5,8%**
Kapital	**340.075.183**	**87,7%**	**316.110.124**	**86,3%**	**7,6%**
Vlasnički kapital	67.313.174	17,4%	67.313.174	18,4%	0,0%
Statutarne rezerve	18.405.726	4,7%	18.405.726	5,0%	0,0%
Revalorizacione rezerve	123.200.713	31,8%	124.482.274	34,0%	-1,0%
Neraspoređena dobit ranijih godina	106.877.340	27,6%	84.858.500	23,2%	25,9%
Dobit izvještajne godine	24.278.230	6,2%	21.050.450	5,7%	15,3%
Dugoročne obaveze	**37.467.113**	**9,7%**	**40.463.108**	**11,0%**	**-7,4%**
Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	11.233.955	2,9%	14.152.427	3,9%	-20,6%
Odgođeni prihod	19.065.591	4,9%	19.948.358	5,4%	-4,4%
Dugoročna rezervisanja	7.167.567	1,8%	6.362.323	1,7%	12,7%
Ostale dugoročne obaveze	-	0,0%	-	0,0%	-
Odgođene porezne obaveze	**53.936**	**0,0%**	**0**	**0,0%**	**-**
Odgođene porezne obaveze	53.936	0,0%	0	0,0%	-
Kratkoročne obaveze	**10.180.284**	**2,6%**	**9.727.735**	**2,7%**	**4,7%**
Obaveze prema dobavljačima	2.411.559	0,6%	3.055.023	0,8%	-21,1%
Obaveze po uzetim kreditima	2.808.489	0,7%	2.808.459	0,8%	0,0%
Obaveze po osnovu najma	-	0,0%	182.633	0,1%	-100,0%
Odgođeni prihodi	521.392	0,1%	281.379	0,1%	85,3%
Kratkoročna rezervisanja	834.215	0,2%	435.953	0,1%	91,4%
Obaveze za porez na dobit	515.614	0,1%	623.853	0,2%	-17,4%
Ostale kratkoročne obaveze	3.035.080	0,8%	2.340.435	0,6%	29,7%

U nastavku je prikazana osnovna struktura bilansa stanja kroz njegove ključne kategorije, dok je detaljna razrada pojedinih pozicija data u Bilješkama uz finansijske izvještaje koje čine sastavni dio Izvještaja o poslovanju.

Na dan 31.12.2025. godine zabilježeno je povećanje imovine za 5,8% u odnosu na 31.12.2024. godine.

U strukturi aktive učešće **dugoročne imovine** iznosi 79,7% i ista je manja u odnosu na 31.12.2024. godine za 6,5%. U 2025. godini realizovane su investicije u iznosu od 5.445.793 KM, o čemu će više biti govora u poglavlju br. 2.5., a u izvještajnom periodu nije zabilježena realizacija po osnovu otkupa zemljišta.

Najveće uticaj na smanjenje dugoročne imovine imala kategorija *Finansijska imovina po amortizovanom trošku* koja je zabilježila smanjenje za 47,2% u odnosu na 31.12.2024. godine. Navedenu kategoriju čine dugoročne obveznice Federacije BiH u iznosu od 7.066.337 KM i depoziti na posebnom računu kod banaka, odnosno oročena novčana sredstva na period duži od 12 mjeseci koji na dan 31.12.2025. godine iznose 11.734.980 KM, dok su na dan 31.12.2024. godine iznosila 28.514.130 KM. Tokom izvještajne godine zaključeni su ugovori o dugoročnom oročenju novčanih sredstava u ukupnom iznosu od 21.514.130 KM, a na dan 31.12.2025. godine, u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama, depoziti sa dospjećem u 2026. godini u iznosu od 38.293.280 KM prenešeni sa konta dugoročnih depozita na konto potraživanja za oročene depozite koji dospijevaju do 12 mjeseci.

Na dan 31.12.2025. godine značajno smanjenje je zabilježeno i u kategoriji imovine s pravom korištenja, i to za 100,0%, što je posljedica raskida Ugovora o dugoročnom najmu vozila na električni pogon u poslovne svrhe, koja su vraćena dobavljaču i time ispisana iz poslovnih knjiga Društva.

Smanjenje u odnosu na 31.12.2024. godine je zabilježeno i po osnovu *nematerijalne imovine* i to za 35% budući da je došlo do promjene knjigovodstvenog načina evidencije prava korištenja licenci i software, te će po isteku važećih i zaključivanjem novih ugovora o nabavci software-a koji ne ostaju u vlasništvu Društva, isti biti evidentirani kao troškovi iznajmljivanja software-a umjesto kao nabavka nematerijalne imovine kako je to bilo u ranijem periodu.
Stanje na kontu ***Odložena porezna sredstva*** iznosi 0 KM, dok je na dan 31.12.2024. godine iznosila 216.058 KM, a odnosi se na korekcije u poreznom bilansu po osnovu rezervisanih troškova po MRS i MSFI koji nisu porezno priznati na iznose poreza na dobit koji se mogu povratiti u periodu dužem od jedne godine u skladu sa MRS 12 – Porez na dobit i Zakonom o porezu na dobit u F BiH.

Učešće **kratkoročne imovine** u strukturi aktive iznosi 20,3% i bilježi povećanje u odnosu na prethodnu godinu za 119,9%.
Značajno povećanje zabilježeno je u kategoriji *Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku*, a kao rezultat povećanja kratkoročnih depozita u bankama. Kratkoročni depoziti kod banaka na dan 31.12.2025. godine iznose 46.116.600 KM i odnose se na oročena novčana sredstva sa dospjećem u 2026. godini. Kako je prethodno navedeno, na navedenoj kategoriji evidentirano je povećanje depozita prvenstveno jer je dio depozita prenešen sa konto dugoročnih depozita kod banaka (depoziti sa periodom oročenja dužim od 12 mjeseci). U okviru navedene kategorije značajno povećanje se odnosi na novac novčane ekvivalente za 124,7%. Na povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata uticalo je povećanje prihoda, a samim tim i priliva u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine. Sve obaveze se izmiruju redovno u propisanim ili ugovorenim rokovima.
Na dan 31.12.2025. godine, u okviru kratkoročne imovine Društva, evidentiran je iznos od 117.350 KM po osnovu *ugovorne imovine*, koji nije bio zabilježen u prethodnoj godini. Navedeni iznos odnosi se na obračunati godišnji bonus u skladu sa Ugovorom broj 05-1-25-1-2831-4/25 od 04.12.2025. godine, zaključenim sa društvom Gebr. Heinemann SE & Co. KG Hamburg, a po osnovu realizovane nabavke robe u bescarinskoj prodavnici tokom kalendarske godine. U skladu sa ugovorenim uslovima, ostvaren je bonus u iznosu od 60.000 EUR, koji je na dan bilansa priznat kao ugovorna imovina u protuvrijednosti domaće valute.
Potraživanja od kupaca bilježe smanjenje za 9,1%, a odnose se na potraživanja od kupaca u zemlji koji su za 6% veći u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine i potraživanja od kupaca u inostranstvu koji su za 22% manji u odnosu na 31.12.2024. godine. Koeficijent naplate redovnih potraživanja iznosi 93,84%, a u 2024. godini iznosio je 92,48%. Detaljna struktura potraživanja, uključujući pregled najvećih dužnika, kretanje potraživanja klasifikovanih kao sumnjiva i sporna, kao i obračun očekivanih kreditnih gubitaka, prezentirana je u Bilješkama uz finansijske izvještaje koje čine sastavni dio Izvještaja o poslovanju.



Grafikon 8 Struktura aktive na dan 31.12.2025. godine

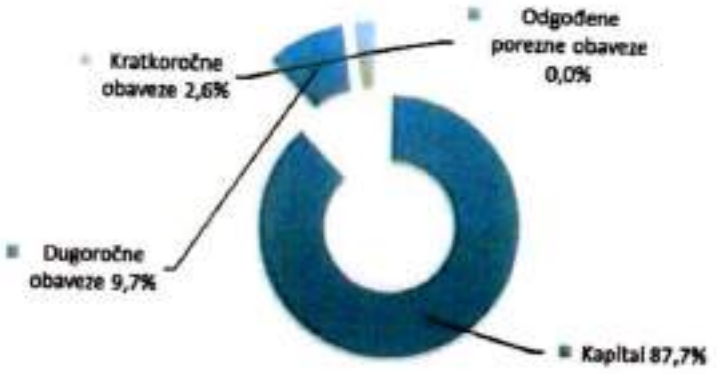
U ukupnoj pasivi Društva, **Kapital i rezerve** imaju učešće od 87,7% i bilježe povećanje za 7,6% u odnosu na 31.12.2024. godine, što je rezultat povećanja *akumulirane dobiti* ranijih godina za 25,9% i *dobiti izvještajne godine* za 15,3% u odnosu na 2024. godinu.
Društvo je u izvještajnoj godini zabilježilo dobit nakon oporezivanja u iznosu od 24.278.230 KM.
Dugoročne obaveze u strukturi ukupne pasive učestvuju sa 9,7% i bilježe smanjenje za 7,4%. Značajnije smanjenje zabilježeno je u kategoriji *Finansijske obaveze po amortizovanom trošku* i to za 20,6% u odnosu na 31.12.2024. godine, a odnose se na obaveze po osnovu kredita kod Razvojne banke BiH te obaveze po sindiciranom dugoročnom kreditu kod Intesa Sanpaolo banke i Unicredit banke d.d. Mostar i obaveza po ugovoru o dugoročnom najmu. Obaveza po kreditima sa dospjećem na naplatu u 2025. godini su prenešene na konto Kratkoročni dio obaveza po dugoročnim keditima, tako da dugoročne obaveze po uzetim kreditima na dan 31.12.2025. godine iznose 11.233.955 KM.

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je priznalo **odgođenu poreznu obavezu** u iznosu od 53.936 KM, dok u prethodnoj godini nije bilo evidentiranih odgođenih poreznih obaveza. Priznavanje odgođene porezne obaveze u 2025. godini rezultat je evidentiranja oporezivih privremenih poreznih razlika koje proizlaze iz različitog vremenskog priznavanja pojedinih prihoda i rashoda u računovodstvene i porezne svrhe. U prethodnoj godini navedene razlike nisu bile materijalno značajne, te po tom osnovu nije bilo evidentiranja odgođene porezne obaveze.

Kratkoročne obaveze u strukturi pasive učestvuju sa 2,6% i zabilježile su povećanje za 4,7% u odnosu na 31.12.2024. godine.
Značajnije smanjenje je zabilježeno u kategoriji *Obaveze prema dobavljačima*, i to u potkategoriji obaveze prema dobavljačima za stalna sredstva, budući da su obaveze iz 2024. godine u većem dijelu izmirene početkom 2025. godine. Obaveze prema dobavljačima u zemlji manje su za 42% ili za 982.850 KM, dok su obaveze prema dobavljačima u inostranstvu veće za 47% ili za 339.386 KM u odnosu na 31.12.2024. godine.
U izvještajnom periodu nisu zabilježene *obaveze po osnovu najmova*, dok su u 2024. godini iste zabilježene u iznosu od 182.633 KM. Društvo je 17.06.2025. godine jednostrano raskinulo Ugovor o operativnom najmu vozila na električni pogon zbog neizvršenja ugovornih obaveza od strane najmodavca, nakon čega su vozila vraćena.
Odgođeni prihodi iznose 521.392 KM i predstavljaju unaprijed naplaćene prihode narednog perioda, a odnose se na primljene avanse za usluge. U izvještajnom periodu odgođeni prihodi bilježe rast za 85,3% u odnosu na 2024. godinu.
Kratkoročna rezervisanja na dan 31.12.2025. godine iznose 834.215 KM i veća su za 91,4% u odnosu na prethodnu godinu, a odnose se na obaveze za isplate otpremnina za penzije i jubilarne nagrade koje dospijevaju u 2026. godini.
U okviru kratkoročnih obaveza, Ostale kratkoročne obaveze bilježe povećanje za 29,7%, a odnose se na: kratkoročne finansijske obaveze – donacije; obaveze po osnovu primljenih depozita, kaucija i zadržanih plaćanja od pravnih i fizičkih lica u zemlji i u inostranstvu; obaveze po osnovu dodatnog popusta na promet u prethodnom periodu koje se odnose na naknadno odobrene rabate kupcima za promet realizovan u ranijem periodu (u prethodnoj godini nije bilo evidentiranih obaveza po ovom osnovu); obaveze po osnovu komisione prodaje; obaveze za prodate avio karte i višak prtljaga i ostale usluge; obračunate, a nedospjele obaveze za PDV; obaveze za članarine turističkim zajednicama; unaprijed obračunati troškovi perioda i razgraničeni prihodi.

Sve obaveze prema dobavljačima, državi i zaposlenicima isplaćuju se redovno i u propisanim ili ugovorenim rokovima.

Struktura pasive na dan 31.12.2025.



Grafikon 9 Struktura pasive na dan 31.12.2025. godine

2.4.3. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŠTVA

Tabela 9 Pokazatelji uspješnosti poslovanja Društva u 2025. god. u odnosu na 2024. god.

OPIS	2024	2025	POVEĆANJE/ SMANJENJE
Pokazatelji likvidnosti			
Stopa tekuće likvidnosti (kratkoročna imovina / kratkoročne obaveze)	368,50	778,28	+111,2%
Stopa ubrzane likvidnosti (novac+potraživanja / kratkoročne obaveze)	330,29	740,42	+124,2%
Stopa trenutne likvidnosti (novac / kratkoročne obaveze)	100,30	216,47	+115,8%
Stopa finansijske stabilnosti (dugoročna imovina / kapital+dugoročne obaveze)	92,61	81,82	-11,7%
Pokazatelji zaduženosti			
Stopa zaduženosti (ukupne obaveze / ukupna imovina)	13,70	12,29	-10,3%
Stopa vlastitog finansiranja (kapital / ukupna imovina)	86,30	87,71	+1,6%
Pokazatelji rentabilnosti			
ROA - stopa prinosa sredstava (dobit nakon oporezivanja / prosječna aktiva)	5,86%	6,44%	+0,6%
ROE - stopa prinosa kapitala (dobit nakon oporezivanja / prosječni kapital)	6,88%	7,40%	+0,5%
Pokazatelj ekonomičnosti			
Stopa ekonomičnosti (ukupni prihodi/ ukupni rashodi)	139,01	140,46	+1,0%
Pokazatelj profitabilnosti			
Marža bruto dobiti (bruto dobit / ukupni prihodi)	28,06%	28,80%	+2,6%

Stopa tekuće likvidnosti – na dan 31.12.2025. godine za plaćanje svakih 100,00 KM kratkoročnih obaveza Društvo je imalo 778,28 KM tekućih sredstava. Ovaj pokazatelj zabilježio je povećanje za 111,2% u odnosu na prethodnu godinu.

Stopa ubrzane likvidnosti – na dan 31.12.2025. godine za plaćanje svakih 100,00 KM kratkoročnih obaveza Društvo je imalo 740,42 KM novčanih sredstava i potraživanja. Ovaj pokazatelj zabilježio je povećanje za 124,2% u odnosu na 2024. godinu.

Pokazatelj trenutne likvidnosti - na dan 31.12.2025. godine za plaćanje sa svakih 100,00 KM kratkoročnih obaveza Društvo je imalo 216,47 KM novčanih sredstava. Ovaj pokazatelj zabilježio je povećanje za 115,8% u odnosu na 2024. godinu.

Značajno povećanje pokazatelja likvidnosti prvenstveno je rezultat rasta kratkoročne imovine, koja je tokom godine porasla uslijed preknjižavanja depozita sa dospijećem do 12 mjeseci iz dugoročnih u kratkoročne plasmane. Istovremeno, snažan operativni rezultat i veći priliv novčanih sredstava dodatno su ojačali najlikvidnije oblike imovine, dok dinamika kratkoročnih obaveza nije rasla istim intenzitetom. Kombinovani efekat većeg nivoa novca i kratkoročnih finansijskih ulaganja, uz stabilan nivo obaveza, doveo je do vidljivog poboljšanja svih pokazatelja likvidnosti i potvrdio snažnu kratkoročnu finansijsku poziciju Društva.

Pokazatelj finansijske stabilnosti – Društvo je na dan 31.12.2025. godine sa 81,82 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100,00 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine). Ovaj pokazatelj zabilježio je smanjenje za 11,7%.

Stopa zaduženosti – na dan 31.12.2025. godine 12,29% ukupne imovine Društva finansirano je iz tuđih sredstava. Ovaj pokazatelj zabilježio je smanjenje za 10,3% u odnosu na 2024. godinu.

Stopa vlastitog finansiranja – na dan 31.12.2025. godine 87,71% ukupne imovine Društva finansirano je iz vlastitih sredstava, što predstavlja povećanje za 1,6% u odnosu na prethodnu godinu, kada je iznosilo 86,30%.

Stopa prinosa sredstava (ROA) – Stopa povrata na ukupnu imovinu od 6,44% je parametar koji govori da je na investiranih 100,00 KM u aktivu Društva ostvareno 6,44 KM dobiti. Ovaj pokazatelj u 2024. godini iznosio je 5,86%.

Stopa prinosa kapitala (ROE) – Stopa povrata na vlastiti kapital iznosi 7,40%, što znači da je Društvo na 100,00 KM kapitala ostvarilo 7,40 KM dobiti. Ovaj pokazatelj je u 2024. godini iznosio 6,88%.

Stopa ekonomičnosti – na dan 31.12.2025. godine, Društvo je na svakih 100,00 KM rashoda ostvarilo 140,46 KM prihoda, dok je u istom periodu prethodne godine za svakih 100,00 KM rashoda ostvarilo 139,01 KM prihoda.

Marža bruto dobiti – u 2024. godini marža bruto dobiti iznosi 28,80%, što znači da je Društvo na svakih 100,00 KM ukupnog prihoda u izvještajnom periodu ostvarilo 28,80 KM dobiti prije oporezivanja.

2.5. REALIZACIJA PLANA INVESTICIJA

Plan investicija za 2025. godinu realizovan je sa 96%. U 2025. godini ukupno 5.445.793 KM je investirano u izgradnju aerodromske infrastrukture i nabavku opreme, od čega je iznos od 1.354.684 KM uložen u infrastrukturu i izgradnju građevinskih objekata, iznos od 3.815.923 KM je uložen u nabavku opreme i iznos od 275.186 KM je uložen u nabavku informatičke opreme.

Tabela 10 Rekapitulacija realizacije Plana investicija na dan 31.12.2025. godinu

PL. POZ.	OPIS	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025	INDEX
A	Kompleks aerodroma	2.400	2.326	97
B	Niskogradnja – zračna strana aerodroma	100	35	35
C	Niskogradnja – zemaljska strana aerodroma	105.100	98.940	94
D	Putnički terminal	1.120.000	975.439	87
E	Administrativno poslovni objekat	176.000	175.900	100
G	Hangari	96.300	96.243	100
O	Oprema	3.890.200	3.815.923	98
P	Informatičke tehnologije i telekomunikacije	295.900	275.186	93
	Ukupn.. lan investicija	**5.694.000**	**5.445.793**	**96**

Detaljan tabelarni prikaz realizacije Plana investicija na dan 31.12.2025. godine dat je u Prilogu br. 2.

Ulaganje u infrastrukturu i izgradnju građevinskih objekata

Planom poslovanja za infrastrukturu i izgradnju građevinskih objekata planirano je ulaganje u iznosu od 1.507.900 KM. Do kraja 2025. godine realizovano je 1.354.684 KM ili 90% planiranih ulaganja.

U nastavku je dat tabelarni prikaz realizovanih investicionih projekata, te su izdvojene najznačajnije realizirane aktivnosti ulaganja u infrastrukturu i izgradnju građevinskih objekata:

Tabela 11 Tabelarni prikaz ulaganja u infrastrukturu i izgradnju građevinskih objekata na dan 31.12.2025. god.

PL. POZ.	OPIS	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025	INDEX
A.03	Objekti u kompleksu aerodroma	2.400	2.326	97
B.01	Osnovna staza, rulnice i servisni putevi	100	35	35
C.01	Saobraćajnice, parkinzi, trotoari	6.000	-	-
C.06	Elektro sistemi	73.100	73.100	100
C.08	Ograde, odbojnici i barijere	26.000	25.840	99
D.02	Terminal B – postojeći objekat	1.120.000	975.439	87
E.01	Nova upravna zgrada	176.000	175.900	100
F.02	Spremnik sanitarne vode	8.000	5.800	73
G.01	Duplex hangar	96.300	96.243	100
	Ukupno ulaganje u infrastrukturu i izgradnju građevinskih objekata	**1.507.900**	**1.354.684**	**90**

UPS za APO (Plan investicija – pl. poz. C.06.02.06)

Planirana sredstva za predmetnu nabavku iznosila su 40.000 KM. U februaru 2025. godine podnesen je zahtjev za nabavku UPS uređaja za administrativno-poslovni objekat, nakon čega je proveden postupak izbora najpovoljnijeg ponuđača i zaključen ugovor. Uređaj je uredno isporučen, ugrađen i pušten u funkciju, čime je osigurano bezprekidno napajanje i povećana pouzdanost sistema.

Zamjena razvodnog ormara kompenzacije u staroj trafostanici (Plan investicija – pl. poz. C.06.05.06)

U 2025. godini Društvo je planiralo i realizovalo nabavku razvodnog ormara u iznosu od 33.100 KM. Postojeći razvodni ormar kompenzacije ugrađen je 1999. godine i od tada nije izvršena zamjena kondenzatorskih baterija, što je predstavljalo značajan sigurnosni rizik zbog mogućeg curenja i zapaljenja istih. Životni vijek kondenzatorskih baterija je ograničen na maksimalno sedam godina, nakon čega dolazi do gubitka kapaciteta i efikasnosti kompenzacije reaktivne energije, povećanog rizika od kvara i pregrijavanja, a samim tim i mogućnosti zapaljenja ormara. Slijedom navedenog, Društvo je realizovalo nabavku predmetnog ormara kako bi se trajno otklonio dugogodišnji sigurnosni problem, čime je obezbijeđen pouzdan i efikasan rad sistema za kompenzaciju reaktivne energije. Na ovaj način unaprijeđena je stabilnost postrojenja i osigurani su optimalni uslovi za njegovu dugoročnu funkcionalnost.

Ograde, odbojnici, barijere, signalizacija (Plan investicija – pl. poz. C.08.01.06)

U 2025. godini izvršeni su građevinsko - zanatski radovi na demontaži postojeće i izgradnji nove perimetarske ograde u zoni Glide-a, u iznosu od 25.840 KM.

Terminal B - Postojeći objekat (Plan investicija – pl. poz. D.02.)

Pristanišna zgrada Terminal "B" predstavlja glavni objekat kroz koji se vrši prihvat i otprema aviona, putnika, prtljaga, robe i pošte, a objekat koji je sagrađen 1984. godine je bio projektovan s kapacitetom od 1 milion putnika. Kako se broj putnika iz godine u godinu povećavao, to su mogućnosti pružanja usluga na kvalitetan način postale ograničene, zbog čega je započet projekat modernizacije i dogradnje Terminala "B".

Dogradnja i modernizacija Terminala B vrši se fazno. U prvom kvartalu 2023. godine okončani su radovi I faze izvođenja radova na Modernizaciji i dogradnji Terminala B, nakon čega se pristupilo II i III fazi izvođenja radova na Modernizaciji i dogradnji Terminala B. Faza II obuhvatila je izgradnju novih komunikacijskih jezgri (AB stepeništa) za konekciju sa aviomostovima, kao i toplih veza (pasarela) za vezu sa objektom Terminal B na prvoj etaži objekta te izradu i montažu unutrašnjih pozicija po sistemu Aluplast, izrada nove fasade na sjevernoj i južnoj strani postojećeg objekta Terminala B, mašinskim instalacijama za sjeverni dio postojećeg Terminala B. U III fazi izvršeno je prilagođavanje starog dijela Terminala B enterijerskom izgledu dograđenog dijela Terminala. Radovi iz ove faze su okončani u I kvartalu 2024. godine. S novim dograđenim dijelom, ukupni kapacitet je povećan na 2 miliona putnika.

U 2023. godini započete su aktivnosti na IV fazi rekonstrukcije koja se odnosi na građevinsko-zanatske i instalaterske radove na proširenju istočnog dijela Terminala B, koje su intenzivno nastavljene tokom 2024. godine, te okončane u IV kvartalu 2024. godine.

U 2025. godini planiran je iznos od 1.120.000 KM za završnu fazu projekata Modernizacija i dogradnja Terminala B, a realizacija iznosi ukupno 975.439 KM, što predstavlja 87% realizacije Plana.

Od ukupno utrošenih sredstava, 414.870 KM odnosi se na izvođenje građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova, 99.985 KM na nabavku rashladnih mašina i pripadajućih cjevovoda za odlazne gate-ove za stari dio Terminala, te 460.584 KM na opremanje Terminala B.

U 2025. godini izvođeni su završni radovi na proširenju Duty Free Shop-a u Terminalu B, izvršena je isporuka i ugradnja steklenih pregrada u Terminalu B, nadogradnja sistema ozvučenja, nabavka automatskih barijera, kao i nabavka i ugradnja podnih konvektora na južnoj fasadi.

Ugradnja toplotne pumpe zrak/voda (Plan investicija – pl. poz. E.01.01.06)

Prema idejnom projektu sa finansijskom analizom, koji je urađen za potrebe razmatranja ove investicije, ustavljeno je da je ugradnja toplotne pumpe voda/voda, sa finansijskog aspekta, isplativa i sa rokom povrata investicije od 7 godina. Sa tehnološkog aspekta, dobili bi alternativni način grijanja objekta na struju umjesto na zemni gas, a veći dio sezone hlađenja bi mogli koristiti pasivno hlađenje.

Nakon što je urađena ispitna bušotina, ustanovljeno je da izdašnost bunara nije dovoljna za planiranu snagu toplotnih pumpi, iako su rezultati prema dostupnim informacijama bili očekivani. Izvršeno je preprojektovanje i umjesto toplotne pumpe voda/voda projektovana je toplotna pumpa zrak/voda.

U 2024. godini Društvo je, nakon što je izrađen Detaljni Energetski Audit za navedeni objekat koji je kao rezultat dao preporuku za ugradnju toplotne pumpe, apliciralo na Javni poziv za realizaciju programa, projekata i sličnih aktivnosti iz područja zaštite okoliša za 2024. godinu objavljen od strane Fonda za zaštitu okoliša Federacije BiH za sufinansiranje aktivnosti na realizaciji projekta. Rezultati su objavljeni tek sredinom devetog mjeseca, a odobrena sredstva Fonda iznosila su 65.000 KM. Nakon zaključenja Ugovora, pristupilo se raspisivanju Tendera za nabavku usluge Ugradnja toplotne pumpe zrak/voda.
U 2025. godini Društvo je uspješno realizovalo nabavku ugradnje toplotne pumpe zrak/voda u iznosu od 175.900 KM. Po ovom osnovu Fond za zaštitu okoliša izvršio je isplatu sredstava u iznosu od 52.365 KM, što je manje od ukupno odobrenog iznosa.
Završni izvještaj i sva potrebna dokumentacija o realizaciji Projekta, prema Ugovoru sa FZZOFBiH, su dostavljeni na odobrenje i nakon okončanja procedure i isplate odobrenih sredstava od strane Fonda može se smatrati da je ovaj Projekat diverzifikacije i korištenja obnovljive energije uspješno okončan.

Rekonstrukcija toplotne podstanice - Duplex hangar (Plan investicija – pl. poz. G.01.01.06)
Za potrebe sistema za odleđivanje zrakoplova, potrebno je bilo rekonstruisati podstanicu u duplex hangaru. Ranije su nabavljeni spremnici tople vode koje je potrebno povezati na postojeću podstanicu i izvesti sistem automatske regulacije i upravljanja.
Ovim projektom se željelo postići da se vrijeme potrebno za pripremu i realizaciju odleđivanja zrakoplova skrati za najmanje 50% na način da će operativci koji rade , odleđivanju zrakoplova imati već ugrijanu vodu na 50°C i za vrlo kratko vrijeme je mogu dogrijati u specijalnim vozilima i na taj način opslužiti više zrakoplova za kraće vrijeme, a umjesto dizel goriva veći dio energije za zagrijavanje vode bi se dobio sagorijevanjem zemnog plina što je sa aspekta zaštite okoliša i smanjenja zagađivanja zraka svakako povoljnije.
U 2025. godini Društvo je realizovalo rekonstrukciju toplotne podstanice u iznosu od 96.243 KM.

Ulaganje u nabavku opreme

Planom poslovanja za nabavku opreme planirano je ulaganje u iznosu od 3.890.200 KM. U izvještajnom periodu realizovano je 3.815.923 ili 98% planiranih ulaganja.
U nastavku je dat tabelarni prikaz realizovanog ulaganja u nabavku opreme, te su izdvojene najznačajnije realizirane nabavke:

Tabela 12 Tabelarni prikaz ulaganja u opremu

PL. POZ.	OPIS	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025	INDEX
O.01	Saobraćajna sredstva i vozila	3.456.400	3.455.117	100
O.02	Oprema i sredstva u objektima	15.000	-	/
O.04	Oprema i sredstva za fizičku i tehničku zaštitu objekata i zaštitu na radu	281.000	250.817	89
O.06	Uredska i druga oprema	10.900	10.163	93
O.07	Alati i instrumenti – zamjena i dopuna dotrajalih u radionicama	20.000	20.000	100
O.08	Ostala oprema	106.900	79.826	75
	Ukupno ulaganje u opremu	**3.890.200**	**3.815.923**	**98**

Push back (Plan investicija - O.01.05.02)
Zbog proširenja platforme i povećanog broja aviooperacija, a u cilju ispunjenja ugovornih obaveza i osiguranja nesmetane opsluge zrakoplova, bila je neophodna nabavka novog vozila push back.
Nabavka vozila pokrenuta je u 2025. godini te je u skladu sa ugovorom u četvrtom kvartalu izvještajne godine realizovan avans u iznosu od 113.829 KM, što predstavlja 100% realizacije Plana. Realizacija preostalog dijela i isporuka sredstva okončana je u prvom kvartalu 2026. godine.

Jet Air Starter (Plan investicija – pl. poz. O.01.50.02)

Jet Air Starter (pokretač avionskih motora) je sredstvo neophodno za pokretanje zrakoplovnih motora u procesu prihvata i otpreme zrakoplova. Služba je raspolagalo samo jednim komadom opreme, koji je već duži vremenski period neispravan, što onemogućava pružanje usluga aviokompanijama. Zbog ovog nedostatka, Društvo je bilo izloženo riziku neispunjenja ugovornih obaveza i narušavanja operativne efikasnosti. Hitna nabavka nove opreme bila je neophodna kako bi se osigurao kontinuitet rada i omogućila nesmetana opsluga zrakoplova u skladu s potrebama aviosaobraćaja.

Nabavka Jet Air Startera realizovana u 2025. godini, što predstavlja 100% realizacije Plana, a stalno sredstvo je u upotrebi od 24.12.2025. godine.

Glavno vatrogasno vozilo 6*6 (Plan investicija – pl. poz. O.01.52.04)

Dokument kojim su na AP SJJ utvrđeni resursi potrebni za spasilačko vatrogasnu službu uključujući vozila i opremu vatrogasne jedinice je UP 06-00 05 Operativno uputstvo spasilačko vatrogasne službe Aerodroma (tačka 6.10.).

Za izradu predmetnog dokumenta su kao reference uz ostalo korišteni sljedeći dokumenti:

- Pravilnik o utvrđivanju zahtjeva i upravnih postupaka u vezi sa aerodromima ("Službeni glasnik BiH", broj: 17/21 i 75/22),
- Easy Access Rules for Aerodromes (Regulation (EU) No 139-2014),
- ICAO, Chicago Convention, An[illegible] 14,
- Airport Services Manual - Part I - Rescue and Firefighting (Doc 9137P1).

Operativnim uputstvom spasilačko vatrogasne službe Aerodroma (tačka 6.) je utvrđeno da tokom otvorenosti za zračni promet (u skladu sa NOTAM-om) Međunarodni aerodrom Sarajevo obezbjeđuje spasilačko vatrogasnu kategoriju VII, a po potrebi i zvaničnom zahtjevu upućenog SVS od strane nadležnih službi (Služba aerodromske operative) putem emaila, najmanje 24 h prije, vatrogasna kategorija može biti VIII ili IX.

Također, u operativnom uputstvu spasilačko vatrogasne službe Aerodroma (tačka 6.10.) je navedeno da za spasilačko vatrogasnu kategoriju VII trebaju minimalno dva (2) vozila za spašavanje i gašenje, a za spasilačko vatrogasnu kategoriju VIII i IX trebaju minimalno tri (3) vozila za spašavanje i gašenje.

Društvo je raspolagalo sa dva vatrogasna vozila Glavno vatrogasno vozilo „ROSENBAUER FLF 12500/1500" i Glavno vatrogasno vozilo „ROSENBAUER RIV 5500/500" koja su proizvedena 1999. godine (za koje se više ne proizvode rezervni dijelovi), a izvršena je i nabavka Glavnog vatrogasnog vozila „ROSENBAUER FLF 12500/1500 u 2023. godini.

Planom investicija za period 2025. – 2027. godina planirana je nabavka još jednog Glavnog vatrogasnog vozila čime bi Međunarodni aerodrom Sarajevo u svakom momentu mogao ispuniti zahtjeve za sve deklarirane spasilačko vatrogasne kategorije VII, VIII i IX i iznimno čak i spasilačko vatrogasnu kategoriju X (ako to iz bilo kojeg razloga bude trebalo), čime bi se eliminirala svaka zavisnost od realno nepouzdanih glavnih vatrogasnih vozila (kvar svakog od vozila bi impliciralo smanjivanje spasilačko vatrogasne kategorije aerodroma što bi dugoročno predstavljalo izuzetno veliki problem). Planirana nabavka je pokrenuta u 2024. godine, ali je zbog dugog roka isporuke (cca 16 mjeseci) realizovana u 2025. godni u iznosu od 2.319.375 KM, što predstavlja 100% realizacije Plana, a stalno sredstvo je u upotrebi od 23.07.2025. godine.

Elektroelevator (Plan investicija – pl. poz. O.01.57.02)

Služba je raspolagala sa samo jednim komadom opreme ove vrste, koji se koristi na zrakoplovima na koje ne može da se koristi elevator sa dodatkom (power stow). S obzirom na povećanje kapaciteta platforme i očekivano povećanje saobraćaja, neophodno je bilo povećati broj sredstava ovog tipa kako bismo efikasno realizovali opslugu zrakoplova. Hitna nabavka nove opreme bila je neophodna kako bi se osigurao kontinuitet rada i omogućila nesmetana opsluga zrakoplova u skladu s potrebama aviosaobraćaja.

U 2025. godini je pokrenuta nabavka i realizovan avans u iznosu 134.730 KM, što predstavlja 100% realizacije Plana. Realizacija preostalog dijela i isporuka sredstva okončana je u prvom kvartalu 2026. godine.

Ambulift (Plan investicija – pl. poz. O.01.68.02)

Služba trenutno raspolaže sa jednim vozilom. Uzimajući u obzir proširenje platforme i povećanje broja putnika i avioperacija potrebno je izvršiti nabavku ove opreme kako bi se obezbjedilo pravovremeno i sigurno odvijanje zračnog saobraćaja. Pored opsluge PRM putnika, trenutno vozilo se koristi i za transport cateringa, što dodatno opterećuje njegovu funkcionalnost. U slučaju kvara postojećeg vozila, nemamo adekvatno zamjensko vozilo na raspolaganju, što bi moglo onemogućiti opsluživanje PRM putnika u skladu s zahtjevima ECAC doc. 30, te bi to moglo dovesti do ozbiljnih problema u pružanju usluga.

U 2025. godini je pokrenuta nabavka i realizovan avans u iznosu 271.377 KM, što predstavlja 100% realizacije Plana, dok se realizacija nabavke očekuje u 2026. godini.

Nova motorna vozila (Plan investicija – pl. poz. O.01.71.03/05)

Planom investicija planirana je nabavka Caddy vozila za potrebe Službe cargo usluga i Putničkog vozila za potrebe Službe nabavke u 2025. godini. Obzirom na povećanje obima dostave prtljaga za aviokompanije kao i potrebe ponude usluge dostave cargo pošiljki, bila je potrebna zamjena za veće vozilo. Služba cargo usluga je do momenta nabavke novog vozila raspolagala sa vozilom Ford fusion iz 2012. godine. Također, staro vozilo Službe nabavke nabavljeno je 2004. godine te je s obzirom na svakodnevnu upotrebu često podložno kvarovima, a sve češće popravke za Društvo znače veće troškove održavanja

U 2025. godini su realizovane nabavke dva vozila u ukupnom iznosu od 128.775 KM, što predstavlja 100% realizacije Plana. Caddy vozilo je u upotrebi od 05.09.2025. godine, a putničko vozilo od 08.07.2025. godine.

Oprema za otkrivanje tragova eksploziva (ETD) (Plan investicija – pl. poz.O.04.25.04)

Obavezujuća dodatna pretraga putnika i ručnog prtljaga se metodološki osigurava opremom za otkrivanje tragova eksploziva (ETD) te je za planirane četiri linije potrebno nabaviti četiri uređaja. Nabavka jednog uređaja je realizovana u 2023. godini, dok je u 2024. godini pokrenuta nabavka drugog uređaja za otkrivanje eksploziva, a ista je realizovana u prvom kvartalu 2025. godine u ukupnom iznosu od 104.900 KM, što predstavlja 100% realizacije Plana. Sredstvo je u upotrebi od 10.02.2025. godine.

Nadogradnja integracijsko radno-upravljačke i nadzorno izvještajne platforme (Plan investicija – pl. poz. O.04.48.04)

IRUNIP sistem je već instaliran u suterenu Terminala B (bazno nabavljen uz isporuku EDS-ova) i isti se nadograđuje resursima potrebnim za potporu sigurnosnoj opremi čija je nabavka planirana u 2025. i 2026. godini i resursima potrebnim za integriranje, administriranje i nadzor rada sigurnosne opreme proizvođača Smiths Detection (EDS, EDSCB, SSc, WTMD, SAMD+SED, IONSCAN 600, CHEA (WTMD, SAM+SED, ...) i Rohde&Schwarz (SSC).

IRUNIP čine:

- Server za distribuciju slika (već postoji – integrirani EDS-ovi i EDSCB-ovi standard 2 i 3 - potrebne nove licence za nove EDSCB-ove Standard 3 koji se nabavljaju u 2025. i 2026. godini),
- Upravljačko-izvještajni server (već postoji, biti će potrebne softverske nadogradnje),
- Server za pohranu slika (već postoji, potrebno proširenje za EDSCB-ove koji se nabavljaju u 2025. i 2026. godini),
- Oprema za internu integraciju rendgenskih uređaja (X-RAY uređaja), metal-detektorskih vrata (MDV/WTMD), opreme za otkrivanje tragova eksploziva (ETD) i sigurnosnih skenera (SSc) i njhovog povezivanja sa upravljačko-izvještajnim serverom,
- Radne stanice za „remote scrining" (najmanje jedna operatorska stanica uz uvjet da se uz EDSCB-ove iz 2025. i 2026. godine nabave operatorske radne stanice za „remote scrining" i „recheck" radne stanice). Jedna od radnih stanica predviđeno je da bude smještena na I spratu (prostorija preko puta X-RAY mašina, odlasci),
- Administriranje sa jednog mjesta za svu integriranu sigurnosnu opremu,
- Praćenje rada sa jednog mjesta za svu integriranu sigurnosnu opremu pomoću Web bazirane platforme,

- Izvještavanje na/sa jednog mjesta za svu sigurnosnu opremu uključujući posebno izvještaje vezane za TIP (projekcija slike opasnog predmeta) i trening.

U 2024. godini pokrenuta je nabavka prve faze Nadogradnje integracijsko radno-upravljačke i nadzorno izvještajne platforme koja podrazumijeva nabavku i ugradnju trening paketa za EDS EU/ECAC st. 3.1 i EDS CB EU/ECAC st. C2 i C3 koja je realizovana u drugom kvartalu 2025. godine, a sredstvo je u upotrebi od 12.05.2025. godine.

Rezervni dijelovi za EDS (Plan investicija – pl. poz. O.04.58.04)

U skladu sa Planom investicija realizovana je nabavka rezervnih dijelova za EDS, koji imaju status osnovnih sredstava u iznosu od 65.917 KM, što predstavlja 94% realizacije Plana.

Ulaganje u informaciono-komunikacione tehnologije - IKT

Planom poslovanja za nabavku informatičke opreme planirano je ulaganje u iznosu od 295.900 KM. U izvještajnom periodu realizovano je 275.186 KM ili 93% planiranih ulaganja.

U nastavku je dat tabelarni prikaz realizovanog ulaganja u nabavku informatičke opreme, te su izdvojene najznačajnije realizirane nabavke:

Tabela 13 Tabelarni prikaz ulaganja u informaciono-komunikacione tehnologije - IKT

POZ	OPIS	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025	INDEX
P.01	Software-ski resursi	78.500	71.657	91
P.02	Hardware-ski resursi	190.000	188.491	99
P.03	Telefonija	10.200	7.168	70
P.05	Vatrodojavni sistem	2.000	1.862	93
P.07	Sistem za kontrolu prolaza	6.000	5.888	98
P.08	Video nadzorni sistem	3.700	120	3
P.18	Smart Airport	5.500	-	-
	Ukupno ulaganje u informatičku opremu	**295.900**	**275.186**	**93**

Software-ski resursi (Plan investicija – pl. poz. P.01)

U 2025. godini u nabavku software-skih resursa uloženo je ukupno 71.657 KM, što predstavlja 91% od planirane realizacije za 2025. godinu.

Društvo je prema Zakonu o autorskim i srodnim pravima obavezno koristiti i nabavljati licencirani software. Na osnovu zahtjeva koji su upućeni Sektoru za IKT te analizom potreba održavanja nivoa usluga u smislu praćenja trendova, kao i zadovoljenja potreba korisnika zamjenom starih software-a i proširenjem postojećih, u Plan poslovanja je uvrštena nabavka aplikativnih i sistemskih software-a. Licenciranje Microsoft alata vrši se putem programa količinskog licenciranja u sklopu kojeg se nabavljaju CoreCal Microsoft licence kako bi korisnici/radnici mogli legalno i neometano koristiti servise i aplikacije koji se nalaze na serverima.

U 2025. godini realizovano je produženje ugovora za korištenje MS365 alata, u sklopu kojeg je i email servis, nabavka 3 dodatne RESA licence za potrebe CUPPS računara na fast track šalteru i dodatnih šaltera za pregled dokumenata za web checkirane putnike. Izvršena je nabavka i integracija aplikacije za evidenciju radnog vremena te proširenje modula kadrovska evidencija u POINT sistemu. Također, u okviru navedene kategorije realizovana je nabavka AWB editor software-a za potrebe Cargo centra, nabavka AUTOCAD alata te Adobe Standard licenci. Izvršeno je produženje licence za Skysafe software za sektor saobraćaja.

Hardware-ski resursi (Plan investicija – pl. poz. P.02)

U izvještajnom periodu u nabavku hardware-skih resursa uloženo je ukupno 188.491 KM, što predstavlja 99% planirane realizacije.

Na osnovu zahtjeva sektora Društva koji su upućeni Sektoru za IKT i analizom stanja postojećih hardware-skih resursa planirana je nabavka desktop korisničkih računara, monitora, laptopa, UPS-ova, tablet uređaja, skenera, POS kasa za potrebe svih sektora, aktivnih resursa računarske mreže

(Switchevi, Firewall, ruteti i sl.) kako zbog modernizacije IKT opreme tako i zbog porasta broja zaposlenih. Nabavka je planirana zbog potrebe zamjene postojeće opreme koja svojim performansama ne može zadovoljiti dodatne zahtjeve korisnika, te zbog činjenice da zastarjela oprema često nije kompatibilna s najnovijim sigurnosnim standardima, što povećava rizik od cyber napada i gubitka podataka. Pored toga, novi uređaji smanjuju vrijeme čekanja prilikom obrade podataka, pokretanja aplikacija i rada s velikim file-ovima što korisnicima omogućava da efikasnije obavljaju svoje zadatke. Microsoft je obustavio podršku za Windows 10, pa je stoga neophodno izvršiti zamjenu svih računara u Društvu koji koriste Windows 10, a tehnički ne mogu zadovoljiti minimalne zahtjeve za instalaciju Windows 11. Također, ova oprema zahtjeva stalna unapređenja zbog održavanja potrebnog nivoa poslovnih procesa.

2.6. REALIZACIJA PLANA NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA, ROBA I USLUGA

Realizacija Plana nabavke sirovina, materijala, roba i usluga za 2025. godinu iznosi 17.310.082 KM, što poredstavlja 97% realizacije Plana.

Tabela 14 Rekapitulacija realizacije Plana nabavke sirovina, materijala, roba i usluga za 2025. godinu

PL. POZ.	OPIS	PLAN 2025	REALIZOVANO 2025	INDEX
I (A do E)	Nabavka sirovina, materijala i roba	5.074.000	4.257.528	84
II (F do R)	Nabavka usluga	4.663.000	4.569.982	98
III (S)	Nabavka robe za trgovinu	8.200.000	8.482.572	103
	Ukupno Plan nabavke sirovina, materijala, roba i usluga	**17.937.000**	**17.310.082**	**97**

Detaljan tabelarni prikaz realizacije Plana nabavke sirovina, materijala, roba i usluga za 2025. godinu dat je u Prilogu br. 3 ovog izvještaja.

Nabavka sirovina, materijala i roba je za 16% manja u odnosu na Plan.
U okviru ove kategorije značajnije nabavke se odnose na nabavku vode i energenata u iznosu od 2.060.035 KM što čini 94% realizacije planiranog za 2025. godinu. Troškovi električne energije pratili su plan, a realizacija iznosi 99% planiranog iznosa, troškova vode 91%, goriva i maziva 83%, a troškova gasa 90% planiranih sredstava. Povećanje troškova u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine odražava kombinaciju promjena u prosječnim cijenama i povećane potrošnje uslijed većeg broja avio operacija i putnika, duže sezone grijanja, povećanih aktivnosti održavanja i drugih operativnih faktora. Detaljna obrazloženja za svaki pojedinačni trošak data su u okviru poglavlja 2.3 Poslovanje društva – 2.3.1 Bilans uspjeha.
Pored navedenog, značajnija realizacija se odnosi na nabavku materijala za zimsku službu (materijal i fluid za odleđivanje i zaštitu od zaleđivanja zrakoplova, PSS i manevarskih površina) u iznosu od 374.009 KM što čini 45% realizacije planiranih sredstava prvenstveno zbog kašnjenja u isporuci ključnih materijala za odleđivanje i fluida. Nabavka sredstava za odleđivanje manevarskih površina KF i granulata za odleđivanje manevarskih površina SF, predviđena planom za kraj 2025. godine, nije realizovana u planiranom periodu, već početkom 2026. godine. Slična situacija zabilježena je i kod fluida tipa I i IV, čija je realizacija bila manja od planirane (fluid I – 56%, fluid IV – 71% realizacije plana), dok je isporuka izvršena početkom 2026. godine. Nabavka kalcijum-hlorida nije realizovana, dok je industrijska so nabavljena u skladu sa planom. Ovakvo pomjeranje nabavki, iako omogućava pravovremenu opskrbu i kontinuitet zimske službe, utjecat će na finansijsku dinamiku realizacije planiranih sredstava u 2026. godini. Oblast nabavke, praćenja zaliha i iniciranja narudžbi sredstava za odleđivanje i zaštitu od zaleđivanja uređena je Uputstvom „Nabavka, naplata i evidencija sredstava za odleđivanje i zaštitu od zaleđivanja (UP 02 04 05)", koje je ažurirano u decembru 2025. godine, radi povećanja preporučenih i minimalnih količina pojedinih kritičnih materijala usljed rasta avio-operacija. U

skladu s navedenim Uputstvom, nabavka se inicira kada zalihe padnu ispod propisanih minimalnih vrijednosti. Tokom 2025. godine, iako su sredstva za KF i SF bila planirana Rebalansom i Planom nabavki, nabavka nije realizovana jer količine u skladištu nisu padale ispod propisanih minimuma, čemu su doprinijeli i povoljniji meteorološki uslovi tokom dijela zimske sezone 2024/2025. Početkom januara 2026. godine započet je proces nove nabavke, uzimajući u obzir aktuelno stanje zaliha, važeće preporučene količine, najavljeno pogoršanje vremenskih uslova i povećanu dinamiku avio-operacija. Društvo nabavlja i troši materijal za zimsku službu u skladu sa stvarnim potrebama koje zavise od vremenskih uslova.

Značajnija nabavka odnosi se i na nabavku materijala za salone i to u iznosu od 365.811 KM što je za 2% više od planiranih sredstava u navedenu svrhu, a u skladu sa ralizacijom prihoda od salona koja je veća od planiranih sredstava za 4%. Značajnija nabavka u izvještajnoj godini u okviru kategorije nabavke sirovina, materijala i roba zabilježena je po osnovu nabavke bordinga i tagova u iznosu od 277.085 KM, a čija je realizacija za 1% manja u odnosu na Plan. Značajno povećanje troškova nabavke bording karti i prtljag tagova posljedica je realizacije nabavke većih količina ovih operativnih artikala u decembru 2025. godine. Naime, važeći ugovor za predmetnu nabavku isticao je u januaru 2026. godine, a s obzirom na to da su po istom bila raspoloživa značajna neiskorištena sredstva, izvršena je pravovremena nabavka dodatnih količina s ciljem njihovog optimalnog utroška, obezbjeđenja kontinuiteta poslovanja i izbjegavanja potencijalnih rizika u snabdijevanju u narednom periodu. Pored navedenog, značajnije nabavke se odnose na nabavku materijala za održavanje čistoće u iznosu od 208.342 KM što je za 4% veće od Plana. Navedeno odstupanje prvenstveno je rezultat većeg obima saobraćaja, s obzirom na to da je broj putnika za 2% odstupio od plana, dok je metodologija izrade plana poslovanja za ovu vrstu troškova zasnovana upravo na projekciji broja putnika. Pored navedenog, tokom važenja Ugovora, koji je trajao do sredine decembra, raspoloživa sredstva nisu bila dovoljna da se u potpunosti opsluži potreba za nabavkom materijala za održavanje čistoće, pa je nabavka bila reducirana, naročito tokom ljetnih mjeseci kada je potrošnja bila povećana. Budući da ubrusi i toaletni papir predstavljaju najveću i najbitniju stavku u nabavci materijala za održavanje čistoće, odlučeno je da se pokrene posebna nabavka ovih artikala. Početkom oktobra potpisan je Ugovor za njihovu nabavku, nakon čega je izvršena nabavka većih količina, čime su popunjene zalihe u skladu s očekivanim prometom tokom novembra i decembra, a samim tim i povećanom potrošnjom navedenog materijala.

U okviru kategorije nabavke sirovina i materijala povećanje u odnosu na planirana sredstva je zabilježeno i po osnovu nabavke kancelarijskog materijala te nabavke uniformi za po 6%. Do jula izvještajne godine nabavka kancelarijskog materijala vršena je putem pojedinačnih ugovora po kategorijama (papir, toneri, koverte, pribor i sl.), pri čemu su sredstva korištena racionalno i u skladu s potrebama. Od jula je uspostavljen jedinstven ugovor kojim su sve kategorije objedinjene, čime je postignuta veća efikasnost i kontinuitet u opskrbi. Međutim, uslijed izuzetno uspješne ljetne sezone, kao i najava intenzivne zimske, u četvrtom kvartalu je bilo neophodno izvršiti nabavku veće količine kancelarijskog materijala. Ova nabavka osigurala je redovnu opskrbu i neometano funkcionisanje službi. Prekoračena sredstva u okviru nabavke uniformi odnose se na hitnu nabavku rukavica za radnike ramp handlinga. Nakon izuzetno naporne ljetne sezone, tokom koje je došlo do značajnog oštećenja postojećih rukavica, u četvrtom kvartalu je bilo neophodno radnicima hitno obezbijediti nove, kako bi se osigurao nesmetan rad i zaštita na poslu, a u skladu sa Zekonom o zaštiti na radu. Pored navedenog, u 2025. godini je zabilježeno odstupanje u odnosu na plan i po osnovu nabavke parking kartica za 6%, a što je posljedica rasta prihoda od parkinga u odnosu na Plan.

U izvještajnom periodu značajnija realizacija zabilježena i po osnovu nabavke rezervnih dijelova u iznosu od 250.471 KM (70% realizacije plana), materijala za održavanje stalnih sredstava u iznosu od 101.864 KM (64% realizacije plana) te materijala za potrebe Sektora sigurnosti i zaštite u iznosu od 101.551 KM (84% realizacije plana).

Nabavka usluga je realizovana u iznosu od 4.569.982 KM i manja je za 2% u odnosu na Plan.

U nastavku navodimo značajnije realizovane usluge: usluge vatrogasne službe u iznosu od 1.430.000 KM, usluge hitne pomoći u iznosu od 479.975 KM, špediterske usluge u iznosu od 327.096 KM, usluge osiguranja u iznosu od 361.661 KM, usluge DCS i web check-in sistema u iznosu od 292.987 KM,

bankarske usluge u iznosu od 250.566 KM te ostale usluge na nivou Društva u iznosu od 640.930 KM. Realizacija ostalih usluga na nivou Društva veća je u odnosu na Plan za 14% na šta je najvećim dijelom uticala realizacije usluge hotelskog smještaja i transportne usluge za putnike i članove posade aviokompanija u slučaju kašnjenja ili otkazivanja leta u iznosu od 325.931 KM što je za 42% veće od plana. Ova stavka nabavke ne predstavlja stvarni trošak Društva budući da se isti prefakturišu aviokompanijama uz uvećanje od 10%, te društvo s druge strane ostvaruje prihod po navedenom osnovu koji su dio ostalih prihoda komplementarnih usluga Finansijskog plana, a isti su takođe zabilježili povećanje u odnosu na plan za 3%. Pored navedenog, prilikom planiranja iznosa nabavke usluga hotelskog smještaja i prevoza putnika i članova posade, za kalkulaciju je predviđen manji broj putnika od onog koji je realizovan. Od ostalih usluga na nivou Društva, u nastavku izdvajamo značajnije: usluge ACI ASQ programa u iznosu od 35.862 KM, usluge istraživanja zadovoljstva putnika aerodromskih usluga u svrhu ACI ASQ programa u iznosu od 49.140 KM, Usluge objave oglasa, čitulja, konkursa i sl. u iznosu od 40.773 KM, Fotometrijsko mjerenje svjetlotehničkih karakteristika svjetlijki AGL sistema u iznosu od 23.400 KM, usluge promocije MAS u iznosu od 16.060 KM, itd.

Nabavka robe za trgovinu je za 3% veća od Plana što je posljedica rasta prihoda od trgodine za isti procenat.

2.7. REALIZACIJA PLANA ODRŽAVANJA GRAĐEVINSKIH OBJEKATA, INFRASTRUKTURE I OPREME

Plan održavanja građevinskih objekata, infrastrukture i opreme za 2025. godinu realizovan je sa 89%, odnosno ukupno 861.769 KM.

Tabela 15 Rekapitulacija realizacije Plana održavanja građevinskih objekata, infrastrukture i opreme za 2025. godinu

PL. POZ.	OPIS	PLAN 2025	REALIZOVANO 2025	INDEX
A	Usluge održavanja građevina i infrastrukture	222.000	203.531	92
B	Usluge održavanja opreme	676.000	603.846	89
C	Ostale usluge održavanja	71.000	54.391	77
	Ukupno Plan održavanja građevinskih objekata, infrastrukture i opreme	**969.000**	**861.769**	**89**

Detaljan tabelarni prikaz realizacije Plana održavanja građevinskih objekata, infrastrukture i opreme za 2025. godinu dat je u Prilogu br. 4 ovog izvještaja.

Održavanje se vrši u skladu sa Planom održavanja građevinskih objekata, infrastrukture i opreme.

Usluge održavanja građevina i infrastrukture realizovane su u iznosu od 203.531 KM, što čini 92% godišnjeg plana.

Održavanje građevinskih objekata i infrastrukture vrši se u skladu sa Planom Sektora razvoja, tehnike i standardizacije i u ovoj kategoriji su planirani radovi koje ne može izvesti građevinska operativa Društva. Značajnija realizacija u okviru navedene kategorije odnosi se na plansku poziciju bojenje horizontalne signalizacije aerodromskih površina u iznosu od 112.190 KM što čini 92% realizacije Plana za 2025. godinu. Najveći dio realizovanih sredstava iznosi 99.414 KM i odnosi se na bojenje horizontalne signalizacije u skladu sa novim TTR-om (Tehničko-tehnološkim rješenjem parkiranja zrakoplova na MAS). Projektom novog TTR-a izrađen je Projekat horizontalne signalizacije kompletne platforme koji je obuhvatao radove na brisanju stare i iscrtavanje nove horizontalne signalizacije za parkiranje zrakoplova na MAS.

Pored navedenog, značajnija realizacija evidentirana je i u okviru planske pozicije ostale usluge održavanja u iznosu od 60.453 KM što čini 86% realizacije Plana za 2025. godinu. U nastavku navodimo značajnije realizovane usluge: iskop i zatrpavanje toplovoda u cilju sanacije istog, servis motornih rolo

vrata, staklarski radovi na saniranju oštećenih termopanela na Terminalu, popravka poda u kontejneru Turkish Airlinesa, izgradnja pješačkih vrata na krilu sekcionih garažnih garažnih vrata Vatrogasne brigade kao i pripadajući varilački, bravarski i limarski radovi na navedenim vratima, troškova naknade adaptacije zakupcu u skladu sa Ugovorom, molersko-farbarski radovi u bescarinskoj prodavnici, popravka i održavanje vrata u sortirnici i Terminalu B.
Značajnija realizacija u okviru kategorije Usluge održavanja građevina i infrastrukture se odnosi i na usluge održavanja vanjskih hortikulturnih površina i cvijeća u objektima u ukupnom iznosu od 25.853 KM što je za 29% veće od planiranog. Prekoračenje u odnosu na planirano posljedica je potrebe za realizacijom dodatnih hortikulturnih zahvata koji nisu mogli biti predviđeni planom, a bili su neophodni radi očuvanja urednog vizuelnog izgleda i funkcionalnosti zelenih površina.
U okviru kategorije Usluge održavanja građevina i infrastrukture realizovane su usluge zamjene, opravke cerada i pokrova u iznosu 5.036 KM.

Usluge održavanja opreme realizovane su u iznosu od 603.846 KM, što čini 89% godišnjeg plana.
Prilikom planiranja troškova održavanja opreme u obzir se uzimaju troškovi redovnog i interventnog servisa. Svi redovni servisi se vrše i knjigovodstveno evidentiraju u skladu sa ugovorom, a interventni po potrebi i ne smiju se zanemariti prilikom planiranja. Aerodromska sredstva su uglavnom angažovana na poslovima prihvata i otpreme aviona, putnika i prtljaga, pa se sa povećanjem/smanjenjem obima saobraćaja povećava/smanjuje i angažovanje ovih sredstava. Troškovi održavanja su uvijek proporcionalni sa brojem radnih sati ove opreme.
Značajnije usluge realizovane u 2025. godini u okviru ove kategorije: usluge održavanja sigurnosne opreme u iznosu od 219.158 KM *(od čega se 102.741 KM odnosi na usluge preventivnog i interventnog servisa sigurnosne opreme proizvođača "Smiths Detection" i "CEIA" te 56.720 KM na vanredni trošak otklanjanja kvara na sistemu za detekciju eksploziva i kontrolu prtljega)*, usluge održavanja aerodromskih sredstava u iznosu od 125.384 KM *(najznačajnije: usluge interventnog servisa za opremu proizvođača John Bean Technologies Limited Aerotech 44.467 KM, usluge interventnog servisa vozila proizvođača VW 16.797 KM, usluge preventivnog i interventnog servisa skidometra 8.913 KM)*, usluge održavanja IKT opreme u iznosu od 106.414 KM *(najznačajnije: održavanje Tetra sistema 38.131 KM, održavanje sistema vatrodojave 32.168 KM i održavanje parking sistema 17.812 KM)* i usluge održavanja mašinskih postrojenja i instalacija u iznosu 82.020 KM čija je realizacija veća od planirane za 17% *(u mjesecu decembru 2025. godine realizovani su interventni servis vage sa pratećim baždarenjem u iznosu od 6.120 KM i intreventni servis HVAC mašina CARRIER u iznosu o.000 KM)*.

Ostale usluge održavanja realizovane su u iznosu od 54.391 KM, što čini 77% godišnjeg plana.
U okviru ove kategorije značajnija realizacija se odnosi na usluge specijalnog čišćenja aerodromskih objekata, infrastrukture i opreme u iznosu od 37.058 KM.

Održavanje opreme se vrši redovno od strane ovlaštenih servisera koje operativa Sektora razvoja, tehnike i standardizacije nije u mogućnosti izvesti. Predmeti ugovora o održavanju opreme se odnose na redovne i interventne servise.

2.8. REALIZACIJA PLANA KADROVA I PLANA ŠKOLOVANJA

2.8.1. REALIZACIJA PLANA KADROVA

Jedan od preduvjeta za postizanje kvalitetnih i uspješnih rezultata rada Društva su radnici, odnosno kadrovski potencijali kojima Društvo raspolaže.
U Društvu je na dan 31.12.2025. godine bilo ukupno 635 radnika, od čega 469 radnika na neodređeno i 166 radnika na određeno, što je za 1% manje u odnosu na Plan. Prosječan broj radnika na bazi sati rada iznosio je 678.
U skladu sa provedenim procedurama zapošljavanja u izvještajnoj godini u radni odnos primljeno je ukupno 321 radnik i to: 299 na određeno vrijeme i 22 na neodređeno, dok je radni odnos prestao za ukupno 235 radnika i to: 202 radnika na određeno vrijeme prema isteku važenja ugovora o radu, 7

radnika na neodređeno vrijeme po osnovu odlaska u penziju, 17 sporazumnih raskida ugovora o radu na zahtjev radnika, 4 smrtna slučaja, 2 raskida ugovora od strane poslodavca i 3 raskida ugovora od strane radnika.

Tabela 16 Rekapitulacija realizacije Plana kadrova za 2025. godinu

OPIS	PLAN 2025			REALIZOVANO 2025			INDEX
	TOTAL	NEODREĐENO	ODREĐENO	TOTAL	NEODREĐENO	ODREĐENO	
Uprava Društva	3	0	3	2	0	2	67
Kabinet direktora	7	7	0	8	8	0	114
Odjel za internu reviziju	2	2	0	2	2	0	100
Sektor saobraćaja i usluga u zračnom prometu	251	178	73	248	180	68	99
Sektor aerodromskih usluga	94	73	21	91	72	19	97
Sektor za sigurnost i zaštitu	108	62	46	108	63	45	100
Sektor za administrativnu podršku	53	50	3	52	49	3	98
Sektor razvoja, tehnike i standardizacije	104	78	26	101	75	26	97
Sektor za informatičke i komunikacione tehnologije	22	19	3	23	20	3	105
Ukupno Plan kadrova	644	469	175	[illegible]	469	166	99

Na dan 31.12.2025. godine broj radnika sa smanjenom radnom sposobnošću i utvrđenom invalidnošću iznosio je 42, od čega 32 invalida rada II kategorija, 5 RVI, 1 invalid 5-grupe i 4 invalida 3-grupe.
Prosječna starosna struktura zaposlenika u Društvu na dan 31.12.2025. godine je 44 godina.



Grafikon 10 Kvalifikaciona struktura radnika na dan 31.12.2025. godine

2.8.2. REALIZACIJA PLANA ŠKOLOVANJA

Plan školovanja realizovan je sa 99%.

Tabela 17 Realizacija Plana školovanja za 2025. godinu

PL. POZ.	OPIS	PLAN 2025	REALIZOVANO 2025	INDEX
A	Usluge stručnog usavršavanja radnika i menadžmenta (kursevi, seminari...)	95.000	93.944	99
	Ukupno Plan školovanja	**95.000**	**93.944**	**99**

Detaljan tabelarni prikaz realizacije Plana školovanja za 2025. godinu dat je u Prilogu br. 5 ovog izvještaja.

U izvještajnom periodu realizovana su stručna usavršavanja, odnosno sticanja i obnove stečenih certifikata/licenci/potvrda za rad koja su zakonom, odnosno avijacijskim propisima obavezna. Također, radnici Društva pohađali su i odgovarajuće seminare i kurseve prema potrebama Društva, te prisustvovali važnijim sajmovima, simpozijima i radionicama u organizaciji domaćih i stranih organizacija.

3. UPRAVLJANJE RIZICIMA I UPRAVLJAČKI SISTEMI U DRUŠTVU

Upravljanje rizicima predstavlja sistem koji ima za cilj identifikovati i upravljati učincima rizika. Svrha sistema upravljanja rizikom je sagledati pojedinačne rizike i ukupni rizik kojima je Društvo izloženo, kako bi se Uprava pripremila iskoristiti prilike i ukloniti slabosti stvarajući odgovor na rizike. Upravljanje rizikom podrazumijeva: procjenu rizika, prepoznavanje i identificiranje rizika, mjerenje i rangiranje i ocjena rizika, odgovor na rizike, kontrola izvora rizika, planiranje, izvještavanje i nadzor performansi rizika i revidiranje okvira upravljanja rizikom. Identificiranjem rizika započinje proces upravljanja rizikom. Rizici ne djeluju izolirano nego se nalaze u međusobnoj interakciji (finansijski i nefinansijski). Politike upravljanja rizicima definisane su kroz interne akte Društva te kroz sistem Finansijsko upravljanje i kontrola. Finansijski, kao i nefinansijski rizici se redovno preispituju i predmet su detaljne analize Planom poslovanja kao i Godišnjim izvještajem.

U Društvu se rizicima upravlja u skladu sa standardom ISO 31000 čijom primjenom organizacija ostvaruje brojne benefite i prednosti kao što su smanjenje broja incidenata ili njihovog uticaja, unapređenje upravljanja i planiranja, jačanje odnosa sa trećim stranama, unapređenje imidža prema zahtjevima tržišta, povećanje povjerenja zaposlenika u uspješno poslovanje kompanije i još mnogo toga.

Uspostavljena „Evidencija slabosti, događaja, incidenata", služi kao alat i osnova za procjenu rizika. U Društvu su i uspostavljene interne procedure koje reguliraju kako oblast upravljanja rizicima, tako i oblast upravljanja slabostima, događajima i incidentima. Kroz navedene procedure detaljno su opisani kriteriji i ostali elementi procjene rizika za pojedine oblasti (QMS, ISMS, PIMS, EMS, SMS).

Procjena rizika se vrši u planiranim ili predloženim intervalima i onda kada se pojave značajne promjene, kao što su ključne promjene u zakonodavstvu i propisima, promjene u organizacijskoj strukturi i sl.

U slučaju da se prilikom procjene rizika ustanove prijetnje koje mogu imati značajan uticaj na organizaciju, pokreće se Plan za tretman rizika. Ovaj plan definiše aktivnosti, rokove i odgovornosti, a njegov osnovni cilj je minimiziranje ili potpuno otklanjanje takvih rizika. Poseban naglasak stavlja se na preventivne akcije kojima se podiže svijest zaposlenih o prepoznatim rizicima i jača kultura sigurnosti i odgovornosti.

Tokom 2025. godine, u okviru redovnih procjena, prepoznata je izloženost aerodroma u smislu curenja informacija, što ukazuje na potrebu za dodatnim jačanjem informacionih sistema i kontrola pristupa podacima. Također, uočeno je da na određene procese mogu uticati vanjski faktori, uključujući i političke okolnosti, što zahtijeva pažljivo upravljanje i koordinaciju kako bi se osigurala stabilnost poslovanja i dosljednost u donošenju odluka.

Zaključno, upravljanje rizicima u 2025. godini potvrđuje da Aerodrom Sarajevo treba nastaviti razvijati snažan i prilagodljiv sistem zaštite, koji ne samo da reaguje na identifikovane prijetnje, nego ih pretvara u prilike za unapređenje poslovanja i jačanje povjerenja korisnika i partnera.

3.1. RIZICI POSLOVANJA DRUŠTVA

Rizici koji nisu posebno tretirani kroz Plan poslovanja Društva, ali su uvijek prisutni i kontinuirano se poduzimanju aktivnosti na ublažavanju istih:

Rizik likvidnosti

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca za podmirivanje obaveza. Rizik likvidnosti određuje se kao opasnost od neusklađene dospjelosti sredstava i obaveza prema izvorima sredstava u preduzećima, što za posljedicu može imati teškoće s likvidnošću.
Društvo tokom 2025. godine nije bilo izloženo riziku likvidnosti.

Kreditni rizik

Kreditni rizik predstavlja rizik od neispunjenja obaveza dužnika u vremenski ugovorenim rokovima i u punom iznosu, zbog čega potraživanje neće biti realizovano na dan dospijeća.
U skladu sa postavljenim politikama i procedurama Društva, kreditni rejting klijenata se redovno provjerava, a ukoliko se ukaže potreba, zahtjeva se osiguranje potraživanja.

Cjenovni rizik

Odnosi se na rizik nabavnih cijena za pružanje svih vrsta usluga Društva. Najveći rizik predstavlja povećanje nabavnih cijena sirovina, materijala, roba i usluga. Usljed ratnih dešavanja u Ukrajini i na Bliskom istoku, cijeli svijet pa i Društvo je izloženo cjenovnom riziku. Globalna ekonomska i politička kretanja dodatno usložnjavaju izloženost ovom riziku. Nastavak ratnih dešavanja u Ukrajini, sukobi i nestabilnost na području Bliskog istoka, kao i izražene geopolitičke tenzije između velikih svjetskih sila, uključujući Sjedinjene Američke Države i Rusija, utiču na poremećaje u lancima snabdijevanja, volatilnost cijena energenata i sirovina te rast troškova transporta i logistike.
Dodatni pritisci proizlaze iz inflatornih kretanja na globalnom nivou, promjena monetarnih politika centralnih banaka, kao i nestabilnosti na finansijskim tržištima. Sve navedeno doprinosi neizvjesnosti u pogledu budućih nabavnih cijena i zahtijeva kontinuirano praćenje tržišnih trendova, prilagođavanje nabavnih strategija te racionalno upravljanje troškovima.
Društvo aktivno prati globalna kretanja i, u skladu s mogućnostima, poduzima mjere s ciljem ublažavanja negativnih efekata cjenovnih oscilacija, uključujući diversifikaciju dobavljača, pregovaranje dugoročnih ugovora i optimizaciju operativnih procesa.

Valutni rizik

Ovaj rizik ugrožava sva društva koja su svojim poslovanjem povezana sa inostranstvom. S obzirom da se preko 80% naših poslovnih aktivnosti odnosi na izvoz, Društvo bi moglo biti izloženo riziku promjene kursa EUR-a, jer u toj valuti fakturišemo usluge našim kupcima u inostranstvu.
Prema sistemu Currency Board-a, konvertibilna marka vezana je za EUR (1 EUR = 1,95583 KM), što znači da izloženost valutnom riziku po ovoj valuti može postati značajna tek ukoliko bi se isti sistem prestao primjenjivati u BiH.

Rizici koji nisu posebno tretirani kroz Plan poslovanja Društva, ali su u toku izvještajne godine prepoznati te su poduzete aktivnosti na ublažavanju istih:

Smanjenje cargo transportnih kapaciteta aviokompanija

Imajući u vidu činjenicu da sve redovne aviokompanije koje operiraju na aerodromu Sarajevo imaju prioritet transporta putnika i putničkog prtljaga u odnosu na cargo pošiljke, javlja se kontinuiran rizik nedostatka dovoljnih transportnih kapaciteta, odnosno smanjenja prihoda Društva po osnovu cargo usluga. Sa ciljem ublažavanja negativnih posljedica ovog rizika, Društvo održava kontinuirane kontakte sa cargo predstavnicima aviokompanija, te na taj način pokušava uticati na smanjenje rizika.

Visoke cijene usluga transporta robe i pošte zračnim putem kao direktan uticaj na cijene cargo usluga

Poznato je da je transport robe zračnim putem jedan od najskupljih oblika transporta, ali istovremeno i najbrži oblik transporta robe, posebno za udaljene destinacije. Stoga, Društvo ovaj rizik ujedno prepoznaje i kao priliku koju je iskoristilo u izvještajnom periodu, te na osnovu zahtijevane brzine u lancu transporta roba pronašla modele na temelju kojih je umanjilo ovaj rizik, te istovremeno stvorilo uslove za finansijske benefite Društva u okviru cargo usluga, na način da će kupcima, u određenim situacijama, biti omogućen direktan pretovar roba na platformi, kada se za to steknu potrebni uslovi.
U okviru rizika visoke cijene transporta robe, odnosno uticaja na cijene cargo usluga, Društvo nastavlja i u narednom periodu pratiti aktuelne cjenovne trendove, kako na domaćem tržištu tako i u zemljama okruženja sa ciljem kontinuirane kontrole cjenovne politike Društva.

Smještajni kapaciteti i druga cargo carinska skladišta u okruženju

Rizik cargo smještajnih kapaciteta je prepoznat u prethodnom periodu, prvenstveno kroz skladištenje roba koje zahtjevaju čuvanje na temepraturnom režimu 15°-25°C. Stoga je Društvo realizovalo nabavku i montažu dodatne rashladne komore u devetom mjesecu 2025. godine, čime je značajno smanjen rizik nedostatka smještajnih kapaciteta za restriktivne robe.
U ovom segmentu je trenutno aktuelno regulisanje situacije sa uvoznim pošiljkama koje imaju eksplozivan karakter te će kroz Elaborat o manipulisanju eksplozivnim materijima biti regulisano i ovo pitanje.
Otvaranje novih cargo carinskih skladišta u okruženju, predstavlja rizik Društva u smislu smanjenja prihoda, prvenstveno prihoda ostvarenih po osnovu skladištenja robe. Nadležne službe Društva će nastaviti pratiti aktuelnosti u ovoj oblasti te pravovremeno poduzimati preventivne akcije u svrhu smanjenja rizika po navedenom osnovu.

Finansijska nestabilnost zakupaca i njen uticaj na operativnu održivost

U cilju ublažavanja ovog rizika, Društvo kontinuirano putem nadležnih službi prati aktivnosti zakupaca, njihove operativne performanse i realizovane promete, kako bi minimiziralo rizike od neblagovremenog djelovanja u slučaju evidentne finansijske nestabilnosti zakupaca i mogućе obustave poslovanja na Aerodromu Sarajevo.
Osnovne strategije za upravljanje navedenim rizikom se odnose na kontinuirano praćenje finansijske stabilnosti zakupaca i proaktivna identifikacija potencijalnih problema, dodatna pravna zaštita kroz notarsku obradu ugovora koja se planira implementirati u budućem periodu, osiguranje adekvatnih instrumenata osiguranja plaćanja, jačanje partnerstva sa zakupcima kroz transparentnu komunikaciju i podršku u prevazilaženju izazova, te diverzifikacija komercijalnog portfolija kako bi se smanjila zavisnost od određenih industrija i povećala otpornost na tržišne fluktuacije.
Efikasno upravljanje ovim rizikom ključno je za održavanje stabilnog prihoda, pozitivnog korisničkog iskustva i dugoročne reputacije aerodroma.

Ostali rizici koje je Uprava Društva kroz Plan poslovanja prepoznala kao opasnosti po poslovanje i za čije je ublažavanje poduzet niz aktivnosti:

Smanjenje obima operacija i obustava letova od strane avioprijevoznika

Smanjenje obima aviooperacija i broja putnika od strane jedne ili više aviokompanija predstavlja značajan izazov za aerodrome. Međutim, Društvo kroz kontinuiran i proaktivan rad Službe avijacije sistematski prati planove aviokompanija, aktivno djeluje na razvoju i uspostavljanju novih linija, te u slučajevima smanjenja frekvencija ili obustavljanja letova na postojećim rutama pravovremeno pokreće aktivnosti usmjerene ka ugovaranju istih ili sličnih ruta sa drugim avioprijevoznicima.
U cilju dodatnog ublažavanja ovog rizika i jačanja tržišne pozicije, Društvo je razvilo do sada najstimulativniji Poticajni program, čime je značajno unaprijeđena konkurentnost i pregovaračka snaga Aerodroma Sarajevo. U okviru ovog programa, od 01.04.2025. godine uveden je dodatni poticaj u iznosu

od 1,5 EUR po odlazećem putniku za sve redovne aviokompanije koje kontinuirano operiraju tokom zimskog i ljetnog reda letenja, s ciljem osiguranja stabilnih i cjelogodišnjih aviooperacija.
Sinergijski efekti ovog programa, uz snažnu institucionalnu podršku Vlade Federacije BiH, dodatne poticaje Vlade Kantona Sarajevo i Turističke zajednice, rezultirali su izuzetno pozitivnim ishodima, uključujući zadržavanje svih postojećih redovnih aviokompanija, kao i uspješno uvođenje novih linija od strane novih i postojećih partnera. Kao rezultat sveobuhvatnih i pravovremenih aktivnosti, Društvo je ostvarilo snažan rast u svim segmentima poslovanja, uključujući značajno povećanje prihoda kako od avijacijskih, tako i od neavijacijskih usluga u izvještajnom periodu.

Nedostatak finansijskih sredstava za poslovanje Društva

Od momenta izbijanja pandemije virusa COVID-19 kontinurano se poduzimaju aktivnosti na racionalizaciji troškova i generiranju prihoda, a pokrenut je i niz inicijativa sa konkretnim prijedlozima u vidu mjera/olakšica s ciljem osiguranja finansijskog i operativnog kontinuiteta Društva.
Kontinuirano se vrši praćenje finansijskih pokazatelja i izrađuju se scenariji po pitanju finansijske konsolidacije i održivosti Društva. Pored navedenog, kontinuirano se vrše i aktivnosti u cilju odobrenja sredstava od strane Vlade Federacije BiH za subvencioniranje aviokompanija u cilju rasta prometa, ali i razvoja turizma u BiH.

Zatvaranje aerodroma za saobraćaj za vrijeme sana a/rekonstrukcije poletno-sletne staze i/ili skraćivanje piste na određeni vremenski period

Tokom izvještajnog perioda, na Međunarodnom aerodromu Sarajevo nisu izvođene aktivnosti koje bi zahtijevale zatvaranje aerodroma za saobraćaj, niti je bilo sanacija, rekonstrukcija ili radova koji bi doveli do skraćivanja poletno-sletne staze. Aerodrom je u kontinuitetu bio u funkciji za prihvat i otpremu aviona u skladu sa važećim operativnim procedurama i standardima sigurnosti. Sve tehničke i infrastrukturne aktivnosti koje su provođene, odnosile su se na redovno i plansko održavanje infrastrukture, i organizovane su na način da ne remete redovan aviosaobraćaj niti utiču na operativnu sposobnost aerodroma. Ovakav pristup omogućio je neometano odvijanje avioperacija i očuvanje kontinuiteta u pružanju usluga svim korisnicima aerodromskih kapaciteta. Također, na nivou Društva će biti urađen akcioni plan postupanja kada budu postojali relevatni podaci o vremenu i načinu izvođenja radova.

Zatvaranje granica za putnički promet uvjetovano globalnim poremećajima (opasnost od nuklearne katastrofe, ponovnog izbijanja pandemije i sl.)

U izvještajnoj godini nije bilo rizika od restrikcija, ali se redovno prate dešavanja i vrše analize stanja u Društvu.

Uvođenje viza za putnike

U cilju minimizaranja ove vrste rizika, aktivno se prate izmjene u viznom režimu Bosne i Hercegovine, te se planiraju inicijative prema nadležnim institucijama, sa posebnim akcentom na benefite koje ostvaruje Društvo, a samim tim i država Bosna i Hercegovina.

Kreditna nesolventnost Društva (uvjetovano inflacijom i situacijom da prihodi ne prate rast troškova)

Kontinuirano se prati sposobnost Društva da izmiri svoje obaveze prema povjeriocima, odnosno sposobnost Društva da u rokovima uredno izmiruje obaveze tekućim novčanih sredstvima. Redovno se vrši preispitivanje dospjelih potraživanja i obaveza i održava uravnotežen odnos između sredstava i izvora sredstava. U sklopu ovog rizika prepoznata su dva bitna segmenta:
Inflatorna kretanja - Inflatorna kretanja, odnosno rast inflacije, predstavljaju značajan rizik za avioindustriju i aerodrome. Inflacija je općenito porast općih cijena dobara i usluga u privredi, što može imati različite posljedice na aviosektor:

- ***Povećanje operativnih troškova:*** Rast inflacije dovodi do povećanja troškova poslovanja u avioindustriji. Cijene goriva, radne snage, rezervnih dijelova i drugih resursa potrebnih za održavanje avioperacija mogu rasti, što rezultira većim operativnim troškovima za

aviokompanije i aerodrome. Ovo može negativno utjecati na njihovu profitabilnost i financijsku stabilnost.

- ***Utjecaj na investicije i razvoj:*** Visoka inflacija može utjecati na sposobnost avioindustrije i aerodroma da ulažu u nove projekte i razvoj. Povećani troškovi poslovanja mogu ograničiti sredstva koja su dostupna za investicije u poboljšanje infrastrukture, modernizaciju flote, ili uvođenje inovacija. To može usporiti napredak u industriji i otežati njen rast.
- ***Utjecaj na dugoročne ugovore i planiranje:*** Inflatorna kretanja mogu imati utjecaj na dugoročne ugovore i planiranje u avioindustriji. Na primjer, ugovori o nabavci aviona, goriva ili usluga često su dugoročni i njihove cijene su osjetljive na inflaciju. Neplanirani rast cijena može poremetiti finansijske projekcije i poslovanje.

U svakom slučaju, avio industrija i aerodromi moraju pažljivo pratiti inflatorna kretanja i prilagoditi svoje strategije kako bi minimizirali rizike i osigurali održivost poslovanja. Efikasno upravljanje troškovima, praćenje tržišnih trendova i razvoj fleksibilnih strategija može pomoći avio sektoru da se nosi s utjecajem inflacije na njegovo poslovanje, o čemu Društvo kontinuirano vodi računa kroz model troškovnog razdvajanja, uspostavljeni sistem praćenja svih troškova i prihoda, redovna mjesečna izvještavanja na bazi kojih se poduzimaju promptne mjere za efikasno i održivo poslovanje.

Cijena nafte - Porast cijena nafte predstavlja značajan rizik za poslovanje aerodroma i avioindustriju u cjelini, posebno ako se uzmu u obzir trenutna kretanja cijene nafte na svjetskom tržištu. Cijena nafte predstavlja jednu od ključnih uloga u c ađivanju operativnih troškova avioprijevoznika, i ista je izazovna iz sljedećih razloga:

- Povećanje troškova goriva: Usljed rasta cijena goriva, aerodromi i avio-kompanije suočavaju se s porastom troškova goriva, te to direktno utiče na njihovu profitabilnost jer gorivo čini značajan udio u ukupnim operativnim troškovima. Kako se cijene nafte povećavaju, troškovi goriva mogu postati neprihvatljivo visoki, što može dovesti do smanjenja profita ili čak eventualnih gubitaka za određene aviokompanije.
- Povećanje cijena karata: U uslovima porasta operativnih troškova zbog visokih cijena goriva aviokompanije pokušavaju nadoknaditi navedeni rast troškova kroz povećanje cijene avionskih karata. To može imati negativan uticaj na potražnju za letovima, posebno ako putnici osjete da su cijene previsoke. Kao rezultat toga avioindustrija može doživjeti smanjenje ukupnog broja putnika, što će dodatno utice[ti] na njenu profitabilnost.
- Konkurencija i tržišni udio: Porast cijena nafte može dovesti do veće konkurencije na tržištu avioindustrije. Aviokompanije se mogu boriti za održavanje svojih tržišnih udjela, što može dovesti do agresivnijeg cjenovnog rata. Navedeno može dodatno pritisnuti profitabilnost avioindustrije i dovesti do smanjenja prihoda.
- Regionalni utjecaj: Neki dijelovi svijeta, poput udaljenih i manje razvijenih regija, mogu biti posebno osjetljivi na porast cijena nafte. Aviokompanije koje služe ovim regijama možda će se suočiti s povećanim operativnim troškovima, a putnici će možda morati platiti veće cijene karata. To može dovesti do smanjene povezanosti i mobilnosti stanovništva u ovim regijama.
- Uticaj na održivost: Globalna kretanja u avioindustriji podrazumjevaju usmjeravanje ka održivosti i smanjenju emisija ugljika, te visoke cijene nafte mogu uticati na nastojanja avioindustrije da postane održivija. To može potaknuti potražnju za alternativnim gorivima i tehnologijama, što može zahtijevati dodatna ulaganja i prilagodbe.

Generalno porast cijena nafte predstavlja kompleksan izazov za avioindustriju, a aerodromi nemaju direktnog uticaja na kretanje cijena na svjetskom tržištu, no projekcije u smislu pada cijene mlaznog goriva će zasigurno imati pozitivan uticaj na potražnju za zračnim prijevozom.

Nepridržavanje propisanih mjera od zaštite zdravlja od strane radnika

U cilju ublažavanja ovog rizika kontinuirano se prati provođenje mjera zaštite zdravlja od strane radnika, tokom obavljanja redovnih zadataka. Radi se na stalnom podizanju svijesti radnika i kroz redovne obuke iz oblasti Zaštite na radu.

Nemogućnost realizacije projekata zbog dugotrajnog procesa pribavljanja neophodnih dozvola i saglasnosti

U cilju ublažavanja ovog rizika kontinuirano se komunicira sa nadležnim ministarstvima i organima koji daju saglasnosti za građenje. Istovremeno se prati realizacija zaključenih ugovora za realizaciju svih tekućih projekata, prate se rokovi.

Ovaj rizik je sveprisutan i vrlo često usporava proces započinjanja i realizacije projekata. U smislu dugotrajnosti i projiciranih, neophodnih vremenskih rokova planira se vrijeme pokretanja pribavljanja svih neophodnih saglasnosti, insistira se na poštivanju rokova kod nadležnih tijela te koriste svi raspoloživi mehanizmi za ubrzanje procesa (umrežavanje sa nadležnim službama u nadležnim tijelima kako lokalnog tako i viših nivoa, praćenje rokova i sl.).

Nemogućnost realizacije već pokrenutih projekata zbog problema sa izvođačima radova (probijanje rokova, kompetencije, finansijska stabilnost izvođača, (nejadekvatan nadzor)

Procjena rizika urađena na scenarij vezan za realizaciju započetih projekata i konkretno probijanje rokova od strane izvođača radova. Kontinuirano se poduzimaju sve raspoložive mjere kako bi se ovaj rizik ublažio do finalnog okončanja svih radova. Mjere se ogledaju u primjeni sljedećih mehanizama: konstantno i kontinuirano komuniciranje sa izvođačem radova i insistiranje na realizaciji započetih projekata, ukazivanje na propuste i greške koje su evidentne na završenim dijelovima, upozoravanje na upitnost plaćanja izvedenih radova bez prethodnog otklanjanja svih uočenih i dokumentiranih nedostataka, praćenje i naplata bankovne garancije zbog neispunjenja obaveza po ugovoru, utvrđivanje kada je i kako moguće naplatiti penale, praćenje zakonske utemeljenosti povećanja cijena radova zbog rasta cijena na tržištu, preispitivanje zakonske mogućnosti zaštite od rizika da izvođač radova prijeti raskidom ugovora jer trpi štetu i ne isplati mu se nastavak radova itd.

Nemogućnost realizacije projekata zbog složenog procesa javnih nabavki

Društvo je provelo sve zakonom propisane procedure, i to posredstvom svih relevatnih institucija (u prvu ruku misli se na Agenciju za javne nabavke) u svrhu primjene člana 5. stav 3 Zakona o javnim nabavkama, a kojim je propisano da Sektorski ugovorni organi nisu obavezni da primjenjuju Zakon o javnim nabavkama ukoliko posluju u uslovima konkurencije, odnosno na način i pod uslovima koji su propisani ovim članom.

Nakon što je Konkurencijsko vijeće potvrdilo da je tržište aviotransporta otvoreno za konkurenciju, Društvo se izuzelo od primjene ZJN i o tome obavijestilo sve nadležne institucije. Odluka o izuzeću donesena je kroz izmjenu Statuta Društva koju donosi Skupština (vlasnik) Društva. Također, Društvo je usvojilo i objavilo svoj Pravilnik o nabavci roba, usluga i radova, na koji je prethodno Nadzorni odbor dao svoju saglasnost. Predmetnim Pravilnikom prepisani su svi principi Zakona o javnim nabavkama, ali je osnovna razlika ležala u tome da po žalbama odlučuju organi Društva, a ne Ured za razmatranje žalbi, čime je zaustavljen put ulaganju žalbi koje su isključivo i jedino za cilj imale odugovlačenje ili potpuno zaustavljanje postupka nabavki, a ne i stvarno učešće u postupku nabavke od strane žalitelja, kako je to ranije bilo moguće temeljem ZJN.

Nažalost, godinu dana kasnije AJN je podnijela prekršajnu prijavu protiv Društva, ali i protiv direktora, te prijavu nadležnom Tužilaštvu. Navedenim prijavama osporavalo se da Društvo obavlja djelatnost aviotransporta, te da se Sektorski Ugovorni organi ne mogu izuzeti od primjene ZJN, kao i nekoliko drugih prigovora na cijeli postupak. Društvo se tada, opreza radi, iako potpuno uvjereno u ispravnost svog postupanja, vratilo na direktnu primjenu ZJN, međutim činjenica je da je zbog ove odluke značajno usporeno i otežano poslovanje Društva i njegov dalji rast i razvoj.

Ilustracije radi, Društvo je u periodu od 10 mjeseci koliko je postupalo prema izuzeću od primjene Zakona o javnim nabavkama, u skladu sa Pravilnikom o nabavci u Društvu, pokrenulo i realizovalo 65 postupka nabavki putem javnog poziva. Prosječno trajanje navedenih postupaka iznosilo je 58,8 dana, dok je procenat žalbi iznosio 4,61%.

U istom vremenskom intervalu od 10 mjeseci prije nastupanja izuzeća, Društvo je realizovalo 53 postupka javnih nabavki metodom otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva. Tokom ovog perioda, prosječno trajanje postupaka bilo je 76,01 dana uz procenat žalbi na postupke od 11,32%.

Navedeno poređenje jasno pokazuje koliko primjena ZJN, prvenstveno problemi uzrokovani žalbama u postupcima javnih nabavki, negativno utiče na poslovanje Društva usporavajući njegov rast i razvoj, a gubici po tom osnovu su nemjerljivi, kako sa finansijskog, tako i sa aspekta vremena i drugih angažovanih resursa.

Društvo je uspješno odbranilo svoje postupanje na sudu i tu u oba postupka, na obje istance (prvostepene i drugostepene), na način da je sud odbio prekršajne prijave kao neosnovane i obustavio prekršajne postupke. Ono što je važno naglastiti jeste da je sud detaljno ušao u meritum, dakle, nije prijave odbio zbog nekih formalnih ili procesnih nedostaka, nego detaljno obrazlažući svaki prigovor AJN iz prijave, te je u konačnici konstatovano da član 5. stav 3 ZJN postoji upravo za Sektorske ugovorne organe, te da je Društvo provelo svu zakonom propisanu proceduru i da nije dokazano da je počinilo prekršaj. Nadležno Tužilaštvo je također obustavilo istragu zbog nepostojanja elemenata krivičnog djela.

S obzirom da smo se, nakon podnesene prijave AJN vratili opreza radi na direktnu primjenu ZJN, a da je navedeno između ostalog bio i zahtjev Nadzornog odbora, resornog ministarstva, Ureda za reviziju institucija isl., sada smo, nakon okončanih sudskih postupaka, u fazi analiziranja mogućnosti ponovnog izuzimanja. Međutim, ono što je primjetno i što predstavlja rizik jeste da AJN kao regulator zasigurno neće pismeno dati saglasnost na ponovno izuzeće, bez obzira što postoje sudske presude, ali da određeni organi imaju strah da je možda nešto ostalo nerazjašnjeno, te se boje da se izlože riziku od nove prijave. Ono što se najviše potencira jeste djelatnost aviotransporta međutim argument Društva jeste da je ta dilema otklonjenja u Mišljenju Konkurencijskog Vijeća datom Aerodromu Mostar, u kojem je KV navelo da je razmatralo uslužnu djelatnost aerodroma, a ne samo aviotransport kao širi pojam. Pravosnažno je okončan sudski spor u korist Društva. Nadzorni odbor Društva je donio Odluku da se definitivno Društvo potpuno vrati na primjenu ZJN, te je naložio da se dostavi na usvajanje Pravilnik o nabavkama usklađen sa Zakonom o javnim nabavkama, što je u kočanici i učinjeno. Istovremeno, izvršene su izmjene i dopune Statuta Društva, kojima je jasno i nedvosmisleno definisana obavezna primjena Zakona o javnim nabavkama u poslovanju Društva.

Nemogućnost ispunjavanja uvjeta za nastavak karbonske certifikacije Aerodroma – Airport Carbon Accreditation

Ovaj rizik nije značajan za Društvo u smislu uticaja na poslovanje odnosno na poslovne procese Društva. Kontinuirano se provode aktivnosti na prikupljanju neophodnih podataka u svrhu kalkulacija i praćenja karbonskog otiska, ispunjavaju se zahtijevani uslovi prema ACA programu kako bi se održao postojeći nivo certifikacije. Planom poslovanja su planirana sredstva za konsultantske usluge koje bi nam trebale dati smjernice i podloge potrebnih resursa za prelazak na naredni nivo ACA. Pokrenute su aktivnosti za prelazak na naredni nivo ACA programa što je dodatni korak ka smanjenju i upravljanju emisijama CO2.

Cyber Security prijetnje: „hakiranje sistema" i napadi s ciljem krađe PII (reputacijska šteta, kompromitovani sistemi i gubitak PII)

Kako bi se značajno smanjio rizik od različitih vrsta cyber prijetnji, neophodno je kontinuirano ulagati u više ključnih područja koja unapređuju ukupnu sigurnost podataka, informacionih sistema i mrežne infrastrukture. Efikasna zaštita podrazumijeva pristup koji objedinjuje modernu tehničku opremu i alate – uključujući napredne firewall uređaje i sisteme za zaštitu mreže, antivirusni i antimalware software, VPN platforme za siguran udaljeni pristup, višefaktorsku autentifikaciju (MFA), redovno kreiranje sigurnosnih kopija te strogo upravljanje korisničkim ovlaštenjima i pristupnim pravima.

Pored tehničkih rješenja, jednako su važni edukacija zaposlenika o sigurnosnim praksama i rizicima, kao i jasno definisane procedure za reagovanje u slučaju potencijalnih ili stvarnih cyber incidenata.

Dodatno, pouzdana cyber sigurnost podrazumijeva dosljednu primjenu internih politika informacijske sigurnosti i zaštite ličnih podataka, planova za upravljanje sigurnosnim incidentima, implementaciju odgovarajućih tehničkih i organizacionih mjera, potpisivanje ugovora o povjerljivosti (NDA) sa zaposlenicima, te kontinuirano provođenje Awareness aktivnosti koje podižu nivo svijesti i odgovornog ponašanja unutar organizacije.

Složene procedure zapošljavanja i nedostatak stručnog kadra

Složena procedura zapošljavanja i kontinuirani nedostatak stručnog kadra prepoznati su kao značajna prijetnja za stabilno i efikasno poslovanje Društva u Planu poslovanja za period 2025. – 2027. godine. Ovaj rizik direktno utiče na operativne kapacitete, kvalitet usluga i realizaciju planiranih aktivnosti. Kao odgovor na ovaj izazov, izvršena je izmjena internog akta Popunjavanje radnih mjesta u Društvu, s ciljem jasnijeg definisanja i efikasnijeg provođenja procesa zapošljavanja. Revidiran je i Vodič za prijavu kandidata, koji je javno dostupan, kako bi se proces učinio transparentnijim i pristupačnijim potencijalnim kandidatima. Dodatno, od 2025. godine uvedeno je mjerenje trajanja pojedinih faza konkursne procedure, čime se omogućava sistemsko praćenje efikasnosti i pravovremeno reagovanje u slučajevima zastoja.

Promocija zapošljavanja vrši se putem društvenih mreža (Instagram, Facebook, LinkedIn), s naglaskom na ciljanje mlađih profila kandidata. Također je uveden pripremni proces obuke u Sektoru saobraćaja, koji se realizuje kroz javni poziv, a kandidati se obučavaju prije zasnivanja radnog odnosa, čime se smanjuje period uhodavanja i rizik od neusaglašenosti sa zahtjevima radnog mjesta.

Navedene mjere usmjerene su na ublažavanje prepoznatog rizika kroz poboljšanje dostupnosti kvalifikovanog kadra, skraćenje trajanja zapošljavanja i jačanje privlačnosti Društva kao poslodavca.

3.2. UPRAVLJAČKI SISTEMI (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 27001:2013)

Integrisani sistem upravljanja kojeg čine sistem upravljanja kvalitetom, sistem okolinskog upravljanja, sistem upravljanja sigurnošću informacija i sistem upravljanja privatnošću implementiran je i uspješno se primjenjuje u Društvu. Integrisani sistem zasnovan je na zahtjevima međunarodnih standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 27001:2022 i ISO 27701:2019 i obuhvata sve poslovne procese u organizaciji, što uključuje procese upravljanja, realizacije i podrške. Prednost implementiranih standarda ogleda se u kontinuiranom unapređenju kvalitete usluga, povećanju zadovoljstva kupca, svjesnosti i odgovornosti u pogledu upravljanja rizicima te bolje iskorištenosti vremena i resursa što u konačnici dovodi do povećanja produktivnosti, lakšeg rješavanja problema i povećanja imidža.

Da bi održali konkurentnost na domaćem i međunarodnom tržištu, ispunjenje zahtjeva standarda jedan je od glavnih uvjeta.

Sistem upravljanja kvalitetom obuhvata aktivnosti kojima organizacija definiše svoje ciljeve, procese i resurse potrebne za postizanje željenih rezultata. Tokom 2025. godine, u skladu s regulatornim promjenama, provedeno je preispitivanje i usklađivanje procesa, operativnih ciljeva i rizika, čime je osigurana veća usklađenost sa međunarodnim standardima i zahtjevima poslovnih partnera.

Upravljanje dokumentiranim informacijama je kontinuiran proces – dokumentacija se redovno revidira i prilagođava operativnim potrebama i regulatornim zahtjevima, što potvrđuje sistematičan pristup održavanju ažurnosti i relevantnosti.

Rezultati internih i eksternih kontrola, koje se provode na godišnjem nivou, pokazuju da Aerodrom Sarajevo uspješno implementira zahtjeve međunarodnih organizacija, regulatora (BHDCA), aviokompanija i putnika. U 2025. godini realizirano je ukupno 25 eksternih audita i kontrola, kao i redovni stručni nadzori od strane Direkcije za civilnu avijaciju BiH, uz provjeru usklađenosti sa zahtjevima EASA-e i nacionalnim programom sigurnosti, kao i audit od strane Međunarodne Organizacije za Civilno Zakoplovstvo – ICAO.

Interni auditi su provedeni u svim organizacionim jedinicama Društva, čime je osigurana sveobuhvatna kontrola implementiranih sistema. Pored toga, performanse vanjskih dobavljača redovno se prate i ocjenjuju, što doprinosi pouzdanosti i kvalitetu usluga.

Zaključno, sistem upravljanja kvalitetom na Aerodromu Sarajevo potvrđuje visok nivo organizovanosti, transparentnosti i usklađenosti sa međunarodnim standardima, uz stalno unapređenje procesa i jačanje povjerenja poslovnih partnera i korisnika.

Sistem okolinskog upravljanja bazira se na identifikaciji i praćenju okolinskih aspekata Društva s ciljem zaštite okoline i postizanja održivog razvoja aerodroma. Kao društveno odgovorna organizacija, Društvo

redovno planira i realizira programe za efikasno i efektivno smanjenje okolinskih uticaja. U 2025. godini definirana su četiri programa za praćenje stanja okolinskih aspekata i to: upravljanje emsijama u zrak, upravljanje otpadnim vodama, upravljanje otpadom i smanjenje potrošnje električne energije. Mjerenje emisija zagađujućih materija u zrak iz postrojenja za sagorijevanje (kotlovnice) vršeno je u mjesecu decembru. Izmjerene koncentracije zagađujućih materija u zrak iz stacionarnih izvora nisu prelazile granične vrijednosti dozvoljenih emisija. Ispitivanje kvaliteta otpadnih voda rađeno je četiri puta u toku 2025. godine i svi izmjereni parametri su u okviru dozvoljenih graničnih vrijednosti. Dodatno urađeno je ispitivanje tereta zagađenosti otpanih voda u skladu sa zakonskom regulativom. Upravljanje otpadom je kontinuirana aktivnost, koja se bazira na prikupljanju, odvajanju, evidntiranju i konačnom zbrinjavanju pojedinih vrsta otpada, a kao zakonski obveznik izvještavanja o tokovima otpada, ambalaži plasiranoj na tržište FBiH i električnoj i elektronskoj opremi direktno uvezenoj na teritoriju BiH, podaci su uneseni u Informacioni sistem upravljanja otpadom na nivou FBiH (nadležnost Fonda za zaštitu okoliša). Praćenjem potrošnje električne energije u Terminalu B zabilježeno je značajno smanjenje potrošnje električne energije.

Društvo je ponosno na činjenicu da je dio Airport Carbon Accreditation programa, programa Vijeća aerodromskih operatora – ACI Europe. To je dobrovoljni program za aerodrome svih veličina, i jedini globalni standard specifičan samo za aerodrome. Cilj programa jeste motiviranje što većeg broja evropskih aerodroma u upravljanju staklenim gasovima, prvenstveno emisijama CO2 i težnji ka dostizanju nulte CO2 emisije. Certifikacija za prvi nivo akreditacije od strane ACI Europe je započeta 2022. godine, a nastavljena i u narednim godinama. U izvještajnom periodu, Društvo je uspješno završilo proces recertifikacije, što je rezultiralo produženjem certifikata. Pokrenute su aktivnosti za prelazak na naredni nivo, koji bi se treba realizirati u toku 2026. godine.

Prilike u svijetu ukazuju na sve veću posvećenost organizacija mjerama zaštite sigurnosti, dostupnosti informacija i zaštite ličnih podataka, što je od posebnog značaja za kompanije, putnike i radnike aerodroma. Aerodrom Sarajevo je u 2025. godini nastavio razvijati i unapređivati svoj Sistem upravljanja sigurnošću informacija (ISMS) i Sistem upravljanja informacijama o privatnosti (PIMS), u skladu sa međunarodnim standardima i regulatornim zahtjevima.
U 2025. godini naglasak je stavljen na daljnje jačanje ISMS-a kroz implementaciju promjena vezanih za novu verziju standarda ISO 27001:2022, posebno u procesima vezanim za IT infrastrukturu i zaštitu podataka. Interni auditi su obuhvatili oblasti u kojima su se desile značajne promjene, a dokumentacija je ažurirana u skladu sa novim zahtjevima. Poseban fokus bio je na mjerama zaštite informacija, sa naglaskom na zaštitu ličnih podataka i privatnosti.
Zaključno, Aerodrom Sarajevo u 2025. godini potvrđuje da implementirani sistemi ISMS i PIMS predstavljaju ključne alate za osiguranje sigurnosti informacija, zaštite privatnosti i usklađenosti sa regulatornim zahtjevima, čime se jača povjerenje poslovnih partnera, aviokompanija i putnika.

J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo jedno je od rijetkih privrednih subjekata u BiH koji radne procese u potpunosti prilagođava zahtjevima najnovijih međunarodnih standarda. Certifikati o usklađenosti sa najnovijim međunarodnim standardima dodatni su poticaj za Društvo da nastavi sa politikom ulaganja u razvoj preduzeća kako bi se uzlazna putanja u nivou pruženih usluga i pozitivan trend poslovanja i dalje nastavili.

3.3. ICAO UPRAVLJAČKI SISTEM UPRAVLJANJA SIGURNOŠĆU – SUS (SAFETY MANAGEMENT SYSTEM – SMS)

Opšti cilj sistema upravljanja sigurnošću u Društvu za 2025. godinu je bio da stanje u kojem su rizici povezani sa zrakoplovnim aktivnostima budu smanjeni i kontrolisani do prihvatljivog nivoa. Pojedinačni ciljevi ovog sistema su definirani i praćeni u skladu sa preciznim pokazateljima (indikatorima) sistema, koji su navedeni u Specifikaciji poslovnog procesa „PP23 Razvijati i voditi sistem sigurnosti – safety". Tokom 2025. godine, navedeni ciljevi su redovno praćeni i o realizaciji ciljeva je napravljen godišnji izvještaj.

4. PLAN RAVNOPRAVNOSTI SPOLOVA

U saradnji sa Gender Centrom Vlade F BiH, a uz podršku FIGAP II programa od 2021. godine se provode aktivnosti na usklađivanju procesa Društva sa Zakonom o ravnopravnosti spolova BiH. Nakon što je potpisan Memorandum o saradnji između Gender Centra Vlade F BiH i Društva, izrađen je Plan spolne ravnopravnosti i pripadajući akcioni plan kojim su definirane akcije i postupci koje Društvo treba da provede i provodi sa ciljem daljnjeg unapređenja stanja spolne ravnopravnosti u Društvu.

Plan spolne ravnopravnosti zasniva se na obavezama sveobuhvatnog zakonskog okvira za rodnu ravnopravnost u Bosni i Hercegovini kojim se uređuje zabrana diskriminacije na radu i zaštita ličnog integriteta zaposlenih, uključujući zaštitu od uznemiravanja, ali i dozvoljavaju privremene posebne mjere za unapređenje ravnopravnosti spolova u onim oblastima i pitanjima gdje se analizom uoče velike razlike u korist jednog spola.

U izvještajnom periodu, u odnosu na Akcioni plan provodile su se aktivnosti prilikom dodjele stipendija i odobravanja studentskih praksi gdje se vodilo računa o podjednakoj zastupljenosti žena i muškaraca, djelovalo se protiv predrasuda o rodnim ulogama specifično u sektoru zračnog prometa gdje su korišteni vizuelni prikazi žena i muškaraca i rodno osjetljiv jezik u pisanoj komunikaciji, razvijeni su protokoli pitanja prilikom intervjuisanja kandidata/kandidatkinja za posao kako bi se eliminirala diskriminatorna pitanja i rodne predrasude i objavljivani su komunikacijski sadržaji kroz koje se provlači tema rodne ravnopravnosti (Newsletteri interno ali i na web stranici, društvenim mrežama i zvaničnim kanalima komunikacije sia.ba).

5. PLAN INTEGRITETA

Zakonom o Agenciji za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije propisana je obaveza donošenja Plana integriteta na nivou organizacija. Plan integriteta predstavlja dokument koji je rezultat postupka samoprocjene izloženosti različitim rizicima za nastanak i razvoj korupcije i drugih nepravilnosti u cilju održanja i unaprjeđenja integriteta Društva.

Svrha plana integriteta je uspostavljanje mehanizma koji će osigurati efikasno funkcioniranje Društva, kroz jačanje odgovornosti, pojednostavljenje procedura, povećanje transparentnosti kod donošenja odluka, povećanje otpora radnog mjesta u odnosu na koruptivne pojave, poštivanje etičkog kodeksa, uvođenje efikasnog načina nadzora i kontrole.

Prema dokumentu "Pravila za izradu i provođenje plana integriteta u institucijama u BiH" (Priručnik), definisana je obaveza praćenja realizacije preporuka i izvještavanje Uprave i Agencije za prevenciju borbe protiv korupcije BiH. Sukladno obavezi praćenja i provođenja mjera definisanih u Planu integriteta kreiran je izvještaj sa definisanim preporukama i prijedlozima za poboljšanja i pokrenuti su potrebni mehanizmi za poboljšanja i unapređenja sistema. Nastavak aktivnosti se prati i u narednom periodu.

6. PROVEDBA ACI-ASQ (AIRPORT SERVICE QUALITY) PROGRAMA

Međunarodni aerodrom Sarajevo je u oktobru 2022. godine pristupio programu Airport Service Quality (ACI-ASQ), globalno priznatom standardu za mjerenje zadovoljstva putnika. Program obuhvata više od 390 aerodroma širom svijeta i predstavlja najrelevantniji alat za praćenje kvaliteta usluga u avioindustriji.

ASQ upitnik o odlascima uključuje 31 stavku koje pokrivaju svaku dodirnu tačku putovanja na aerodromu – od dolaska i pristupačnosti, preko check-in procesa, sigurnosne i pasoške kontrole, pa sve do ugostiteljskih i maloprodajnih sadržaja. Putnici ocjenjuju iskustvo na skali od 1 (loše) do 5 (izvrsno), što omogućava precizno mjerenje percepcije kvaliteta usluga.

Projekat je značajan za aerodrom Sarajevo iz razloga:

- Praćenje zadovoljstva putnika: omogućava kontinuirano mjerenje i analizu iskustva korisnika,
- Benchmarking: rezultati se upoređuju sa aerodromima u regionu i svijetu, što daje jasnu sliku o konkurentnosti.
- Unapređenje poslovanja: identifikacija ključnih segmenata za poboljšanje (npr. ugostiteljstvo, maloprodaja, infrastruktura).

- Podrška strateškom planiranju: podaci iz anketa koriste se za donošenje poslovnih odluka i planiranje investicija.
- Reputacija i imidž: transparentno praćenje rezultata i pokretanje aktivnosti na poboljšanjima i kontinuirana posvećenost rastu kvaliteta usluga jača povjerenje putnika i partnera.

Rezultati ASQ anketa analiziraju se na kvartalnom nivou, a na osnovu njih se poduzimaju mjere za unapređenje usluga. Tokom 2025. godine zabilježen je stabilan rast zadovoljstva putnika i poboljšanje pozicije aerodroma na referentnim ljestvicama, što potvrđuje da implementacija programa daje vidljive i mjerljive rezultate.

7. PROVEDBA MJERA VEZANIH ZA KRIZNE ZDRAVSTVENE SITUACIJE

Društvo nastavlja sa aktivnostima vezanim za ispunjenje uslova koji se tiču opšte sigurnosti i javnog zdravstva kroz ispunjenje zahtjeva i održavanje certifikata ACI Public Health & Safety Readiness Accreditation Program. S tim u vezi odlukom Društva oformljen je Operativni komitet za ova pitanja, te ovaj tim radi na finalizaciji operativnih aktivnosti koje su preduslov za pribavljanje novog certifikata (koji je kontinuitet prethodnog) što je jasna opredijeljenost Međunarodnog aerodroma Sarajevo da ispuni zahtjeve i međunarodne standarde.

8. ODNOSI S JAVNOŠĆU

Odnosi s javnošću je strateški komunikacijski proces koji gradi uzajamno korisne odnose između organizacije i javnosti. Odnose s javnošću treba provoditi strateški i planski uzimajući u obzir uticaj na ciljne skupine. Kao upravljačka funkcija, odnosi s javnošću trebaju poticati donošenje odluka, politika i postupaka koje će sa ciljnim skupinama razmjenjivati raznolika gledišta, vrijednosti, iskustva, očekivanja i težnje.

- **Reklamacije korisnika usluga**

U periodu od 01.01.2025. – 31.12.2025. godine na e-mail adresu kao i putem online forme na webu, zaprimljeno je ukupno **76** reklamacija, od kojih je **37** ocijenjeno osnovanim, a **26** neosnovanim zatim **1** koja je još uvijek u postupku rješavanja, te **1** neriješena s obzirom da nismo dobili odgovor na upit od putnika. Na **11** reklamacija nije odgovoreno od strane vlasnika procesa.
ZAKLJUČAK: Reklamacije koje su se odnosile na radne procese aerodroma nisu u potpunosti procesuirane i na godišnjoj razini nije ostvaren zadani cilj.
CILJ: Cilj **NIJE** ispunjen. 100 % prijavljenih reklamacija nije procesuirano.

Aspekti odnosa s javnošću identificirani na nivou Društva sa ciljem unapređenja strategije za izgradnju i očuvanje pozitivnog imidža Društva su:

- **Medijski istupi/saopštenja za javnost i media monitoring**

Aerodrom Sarajevo je u 2025. godini značajno prisutan u medijima, s više od stotinu objava na domaćim i regionalnim portalima. Bio je izuzetno vidljiv u medijima, sa snažnim fokusom na poslovne uspjehe i rast prometa, uvođenje novih aviolinija i rast broja putnika. U fokusu je bila i promocija realizacije i pripreme strateških projekata koji uključuju modernizaciju postojećih kapaciteta, izgradnju novih funkcionalnih cjelina unutar aerodromskog kompleksa, unapređenje terminalskih i manevarskih površina, te razvoj tehničke, vatrogasne i logističke infrastrukture.
Najzastupljeniji portali: Klix.ba, Avaz.ba, Vijesti.ba, Slobodna-Bosna.ba, Fokus.ba.
Najzastupljenije TV kuće: BHRT ,FTV ,N1 BH i Hayat TV
Krizne situacije i političke kontroverze značajno su uticale na ton medijskih objava, ali nisu narušile ukupni narativ rasta i razvoja.

Pozitivni narativi (rekordi, nove linije, CSR projekti) dominiraju kvantitativno, ali negativni i politički sadržaji često generiraju najveću pažnju publike. Zahvaljujući jako dobroj saradnji sa medijima, uspjeli smo održati kontinuitet u oglašavanju iako smo upotpunosti bili uskraćeni za budžet za ovu namjenu (zbog nerealizacije tendera tokom cijele 2025. godine).

Imali smo 77 medijskih upita na koje smo pravovremeno odgovarali, a najčitaniji i najgledaniji mediji su redovno prenosili PR tekstove bez bilo kakve naknade.

Organizovano je 11 događaja, konferencija za medije i radionica u saradnji sa drugim institucijama, kao i kampanja: CSR - organizacija akcije dobrovoljnog darivanja krvi, organizacija press konferencije i posjete zvaničnika aviokompanije Ryanair, organizacija Danova Next radionica, koordinacija i organizacija press konferencije i posjete delegacije Girone, organizacija press konferencije u svrhu predstavljanja pozitivnih poslovnih rezultata JP MAS, organizacija događaja NUANCE SJJ + otvaranje DJ rezidencije na MAS, organizacija događaja – predstavljanje aviokompanije SunExpress, učešće u organizaciji dočeka zvanica povodom obilježavanja 30 godina genocida u Srebrenici, uspostavljanje nove aviolinije na relaciji Sarajevo – Cairo, učešće u vježbi Red Wing 10 i vježbi talačka kriza na JP MAS, doček dvomilionitog putnika sa Turkish Airlinesom.

- **Krizno komuniciranje**

Održati reputaciju aerodroma i adekvatno odgovoriti na krizne situacije te minimizirati negativne konotacije predstavlja osnovni cilj kriznog komuniciranja.

U situacijama pojačanog javnog interesa i potencijalne reputacijske krize reagovano je pravovremeno, odgovorno i u skladu s principima kriznog komuniciranja. Fokus komunikacije bio je na transparentnom informisanju javnosti, očuvanju povjerenja putnika i partnera te jasnoći u pogledu funkcionisanja ključnih operativnih procesa.

JP Međunarodni aerodrom Sarajevo je tokom proteklog perioda bio suočen s više istovremenih kriznih situacija koje su zahtijevale brz, koordiniran i odgovoran komunikacijski odgovor. U svim navedenim okolnostima primijenjeni su principi profesionalnog kriznog komuniciranja s ciljem očuvanja sigurnosti, kontinuiteta poslovanja i povjerenja javnosti.

U kontekstu izricanja mjere zabrane obavljanja dužnosti v.d. direktoru i članovima Nadzornog odbora, JP MAS je pravovremeno informisao javnost i poslovne partnere o institucionalnom okviru u kojem aerodrom nastavlja s nesmetanim radom. Komunikacija je bila usmjerena na jasno razdvajanje upravljačkih i operativnih procesa, uz naglasak da aviooperacije, sigurnosni protokoli i svakodnevno funkcionisanje aerodroma nisu bili ugroženi.

Tokom dojave o postavljenoj eksplozivnoj napravi, JP MAS je postupao striktno u skladu s važećim sigurnosnim procedurama i međunarodnim standardima. Krizno komuniciranje bilo je fokusirano na pravovremeno obavještavanje putnika i javnosti, uz koordinaciju s nadležnim sigurnosnim institucijama. Informacije su plasirane odmjereno i odgovorno, bez izazivanja panike, uz stalno ažuriranje stanja u skladu s provjerenim činjenicama.

U slučaju nestanka PETC-a, JP MAS je odmah aktivirao interne protokole i obavijestio nadležne organe, uz punu saradnju u procesu utvrđivanja okolnosti događaja. Komunikacija prema javnosti bila je transparentna, ali pažljivo strukturirana, vodeći računa o toku istrage, zaštiti osjetljivih informacija i očuvanju integriteta institucije.

U sve tri situacije JP MAS je demonstrirao institucionalnu spremnost za upravljanje krizama, oslanjajući se na centralizovanu i kontrolisanu komunikaciju, jasne poruke i odgovorno informisanje. Takav pristup omogućio je smanjenje reputacijskog rizika, sprječavanje širenja dezinformacija i očuvanje povjerenja putnika, zaposlenika i poslovnih partnera.

Zbog neinformisanosti PR-a o mogućim rizicima u poslovanju (nalazi audita BHDCA i aviokompanije Croatia Airlines), neke krize nismo mogli predupriječiti niti minimizirati njihov uticaj pravovremeno, ali smo naknadno uspjeli.

Kroz proaktivnu i profesionalnu komunikaciju, cilj je bio održati povjerenje javnosti, putnika i komercijalnih partnera, pokazujući da krizne situacije ne ugrožavaju standarde sigurnosti i kvaliteta.

- **Koordinacija i komunikacija unutar Društva na projektima bitnim za Društvo**

Zbog prirode posla Stručnog saradnika za komunikaciju i informisanje, svakodnevno se komuniciralo sa svim sektorima i službama u Društvu sa ciljem pribavljanja svih potrebnih informacija važnih za Društvo, zbog svih aktivnosti koje su se provodile u toku 2025. godine kao i prikupljanja informacija vezano za pokrenute i započete projekte na MAS-u, što je poseban predmet interesovanja eksterne javnosti.

- **Marketinške aktivnosti / predstavljanje na sajmovima**

PR (odnosi s javnošću) ima ključnu ulogu u predstavljanju aerodroma na sajmovima, međunarodnim konferencijama i summitima, jer omogućava ne samo promociju usluga i infrastrukture, već i jačanje reputacije, partnerstava i društveno odgovornog imidža aerodroma.
Uz veliki poslovni rizik koji se ogleda u nedostatku funkcije marketinga, kao i nepostojanja agencije koja bi trebala biti podrška za realizaciju učešća na sajmovima (od ideje do realizacije), uspjeli smo uz velike napore i nedovoljan kvalitet, organizovati učešće sa postojećim resursima.
U 2025. godini Međunarodni aerodrom Sarajevo se predstavio na 7 sajmova i summita posvećenih turizmu i to:

- Međunarodni sajam privrede Mostar 2025.
- Međunarodni sajam privrede Tešanj 2025.
- Halal sajam
- Međunarodni sajam turizma – Sarajevo Tourism Expo 2025.
- Sarajevo Tourism Summit 2025.
- Sajam zapošljavanja – Traži sebi posla (djelimično učešće)
- Učešće na Sarajevo Business forumu

- **Korporativna društvena odgovornost CSR (Corporate social responsability)**

U kontekstu savremenog poslovanja aerodroma, društveno odgovorno poslovanje (CSR) ima snažnu komunikacijsku dimenziju, pri čemu PR igra ključnu ulogu u povezivanju institucionalnih vrijednosti s javnošću, putnicima, zaposlenicima i lokalnom zajednicom. Kroz strateško i odgovorno komuniciranje, aerodrom ne samo da provodi društveno odgovorne aktivnosti, već ih transparentno i vjerodostojno predstavlja, gradeći povjerenje i dugoročnu reputaciju.
Komunikacijom se naglašavaju aktivnosti poput unapređenja pristupačnosti za osobe sa smanjenom pokretljivošću, ulaganja u sigurnosne i ekološke standarde kao i podrške lokalnim inicijativama. Ključni princip pritom je autentičnost – CSR se ne komunicira kao promotivna kampanja, već kao sastavni dio organizacijske kulture.
Posebnu ulogu PR ima u kriznim i osjetljivim situacijama, kada društvena odgovornost aerodroma dolazi do izražaja kroz pravovremeno, tačno i empatično informisanje javnosti. Takav pristup pokazuje brigu za putnike i zajednicu, smanjuje reputacijski rizik i potvrđuje odgovorno upravljanje javnom infrastrukturom.
Kroz dosljedno i profesionalno PR djelovanje, aerodrom gradi narativ pouzdanog, sigurnog i društveno odgovornog subjekta, koji razumije svoju ulogu u širem društvenom i ekonomskom kontekstu. Time CSR postaje ne samo operativna obaveza, već i strateški komunikacijski alat koji doprinosi jačanju povjerenja, kredibiliteta i javne vrijednosti aerodroma.
Sponzorstva predstavljaju važan segment društveno odgovornog poslovanja aerodroma, jer omogućavaju direktnu podršku projektima i inicijativama koje imaju pozitivan društveni, kulturni, obrazovni ili sportski uticaj na lokalnu zajednicu. U kontekstu javne infrastrukture, sponzorstva nisu isključivo marketinška aktivnost, već izraz, a iz PR perspektive, sponzorstva su efikasan kanal za izgradnju pozitivne reputacije aerodroma pod uslovom da su transparentna, jasno komunicirana i utemeljena na stvarnom društvenom doprinosu.
Sponzorstva kao dio CSR strategije doprinose jačanju povjerenja javnosti, prepoznatljivosti aerodroma kao odgovornog javnog subjekta i stvaranju dugoročnih odnosa s lokalnim partnerima. Na taj način, aerodrom se pozicionira kao aktivan učesnik društvenog razvoja, a ne samo kao saobraćajna infrastruktura institucionalne odgovornosti i partnerstva sa zajednicom u kojoj aerodrom djeluje.

1. Učešće u projektu Danova Next (prilagođavanje infrastrukture za osobe sa smanjenom pokretljivošću),
2. Učešće PR-a u prvom Forumu Inkluzivni turizam Kantona Sarajevo 2025. u okviru kojeg je JP MAS predstavljen kao primjer dobre prakse kako jedno javno preduzeće može i treba biti društveno odgovorno,
3. U 2025. sponzorisali smo 46 sportskih, kulturnih i od društvenog značaja važnih događaja od kojih izdvajamo po prvi put sponzorski ugovor sa SFF(Sarajevo film festivalom), jednom od najznačajnijih događaja u BiH,
4. Učešće u kampanji Udruženja „Ruku na srce" – Nijedno dijete bez paketića.

- **Marketinške aktivnosti – promocija usluga zakupaca i promocija novih usluga na MAS i konkursa i oglasa (HR)**

Promocija raznovrsnih komercijalnih sadržaja dostupnih u zgradi Terminala, uz poseban akcenat na otvaranje novog i proširenog Duty free shopa, koji je jedan od najznačajnijih projekata u 2025. godini. Promocija ugostiteljskih objekata, butika, suvenirnica, bookstore, kozmetičkih radnji i drugih komercijalnih sadržaja, a u cilju većeg zadovoljstva korisnika naših usluga.
Promocija konkursa, oglasa i programa školovanja polučila je izuzetno veliko interesovanje javnosti. Po prvi put smo na potpuno transparentan način iskoračili prema zajednici, što je rezultiralo znatno većim brojem upita, prijava i pozitivni , nakcija nego ranije.

- Promotivna kampanja Smart Airport aplikacije
- Otvaranje bookstor-a Svjetlostkomerc
- Promocija otvorenja novog Duty Free Shop-a
- Promocija usluga Premium salona poslovne klase kroz influens marketing – Robert Dacešin

- **Vođenje komunikacijskih kanala JP MAS, kreiranje contenta i grafičkih priprema za mreže – Social media**

Vođenje komunikacijskih kanala JP MAS obuhvatilo je kontinuirano planiranje, kreiranje i objavu sadržaja, kao i praćenje interakcija sa publikom. Tokom godine kreirali smo raznovrstan content prilagođen pojedinačnim platformama, uključujući tekstualne objave, vizualne materijale i kratke video formate. Uz to su izrađene kompletne grafičke pripreme za društvene mreže, osiguravajući dosljednost vizualnog identiteta i profesionalnu prezentaciju kompanije u svim digitalnim kanalima.
Nedostatak agencije koja bi profesionalno mogla odgovoriti zahtjevima današnjeg načina komuniciranja putem društvenih mreža, u velikoj mjeri je uticalo na kvalitet isporučenog sadržaja kao i dosega prema ciljanoj publici. U narednom periodu je neophodno napraviti poboljšanje u ovom segmentu i obezbjediti adekvatna sredstva za realizaciju i unaprjeđenje komunikacijskih kanala.
Komuniciranje putem društvenih mreža (Linkedin, Instagram, Facebook i sl), vršilo se svakodnevno uz redovne poslovne obaveze. I u ovom segmentu je neophodno unaprjeđenje u tehničkom smislu, kao i obezbjeđenje uslova za provođenje kampanja i sponzorisanja objava.
U 2025. godini imali smo 191 objavu na našim komunikacijskim kanalima.

- **Interna komunikacija**

U centru pažnje interne komunikacije, kao najvažnija ciljna skupina su naši radnici. Interna komunikacija pomaže organizaciji u boljem funkcionisanju i ostvarivanju uspjeha na poslovnom planu.
Dobro komuniciranje među radnicima, ali i prema javnosti organizacije dovodi do njenog uspješnijeg rada, a tako i do postizanja željenog profita, što je cilj većine organizacija u svijetu. Stoga je naš cilj raditi na unapređenju i promociji interne komunikacije u Društvu.

9. SECURITY, SAFETY, AERODROMI I ZAŠTITE[10]

Sve aktivnosti vezane za zrakoplovne oblasti Sigurnost civilnog zrakoplovstva – Security, Sigurnost zračne plovidbe – Safety i Aerodromi, kao i aktivnosti vezane za zaštitu ljudi i imovine, zaštitu i spašavanje, zaštitu na radu, zaštitu od požara i vatrogastvo, zaštitu od zaraznih bolesti (obaveznu dezinfekciju, dezinsekciju i deratizaciju) i zaštitu od zračenja u periodu 01.01. do 31.12.2025. godini su realizirane na način utvrđen aktuelnim zakonskim i podzakonskim propisima kao i provedbenim u Društvu izrađenim dokumentima.

Sigurnost civilnog zrakoplovstva - Security / Zaštita ljudi i imovine (fizička i tehnička zaštita)

Sigurnost civilnog zrakoplovstva – Security predstavlja kombinaciju mjera, ljudskih i materijalnih resursa predviđenih za zaštitu međunarodnog civilnog zrakoplovstva od nezakonitog ometanja, gdje je primarni cilj predmetnog bio zaštita putnika, posada, osoblja/radnika na zemlji, javnosti i objekata na aerodromu (koji se koriste za poslove međunarodnog zračnog saobraćaja) od akata nezakonitog ometanja na zemlji ili tokom leta.

Posebno važnim čini se istaknuti činjenicu da je Međunarodni aerodrom Sarajevo (od 19.05.2025. godine) preuzeo sigurnosni pregled putnika i kabinskog prtljaga čime su u potpunosti preuzete obaveze i odgovornosti za cjelokupni sistem sigurnosti na aerodromu odnosno provođenje preventivnih i pojačanih, [illegible] i mjera u kriznim situacijama. Ovu aktivnost je Međunarodni aerodrom Sarajevo[11] odnosno Sektor sigurnosti i zaštite, implementirao na efikasan i visoko profesionalan način u godini koja je bila i historijska kada se pogledaju sve aktivnosti i rezultati ostvareni u toku izvještajne godine.

S tim u vezi, tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti realizovane su sljedeće aktivnosti:

- osiguran kontinuitet u radu, koordinaciji i nadzoru rada radnika zaduženih za provođenje mjera, radnji i postupaka definisanih u Programu sigurnosti AP SJJ11, kao i uredbi i pravilnicima kojima je uređena oblast zaštite ljudi i imovine u Federaciji BiH,
- u potpunosti su implementirane mjere vezane za zaštitu aerodroma u cjelini uključujući zaštitu perimetra, sigurnosnih zona, kao i sve vidove sigurnosnih pregleda i zaštite putnika, kabinskog i predatog prtljaga, robe i pošte, zaliha, kompanijske pošte i materijala, pregleda vozila ist.,
- provedene su sve planirane obuke iz domena sigurnosti civilnog zrakoplovstva – Security (za radnike sektora, ali i za radnike drugih sektora i komitenata, prema planu školskog centra), i od BHDCA pribavljeni certifikati za instruktore sigurnosti - Security,
- implementirana su zaduženja vezana za pribavljanje dozvola za lica i vozila (s čim u vezi je iskoordiniran i potpisan Sporazum sa Obavještajno-sigurnosnom agencijom BiH), a u toku su i aktivnosti na implementaciji zahtjeva vezanih za pristup tajnim podacima (kako je to definisano Zakonom o zaštiti tajnih podataka BiH),
- provedene su višemjesečne aktivnosti na izradi novih dokumenata (revidiran Program sigurnosti AP SJJ i svi njegovi prilozi12), dostavljeni u BHDCA i čeka se izdavanje odobrenja,
- izrađen je novi Contingency plan - Plan djelovanja u Kriznim situacijama izazvane aktima nezakonitog ometanja i pribavljena saglasnost - odobrenje od strane Ministarstva sigurnosti BiH, te revidiran i Emergency plan - Plan za hitne slučajeve i dostavljen u BHDCA,
- održavano je 7 redovnih i 4 vanredne sjednice Komiteta sigurnosti AP SJJ,
- provođene interne kontrole kvaliteta SCZ (korektivnih i mjera za poboljšanje nije bilo),
- realizirane su sve obaveze vezane za pripremu i provođenje audita eksternih inspekcija (dvije od stane BHDCA, jedna od strane FMUP-a i Audit ICAO-a), kao i 26 audita zračnih operatora. U svim slučajevima otklonjene uočene, identificirane manjkavosti,
- poseban akcenat se mora staviti na uspješno realiziran i Audit ICAO-a, bez kritičnih mjera (par preporuka otkolenjene tokom samog Audit-a, te se očekuje Izvještaj, a eventualne dodatne preporuke će biti u potpunosti implemenetirane).

[10] Zaštita ljudi i imovine (fizička i tehnička zaštita), zaštita i spašavanje, zaštita na radu, zaštita od požara, zaštita od zaraznih bolesti i zaštita od zračenja
[11] AP SJJ – Međunarodni aerodrom Sarajevo
[12] Program sigurnosti AP SJJ i 20 priloga, kao i cca 50 operativnih instruktivnih.

- organizirana i uspješno provedena Contingency vježba (simulacija talačke situacije na aerodromu, koja je organizirana nakon 5 godina, istom rukovodio Državni komitet sigurnosti civilnog zrakoplovstva BiH),
- organizirana i uspješno provedena Emergency vježba (simulacija nesreće zrakoplova na aerodromu, u kojoj je Sektor uzeo puno učešće, a organizirana nakon 3 godine),
- provedene aktivnosti na prihvatu, nadzoru i koordinaciji cijelog procesa INAD putnika (od preuzimanja istih od strane Jedinice granične policije do ukrcaja u zrakoplov narednim letom, ukupno 1.109 INAD putnika, sa čestim problemima od strane istih koji su u značajnoj mjeri stvarali probleme koji su prevazilazili nadležnost Sektora te su rješavani u koordinaciji sa policijsko-sigurnosnim agencijama BiH).

Tabelarni presjek provedenih aktivnosti sektora za izvještajnu godinu:

Aktivnost i sigurnosne mjere (opisno)	Izraženo u ciframa/brojevima
Odlazeći putnici 1.100.000 (od 01.01.2025. do 31.01.2025. godine)	cca 800.000 (od 01.06.2025 do 31.01.2025 od preuzimanja KD pregleda od JGP AS)
Dodatni pregledi putnika/ica (ručno pretraživanje) cca 91.000	cca 80.000 (ručno pretraživanje), cca 11.000 (dodatno pregled sa Body scanerom i detektorom za obuću i ETD9
Izvršen sigurnosni pregled kabinskog prtljaga (na tri linije)	cca 1.600.000 (komada)
Izvršen dodatni sigurnosni pregled kabinskog prtljaga (otvaranje)	cca 220.000 (komada)
Zabranjeni predmeti u kabinskom prtljagu (litijum baterije, upaljači plavi plamen, LAGs, oštice preko 6cm i ostali predmeti)	cca 3.000 (komada)
Zabranjeni predmet u kabinskom prtljagu (koji su zahtijevali postupanje JGP AS)	60 (slučajeva)
Zabranjeni predmeti u kabinskom prtljagu (koji su zahtijevali postupanje CI AS)	50 (slučajeva)
Izgubljeni/pronađeni predmeti tokom KD pregleda putnika/kabinskog prtljaga (isti predati u Odjel/skladište LL)	cca 117 (slučajeva)
Izvršen sigurnosni pregled čekiranog - odvojenog prtljaga (putem sistema EDS)	cca 683.449 (komada)
Otkriveno: DG predmeta u čekiranom prtljagu (od čega je litijumskih baterija 6.905 komada, električnih cigareta 4.205 komada, bohur 226 komada, itd)	11.336 zabranjenih predmeta
Dodatni pregled na L3, prtljaga (pregled vršen vizuelno, koristeći IONSCAN 600 i ručno pretraživanje)	58.787
Dodatni pregled na i4 (u prisustvu putnika)	949
Vangabaritni prtljag (oog), otkriveno: zabranjenih predmeta (dijelovi vatrenog oružja - magacin, optike 27 komada)	40.000
Obezbjeđenje i pratnja zadržanih inad lica	109
Obezbjeđenje aviona - zrakoplova na noćenju	1.079
Sigurnosni pregled službenih vozila	1.338
Sigurnosni pregled vozila izvođača radova	344
Sigurnosni pregled dostavnih vozila	791
Obezbjeđenje i pratnja transporta carga-pošte (izvoz)	635
Obezbjeđenje i pratnja transporta carga-pošte (uvoz)	1.188
Nepravilno parkiranih vozila	6.197
Napuštenih prtljaga	299
Obezbjeđenje i pratnje transporta val pošiljki u odlasku	222
Obezbjeđenje i pratnje transporta val pošiljki u dolasku	79
Intervencija patrole odjela za zaštitu perimetra	3.129
Operateri u dojavnom centru zaprimili naloga	28.185
Izvršene alkotestiranja radnika Sektora sigurnosti i zaštite	3.249
Privremeno izuzimanje zabranjenih predmeta (čakija, noževi, makaze, skalperi)	65 komada
Izvršen pregled živih životinja	57
Pratnja anketara	120
Pregled robe zakupaca i službi Aerodroma Sarajevo – (pregled vršen metodom slučajnom uzorka i pomoću uređaja IONSCAN 600 i EMA3)	6.800
Suveniri od čahura metaka (olovke, tenkići, avončići), kao i dijelova vojne opreme (šljemovi, bajoneti itd.)	150
Izvršen sigurnosni pregled carga-pošta	41.850 [koleta]
Otkriveno (DGR opasne materije i prikrivene prijetnje)	1.642
Mašične ćelije	72
Izvršen sigurnosni pregled, pratnja i zaštita VAL pošiljki	301 [222 izvoz] i [79 uvoz]
Komitet sigurnosti AP S.I.:	7 [redovnih] i 4 [vanredne] sjednice
Izdatih ID kartica za radnike Društva	731
Izdatih ID kartica za eksterne radnike	66
Obrađeno predmeta Dozvole za kretanje lica i dostavljeno u JGP AS	68 zahtjeva
Obrađeno predmeta Dozvole za vozila i dostavljeno u JGP AS	64 zahtjeva

Sigurnost zračne plovidbe - Safety

Sigurnost zračne plovidbe - Safety predstavlja stanje u kojem su rizici povezani sa avijacijskim aktivnostima, a koji se odnose na ili su direktna podrška izvođenju operacija na zrakoplovu, smanjeni i kontrolirani do prihvatljivog nivoa, kroz kontinuirani proces identifikacije opasnosti i upravljanja rizicima. Primarni cilj u izvještajnom periodu je bio osigurati potrebne uvjete kako bi uspostavljeni sistem mogao kvalitetno odgovoriti na sve zahtjeve propisane dokumentima kojim je predmetna oblast tretirana (ICAO-Annex 19 Safety Management, ICAO Doc 9859 Safety Management Manual, Pravilnik o sistemu upravljanja sigurnosti zračne plovidbe i Program sigurnosti zračne plovidbe u BiH). Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti (koji je u nadležnosti i odgovornosti Sektora sigurnosti i zaštite) su/je:

- identificirane nove opasnosti, te urađena procjena i ublažavanje rizika na aktivnostima koje su kao takve prepoznate u poslovnim procesima,
- provedene planirane obuke (Sistem upravljanja sigurnošću),
- obavještavani radnici Društva (više Safety biltena/Newsletter-a produciranih u Društvu i dobivenih od drugih kompanija),
- kontrirano provođene mjere sigurnosti zračne plovidbe prema dinamici predviđenoj u priručniku „Sistem upravljanja sigurnošću" (povremeno su vršene kontrole prilikom opsluge zrakoplova. Tokom tih kontrola evidentirano je nekoliko manjih safety propusta, na koje je reagovano, odnosno radnici su upozoreni na propuste),
- izrađeni revidirani dokumenti kojima je oblast sigurnosti zračne plovidbe – Safety u Društvu uređena (Sistem upravljanja sigurnošću, Sigurnosne operativne procedure na zračnoj strani, Program sigurnosti zračne plovidbe Međunarodnog aerodroma Sarajevo,...),
- izrađeni i dostavljeni izvještaji o događajima koji su uticali na sigurnost zračne plovidbe - Safety,
- realizirane sve obaveze vezane za pripremu i provođenje internih i eksternih stručnih nadzora i audita,
- poduzimane preventivne mjere radi unapređenja sigurnosti zračne plovidbe – Safety,
- realizirane korektivne mjere radi sprječavanija ponavljanja neželjenih događaja,
- otklonjene (ili su u fazi otklanjanja) manjkavosti identificirane kroz nalaze i/ili preporuke auditora i/ili inspektora koji su provodili interne i eksterne inspekcije i audite te potpuno realizirana planirana mjerenja parametara procesa, i
- izrađeni izvještaji.

Aerodromi / zaštita i spašavanja ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća, zaštita na radu, zaštita od požara, sanitarna zaštita i zaštita od jonizirajućeg zračenja

Primarni cilj u izvještajnom periodu je bio osigurati potrebne uvjete kako bi uspostavljeni sistem mogao kvalitetno odgovoriti na sve zahtjeve propisane dokumentima kojim je predmetna oblast uređena [ICAO: Annex 14, Doc 9137P1 i Doc 9137P7), EU/EASA: Uredba (EZ) br. 216/2008 Europskog parlamenta i Vijeća sa svim njenim izmjenama, Uredba Komisije (EU) br. 139/2014 sa svim njenim izmjenama, Easy Access Rules for Aerodromes (Regulation (EU) No 139/2014, ... i BiH: Zakon o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća, Pravilnik o utvrđivanju zahtjeva i upravnih postupaka u vezi sa aerodromima, Pravilnik o mjerama sigurnosti zračne plovidbe na aerodromu za operacije na zemlji,...). Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti su:

- realizirane aktivnosti na implementiranju zahtjeva iz Pravilnika o izmjenama i dopunama pravilnika o utvrđivanju zahtjeva i upravnih postupaka u vezi sa aerodromima ("Službeni glasnik BiH", broj: 42/24),
- ažurirani/izrađeni dokumenti kojima je zrakoplovna oblast Aerodromi u Društvu uređena [PRI 06-00 01 Aerodromski priručnik, OPR 06-00 01 Procedura polijetanja u uslovima smanjene vidljivosti, PL1 06-00 04, Plan prevencije upada na PSS, UP 06-00 01 Upravljanje promjenama, UP 06-00 08 Praćenje usklađenosti (Compliance monitoring)],
- preuzet Emergency plan od Sektora saobraćaja (izrada revidiranih dokumenata koji čine Emergency plan skoro dovršena),
- provedene EP vježbe (djelimično) saglasno operativnom planu vježbanja za 2025. godinu,
- u potpunosti provedene mjera zaštite zračnih operacija na AP SJJ od ptica i divljih životinja,

- u potpunosti provedene mjere vezane za polijetanje zrakoplova u uvjetima smanjenje vidljivosti,
- povremeno praćen rad osoblja spasilačko-vatrogasne i medicinske službe,
- realizirane sve obaveze vezane za pripremu i provođenje internih i eksternih inspekcija i audita i otklonjene (ili su u fazi otklanjanja) manjkavosti identificirane kroz nalaze i/ili preporuke auditora i/ili inspektora koji su provodili interne i eksterne inspekcije i audite,
- provedene planirane obuke,
- realizirana sva planirana mjerenja parametara procesa, i
- izrađeni izvještaji.

Zaštita na radu

Sigurnosti i zaštita zdravlja na radu, u smislu Zakona o zaštiti na radu („Službene novine Federacije BiH", broj 79/20), je osiguranje takvih uslova na radu kojima se u najvećoj mogućoj mjeri sprječava nastanak povreda na radu, profesionalnih oboljenja i oboljenja u vezi sa radom i uslova koji stvaraju pretpostavku za punu fizičku, psihičku i socijalnu sigurnost zaposlenih. Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti je:

- realizirana izmjena i dopuna akta procjene rizika na radnim mjestima zbog izmjene sistematizacije (Pravilnika o radu u Društvu),
- realizirani planirani periodični ljekarski pregledi radnika raspoređenih na radna mjesta sa povećanim rizikom,
- djelimično realizirana nabavke sredstva i opreme lične zaštite i zaštitne opreme te periodični pregledi opreme i sredstva lične zaštite,
- realizirani redovni periodični pregledi elektroizolacione opreme,
- realizirane (periodične) obuke iz oblasti ZNR, za radnike koji su na radnim mjestima sa povećanim rizikom, kao i za radnike koji zasnivaju radni odnos,
- realizirani planirani periodični pregledi i ispitivanja sredstava za rad,
- realizirani planirani periodični pregledi liftova i pokretnih stepenica,
- realizirani planirani periodični pregled i ispitivanje električnih i gromobranskih instalacija na objektima na kojima se primjenjuju mjere zaštite na radu,
- rađena kontrola provođenja mjera ZNR i mjerenja parametara procesa iz predmetnog područja,
- realizirana nabavka prehrambenih proizvoda za radnike koji rade na visokim temperaturama,
- redovno vođenje evidencija i čuvanje isprava.

Zaštita od požara

Zaštita od požara obuhvata skup mjera i radnji upravne, organizacijske, stručne, tehničke, obrazovne i propagandne prirode, koje se poduzimaju u cilju sprječavanija izbijanja i širenja požara, njegovog otkrivanja, te zaštite ljudi, biljnog i životinjskog svijeta, materijalnih, kulturnih, historijskih i drugih dobara i okoliša (u daljnjem tekstu: materijalna dobra). Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti je:

- urađeni redovni i periodični pregledi vatrogasnih aparata za gašenje početnog požara,
- urađeno kontrolno ispitivanje vatrogasnih aparata za gašenje početnog požara,
- urađeno periodično ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti sistema za automatsko otkrivanje i dojavu požara, sistema za gašenje požara i sistema za automatsko otkrivanje i dojavu prisutnosti zapaljivih gasova i para,
- ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti uređaja i instalacije za sprječavanije širenja požara (protupožarne klapne, protupožarna vrata sa uređajem za automatsko zatvaranje, uređaji za odvođenje dima, toplote i pritiska nastalih u požaru i drugo), koje je do kraja godine u nadležnosti SRTS, nije rađeno,
- urađeno periodično ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantskih instalacija,
- realizirani redovni periodični pregledi sprinkler sistema,
- realizirane obuke iz ZOP za nove radnike kao i periodične u skladu sa Zakonom o zaštiti od požara i vatrogastvu („Službene novine Federacije BiH", broj 64/09),
- rađena kontrola provođenja mjera ZOP i mjerenja parametara procesa iz predmetnog područja, i izrađeni dnevni i periodični izvještaji,
- realizirana nabavka vatrogasnih aparata i hidrantske opreme,

- realizirane aktivnosti na zamjeni hidrantske opreme,
- realizacija izrade (ažuriranja) šematskih prikaza plana evakuacije za objekat Terminal,
- redovno vođenje evidencija i čuvanje isprava.

Zaštita od zaraznih bolesti (dezinfekcija, dezinsekcija i deratizacija)

Dezinfekcija podrazumijeva skup mjera i postupaka koji se poduzimaju sa ciljem uništavanja, usporavanja rasta i razmnožavanja patogenih i drugih mikroorganizama na površini tijela, na predmetima, materijalima, opremi ili u prostoru.

Dezinsekcija je skup različitih postupaka koji se poduzimaju sa ciljem smanjenja populacije - najmanje do praga štetnosti, zaustavljajući rast i razmnožavanje ili potpuno uništavajući prisutnu populaciju štetnih insekata koji prenose uzročnike zaraznih bolesti, parazitiraju na tijelu čovjeka, uzrokuju alergijske reakcije, imaju toksično djelovanje ili su uznemirivači ili skladišni štetnici u hrani.

Deratizacija podrazumijeva skup postupaka i mjera kojima se štetnim vrstama glodara sprečava ulaženje, zadržavanje, hranjenje i razmnožavanje ili se reducira njihov broj u stambenim i poslovnim prostorima i njihovoj okolini.

Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti je:

- redovno rađena obavezna preventivna dezinfekcija, dezinsekcija i deratizacija u skladu sa Operativnim planom DDD u objektima vlasništvo Društva: Zgrada vatrogasnice, Ekskluzivni VIP salon, Zgrada aerodromskog održavanja sa radionicama i elektropostrojenjem, Kotlovnica, KB Restoran, Cargo kontejnerski blok, Cargo magacin, Šator 300, Terminal B, Terminal B (dograđeni dio), KB OPC, KB za zadržana lica, Kontejnerski blok novi, Kontejnerski blok NACO, Kontejnerski blok NACO 2, Zgrada administracije-New i Zgrada APO-a,
- preventivna dezinfekcija zatvorenih vodova klima komora - Terminal B, Terminal B (dograđeni dio), eVIP i zgrade APO-a,
- obavezna preventivna dezinfekcija vozila,
- rađena kontrola provođenja mjera zaštite od zračenja i mjerenja parametara procesa iz predmetnog i izrađeni dnevni i periodični izvještaji,
- rađene vanredne aktivnosti deratizacije zbog pojave glodara.

Zaštita od zračenja

Zaštita od zračenja je zaštita ljudi od uticaja ekspozicije jonizirajućem zračenju i sredstva za ostvarivanje te zaštite. Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti je/su:

- osigurano da se rad sa izvorima zračenja provodi u skladu sa zahtjevima specifičnih procedura,
- osigurano da se rad sa izvorima zračenja u vanrednim situacijama provodi u skladu sa zahtjevima specifičnih procedura,
- redovno rađene kontrole radijacijske sigurnosti,
- održavana odgovarajuću evidenciju o svim izvorima zračenja u skladu sa važećim propisima,
- realizirana obuka iz zaštite od jonizirajućeg zračenja u skladu sa važećim propisima (osobe koje koriste rendgenske uređaje za kontrolu stvari, prtljaga, poštanskih pošiljki, automobila),
- redovno provođene periodične procjene stanja relevantnih sigurnosnih sistema i sistema upozorenja za svaki pojedinačni uređaj koji ima izvor jonizirajućeg zračenja (odnosi se na zavjese, indikatore, prekidače za slučaj nužde, glavne sklopke i znakove upozorenja),
- osigurano novozaposlenim radnicima odgovarajuće uvođenje u pravila i procedure o mjerama zaštite od zračenja i postupanjima sa izvorima jonizirajućeg zračenja u vanrednim situacijama,
- redovno rađena kontrola provođenja mjera zaštite od zračenja i mjerenja parametara procesa iz predmetnog područja.

Termoenergetika i ostala oprema

Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti je/su:

- pregledane sve planom predviđene stabilne posude pod pritiskom,
- redovna kalibracija manometara,
- redovno ispitivanje sigurnosnih ventila,

- organizirane i realizirane obuke Rukovaoca zapaljivim tečnostima i gasovima u prometu,
- realizirane aktivnosti na redovnim/periodičnim pregledima opreme koju koriste SVS AS (dišni izolacioni aparati sa rezervnim bocama i maskama, kompresor Junior, XAM 7000),
- redovno rađene kontrole, verifikacija i servis defibrilatora, kao i nabavka zbog zamjene novih elektroda na istim.

Promet eksplozivnih i zapaljivih tečnosti i materijala

Tokom izvještajnog perioda u predmetnoj oblasti su organizirane i realizirane obuke za nove radnike (Rukovaoca zapaljivim tečnostima i gasovima u prometu).

ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

U 2025. godini globalni avio-saobraćaj nastavio je trend rasta i dodatne stabilizacije, potaknut snažnom potražnjom za putovanjima i daljim oporavkom ključnih tržišta. Rast potražnje za putovanjima i širenje mreže destinacija doprinijeli su jačanju sektora, uprkos prisutnim izazovima. Prateći navedene trendove, Društvo je u izvještajnom periodu ostvarilo značajan napredak u poslovanju, što se ogleda u sljedećim pokazateljima:



19.671
AVIOOPERACIJA
+17%



2.226.692
PUTNIKA
+22%



3.169 t
CARGA I POŠTE
+0%

Ostvareni promet i finansijski rezultat → Procesuirano je ukupno **2.226.692 putnika** (22% više u odnosu na 2024. godinu), realizovano je ukupno **19.671 avlooperacija** (17% više u odnosu na 2024. godinu) te je procesuirano 3.168.745 KM carga i pošte (što je na nivou 2024. godine). Kao rezultat navedenog, ostvarena je neto dobit u iznosu od 24.278.230 KM što je za 15% veće od dobiti ostvarene u istom izvještajnom periodu prethodne godine.

Operativni prihodi iznose 92.180.156 KM, u ukupnim prihodima učestvuju sa 98%, a također je zabilježeno i povećanje istih u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine za 12% te u odnosu na Plan i to za 1%.

Operativni troškovi (bez amortizacije) iznose 56.499.118 KM i veći su za 13% u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine, ali su za 3% manji u odnosu na Plan.

Slijedom navedenog zabilježena EBITDA je za 10% veća u odnosu na isti izvještajni period prethodne godine te za 9% u odnosu na Plan.



35,7 mil KM
+10%



26,1 mil KM
+14%

Avijacijske usluge, Politika poticaja i proširenje mreže destinacija → Posebno značajnu ulogu u izvještajnom periodu imao je unaprijeđeni Program poticaja Aerodroma Sarajevo, implementiran uz podršku Vlade Federacije BiH, kao i uz dodatne podsticaje Vlade Kantona Sarajevo i Turističke zajednice Kantona Sarajevo, čime su stvoreni uslovi za privlačenje novih aviokompanija i širenje mreže destinacija. Iako je 2025. godina u avioindustriji bila izazovna zbog globalnih i lokalnih problema poput nedostatka zrakoplova i radne snage, Društvo je uspjelo postići dobre rezultate zahvaljujući upravo poticajima i saradnji s vlastima. Proširena je mreža destinacija, uvedene su nove linije, a planira se dalji rast i jačanje povezanosti Sarajeva s važnim evropskim i svjetskim tržištima. Proširena je mreža destinacija, uvedene su nove linije, a planira se dalji rast i jačanje povezanosti Sarajeva s važnim evropskim i svjetskim tržištima.

Aktivnosti poticajnih mjera u 2025. godine reflektovat će se u budućem periodu → Na prijedlog Federalnog ministarstva prometa i komunikacija, Vlada Federacije BiH je donijela Odluku o usvajanju programa utroška sredstava planiranih u budžetu Federacije BiH za tekuće transfere javnim preduzećima za 2025. godinu, kojim je Društvu dodijeljen iznos od 3.010.000 KM za poticaje u razvoju aviosaobraćaja kojem je Međunarodni aerodrom Sarajevo uspješno odgovorio. Rekordni rezultati 2025. godine također su prostekli iz aktivnosti i poticajnih mjera Vlade Kantona Sarajevo, Ministarstva privrede KS i Turističke zajednice KS, koji zajednički sa Društvom rade na unapređenju dostupnosti Sarajeva kao atraktivne turističke destinacije, ali i stvaranju novih destinacija kojim Sarajevo čini otvorenim gradom.

Neavijacijske usluge → Neavijacijske usluge na aerodromima širom svijeta imaju ključnu ulogu u generisanju prihoda i poboljšanju ukupnog iskustva putnika. Izvještajna godina bila je izuzetno uspješna za Društvo u segmentu neavijacijskih usluga, uz postizanje rekordnih rezultata koji su rezultat uspješne realizacije brojnih komercijalnih aktivnosti. Prihodi od neavijacijskih usluga u 2025. godini značajno su porasli zahvaljujući renoviranoj i proširenoj bescarinskoj prodavnici, novim maloprodajnim i ugostiteljskim objektima, uključujući inovativni „Kocka Kiosk" koncept. Rast je zabilježen i u prihodima od zakupa, salona poslovne klase i parkinga, dok su prihodi od ugostiteljskih usluga smanjeni zbog zatvaranja restorana KB. Uvedena je nova naknada za operatore zrakoplova po odlazećem putniku i toni prevezenog tereta, što je dodatno doprinijelo povećanju prihoda. Društvo je kroz bolje komercijalne uslove i poticajne mehanizme ojačalo finansijsku održivost i poboljšalo korisničko iskustvo. Kao rezultat navedenog, u 2025. godini je povećano učešće neavijacijskih usluga u prihodima od poslovanja na 38% u odnosu na 2024. godinu kada je učešće iznosilo 36%.



Izmirene obaveze → Društvo je redovno i na vrijeme izmirivalo svoje obaveze kako prema državi, tako i prema zaposlenicima, poslovnim partnerima i ostalim dobavljačima.

Realizacija planova → U izvještajnoj godini zabilježeni su sljedeći rezultati:

- ✓ 2.226.692 putnika – 2% veće u odnosu na planirano;
- ✓ 19.671 aviooperacija – na nivou Plana;
- ✓ 3.168.745 kg carga i pošte – 2% manje u odnosu na Plan;

- ✓ Prihodi od poslovanja 92.180.156 KM – povećanje za 1% u odnosu na planirano. Prihodi od avijacijskih su na nivou planiranih, a prihodi od neavijacijskih usluga su za 3% veći u odnosu na Plan);
- ✓ Operativni troškovi (bez amortizacije) iznose 56.499.118 KM – smanjenje za 3% u odnosu na Plan;
- ✓ Rashodi od poslovanja 66.129.148 KM (sa amortizacijom) – smanjenje za 3% u odnosu na Plan;
- ✓ Dobit nakon oporezivanja 24.278.230 KM – povećanje za 15% u odnosu na planirano;
- ✓ U 2025. godini realizovane su investicije u iznosu od 5.445.793 KM. U nastavku izdvajamo najznačajnije investicione projekte i nabavku opreme: u okviru Modernizacije i dogradnje Terminala B izvršeni radovi koji se odnosi na završne radove proširenja Duty Free Shop-a u Terminalu B, isporuku i ugradnju staklenih pregrada u Terminalu B, nadogradnju sistema ozvučenja, nabavku automatskih barijera, kao i nabavku i ugradnju podnih konvektora na južnoj fasadi, nabavku rashladnih mašina i pripadajućih cjevovoda za odlazne gate-ove za stari dio Terminala, te na opremanje Terminala B. U 2025. godini izvršena je ugradnja toplotne pumpe zrak/voda i rekontrukcija toplotne podstanice. Kad je upitnaju nabavke opreme, značajnija nabavka se odnosi na nabavku vatrogasnog vozila, Jet Air startera i ambulifta;
- ✓ Plan nabavke sirovina, materijala, roba i usluga realizovan je 97% (17.310.082 KM), a Plan održavanja gr[illegible]evinskih objekata, infrastrukture i opreme 89% (861.769 KM). Održavanje opreme se vrši redovno od strane ovlaštenih servisera koje operativa Sektora tehnike i održavanja nije u mogućnosti izvesti. Predmeti ugovora o održavanju opreme se odnose na redovne i interventne servise;
- ✓ Plan školovanja i Plan kadrova realizovani su sa po 99%. Na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo 635 radnika.

Međunarodni standardi poslovanja - U cilju kontinuiranog unapređenja kvaliteta, sigurnosti i održivosti poslovanja, Međunarodni aerodrom Sarajevo djeluje u okviru integrisanog sistema upravljanja usklađenog s međunarodnim standardima i programima izvrsnosti. Društvo primjenjuje certificirane sisteme upravljanja kvalitetom, okolišem i informacionom sigurnošću (ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001 i ISO 27701), te je redovno podvrgnuto domaćim i međunarodnim regulatornim i operativnim nadzorima. Kao nadogradnju na certificirane sisteme, Aerodrom je uključen u međunarodne programe Airports Council Internationala – ACI-ASQ (Airport Service Quality) i ACI-ACA (Airport Carbon Accreditation). ACI-ASQ omogućava objektivno mjerenje zadovoljstva putnika i poređenje kvaliteta usluga sa aerodromima u istoj kategoriji na globalnom nivou, dok ACI-ACA predstavlja strukturirani okvir za praćenje i smanjenje emisija ugljenika te unapređenje okolišnih performansi.
Istovremeno, Aerodrom je nosilac ACI-AHA (Airport Health Accreditation) akreditacije, kojom se potvrđuje usklađenost sa najvišim međunarodnim standardima u oblasti javnog zdravlja, higijene i spremnosti na vanredne situacije, u skladu sa smjernicama ACI-ja, ICAO-a i Svjetske zdravstvene organizacije. Ova akreditacija potvrđuje sposobnost Društva da na sistematičan način štiti zdravlje putnika, zaposlenika i partnera.
Učešće u navedenim programima, uz redovne sigurnosne i regulatorne audite, dodatno potvrđuje opredijeljenost Društva ka međunarodnim standardima, odgovornom upravljanju i kontinuiranom unapređenju kvaliteta usluge, sigurnosti i održivosti poslovanja. Pored navedenog, Društvo dodatno jača svoju konkurentnost i otpornost na izazove savremene avio-industrije. Ostvareni rezultati potvrđuju opravdanost dosadašnjeg pristupa i daju čvrstu osnovu za nastavak pozitivnih trendova u narednom periodu. Poseban fokus u narednom periodu ostaje na unapređenju pristupačnosti, zaštiti zdravlja putnika i klimatskoj odgovornosti, kao sastavnim elementima kvaliteta savremenog aerodromskog poslovanja.

Međunarodni projekti → Međunarodni aerodrom Sarajevo učestvuje u međunarodnom projektu **DANOVA NEXT**, čiji je cilj unapređenje pristupačnosti i kvaliteta usluga za osobe sa smanjenom pokretljivošću (PRM), kroz digitalna i tehnološka rješenja. Projekat predstavlja nastavak aktivnosti započetih kroz DANOVA projekat i usmjeren je na razvoj inkluzivnog i dostupnog putničkog okruženja.

Tokom 2025. godine realizirane su aktivnosti u oblasti digitalne podrške PRM putnicima, uključujući razvoj namjenske web aplikacije. Projektom DANOVA NEXT planirana je nabavka PRM softvera, prilagođenog e-gate sistema te invalidskih kolica, čime će se unaprijediti efikasnost asistencije i unaprijediti korisničko iskustvo putnika sa invaliditetom.
Implementacija projekta traje do juna 2026. godine, nakon čega će razvijena rješenja biti integrisana u redovne poslovne procese Društva.

Poslovna 2025. godina potvrđuje da je Međunarodni aerodrom Sarajevo stabilno, finansijski snažno i razvojno orijentisano javno preduzeće koje svoju ulogu ključnog infrastrukturnog i ekonomskog aktera Bosne i Hercegovine izvršava na odgovoran i proaktivan način. Ostvareni rekordni rezultati u putničkom i avio-saobraćaju, rast prihoda i dobiti, kao i kontinuirana ulaganja u infrastrukturu, sigurnost, digitalizaciju i kvalitet usluga, rezultat su strateškog planiranja, efikasnog upravljanja i snažne saradnje sa institucionalnim partnerima.
Poseban značaj imaju kontinuirane inicijative Društva prema resornim ministarstvima, Vladi Federacije BiH, Vladi Kantona Sarajevo i drugim relevantnim institucijama, koje su u proteklim godinama rezultirale konkretnim i mjerljivim efektima, naročito u oblasti subvencioniranja aviosaobraćaja, razvoja turizma, širenja mreže destinacija i rasta broja putnika. Istovremeno, aktivnosti usmjerene na unapređenje putne infrastrukture u zoni aerodroma i obezbjeđenje sredstava za nabavku opreme doprinose poboljšanju opć[illegible]avne efikasnosti i ukupnog putničkog iskustva.
Učešćem u međunarodnim programima i projektima, primjenom međunarodnih standarda, te razvojem inkluzivnih i održivih rješenja, Društvo dodatno jača svoju konkurentnost i otpornost na izazove savremene avio-industrije. Ostvareni rezultati potvrđuju opravdanost dosadašnjeg pristupa i daju čvrstu osnovu za nastavak pozitivnih trendova u narednom periodu.
Ostvareni rezultati ne bi bili mogući bez profesionalnog i predanog rada zaposlenika Društva, čije znanje i angažman predstavljaju ključni resurs daljnjeg razvoja.
Uprava Društva ostaje opredijeljena ka daljem jačanju saradnje sa svim relevantnim institucijama, unapređenju kvaliteta i sigurnosti usluga, te stvaranju preduslova za dugoročni održivi rast Međunarodnog aerodroma Sarajevo u interesu putnika, partnera i šire društvene zajednice.

MIŠLJENJE NEOVISNOG REVIZORA

Grant Thornton

Izvještaj nezavisnog revizora

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka
Vase Pelagića 2/IV
78 000 Banja Luka
Republika Srpska
Bosna i Hercegovina

T +387 51 211 909; +387 51 211 294
F +387 51 211 501
E office@be.gt.com
www.grantthornton.ba

Vlasnicima i Upravi J. P. Međunarodni aerodrom "SAR JEVO" d. o. o. Sarajevo

Mišljenje

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja J. P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d. o. o. Sarajevo (u daljnjem tekstu "Društvo"), koji obuhvataju izvještaj o finansijskom položaju (bilans stanja) na dan 31. decembra 2025. godine, izvještaj o ukupnom rezultatu za period (bilans uspjeha), izvještaj o tokovima gotovine, izvještaj o promjenama na kapitalu i napomene uz finansijske izvještaje za godinu koja se završava na navedeni datum, koje uključuju i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju u svim značajnim aspektima, finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2025. godine i njegovu finansijsku uspješnost, te njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Osnova za mišljenje

Obavili smo reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima (MrevS). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljno opisane u našem izvještaju u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo u odnosu na Društvo u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje finansijske izvještaje i naš revizorski izvještaj.

Grant Thornton

Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvata ostale informacije i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem ovjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, naša odgovornost je da pročitamo gore navedene ostale informacije i, u provođenju toga, razmotrimo jesu li ostale informacije značajno proturječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, na osnovu posla koji smo obavili na ostalim informacijama, zaključimo da postoji značajan pogrešan prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da objavimo tu činjenicu. U ovom pogledu nemamo nikakve značajne činjenice koje smatramo prigodnim za objavu.

Odgovornost Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za pripremanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine, i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripr... i sastavljanje finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usljed prevare ili pogreške.

U sastavljanju finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji, kao cjelina, bez značajnog pogrešnog prikaza usljed prevare ili pogreške i izdati revizorov izvještaj koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viši nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati usljed prevare ili pogreške, i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbiru, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza finansijskih izvještaja, zbog prevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog usljed prevare je veći od rizika nastalog usljed pogreške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola;

  steknemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanje mišljenje o učinkovitosti internih kontrola Društva;

Grant Thornton

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika, razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava;

- zaključujemo o primjerenosti korištenja računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja i, zasnovano na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pažnju u našem revizorskom izvještaju na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg revizorskog izvještaja. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju;

- ocjenjujemo ukupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji osnovne transakcije i događaje na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo sa onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i sve značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Partner na revizorskom angažmanu čiji je rezultat ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Vedrana Knežević.

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka
Banja Luka, 30. marta 2026. godine

Isidora Stevandić
Managing Partner – Direktor
Grant Thornton d. o. o. Banja Luka

Vedrana Knežević
Ovlašteni revizor
Grant Thornton d. o. o. Banja Luka

Prilog br. 1 FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2024. GOD. / PLAN 01.01. - 31.12.2025. GOD. / FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2025. GOD.

R.br.	OPIS	01.01. - 31.12.2024.	PLAN 01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2025.	IND 25/24	IND 25/PLAN
1	2	3	4	5	6=5/3	7=5/4
1	Prihodi od putničkog servisa	24.869.777,11	25.132.000,00	25.183.762,93	101	100
	Prihodi od putničkog servisa - domaći	2.182,42		1.214,99	56	
	Prihodi od putničkog servisa - stranI	24.840.002,67		25.157.140,44	101	
	Prihodi od putničkog servisa - vojni	27.592,02		25.428,50	92	
2	Prihodi od slijetanja aviona	7.918.444,18	8.815.000,00	8.666.997,20	109	98
	Prihodi od slijetanja aviona - domaći	93.584,97		86.405,87	92	
	Prihodi od slijetanja aviona - stranI	7.824.859,27		8.579.711,33	110	
	Prihodi od slijetanja aviona - vojni	-		-		
3	Prihodi od privata i otpreme aviona	14.929.645,39	16.876.000,00	16.870.581,12	113	100
	Prihodi od privata i otpreme aviona - domaći	259.551,95		237.576,14	90	
	Prihodi od privata i otpreme aviona - stranI	14.388.633,80		16.585.948,84	114	
	Prihodi od privata i otpreme aviona - vojni	281.460,14		257.868,24	90	
4	Prihodi od osvjetljenja piste	1.812.490,25	2.498.000,00	2.556.130,27	141	102
	Prihodi od osvjetljenja piste - domaći	12.352,66		12.791,33	104	
	Prihodi od osvjetljenja piste - stranI	1.792.652,33		2.534.477,89	141	
	Prihodi od osvjetljenja piste - vojni	6.585,26		8.851,05	134	
5	Prihodi od parkinga aviona	266.357,74	935.000,00	313.092,34	117	101
	Prihodi od parkinga aviona - domaći	2.647,68		2.263,46	85	
	Prihodi od parkinga aviona - stranI	261.395,87		306.093,20	117	
	Prihodi od parkinga aviona - vojni	2.314,19		2.735,68	163	
6	Prihodi od odleđivanja aviona	1.916.696,14	1.200.000,00	1.777.375,03	93	106
	Prihodi od odleđivanja aviona - domaći	25.498,46		16.028,82	63	
	Prihodi od odleđivanja aviona - stranI	1.282.224,19		1.247.668,64	97	
	Prihodi od odleđivanja aviona - vojni	8.975,50		13.677,58	152	
7	Prihodi od usluga na poseban zahtjev	1.387.042,14	1.560.000,00	1.570.298,65	113	101
	Prihodi od usluga na poseban zahtjev - domaći	94.046,26		103.795,90	110	
	Prihodi od usluga na poseban zahtjev - stranI	1.284.019,26		1.455.872,49	113	
	Prihodi od usluga na poseban zahtjev - vojni	8.976,62		10.631,26	118	
8	Prihodi od supervizije i koordinacije	344.910,33	430.000,00	435.719,48	126	101
a	PRIHODI OD PS' ja i OTPREME AVIONA, PUTNIKA I PRTLJAGA	52.845.366,38	58.857.000,00	56.872.940,10	108	97
10	Cargo handling	981.809,31	970.000,00	999.898,84	102	103
11	Cargo skladišne usluge	646.358,58	650.000,00	674.012,73	104	104
12	Cargo špedicija	474.737,25	475.000,00	506.607,45	107	107
13	Cargo avio vozarina	23.106,75	15.000,00	25.799,44	111	172
14	VAL pošiljke	851.525,00	750.000,00	812.877,49	95	108
b	PRIHODI OD CARGO USLUGA	2.977.886,90	2.860.000,00	3.019.195,95	101	106
15	Prihodi od zakupa	3.330.973,69	3.450.000,00	3.635.439,26	109	105
16	Reklama	835.452,75	790.000,00	836.518,27	100	106
17	Parking automobila	1.889.291,85	2.335.000,00	2.409.308,11	128	103
18	Prodaja avio goriva - provizija	3.099.574,17	3.305.000,00	3.174.711,64	102	102
19	Korištenje VIP salona	273.300,28	260.000,00	306.200,54	112	136
20	Korištenje zakona poslovne klase	1.535.175,28	1.775.000,00	1.848.451,57	120	104
21	Prihodi od ticketinga i ostalih vezanih naplata	389.716,93	450.000,00	468.454,14	120	104
22	Centar za obuku kadrova	99.983,80	40.000,00	71.144,47	71	178
23	Ostale komplementarne usluge	350.188,43	570.000,00	589.578,24	168	103
c	PRIHODI OD KOMPLEMENTARNIH USLUGA	9.397.396,56	10.780.000,00	11.202.006,99	119	104
24	Prihodi od trgovine (DFS)	12.434.071,72	16.300.000,00	16.730.781,12	135	103
d	PRIHODI OD TRGO ...VI	12.434.071,72	16.300.000,00	16.730.781,12	135	103
25	Restoran	296.432,09	-	-		
26	Kafe kuhinja	24.071,73	28.000,00	31.701,39	132	113
27	Catering	217.530,99	260.000,00	288.839,47	133	111
e	PRIHODI OD UGOSTITELJSTVA I CATERINGA	541.674,81	278.000,00	320.540,86	59	115
28	Prihodi od donacija	962.611,11	930.000,00	930.329,26	98	101
29	Prihodi od subvencija	3.000.000,00	3.010.000,00	3.010.000,00	100	100
f	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	3.962.611,11	3.940.000,00	3.940.329,26	100	100
A1	PRIHODI OD POSLOVANJA	82.328.955,38	90.675.000,00	92.180.155,82	112	101
30	Prihodi od kamata	993.088,49	1.535.000,00	1.582.196,01	159	103
31	Pozitivne kursne razlike	25.908,55	5.000,00	6.280,00	25	126
A2	PRIHODI OD FINANSIRANJA	1.018.607,04	1.540.000,00	1.588.481,01	156	103
32	Prihodi od ulaganja	-	-	-		
A3	PRIHODI OD ULAGANJA	-	-	-		
33	Naplaćena otpisana potraživanja	-	-			
34	Ostali razni prihodi (viškovi, nap.štete itd.)	840.320,15	350.000,00	460.345,49	55	132
A4	OSTALI PRIHODI	840.320,15	350.000,00	460.345,49	55	132
A	UKUPNI PRIHODI	84.187.982,57	92.565.000,00	94.228.982,32	112	101

Prilog br. 1 FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2024. GOD. / PLAN 01.01. - 31.12.2025. GOD. / FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2025. GOD.

R.br.	OPIS	01.01. - 31.12.2024.	PLAN 01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2025.	IND 25/24	IND 25/PLAN
1	2	3	4	5	6=5/3	7=5/4
1	Utrošeni materijal u ugostiteljstvu	36.427,26	46.400,00	33.993,42	93	73
2	Utrošeni materijal iz ugostiteljstva u salonima	287.882,50	360.000,00	369.811,16	187	103
3	Utrošeni materijal za odleđivanje aviona i zaštitu od zaleđivanja (fluid)	383.156,05	536.000,00	532.645,79	88	99
4	Utrošeni materijal za odleđivanje piste i pršenih puteva (so, urea, fluid ...)	203.310,61	380.000,00	228.514,28	83	60
5	Utrošeni materijal za održavanje stalnih sredstava	165.663,67	350.000,00	135.419,59	82	90
6	Utrošeni materijal za održavanje čistoće	171.277,19	200.000,00	208.342,28	122	104
7	Utrošeni kancelarijski materijal	67.258,08	90.000,00	95.602,59	142	106
8	Utrošeni materijal - uniforma, obuća i HTZ oprema	347.381,68	135.000,00	131.491,98	38	101
9	Ostali utrošeni materijal	212.497,54	511.300,00	444.762,24	209	87
9a	Bordonzi i tagovi	16.950,00	260.000,00	277.985,04	1639	99
9b	Materijal za predavnice	16.906,83	35.000,00	28.220,84	167	81
9c	Materijal za potrebe sektora sigurnosti (akcijaljudi / ZVSAS / HMPAS)	21.292,95	50.000,00	21.886,42	103	44
9d	Parking kartice	19.484,94	28.500,00	30.084,00	154	106
9e	Propan u TF bocama (za restauranje poklonjene magle)	4.770,57	6.000,00	1.675,23	35	28
9f	Ostali materijal, sirovine i robe (štampani mat., mat. za cargo i dr.)	133.032,67	111.700,00	85.851,22	65	77
a	TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA	2.184.796,50	3.383.600,00	2.536.937,28	101	90
10	Troškovi električne energije	1.079.595,59	1.230.000,00	1.216.813,22	113	99
11	Troškovi vode	90.542,79	113.000,00	102.642,75	129	91
12	Utrošeni benzin, nafta i mazivo	244.630,57	350.000,00	271.296,29	111	78
13	Utrošeni gas	424.587,63	500.000,00	448.928,99	106	90
b	TROŠKOVI VODE I ENERGENATA	1.829.356,58	2.193.000,00	2.039.481,25	111	93
14	Utrošeni rezervni dijelovi	252.637,72	306.000,00	121.802,60	48	73
c	UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI	252.637,72	306.000,00	121.802,60	48	73
15	Troškovi sitnog inventara, ambalaže i auto-guma	58.084,01	75.000,00	76.546,99	132	102
d	TROŠKOVI SITNOG INVENTARA, AMBALAŽE I AUTO-GUMA	58.084,01	75.000,00	76.546,99	132	102
16	Bruto plate	26.823.340,36	32.400.000,00	32.127.187,46	120	99
e	BRUTO PLATE	26.823.340,36	32.400.000,00	32.127.187,46	120	99
17	Topli obrok	1.748.560,90	2.290.000,00	2.281.907,27	131	100
18	Naknada za prevoz	975.673,43	455.000,00	492.044,13	120	98
19	Regres za godišnji odmor	280.617,18	507.000,00	502.786,38	132	99
20	Naknade za slučaj teške invalidnosti ili teške bolesti	46.150,00	80.000,00	71.340,00	155	89
21	Novčana zamjena za slučaj smrti	102.496,00	150.000,00	172.354,00	168	115
22	Troškovi stručnog usavršavanja radnika i menadžmenta	50.419,80	95.000,00	93.944,66	186	99
23	Nagrade i darovi radnicima	235.007,46	402.000,00	987.117,70	250	98
24	Učešće u poslovnim konferencijama i sl. poslovnim događajima	37.723,09	40.000,00	39.998,54	226	100
25	Ostali izdaci za materijalna prava radnika	2.825.752,06	30.000,00	9.581,67	0	100
f	TROŠKOVI OSTALIH PRIMANJA, NAKNADA I MATERIJALNIH PRAVA RADNIKA	5.782.281,98	4.299.000,00	4.252.506,42	73	100
26	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	104.581,77	210.000,00	189.363,28	181	90
g	TROŠKOVI SLUŽBENIH PUTOVANJA	104.581,77	210.000,00	189.363,28	181	90
27	Naknade članovima Nadzornog odbora Društva	127.907,83	186.000,00	160.218,66	125	95
28	Naknade članovima Skupštine Društva	1.472,22	3.000,00	2.453,89	167	82
29	Naknade članovima Odbora za reviziju	61.379,55	76.500,00	70.301,57	115	100
30	Naknade za direktora revizije	23.607,43	27.500,00	27.039,87	115	98
h	NAKNADE ČLANOVIMA NO, ODBORA ZA REV., SKUPŠTINE I DIR.REV. DRUŠTVA	214.367,03	260.000,00	260.012,99	121	97
31	Ug. o djelu, ostar. i usluž. poslovi, aut.hon. i ostale naknade fizičkima	24.634,32	37.000,00	36.987,78	150	100
i	TROŠKOVI NAKNADA OSTALIM FIZIČKIM LICIMA	24.634,32	37.000,00	36.987,78	150	100
32	Transportne usluge	1.510,54	5.000,00	2.548,62	169	51
j	TRANSPORTNE USLUGE	1.510,54	5.000,00	2.548,62	169	51
33	Usluge održavanja građevina i infrastrukture	84.472,14	222.000,00	203.591,48	241	92
34	Usluge održavanja opreme	527.787,35	476.000,00	600.846,00	114	89
35	Ostale usluge održavanja	17.943,41	71.000,00	54.991,42	306	77
k	USLUGE ODRŽAVANJA	630.202,90	969.000,00	861.768,90	137	89
36	Troškovi zakupa	-	94.000,00	92.085,76		98
l	TROŠKOVI ZAKUPA	-	94.000,00	92.085,76		98
37	Troškovi osiguranja	13.751,89	25.000,00	23.931,89	174	96
lj	TROŠKOVI SAJMOVA	13.751,89	25.000,00	23.931,89	174	96
38	Troškovi reklame i propagande putem novina, časopisa, el. medija i dr.	67.425,72	12.000,00	13.148,55	19	101
39	Sponzorstva	64.759,00	120.000,00	98.800,00	154	82
m	TROŠKOVI REKLAME I SPONZORSTVA	132.184,72	132.000,00	111.948,55	85	85
40	Zajedničke marketinške aktivnosti za antikampanjama u skladu sa Programom poticaja	902.803,54	-	-		
n	POTICAJI ZA MARKETINŠKU PODRŠKU AVIOKOMPANIJAMA	902.803,54	-	-		
41	Usluge zaštite okoliša	10.659,70	15.200,00	11.757,00	110	77
nj	USLUGE ZAŠTITE OKOLIŠA	10.659,70	15.200,00	11.757,00	110	77
42	Amortizacija materijalnih i nematerijalnih sredstava	9.559.304,07	9.925.000,00	9.630.030,31	101	97
o	AMORTIZACIJA MATERIJALNIH I NEMATERIJALNIH SREDSTAVA	9.559.304,07	9.925.000,00	9.630.030,31	101	97

Prilog br. 1 FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2024. GOD. / PLAN 01.01. - 31.12.2025. GOD. / FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2025. GOD.

R.br.	OPIS	01.01. - 31.12.2024.	PLAN 01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2025.	IND 25/24	IND 25/PLAN
1	3	5	6	7	8=7/5*100	9=7/6*100
43	Komunalne usluge	60.539,20	70.000,00	65.327,58	108	93
44	Troškovi deratizacije i dezinfekcije	11.830,53	14.000,00	8.881,00	75	63
45	Troškovi zdravstvenog pregleda radnika	27.598,27	25.000,00	18.958,92	67	76
47	Advokatske usluge	10.000,02	10.000,00	10.000,02	100	100
48	Notarske usluge	11.162,79	20.000,00	20.014,38	179	100
49	Konsultantske usluge (ISO standardi, procjena imovine itd.)	970,50	10.000,00	1.585,00	163	16
51	Ostale neproizvodne usluge	47.982,71	96.500,00	5.985,00	12	11
51b	IKT usluge (programske intervencije, penetracioni testovi, IT revizija, projekat INT itd.)	218.519,64	229.200,00	212.050,97	99	95
51c	Fotometrijsko mjerenje svjetlotehničkih karakteristika svjetiljki AGL sistema	204,09	8.600,00	21,27	10	0
51d	ACI ANA (Airport Health Accreditation) program	-	22.400,00	22.400,00		100
51e	ACI ACA (Airport Carbon Accreditation) program	3.956,84	6.000,00	5.615,52	94	94
51f	ACI ASQ (Airport Service Quality) program	10.919,89	4.000,00	3.811,66	35	95
51g	Usluge u sinhu PROJEKTA DANOVA	81.368,29	86.000,00	85.002,38	104	99
51h	Izrada Monografije o zajedničkim projektima Društva	-	3.000,00	2.257,80		75
51m	Ostale nespomenute neproizvodne usluge	34.856,66	-	-		
p	TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	300.184,46	92.200,00	91.842,54	92	100
52	Usluge reprezentacije, eventi, događaji, team building, pokloni	382.934,08	428.700,00	342.300,82	89	80
r	TROŠKOVI REPREZENTACIJE	55.501,79	92.000,00	76.343,28	137	83
53	Troškovi osiguranja	55.501,79	92.000,00	76.343,28	137	83
53a	Osiguranje od odgovornosti iz djelatnosti	325.996,00	360.000,00	361.663,42	111	100
53b	Osiguranje objekata i opreme od svih vrsta rizika (All risk property damage)	142.916,10	145.000,00	144.988,60	101	100
53c	Osiguranje motornih vozila	81.527,53	76.000,00	75.850,82	93	100
53d	Osiguranje radnika od smrti i invalidnosti, odnosno zaposlenika nesreće	61.446,08	84.000,00	98.732,27	161	118
s	TROŠKOVI OSIGURANJA	40.306,39	45.000,00	42.077,73	104	94
54	Usluge platnog prometa u zemlji i inostranstvu	325.996,00	360.000,00	361.663,42	111	100
t	TROŠKOVI BANKARSKIH USLUGA	194.088,17	253.000,00	250.566,33	129	99
55	Troškovi otpreme pošiljki	194.088,17	253.000,00	250.566,33	129	99
56	Troškovi telefona	25.976,43	25.000,00	26.845,63	103	93
57	Troškovi mobitela	3' ,71	26.000,00	22.271,26	99	86
58	Troškovi interneta	10.4[illegible]55	16.000,00	15.571,99	151	97
59	Usluge DCS i web check-in sistema	11.799,83	13.500,00	13.086,65	111	97
60	Troškovi SITA mreže	313.203,87	306.000,00	292.987,25	94	96
61	Usluge informatičkih sistema za prodaju karata	68.088,07	74.000,00	67.694,94	99	91
62	Online zrodaja avio karata	617,00	1.000,00	424,00	69	42
63	Ostale telekomunikacijske usluge	3.558,07	6.100,00	5.458,75	153	133
t	TROŠKOVI POŠTANSKIH I TELEKOMUNIKACIJSKIH USLUGA	5.151,40	6.100,00	6.184,88	120	101
64	Porez na imovinu	481.189,23	475.700,00	450.466,94	98	95
65	Porezi (naknade, vodne zaštita...)	43.191,07	52.000,00	51.767,82	120	100
67	Administrativne, sudske i ostale takse	157.215,64	198.000,00	192.261,67	122	97
68	Troškovi za UCD, ICI (Specifične usluge)	32.186,90	50.000,00	48.625,84	151	97
69	Porez po odbitku	276.012,25	335.000,00	327.095,89	119	98
70	Ostali porezi, naknade i doprinosi	12.918,37	15.000,00	13.615,16	105	91
u	TROŠKOVI POREZA, NAKNADA, TAKSI I DR. DAZB. NA TERET DR.	38.644,83	87.000,00	91.572,64	237	105
71	Članarine privrednim komorama	560.179,06	737.000,00	734.938,52	129	98
72	Članarine vanjskotrgovinskoj komori	13.200,00	13.200,00	13.200,00	100	100
73	Članarine međunarodnim asocijacijama	858,84	900,00	858,84	100	95
74	Članarine turističkoj zajednici	[illegible]84,27	10.700,00	10.643,72	101	99
75	Druge članarine	42.083,51	46.500,00	47.082,91	112	101
75a	Članarine Udruženju poslodavaca	11.6[illegible],69	12.500,00	11.548,00	95	89
75b	Članarine RAK-u	5.688,00	6.700,00	5.688,00	100	100
75c	Ostale članarine (Fond za radnu aktivnu itd.)	5.810,27	6.000,00	5.460,00	94	92
v	TROŠKOVI ČLANSKIH DOPRINOSA I SLIČNIH OBAVEZA	176,42	800,00	-		
76	Troškovi oglašavanja u novinama	78.401,93	83.800,00	82.983,47	106	99
77	Troškovi usluga vatrogasne brigade	42.278,71	40.000,00	40.772,64	96	102
78	Troškovi usluga hitne pomoći	1.400.005,97	1.430.000,00	1.439.999,98	103	100
79	Troškovi preplate na stručne časopise i dr. str. štiva	481.796,00	480.000,00	479.975,00	100	100
80	Troškovi preplate na dnevnu i nedjelju štampu	21.539,18	47.000,00	32.045,30	149	68
81	Usluge izrade karata	9.386,20	10.000,00	9.876,64	105	99
82	Ostali nematerijalni troškovi	75.170,13	83.200,00	83.120,00	111	100
v	OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	67.208,93	105.800,00	91.418,30	136	86
83	Troškovi prodatih proizvoda u ugostiteljstvu	2.896.679,06	3.196.000,00	3.167.207,86	109	99
3	TROŠKOVI PRODATIH PROIZVODA U UGOSTITELJSTVU	206.080,71	95.000,00	92.362,74	45	97
84	Nabavna vrijednost prodate robe	206.080,71	95.000,00	92.362,74	45	97
3	NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE	6.021.420,88	8.150.066,00	8.164.057,85	136	100
85	Rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade, započete sudske sporove i sl.)	6.021.420,88	8.150.000,00	8.164.057,85	136	100
v	REZERVISANJA (ZA OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE, ZAPOČETE SUDSKE SPOROVE I SL.)	1.314.877,71	2.000.000,00	1.362.091,79	104	68
R3	RASHODI OD POSLOVANJA	1.314.877,71	2.000.000,00	1.362.091,79	104	68
		59.571.705,84	68.130.000,00	66.129.148,19	111	97

Prilog br. 1 FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2024. GOD. / PLAN 01.01. - 31.12.2025. GOD. / FINANSIJSKI REZULTAT 01.01. - 31.12.2025. GOD.

R.br.	OPIS	01.01. - 31.12.2024.	PLAN 01.01. - 31.12.2025.	01.01. - 31.12.2025.	IND 25/24	IND 25/PLAN
1	2	4	5	6	[illegible]	[illegible]
86	Negativne kursne razlike	3.194,25	50.000,00	49.890,71	1562	100
87	Ramate po kreditima	478.416,48	405.000,00	404.730,33	85	100
88	Ostali rashodi od finansiranja	15.465,89	8.000,00	6.131,78	40	77
82	RASHODI OD FINANSIRANJA	497.076,62	463.000,00	460.751,82	93	100
89	Rashodi od ulaganja	-	-	-		
83	RASHODI OD ULAGANJA	-	-	-		
90	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpise potraživanja	162.071,92	90.000,00	52.642,67	32	57
91	Usklađivanje vrijednosti zaliha	16.328,02	50.000,00	69.901,02	400	131
92	Ostali rashodi (manjkovi, štete, otpisi ai ind.)	314.483,36	400.000,00	381.566,49	121	95
84	OSTALI RASHODI	492.882,70	540.000,00	498.110,12	101	92
8	UKUPNI RASHODI	60.561.665,78	69.142.000,00	67.088.020,13	111	97
A1	PRIHODI OD POSLOVANJA	82.328.265,18	90.975.000,00	92.180.155,82	112	101
A2	PRIHODI OD FINANSIRANJA	1.018.407,04	1.540.000,00	1.588.485,01	156	103
A3	PRIHODI OD ULAGANJA	-	-	-		
A4	OSTALI PRIHODI	840.320,15	350.000,00	460.345,49	55	132
A	UKUPNI PRIHODI	84.187.082,57	92.865.000,00	94.228.986,32	112	101
B1	RASHODI OD POSLOVANJA	59.571.795,94	68.139.000,00	66.129.148,19	111	97
B2	RASHODI OD FINANSIRANJA	497.076,62	463.000,00	460.751,82	93	100
B3	RASHODI OD ULAGANJA	-	-	-		
B4	OSTALI RASHODI	492.882,70	540.000,00	498.110,12	101	92
B	UKUPNI RASHODI	60.561.665,26	69.142.000,00	67.088.020,13	111	97
A1-B1	DOBIT/GUBITAK OD POSLOVANJA	22.756.469,24	22.836.000,00	26.051.007,63	114	114
A2-B2	DOBIT/GUBITAK OD FINANSIRANJA	521.330,42	1.077.000,00	1.127.733,19	216	105
A3-B3	DOBIT/GUBITAK OD ULAGANJA	-	-	-		
A4-B4	DOBIT/GUBITAK OD OSTALIH PRIHODA/RASHODA	347.437,45	(190.000,00)	(37.764,63)		20
C	DOBIT (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	23.625.417,31	23.723.000,00	27.140.966,19	115	114
D	POREZ NA DOBIT	2.237.203,00	2.586.000,00	2.592.742,79	116	100
D	ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	337.764,42		268.993,40	80	
F	DOBIT (GUBITAK) NAKON OPOREZIVANJA	21.050.449,89	21.137.000,00	24.278.230,00	115	115

Prilog br. 2 REALIZACIJA PLANA INVESTICIJA ZA 2025. GODINU

PLANSKA POZICIJA	OPIS	Finansira	Količina	PLAN 2025	REALIZAOVANO 01.01.-31.12.2025.	INDEKS
1	2	3	4	5	6	7
A	**KOMPLEKS AERODROMA**					
A 03	**Objekti u kompleksu aerodroma**			**2.400,00**	**2.326,20**	**97**
A 03 17 06	*Objekat za iztaganje i reklamu eksponenata*					
	UKUPNO:	*MAS*		*2.400,00*	*2.326,20*	*97*
				2.400,00	***2.326,20***	***97***
B	**NISKOGRADNJA - ZRAČNA STRANA AERODROMA**					
B 01	**Osnovna staza, rulnice i servisni putovi**		-	**100,00**	**35,00**	**35**
B 01 05 06	*Produženje PSS-a - idejni, glavni, izvedbeni projekat, Elaborati (Objedinjavanje projekata produženja PSS-a, Brza izlazna rulnica i Rekonstrukcija PSS-a)*					
	UKUPNO:	*MAS*		*100,00*	*35,00*	*35*
				100,00	***35,00***	***35***
C	**NISKOGRADNJA - ZEMALJSKA STRANA AERODROMA**					
C 01	**Saobraćajnice, parkinzi, trotoari**			**105.100,00**	**98.946,30**	**94**
C 01 09 06	*Izrada projekta i prateće dokumentacije "Novo saobraćajno rješenje kompleksa MAS - Land side"*					
	UKUPNO:	*MAS*		*6.000,00*		
				6.000,00	-	
C 06	**Elektro sistemi**					
C 06 02 06	*UPS za APO*	*MAS*		*40.000,00*	*40.000,00*	*100*
C 06 05 06	*Zamjena razvodnog ormara kompenzacije u staroj trafostanici*	*MAS*		*33.100,00*	*33.100,00*	*100*
	UKUPNO:			***73.100,00***	***73.100,00***	***100***
C 08	**Ograde, odbojnici i barijere**					
C 08 01 06	*Ograde, odbojnici, barijere, signalizacija*					
	UKUPNO:	*MAS*		*26.000,00*	*25.846,30*	*99*
				26.000,00	***25.846,30***	***99***
D	**PUTNIČKI TERMINALI**					
D 02	**Terminal B - Postojeći objekat**			**1.120.000,00**	**975.439,22**	**87**
D 02 09 06	*Modernizacija i dogradnja Terminala B*	*MAS*		*550.000,00*	*414.870,52*	*75*
D 02 14 06	*Rashladne mašine i pripadajući cjevovodi za odlazne gate-ove za stari dio Terminala B*	*MAS*		*100.000,00*	*99.985,00*	*100*
D 02 17 06	*Opremanje Terminala B*	*MAS*		*470.000,00*	*460.583,70*	*98*
	UKUPNO:			***1.120.000,00***	***975.439,22***	***87***

Prilog br. 2 REALIZACIJA PLANA INVESTICIJA ZA 2025. GODINU

PLANSKA POZICIJA	OPIS	Finansira	Količina	PLAN 2025	REALIZAOVANO 01.01.-31.12.2025.	INDEKS
1	2	3	4	5	6	7
E	ADMINISTRATIVNO POSLOVNI OBJEKAT					
E 01	Nova Upravna zgrada			176.000,00	175.900,00	100
E 01 01 06	Ugradnja toplotne pumpe zrak/voda	MAS / FZZO FBiH		176.000,00	175.900,00	100
	UKUPNO:			176.000,00	175.900,00	100
F	RADIONICE, SERVISI I POSTROJENJA					
F 02	Spremnik sanitarne vode		-	8.000,00	5.800,00	73
F 02 01 06	Dnevni spremnik sanitarne vode	MAS		8.000,00	5.800,00	73
	UKUPNO:			8.000,00	5.800,00	73
G	HANGARI					
G 01	Duplex hangar			96.300,00	96.243,10	100
G 01 01 06	Rekonstrukcija toplotne podstanice - Duplex hangar	MAS		96.300,00	96.243,10	100
	UKUPNO:			96.300,00	96.243,10	100
O	OPREMA					
O 01	Saobraćajna sredstva i vozila			3.690.200,00	3.815.922,74	98
O 01 05 02	Push back (sa nidom)	MAS	1	114.000,00	113.829,31	100
O 01 06 02	Invalidska kolica	MAS/DAN OVA		7.500,00	7.500,00	100
O 01 50 02	Jet Air starter	MAS	1	450.000,00	450.000,00	100
O 01 52 04	Glavno vatrogasno vozilo za spasilačko-vatrogasnu službu 6*6	MAS	1	2.320.000,00	2.319.374,80	100
O 01 57 02	Elektroelevator	MAS	2	135.000,00	134.730,00	100
O 01 66 02	Uređaj za uklanjanje FOD	MAS	1	28.000,00	28.000,00	100
O 01 68 02	Ambulift	MAS	1	271.500,00	271.377,28	100
O 01 71 03/05	Nova motorna vozila	MAS	2	128.800,00	128.775,43	100
O 01 73 06	Trimer za košenje	MAS	2	1.600,00	1.529,92	96
	UKUPNO:			3.456.400,00	3.455.116,74	100
O 02	Oprema i sredstva u objektima					
O 02 02 06	Klima uređaji	MAS		15.000,00	-	0
	UKUPNO:			15.000,00	-	0

Prilog br. 2 REALIZACIJA PLANA INVESTICIJA ZA 2025. GODINU

PLANSKA POZICIJA	OPIS	Finansira	Količina	PLAN 2025	REALIZAOVANO 01.01.-31.12.2025.	INDEKS
1	2	3	4	5	6	7
O 04	**Oprema i sredstva za fizičku i tehničku zaštitu objekata i zaštitu na radu**					
O 04 25 04	*Oprema za otkrivanje tragova eksploziva (ETD), EUROCAC Standard (uzorkovanje rukom štapićem)*	MAS	2	105.000,00	104.900,00	100
O 04 33 04	*Ostala oprema i sredstva za FZ i TZ objekta i ZNR*	MAS		10.000,00		0
O 04 44 04	*Biblioteka slika za HI-TIP Cargo and post screening - 1; Hold Baggage screening - 3, Cabin Baggage screening - 6*	MAS		16.000,00		0
O 04 48 04	*Nadogradnja integracijsko-radno- upravljačka i nadzorno-izvještajna platforma za ATRS-ove, EDSCB-ove, eTIX-e, WTMD-e, SSc-ove, IONSCAN-ove, ... (TIP, serveri, grafički prikazi, centralizirana korisnička prava, distribucija slika, pohranjivanje slika, licence, radne i re-check stanice, mreža, ...)*	MAS		80.000,00	80.000,00	100
O 04 58 04	*Rezervni dijelovi za EDS*	MAS		70.000,00	65.917,00	94
	UKUPNO:			**281.000,00**	**250.817,00**	**89**
O 06	**Uredska i druga oprema**					
O 06 01	*Kopir aparat*	MAS		5.900,00	5.900,00	100
O 06 04	*Kancelarijske stolice*	MAS		5.000,00	4.263,00	85
	UKUPNO:			**10.900,00**	**10.163,00**	**93**
O 07	**Alati i instrumenti - zamjena i dopuna dotrajalih u radionicama**					
O 07 01	*Alati i instrumenti - zamjena i dopuna dotrajalih u radionicama (Automehaničara, autoelektričara, električara, elektroničara, građevinaca, mašinaca, instalatera, bravara)*	MAS		20.000,00	20.000,00	100
	UKUPNO:			**20.000,00**	**20.000,00**	**100**
O 08	**Ostala oprema**					
O 08 09 06 03	*Mašine za čišćenje podnih obloga*	MAS	3	26.400,00	26.400,00	100
O 08 18	*Razna druga nepobrojana oprema*	MAS		49.800,00	28.714,36	58
O 08 20 06 03	*Električni usisivač za unutrašnje površine*	MAS	2	6.000,00	5.993,70	100
O 08 21 06 03	*Industrijski usisivač*	MAS	2	10.000,00	4.384,61	44
O 08 23 03	*Električni paletar za cargo centar*	MAS		2.700,00	2.700,00	100
O 08 24 03	*Rashladna komora režima +15-25C za cargo centar*	MAS	2	9.500,00	9.400,01	99
O 08 25 03	*Bicikio / Romobil*	MAS		2.500,00	2.233,32	89
	UKUPNO:			**106.900,00**	**79.826,00**	**75**
P	**INFORMATIČKE TEHNOLOGIJE I TELEKOMUNIKACIJE**					
P 01	**Software-ski resursi**			**295.900,00**	**275.186,37**	**93**
P 01 01	*Aplikativni software*	MAS		78.500,00	71.656,99	91
P 01 02	*Sistemski software*	MAS		-	-	
	UKUPNO:			**78.500,00**	**71.656,99**	**91**

Prilog br. 2 REALIZACIJA PLANA INVESTICIJA ZA 2025. GODINU

PLANSKA POZICIJA	OPIS	Finansira	Količina	PLAN 2025	REALIZAOVANO 01.01.-31.12.2025.	INDEKS
1	2	3	4	5	6	7
P 02	**Hardware-ski resursi**					
P 02 01	*Radne stanice (Desktop PC-DCS sistem, Notebook, POS kase, Gateway, Serveri)*	*MAS*		*150.800,00*	*150.717,59*	*100*
P 02 02	*Periferni uređaji (Boarding Pass reader, Scaneri, Printeri, Bag Tag printer,Oprema za očitanje putnih dokumenata)*	*MAS*		*17.700,00*	*16.531,44*	*93*
P 02 06	*Bar kod čitači*	*MAS*		*21.500,00*	*21.241,93*	*99*
	UKUPNO:			**190.000,00**	**188.490,96**	**99**
P 03	**Telefonija**					
P 03 02	*Komunikacioni uređaji (fiks. telef., mobilni telef., modemi i ind-ext)*	*MAS*		*10.200,00*	*7.166,61*	*70*
	UKUPNO:			**10.200,00**	**7.166,61**	**70**
P 05	**Vatrodojavni sistem**					
P 05 02	*Aktivni resursi vatrodojave (javljači, komunikacione kartice)*	*MAS*		*2.000,00*	*1.861,81*	*93*
	UKUPNO:			**2.000,00**	**1.861,81**	**93**
P 07	**Sistem za kontrolu prolaza**					
P 07 01	*Hardwareska nadogradnja / proširenje sistema*	*MAS*		*6.000,00*	*5.888,00*	*98*
	UKUPNO:			**6.000,00**	**5.888,00**	**98**
P 08	**Video nadzorni sistem**					
P 08 01	*Aktivni resursi video-nadzornog sistema (serveri)*	*MAS*		*3.700,00*	*120,00*	*3*
	UKUPNO:			**3.700,00**	**120,00**	**3**
P 18	**Smart Airport**					
P 18 01	*Sistemi "Smart Airport"*	*MAS*		*5.500,00*	-	
	UKUPNO:			**5.500,00**	-	

	REKAPITULACIJA					
A	KOMPLEKS AERODROMA			2.400,00	2.326,20	97
B	NISKOGRADNJA - ZRAČNA STRANA AERODROMA			100,00	35,00	35
C	NISKOGRADNJA - ZEMALJSKA STRANA AERODROMA			105.100,00	98.940,30	94
D	PUTNIČKI TERMINALI			1.120.000,00	975.439,22	87
E	ADMINISTRATIVNO POSLOVNI OBJEKAT			176.000,00	175.900,00	100
F	RADIONICE, SERVISI I POSTROJENJA			8.000,00	5.800,00	73
G	HANGARI			96.300,00	96.243,10	100
O	OPREMA			3.890.200,00	3.815.922,74	98
P	INFORMATIČKE TEHNOLOGIJE I TELEKOMUNIKACIJE			295.900,00	275.186,37	93
I	UKUPNO:			5.694.000,00	5.445.792,93	96

Prilog br. 3 REALIZACIJA PLANA NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA, ROBA I USLUGA NA DAN 31.12.2025. GOD.

PLANSKA POZICIJA			NABAVKA SIROVINA, MATERIJALA I ROBE	REALIZOVANO 31.12.2024.	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025.	INDEX 25/24	INDEX 25/PLAN
1			2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
A	01		MATERIJAL ZA ZIMSKU SLUŽBU (soli, urea, so)	838.230,79	826.055,00	374.006,79	45	45
A	02	08	MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE STALNIH SREDSTAVA	136.662,28	100.000,00	101.863,85	75	94
A	03	03	MATERIJAL ZA UGOST. (probni mat. rađen za prevoz robe)	36.427,28	46.400,00	33.980,43	93	73
A	04	05	UNIFORME	422.799,28	55.000,00	58.627,39	14	106
A	05		KANCELARIJSKI MATERIJAL	57.358,58	90.000,00	95.632,59	142	106
A	06	04	MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE ČISTOĆE	171.277,19	200.000,00	208.343,28	122	104
A	07	04	MATERIJAL ZA POTREBE SEKTORA SIGURNOSTI (ABH,Sajud i SVSAS i HMPAS)	95.682,59	121.000,00	101.031,54	106	84
A	08	03	IZRADA REKLAMNIH PANOA	30.493,86	15.000,00	7.365,51	24	49
A	09	07	MATERIJAL ZA CARGO	9.837,80	4.000,00	4.053,73	42	101
A	10	03	MATERIJAL ZA SALONE	267.682,59	360.000,00	365.811,16	137	102
A	11	03	MATERIJAL ZA PRODAVNICU	16.906,81	35.000,00	26.536,34	157	61
A	12		ŠTAMPANI MATERIJAL	2.817,01	3.700,00	2.754,85	169	73
A	13		BORDINZI I TAGOVI	16.959,00	260.000,00	277.085,04	1634	99
A	14	03	PARKING KARTICE	19.484,94	28.500,00	30.084,00	154	106
A	15		OSTALI MATERIJALI, SIROVINE I ROBA	117.218,86	126.450,00	104.742,43	89	83
A			NABAVKA SIROVINA I MATERIJALA	2.244.939,83	2.331.555,00	1.751.478,93	78	75
B	16	06	ELEKTRIČNA ENERGIJA	1.078.365,59	1.230.000,00	1.218.813,22	113	99
B	17	06	VODA	80.542,79	113.000,00	102.442,75	127	91
B	18	06	NABAVKA GORIVA I MAZIVA	266.190,54	350.000,00	291.850,07	109	83
B	19	06	NABAVKA GASA	424.587,83	500.000,00	448.928,99	106	90
B			NABAVKA VODE I ENERGENATA	1.853.686,75	2.193.000,00	2.060.035,01	111	94
C	20	06	NABAVKA REZERVNIH DIJELOVA	312.166,14	360.000,00	250.471,22	80	70
C			NABAVKA REZERVNIH DIJELOVA	312.166,14	360.000,00	250.471,22	80	70
D	21		NABAVKA SITNOG INVENTARA I AUTO GUMA	69.315,85	70.000,00	58.562,11	82	81
D			NABAVKA SITNOG INVENTARA	69.315,85	70.000,00	58.562,11	82	81
E	22		SIROVINE I MATERIJAL ZA UGOSTITELJSTVO	226.037,79	100.000,00	97.612,63	43	97
E			SIROVINE I MATERIJAL ZA UGOSTITELJSTVO	226.037,79	100.000,00	97.612,63	43	97
I			UKUPNO NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA I ROBA	4.647.93...27	5.074.555,00	4.257.627,90	92	84

Prilog br. 3 REALIZACIJA PLANA NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA, ROBA I USLUGA NA DAN 31.12.2025. GOD.

PLANSKA POZICIJA			NABAVKA USLUGA	REALIZOVANO 31.12.2024.	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025.	INDEX 25/24	INDEX 25/PLAN
1			2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
F	23		TRANSPORTNE USLUGE	1.510,54	5.000,00	2.546,62	169	51
F			TRANSPORTNE USLUGE	1.510,54	5.000,00	2.546,62	169	51
G	24a		TROŠKOVI ZAKUPA SOFTWARE-A	-	61.000,00	50.665,85		83
G	24b		OSTALI TROŠKOVI ZAKUPA (postrojenja, oprema itd.)		33.000,00	41.343,91		125
G			TROŠKOVI ZAKUPA	-	94.000,00	92.009,76		
H	25		TROŠKOVI SAJMOVA	13.751,89	25.000,00	23.931,59	174	96
H			TROŠKOVI SAJMOVA	13.751,89	25.000,00	23.931,59	174	96
I	26		TROŠKOVI REKLAME I PROPAGANDE PUTEM NOVINA, ČASOPISA, EL. MEDIJA I DR.	57.425,72	12.000,00	12.166,56	19	101
I	27		SPONZORSTVO	64.755,00	120.000,00	99.800,00	154	83
I			USLUGE REKLAME I SPONZORSTVA	122.180,72	132.000,00	111.966,56	92	85
J	29	05	USLUGE OSIGURANJA	325.996,00	360.000,00	361.981,42	111	100
J			USLUGE OSIGURANJA	325.996,00	360.000,00	361.981,42	111	100
K	30	05	BANKARSKE USLUGE	194.038,17	253.000,00	250.568,32	129	99
K			BANKARSKE USLUGE	194.038,17	253.000,00	250.568,32	129	99
L	31	01	USLUGE REPREZENTACIJE	5.070,03	13.000,00	14.328,65	283	110
L	31	01	EVENTI, DOGAĐAJI, TEAM BUILDING, POKLONI	47.166,34	78.000,00	61.814,36	131	79
L			USLUGE REPREZENTACIJE	52.236,37	91.000,00	76.143,01	146	84
O	35	05	TROŠKOVI OPREME, POŠTOM	23.916,43	26.000,00	25.946,67	108	99
O	36	05	TROŠKOVI MOBITELA	10.336,95	16.000,00	15.071,58	146	94
O	37	03	TROŠKOVI TELEFONA	22.519,71	26.000,00	23.271,26	103	89
O	39	05	OSTALE TELEKOMUNIKACIONE USLUGE	5.191,40	6.100,00	5.164,88	99	85
O			PTT USLUGE	61.964,49	77.100,00	69.454,39	112	90
P	40	03	USLUGE INTERNETA	11.709,83	13.000,00	13.086,65	120	101
P	41	03	USLUGE SITA MREŽE	68.096,07	74.000,00	67.534,94	111	91
P	42	03	USLUGE DCS I WEB CHECK-IN SISTEMA (EDS)	313.203,87	306.000,00	292.987,25	99	96
P	43	03	USLUGE INFORMATIČKIH SISTEMA ZA PRODAJU AVIO KARATA	617,00	1.000,00	424,00	94	42
P	44	03	ONLINE PRODAJA AVIOKARATA	3.516,07	4.100,00	5.458,75	69	133
P			USLUGE KOMPJUTERSKA KOMUNIKACIJA	397.154,84	398.100,00	379.991,59	96	95
R	45		KOMUNALNE USLUGE	60.519,70	70.000,00	65.327,53	108	93
R	46	04 01	USLUGE HITNE POMOĆI	481.290,00	480.000,00	479.875,00	100	100
R	47		ZDRAVSTVENE USLUGE	27.536,27	25.000,00	16.958,97	67	73
R	48	05	ADVOKATSKE USLUGE	11.182,23	20.000,00	20.014,36	179	100
R	49	01	NOTARSKE USLUGE	970,59	10.000,00	1.683,00	953	16
R	50	05	USLUGE EKSTERNE REVIZIJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	10.000,03	10.000,00	10.000,02	100	100
R	51		KONSULTANTSKE USLUGE	15.397,84	30.000,00	5.985,00	39	20
R	52		KONSULTANTSKE USLUGE ZA UVOĐENJE I OČUVANJE STANDARDA	-	-	-		
R	53		AUDITING ZA DOBIVANJE CERTIFIKATA	31.984,87	26.500,00	-	0	0
R	55	05	DNEVNA, NEDJELJNA, MJESEČNA ŠTAMPA I SL.	9.186,20	10.000,00	9.876,64	108	99
R	56	05	STRUČNA LITERATURA (knjige, publikacije i sl.)	21.933,18	47.000,00	32.045,30	149	68
R	57	06	NAKNADE ZA CESTE, PUTARINE, USLUGE TEHNIČKOG PREGLEDA VOZILA KOD REGISTRACIJE I SL.	13.893,79	14.000,00	12.236,72	88	87
R	58	04	USLUGE DEZINF., DEZINSEKC. I DERATIZACIJE	11.890,62	14.000,00	6.661,80	75	63
R	59	04	USLUGE PROF. VATROGASNE BRIGADE	1.400.005,92	1.430.000,00	1.429.986,96	102	100
R	60	03	USLUGE KABLOVSKE TELEVIZIJE	5.848,05	6.100,00	6.072,10	104	100
R	61	06	ZAŠTITA OKOLIŠA	10.686,70	15.200,00	13.257,00	124	87
R	63		USLUGE IZRADE KARATA I AERONAUTIČKIH PODATAKA	75.170,13	83.200,00	83.120,00	111	100
R	64		ČLANSKI DOPRINOSI I SLIČNE OBAVEZE	34.317,80	37.300,00	35.850,58	99	96
R	65		OSTALE USLUGE	516.760,65	560.000,00	540.930,06	124	114
R	66		SPEDITERSKE USLUGE	279.072,25	336.000,00	327.096,89	119	98
R			OSTALE USLUGE	3.014.966,31	3.231.300,00	3.206.699,12	106	99
S			UKUPNO NABAVKE USLUGA	4.200.246,15	4.663.000,00	4.569.982,05	109	98

Prilog br. 3 REALIZACIJA PLANA NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA, ROBA I USLUGA NA DAN 31.12.2025. GOD.

PLANSKA POZICIJA	NABAVKA ROBE ZA TRGOVINU	REALIZOVANO 31.12.2024.	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025.	INDEX 25/24	INDEX 25/PLAN
1	2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
5 67 03	NABAVKA ROBE ZA TRGOVINU	8.419.032,67	8.200.000,00	8.482.572,43	132	103
76	NABAVKA ROBE ZA TRGOVINU	8.419.032,67	8.200.000,00	8.482.572,43	132	103
III	UKUPNO NABAVKA ROBE ZA TRGOVINU	8.419.032,67	8.200.000,00	8.482.572,43	132	103

REKAPITULACIJA NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA, ROBA I USLUGA

PLANSKA POZICIJA	NABAVKA SIROVINA, MATERIJALA, ROBA I USLUGA	REALIZOVANO 31.12.2024.	PLAN 2025	REALIZOVANO 31.12.2025.	INDEX 25/24	INDEX 25/PLAN
1	2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
I	UKUPNO NABAVKE SIROVINA, MATERIJALA I ROBA	4.647.975,27	5.074.000,00	4.257.527,90	92	84
II	UKUPNO NABAVKE USLUGA	4.300.248,15	4.663.000,00	4.568.982,05	106	98
III	UKUPNO NABAVKA ROBE ZA TRGOVINU	8.419.032,67	8.200.000,00	8.482.572,43	132	103
I + II + III	SVEUKUPNO NABAVKE MATERIJALA, ROBA I USLUGA	15.267.254,09	17.937.000,00	17.310.082,38	113	97

Prilog br. 4 REALIZACIJA PLANA ODRŽAVANJA GRAĐEVINA, INFRASTRUKTURE I OPREME NA DAN 31.12.2025. GOD.

PLANSKA POZICIJA				PLAN ODRŽAVANJA GRAĐEVINSKIH OBJEKATA, INFRASTRUKTURE I OPREME	REALIZACIJA 31.12.2024	PLAN 2025	REALIZACIJA 31.12.2025	INDEX 25/24	INDEX 25/PLAN
1				2	3	4	5	6=5/4*100	7=5/3*100
A				USLUGE ODRŽAVANJA GRAĐEVINA I INFRASTRUKTURE	80.472,14	222.000,00	203.531,48	235	92
A	04	06		Bojenje horizontalne signalizacije aerodromskih površina	5.925,00	122.000,00	112.189,60	1.893	92
A	05	06		Zamjena, opravka obrada i pokrova	5.986,00	10.000,00	5.036,00	84	50
A	07	06		Ostale usluge održavanja građevina i infrastrukture	46.339,10	70.000,00	60.453,27	130	86
A	09	06		Hortikulturno uređenje aerodroma	28.222,04	20.000,00	25.852,61	92	129
B				USLUGE ODRŽAVANJA OPREME	525.787,35	676.000,00	603.846,00	115	89
B	01	05		Održavanje računarskih sistema za računovodstvo i maloprodaju	29.998,25	60.000,00	39.655,71	132	66
B	02	06		Usluge održavanja aerodromskih sredstava	99.613,22	140.000,00	125.384,09	126	90
B	03	05		Usluge održavanja mašinskih postrojenja i instalacija	95.067,12	70.000,00	82.020,04	86	117
B	04	06		Usluge održavanja elektropostrojenja i instalacija	5.750,00	25.000,00	17.923,50	312	72
B	05	06		Usluge održavanja opreme i infrastrukture	19.821,06	19.500,00	9.645,39	49	49
B	06	03		Usluge održavanja IKT opreme	90.532,99	106.500,00	106.414,04	118	100
B	07	04		Usluge održavanja sigurnosne opreme	184.579,35	250.000,00	219.157,88	119	88
B	08	04		Usluge održavanje opreme za čišćenje	425,36	5.000,00	3.645,35	857	73
C				OSTALE USLUGE ODRŽAVANJA	17.943,41	71.000,00	54.391,42	303	77
C	01	04		Usluge specijalnog čišćenja aerodromskih objekata, infrastrukture i opreme	12.959,20	50.000,00	37.057,80	286	74
C	02	06		Ostale usluge održavanja	4.984,21	5.000,00	1.384,00	28	28
C	03	04/06		Čišćenje pojasa oko zaštitne ograde aerodromskog kompleksa od drveća i drugog rastinja		16.000,00	15.949,82		100
I				USLUGE ODRŽAVANJA	630.202,90	969.000,00	861.768,90	137	89

Prilog br. 5 REALIZACIJA PLANA ŠKOLOVANJA NA DAN 31.12.2025. GOD.

PLANSKA POZICIJA				PLAN ŠKOLOVANJA	REALIZACIJA 01.01. - 31.12.2024	PLAN 2025	REALIZACIJA 01.01. - 31.12.2025	INDEX 25/24	INDEX 25/PLAN
1				2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
A			01	Kabinet direktora	1.448,93	8.000,00	7.907,08	546	99
B			02	Sektor saobraćaja i usluga u zračnom saobraćaju	16.314,89	14.800,00	15.682,71	96	106
C			03	Sektor aerodromskih usluga	170,94	8.400,00	8.392,01	4.909	100
D			04	Sektor sigurnosti i zaštite	8.029,24	15.000,00	14.953,02	186	100
E			05	Sektor za administrativnu podršku	1.921,47	8.000,00	7.956,15	414	99
F			06	Sektor razvoj, tehnike i standardizacije	8.085,34	16.200,00	18.801,69	233	103
G			07	Sektor za informatičke i komunikacione tehnologije	4.579,66	5.900,00	5.813,68		99
H			08	Odjel za internu reviziju	1.186,33	4.000,00	3.983,12	336	100
I	02			Obuka iz oblasti Zaštite na radu na nivou Društva	3.925,00	8.000,00	6.615,00	169	83
I	03			Obuka rukovanja bocama pod pritiskom na nivou Društva	1.000,00	-	-		
I	04			Obuka za rukovaoca zapaljivim tečnostima i gasovima u promet na nivou Društva	1.000,00	-	-		
I	06			Obuka iz oblasti Mjere zaštite od požara	2.752,00	4.700,00	3.840,00	140	82
A	02			USLUGE STRUČNOG USAVRŠAVANJA RADNIKA I MENADŽMENTA (kursevi, seminari)	50.413,80	95.000,00	93.944,46	186	99
				UKUPNO PLAN ŠKOLOVANJA	50.413,80	95.000,00	93.944,46	186	99

PRILOG BR. 6 PREGLED TROŠKOVA SPONZORSTVA NA DAN 31.12.2025. GODINE

R.br.	Primatelj sredstava	Svrha	PLAN 31.12.2025	REALIZOVANO 31.12.2025	INDEX
1	2	3	4	5	6=5/4*100
1	Sportski savez BIH	"Jubilarni 80 izbor sportiste godine BiH"		1.500,00	
2	Streljački klub osoba sa invaliditetom Novi Grad	30. Memorijalni turnir Ramiz Salčin u streljaštvu i pikadu za invalide		500,00	
3	Udruženje Pravni institut BiH	Izdavanje i promocija knjige Institucije države BiH		1.000,00	
4	JU Srednja škola za saobraćaj i komunikacije	Mladi u saobraćaju		1.000,00	
5	Udruženje Eko-pokret ŽIVOT VITA	Inkluzija slijepih i slabovidnih osoba Zvučna knjiga		1.500,00	
6	Karate klub OKINAWA	Svjetska liga mladih u Španji		1.500,00	
7	Udruženje "Pravnik" Sarajevo	Vis Moot Team Takmičenje		2.000,00	
8	Udruženje Mininogomet Sarajevo	Organizacija Mininogometna reprezentacije BiH		1.500,00	
9	Udruženje Gorska služba spašavanja	Opremanje pripadnika GSS Jablanica		1.500,00	
10	Fondacija za muzičke umjetnosti	31. Sarajevske večeri muzike 2025 - SVEM		1.000,00	
11	Ronilački klub Bosna	Projekat Eko akcije - čišćenje rijeka i jezera "Voda je život neka bude čista"		1.000,00	
12	Centar za kulturu Mostar	Ramazan u Mostaru		2.000,00	
13	Udruženje Planinarsko smučarsko društvo Vilinac Jablanica	Udruženje staze na bijeloj liniji Via Dinarica		1.500,00	
14	Udruženje Urbani menadžment	Urban kids festival 2025		1.000,00	
15	Udruženje Centar za razvoj i afirmaciju	Sigurnost djece u saobraćaju - Pokaži svoju kreativnost 2025		1.000,00	
16	Udruženje TEAKWANDO savez FBiH	Grand Prix finala i poomsae 2025		4.000,00	
17	Emina Čajić	Održavanje prava i ovečanje plivačke norme		1.000,00	
18	BBI bank	Sarajevo Business Forum 2025		17.550,00	
19	Privatna ustanova Gimnazija "Richmond Park College" Sarajevo	Projekat "EqualHire- Jednake šanse za sve"		1.000,00	
20	Savez paraplegičara i oboljelih od dječije paralize Federacije Bosne i Hercegovine	Projekat "Međunarodno otvoreno prvenstvo i jubilarne 20. sportske igre"		1.000,00	
21	Farah Trešnjo	Promocija knjige "Izvodili smo bijesne gliste na raspustu"		500,00	
22	Karate klub Respect	Učešće takmičara na domaćim i međunarodnim takmičenjima		1.500,00	
23	Prva gimnazija Sarajevo	Gimnazijada 2025		2.000,00	
24	Savez udruženja gluhih i nagluhih FBiH	Kursevi znakovnog jezika		1.500,00	
25	Fondacija Sarajevo Navigator	Projekat "Sevdah Damira Imamoviča" u Svrzinoj kući tokom ljeta 2025.		1.500,00	
26	Obala Art Centar Sarajevo	31. Sarajevo Film Festival		17.550,00	
27	Udruženje "4. viteška motorizovana brigada Ilidža"	Projekat "Koncert Vječnost je njihova"		3.000,00	
28	URS Trčanje i to	Igmanski caner 2025		500,00	
29	Triatlon klub Triton	"Sprint Tri Ilidža"		2.000,00	
30	JU KSIRC Ilidža	Manifestacija Ljeto na Ilidži 2025 - koncert Džejle Ramović		11.700,00	
31	Nacionalna univerzitetska biblioteka Bosne i Hercegovine	Obilježavanje 80 godina rada		3.000,00	
32	Udruženje studenata Akademija scenskih umjetnosti u Sarajevu	Projekat Adaptacija filma"Vrtlog"(1964)		1.000,00	
33	Udruženje rukometni klub Igman Ilidža	Strategija razvoja mladih rukometaša na putu ka izvrsnosti		1.000,00	
34	Hrvatsko planinsko društvo "Prenj 1933" Mostar	Trka "Čvranica UltraTrail"		1.000,00	
35	Iman Drugović	Evropsko prvenstvo u kikboxingu Italija		500,00	
36	Udruženje za promociju sporta SIMPOSAR	14. Međunarodni sportski simpozij		3.500,00	
37	Centar za sport i rekreaciju Goražde	Projekat "Zdrav rast, snažan rast"		1.000,00	
38	Udruženje klizački rolerski klub The one	Projekat Ambasador Dobre priče		1.000,00	
39	Udruženje Kamp - sport Pejto	Sarajevo Fight Night 9		1.000,00	
40	Sportsko udruženje Fairplay	14. sezona futsala		1.000,00	
I	UKUPNO		120.000,00	99.800,00	83

Prilog broj 7.

G O D I Š NJ I O B R A Č U N za period 01.01. - 31.12.2025. god.

1 BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025. god.
2 BILANS USPJEHA ZA PERIOD 01.01. - 31.12.2025. god.
ANEKS - Dodatni računovodstveni izvještaj
3 IZVJEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE ZA PERIOD 01.01. - 31.12.2025. god.
4 IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU OD 01.01. - 31.12.2025. god.
5 POSEBNI PODACI o plaćama i broju zaposlenih ZA PERIOD 01.01. - 31.12.2025. god.
6 BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE ZA PERIOD 01.01. - 31.12.2025. god.

J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
Naziv pravnog lica

Ilidža, Kurta Schorka 36
Sjedište i adresa pravnog lica

Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
Djelatnost

UniCredit Bank d.d. Mostar
Naziv banke

3387302205238447
Broj računa

4200068970001
Identifikacioni broj za direktne poreze

200068970001
Identifikacioni broj za indirektne poreze

52.23
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

078
Šifra općine

03-03-2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
BH. ORGANIZACIJA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA ILIDŽA

IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU NA KRAJU PERIODA (BILANS STANJA)

na dan 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
	IMOVINA				
A.	**Dugoročna imovina** (002+009+014+015+020+021+022+023+024+025+028+033+034)		001	308.911.198	330.238.327
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema (003 do 008)		002	289.727.118	293.776.502
1.1.	Zemljište		003	139.919.699	139.919.699
1.2.	Građevinski objekti		004	98.530.286	100.316.625
1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj		005	36.497.632	38.698.678
1.4.	Transportna sredstva		006	11.391.655	9.873.339
1.5.	Ostala dugoročna materijalna imovina		007	0	0
1.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		008	3.387.846	4.968.161
2.	Imovina s pravom korištenja (010 do 013)		009	0	279.767
2.1.	Zemljište		010	0	0
2.2.	Građevinski objekti		011	0	0
2.3.	Postrojenja i oprema		012	0	279.767
2.4.	Nematerijalna imovina		013	0	0
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		014	0	0
4.	Nematerijalna imovina (016 do 019)		015	370.061	568.904
4.1.	Kapitalizirana ulaganja u razvoj		016	0	0
4.2.	Koncesije, patenti, licence i druga prava		017	306.415	493.216
4.3.	Ostala nematerijalna imovina		018	63.646	75.688
4.4.	Nematerijalna imovina u pripremi		019	0	0

Kontrolni broj: 1099483373

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
5.	Biološka imovina		020	6.838	7.728
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		021	0	0
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		022	0	0
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		023	0	0
9.	Goodwill		024	0	0
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (026+027)		025	0	0
10.1.	Ulaganja u instrumente kapitala		026	0	0
10.2.	Obveznice, dati krediti i ostali dužnički instrumenti		027	0	0
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku (029 do 032)		028	18.801.317	35.588.678
11.1	Depoziti kod banaka		029	11.734.980	28.514.130
11.2.	Dati krediti		030	0	0
11.3.	Obveznice		031	7.066.337	7.074.548
11.4.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		032	0	0
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		033	0	0
13.	Ostala imovina i potraživanja		034	5.864	16.748
B.	**Odgođena porezna imovina**		**035**	**0**	**216.058**
C.	**Kratkoročna imovina (037+043+044+045+049+054+055+056+057+058+059)**		**036**	**78.811.383**	**35.846.582**
1.	Zalihe (038 do 042)		037	3.834.039	3.716.976
1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar		038	2.172.418	2.245.709
1.2.	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge		039	0	0
1.3.	Gotovi proizvodi		040	0	0
1.4.	Roba		041	1.661.621	1.471.267
1.5.	Dati avansi		042	0	0
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		043	0	0
3.	Ugovorna imovina		044	117.350	0
4.	Potraživanja od kupaca (046 do 048)		045	4.572.231	5.030.690
4.1.	Kupci - povezane strane		046	0	0
4.2.	Kupci u zemlji		047	1.240.073	732.654
4.3.	Kupci u inostranstvu		048	3.332.158	4.298.036
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku (050 do 053)		049	47.648.231	15.029.895
5.1.	Depoziti kod banaka		050	47.252.197	14.633.370
5.2.	Dati krediti		051	10.400	10.400
5.3.	Obveznice		052	374.711	374.711
5.4.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku		053	10.923	11.414
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		054	0	0
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku		055	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
8.	Derivatni finansijski instrumenti		056	0	0
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)		057	21.920.105	9.757.258
10.	Akontacije poreza na dobit		058	0	0
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		059	719.427	2.311.763
D.	**UKUPNO IMOVINA** (001+035+036)		**060**	**387.722.581**	**366.300.967**
E.	**VANBILANSNA EVIDENCIJA**		**061**	**14.404.020**	**17.508.268**
F.	**UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA** (060+061)		**062**	**402.126.601**	**383.809.235**
	KAPITAL				
1.	Vlasnički kapital (102-103+104+105+106)		101	67.313.174	67.313.174
1.1.	Dionički kapital		102	0	0
1.2.	Otkupljene vlastite dionice		103	0	0
1.3.	Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću		104	0	0
1.4.	Državni kapital		105	67.313.174	67.313.174
1.5.	Ostali oblici vlasničkog kapitala		106	0	0
2.	Dionička premija		107	0	0
3.	Rezerve (109+110)		108	18.405.726	18.405.726
3.1.	Statutarne rezerve		109	18.405.726	18.405.726
3.2.	Ostale rezerve		110	0	0
4.	Revalorizacione rezerve (112+113+114)		111	123.200.713	124.482.274
4.1.	Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu		112	124.086.927	125.155.317
4.2.	Revalorizacione rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		113	0	0
4.3.	Ostale revalorizacione rezerve		114	-886.214	-673.043
5.	Dobit (116+117)		115	131.155.570	105.908.950
5.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda		116	106.877.340	84.858.500
5.2.	Dobit tekućeg perioda		117	24.278.230	21.050.450
6.	Gubitak (119+120)		118	0	0
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda		119	0	0
6.2.	Gubitak tekućeg perioda		120	0	0
7.	**Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva (101+107+108+111+115-118)**		121	340.075.183	316.110.124
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		122		0
A.	**UKUPNO KAPITAL** (121+122)		**123**	**340.075.183**	**316.110.124**
	OBAVEZE				
B.	**Dugoročne obaveze** (125+130+131+132)		124	37.467.113	40.463.108
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (126+127+128+129)		125	11.233.955	14.152.427
1.1.	Obaveze po uzetim kreditima		126	11.233.955	14.042.474

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Obaveze po osnovu najmova		127	0	109.953
1.3.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		128	0	0
1.4.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		129	0	0
2.	Odgođeni prihod		130	19.065.591	19.948.358
3.	Rezervisanja		131	7.167.567	6.362.323
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		132	0	0
C.	**Odgođene porezne obaveze**		**133**	**53.936**	**0**
D.	**Kratkoročne obaveze** (135+142+143+144+145+146+147)		**134**	**10.126.349**	**9.727.735**
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (136+137+138+139+140+141)		135	5.681.270	6.046.115
1.1.	Obaveze prema dobavljačima		136	2.411.559	3.055.023
1.2.	Ugovorne obaveze		137	361.222	0
1.3.	Obaveze po uzetim kreditima		138	2.808.489	2.808.459
1.4.	Obaveze po osnovu najmova		139	0	182.633
1.5.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		140	0	0
1.6.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		141	100.000	0
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		142	0	0
3.	Derivatni finansijski instrumenti		143	0	0
4.	Odgođeni prihod		144	521.392	281.379
5.	Rezervisanja		145	834.215	435.953
6.	Obaveze za porez na dobit		146	515.614	623.853
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		147	2.573.858	2.340.435
E.	**UKUPNO OBAVEZE** (124+133+134)		**148**	**47.647.398**	**50.190.843**
F.	**UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE** (123+148)		**149**	**387.722.581**	**366.300.967**
G.	**VANBILANSNA EVIDENCIJA**		**150**	**14.404.020**	**17.508.268**
H.	**UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA** (149+150)		**151**	**402.126.601**	**383.809.235**

Ilidža, 26.02.2026.
Mjesto i datum

PERVIZ (JUSO) NASIHA
Certificirani računovođa
2698/5
Broj licence

M.P.

Amadeo Mandić
Direktor

Kontrolni broj: 1099483373

J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
Naziv pravnog lica
Ilidža, Kurta Schorka 36
Sjedište i adresa pravnog lica

Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
Djelatnost
UniCredit Bank d.d. Mostar
Naziv banke
3387302205238447
Broj računa

4200068970001
Identifikacioni broj za direktne poreze
200068970001
Identifikacioni broj za indirektne poreze

52.23
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010
078
Šifra opštine

03-03-2026

FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA PUSLOVNA JEDINICA SARAJEVO ISPOSTAVA ILIDŽA 2

IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU ZA PERIOD
(BILANS USPJEHA)
za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
	BILANS USPJEHA				
A.	**Prihodi iz ugovora s kupcima (202+206+210)**		**201**	**77.545.479**	**69.322.345**
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama (203 do 205)		202	0	0
1.1.	Prihodi od prodaje robe		203	0	0
1.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		204	0	0
1.3.	Prihodi od pruženih usluga		205	0	0
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu (207 do 209)		206	4.497.725	4.539.488
2.1.	Prihodi od prodaje robe		207	0	0
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		208	196.325	396.893
2.3.	Prihodi od pruženih usluga		209	4.301.400	4.142.595
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu (211 do 213)		210	73.047.754	64.782.857
3.1.	Prihodi od prodaje robe		211	16.728.645	12.409.050
3.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		212	78.068	98.246
3.3.	Prihodi od pruženih usluga		213	56.241.041	**52.275.561**
B.	**Ostali prihodi i dobici** (215+230+241+242+243+244+245+246+247+251)		**214**	**16.599.527**	**14.844.723**
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine (216 do 229)		215	9.986	7.066
1.1.	Neto dobici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		216	0	7.066

Kontrolni broj: 1157468918

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		217	0	0
1.3.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nije bilo postojećih revalorizacionih rezervi		218	0	0
1.4.	Neto dobici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		219	0	0
1.5.	Neto povećanja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		220	0	0
1.6.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		221	0	0
1.7.	Neto dobici od otuđenja nematerijalne imovine		222	0	0
1.8.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		223	0	0
1.9.	Neto dobici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		224	0	0
1.10.	Neto dobici od otuđenja biološke imovine		225	0	0
1.11.	Neto povećanja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		226	0	0
1.12.	Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti biološke imovine		227	0	0
1.13.	Neto dobici od dugoročne imovine namijenjene prodaji		228	9.986	0
1.14.	Ostali neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		229	0	0
2.	Dobici od finansijske imovine (231 do 240)		230	26.360	0
2.1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku		231	26.360	0
2.2.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		232	0	0
2.3.	Neto dobici od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku		233	0	0
2.4.	Neto dobici od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		234	0	0
2.5.	Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku		235	0	0
2.6.	Neto povećanja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		236		0
2.7.	Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		237	0	0
2.8.	Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		238	0	0
2.9.	Neto dobici od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela		239	0	0
2.10	Ostali neto dobici od finansijske imovine		240	0	0
3.	Neto otpuštanja rezervisanja		241	0	0
4.	Neto dobici od trgovanja derivatima		242	0	0
5.	Prihodi od prodaje materijala, neto		243	0	0
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		244	73.957	7.417
7.	Prihodi od dividendi		245	0	0

Kontrolni broj: 1157468918

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		246		0
9.	Finansijski prihodi (248+249+250)		247	1.582.196	1.015.213
9.1.	Prihodi od kamata		248	1.582.196	993.098
9.2.	Neto pozitivne kursne razlike		249	0	22.115
9.3.	Ostali finansijski prihodi		250	0	0
10.	Ostali prihodi i dobici		251	14.907.028	13.815.027
C.	**Ukupno prihodi** (201+214)		252	**94.145.006**	**84.167.068**
D.	**Poslovni rashodi** (254+255+256+257+258+262+269+270)		253	**64.767.056**	**58.256.827**
1.	Nabavna vrijednost prodate robe		254	8.164.058	6.021.421
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		255	0	0
3.	Troškovi sirovina i materijala		256	2.547.290	2.629.035
4.	Troškovi energije i goriva		257	1.936.808	1.771.361
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (259 do 261)		258	36.829.351	32.959.389
5.1.	Bruto plaće zaposlenih		259	28.205.528	23.380.152
5.2.	Ostale naknade zaposlenih		260	8.323.529	9.330.114
5.3.	Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora		261	300.294	249.123
6.	Amortizacija (263 do 268)		262	9.630.030	9.559.204
6.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		263	8.022.751	9.016.168
6.2.	Investicijske nekretnine		264	1.225.810	0
6.3.	Imovina s pravom korištenja		265	85.419	179.699
6.4.	Nematerijalna imovina		266	295.160	362.843
6.5.	Biološka imovina		267	890	494
6.6.	Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima		268	0	0
7.	Troškovi primljenih usluga		269	1.645.401	1.618.924
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi		270	4.014.118	3.697.493
E.	**Ostali rashodi i gubici** (272+287+298+299+300+301+302+303+304+308)		271	**2.236.984**	**2.284.822**
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine (273 do 286)		272	15.297	0
1.1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		273	0	0
1.2.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		274	0	0
1.3.	Neto gubici od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nema postojećih revalorizacionih rezervi		275	0	0
1.4.	Neto gubici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		276	0	0
1.5.	Neto smanjenja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		277	0	0
1.6.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		278	0	0
1.7.	Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine		279	15.297	0
1.8.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		280	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.9.	Neto gubici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		281	0	0
1.10.	Neto gubici od otuđenja biološke imovine		282	0	0
1.11.	Neto smanjenja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		283	0	0
1.12.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti biološke imovine		284	0	0
1.13.	Neto gubici od dugoročne imovine namijenjene prodaji		285	0	0
1.14.	Ostali neto gubici od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		286	0	0
2.	Gubici od finansijske imovine (288 do 297)		287	0	156.547
2.1.	Neto kreditni gubici od finansijske imovine po amortizovanom trošku		288	0	156.547
2.2.	Neto kreditni gubici od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		289	0	0
2.3.	Neto gubici od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku		290	0	0
2.4.	Neto gubici od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		291	0	0
2.5.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku		292	0	0
2.6.	Neto smanjenja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		293	0	0
2.7.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		294	0	0
2.8.	Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		295	0	0
2.9.	Neto gubici od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela		296	0	0
2.10	Ostali neto gubici od finansijske imovine		297	0	0
3.	Troškovi rezervisanja, neto		298	1.362.092	1.308.440
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima		299	0	0
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto		300	108.954	242.001
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha		301	80.641	25.573
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		302		0
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		303	0	0
9.	Finansijski rashodi (305 do 307)		304	454.473	493.883
9.1.	Rashodi od kamata		305	410.871	493.883
9.2.	Neto negativne kursne razlike		306	43.602	0
9.3.	Ostali finansijski rashodi		307	0	0
10.	Ostali rashodi i gubici		308	215.527	58.378
F.	**Ukupno rashodi** (253+271)		**309**	**67.004.040**	**60.541.649**
G.	**Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja** (252-309)		**310**	**27.140.966**	**23.625.419**
H.	**Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja** (309-252)		**311**	**0**	**0**
I.	**Porez na dobit** (313+314)		**312**	**2.862.736**	**2.574.969**
1.	Tekući porez na dobit		313	2.592.743	2.237.204
2.	Odgođeni porez na dobit (315-316+317-318)		314	269.993	337.765
2.1.	Efekat smanjenja odgođene porezne imovine		315	0	679.350

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
2.2.	Efekat povećanja odgođene porezne imovine		316	0	341.585
2.3.	Efekat povećanja odgođenih poreznih obaveza		317	602.099	0
2.4.	Efekat smanjenja odgođenih poreznih obaveza		318	332.106	0
J.	**Dobit iz redovnog poslovanja** (310-312)		**319**	**24.278.230**	**21.050.450**
K.	**Gubitak iz redovnog poslovanja** (311+312)		**320**	**0**	0
L.	**Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja**		**321**	0	0
M.	**Dobit** (319+321)		**322**	**24.278.230**	**21.050.450**
N.	**Gubitak** (320-321)		**323**	**0**	0
	IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU				
O.	**Ostali ukupni rezultat** (325+331)		**324**	0	0
1.	Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha (326+327+328+329-330)		325	0	0
1.1.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		326	0	0
1.2.	Efekti proistekli iz transakcija zaštite ("hedging")		327	0	0
1.3.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		328	0	0
1.4.	Ostale stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha		329	0	0
1.5.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		330	0	0
2.	Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha (332+333+334+335+336+337-338)		331	0	0
2.1.	Revalorizacija zemljišta i građevina		332	0	0
2.2.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		333	0	0
2.3.	Aktuarski dobici/(gubici) od planova definiranih primanja		334	0	0
2.4.	Dobici ili gubici po osnovu preračunavanja finansijskih izvještaja inostranog poslovanja		335	0	0
2.5.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		336	0	0
2.6.	Ostale stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha		337	0	0
2.7.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		338	0	0
P.	**UKUPNI REZULTAT** (322-323+324)		**339**	**24.278.230**	**21.050.450**
	Zarada po dionici				
	a) Osnovna zarada po dionici		340	0	0
	b) Razrijeđena zarada po dionici		341	0	0
	Dobit/(gubitak) koja pripada:				
	a) Vlasnicima matičnog društva		342	24.278.230	21.050.450
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		343		0
	Ukupni rezultat koji pripada:				
	a) Vlasnicima matičnog društva		344	24.278.230	21.050.450
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		345		0

Ilidža, 26.02.2026.
Mjesto i datum

PERVIZ (JUSO) NASIHA
Certificirani računovoda
2698/5

M.P.

Amadeo Mandić
Direktor

Kontrolni broj: 1157468918

Naziv pravnog lica

Ilidža, Kurta Schorka 36
Sjedište i adresa pravnog lica

Ustupanje djelatnosti u vezi sa značajnim prijevozom
Djelatnost

UniCredit Bank d.d. Mostar
Naziv banke

3387302205230447
Broj računa

FINANSIJSKO-POSLOVNA AGENCIJA

03 -03- 2026

Identifikacioni broj za direktne poreze

200068970001
Identifikacioni broj za indirektne poreze

52.23
Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

078
Šifra općine

Za pravna lica koja vode knjigovodstvo u skladu sa Kontnim okvirom za privredna društva

ANEKS - DODATNI RAČUNOVODSTVENI IZVJEŠTAJ ZA PRIVREDNA DRUŠTVA

od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	POZICIJA	Grupa konta, konto	Oznaka za AOP	IZNOS Tekuća godina	IZNOS Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
I.	**OSTALI PRIHODI I DOBICI (2+5+6+7+8+9+10+11+12)**		**601**	**14.639.910**	**13.010.069**
2.	Prihodi od premija, subvencija, potrcija i sl., od toga:	650	602	3.010.000	3.000.000
3.	- Prihodi iz budžeta po osnovu subvencija na proizvode [1]	650 (dio)	603	0	0
4.	- Prihodi iz budžeta po osnovu subvencija za ostale namjene [2]	650 (dio)	604	3.010.000	3.000.000
5.	Prihodi od najma (operativni najam)	651	605	10.168.481	8.965.965
6.	Prihodi od dividendi	652	606	925.329	952.511
7.	Prihodi od članarina	653	607	0	0
8.	Prihodi od koncesija i licencnih prava	654	608	0	0
9.	Prihodi iz nenovčanih izvora finansiranja	655	609	0	0
10.	Ostali prihodi po drugim osnovama	659	610	520.866	87.535
11.	Dobici od prodaje materijala	675	611	5.234	4.058
12.	Dobici od usklađivanja vrijednosti sredstava	685	612	0	0
13.	**TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DRUGIH FIZIČKIH LICA (14+15+16+17+18+20+21+22)**	52	613	36.829.353	32.959.389
14.	Plaće i naknade plaća (neto za isplatu zaposlenicima) [3]	520 (dio), 521 (dio)	614	18.804.998	15.282.747
15.	Porez na dobitak	520 (dio), 521 (dio)	615	1.734.680	1.379.846
16.	Doprinosi iz plaće i naknada plaća	520 (dio), 521 (dio)	616	9.301.356	7.589.467
17.	Doprinosi na plaće i naknade plaća	520 (dio), 521 (dio)	617	2.896.152	2.571.281
18.	Troškovi službenih putovanja zaposlenih, od toga:	523	618	189.365	104.532
19.	- Troškovi za službena putovanja u zemlji i inostranstvu	523 (dio)	619	41.238	20.984
20.	Troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava zaposlenih	524	620	4.212.507	5.782.393
21.	Troškovi naknada članovima nadzornog komiteta i sl.	527	621	260.013	234.367
22.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	529	622	40.201	34.756
23.	**TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (24 do 32)**	**53**	**623**	**1.184.061**	**1.809.689**
24.	Troškovi usluga izrade i dorade proizvoda	530	624	0	0
25.	Troškovi transportnih usluga	531	625	2.548	1.310
26.	Troškovi usluga održavanja	532	626	863.769	630.203
27.	Troškovi zakupa	533	627	92.096	0
28.	Troškovi osiguranja	534	628	23.932	13.752
29.	Troškovi reklame i sponzorstva	535	629	111.965	132.180
30.	Troškovi istraživanja	536	630	0	0
31.	Troškovi razvoja koji se ne kapitalizuju	537	631	0	0
32.	Troškovi ostalih usluga	539	632	11.757	331.963
33.	**NEMATERIJALNI TROŠKOVI (34 do 41)**	**55**	**633**	**4.555.458**	**4.224.988**
34.	Troškovi ostalih usluga	550	634	541.380	529.135
35.	Troškovi reprezentacije	551	635	78.143	55.501
36.	Troškovi premija osiguranja	552	636	361.862	325.996
37.	Troškovi platnog prometa	553	637	256.566	194.030
38.	Troškovi poštanskih i telekomunikacionih usluga	554	638	450.466	461.169
39.	Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica	555	639	724.929	560.179
40.	Troškovi članarina i sličnih izdataka	556	640	82.934	78.401
41.	Ostali nematerijalni troškovi	559	641	2.067.418	2.022.209

[1] Prikazati subvencije koje se mogu iskazati po jedinici proizvoda ili usluge, subvencije za cijenu ili odredbenice, cijena prodajne cijene

[2] Prikazati subvencije koje se ne mogu iskazati po jedinici proizvoda ili usluge, kao što su subvencije za plaće i naknade, kamatne stope, amortizacije zagađivanja okoliša i sl.

[3] Prikazati iznos koji je isplaćen zaposlenima nakon odbitka poreza na dohodak

Kontrolni broj: 2715093683798727

Redni broj		Grupa konta, konto	Oznaka za AOP	Tekuća godina	Prethodna godina
1	3	3	4	5	6
42.	**TROŠKOVI OPERATIVNOG NAJMA/LIZINGA PO MSFI 16**				
43.	Troškovi amortizacije obračunati za imovinu s pravom korištenja - **operativni najam/lizing** [4]	540 (dio), 541 (dio), 542 (dio)	642	85.419	179.699
44.	Rashodi od kamata za imovinu s pravom korištenja - **operativni najam/lizing** [5]	560 (dio), 561 (dio)	643	4.891	13.938
45.	**OSTALI RASHODI I GUBICI (46+47+48)**		644	179.489	270.972
46.	Gubici od prodaje materijala	575	645	134.188	246.059
47.	Kalo, rastur, lovar i lom zaliha materijala i robe	579 (dio)	646	0	8.585
48.	Gubici od usklađivanja vrijednosti zaliha	585	647	65.301	16.328
49.	**ULAZNI/IZLAZNI PDV I AKCIZE**				
50.	Potraživanja za PDV (dugovni promet grupe 27) [6]	27 osim 279	648	2.929.663	3.204.319
51.	Obaveze za PDV (potražni promet grupe 47) [7]	47 osim 479	649	2.357.437	2.075.263
52.	**Obaveze za akcize**	480	650	0	0
53.	BROJ ZAPOSLENIH				
54.	Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada [8]		651	638	606
55.	Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem svakog mjeseca [9]		652	690	622
56.	**Kapitalizovana proizvodnja za vlastite potrebe** [10]		653	0	0

Navesti na koji način je knjižena kapitalizovana proizvodnja za vlastite potrebe u tekućoj g...ini:

a) reklasifikacija na konto aktive

[4] Prikazati troškove amortizacije koji se odnose na imovinu s pravom korištenja u skladu sa MSFI 16 - Najmovi. Troškovi amortizacije se odnose samo na operativni najam/lizing (kao što su troškovi amortizacije nekretnina, opreme, prevoznih sredstava i sl.) isključujući finansijski najam/lizing.

[5] Prikazati rashode od kamata koji se odnose na imovinu s pravom korištenja u skladu sa MSFI 16 - Najmovi. Rashodi od kamata se odnose samo na operativni najam/lizing (kao što su troškovi amortizacije nekretnina, opreme, prevoznih sredstava i sl.) isključujući finansijski najam/lizing.

[6] Prikazati dugovni promet grupe 27 osim konta 279 (obračunati iznos PDV za obračunski period).

[7] Prikazati potražni promet grupe 47 osim konta 479 (obračunati iznos PDV za obračunski period).

[8] Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada izračunat se tako da se ukupan broj ostvarenih sati rada u periodu podijeli brojem mogućih sati rada po ugovoru zaposlenima u tom periodu.

[9] Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca izračunat se tako da se uzme broj zaposlenih na kraju svakog mjeseca iz kadrovske evidencije i dobijeni zbir podijeli sa **12**.

[10] Prikazati iznos upotrijebljenih vlastitih proizvoda, robe i usluga koji se odnosi na obračunatu vrijednost po osnovu upotrebe za reinvesticije i dugoročnu imovinu.

Ilidža
Mjesto

26.02.2026.
Datum

PERVIZ (JUSO) NASIHA
Certifikovani računovođa
2690/5
Broj licence
033/209-164
Kontakt

M.P.

Amadeo Mandić
Direktor

Kontrolni broj: 2715093683798727

J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
Naziv pravnog lica
Ilidža, Kurta Schorka 36
Sjedište i adresa pravnog lica

4200068970001
Identifikacioni broj za direktne poreze
200068970001
Identifikacioni broj za indirektne poreze

Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
Djelatnost

52.23
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

UniCredit Bank d.d. Mostar
Naziv banke

078
Šifra opštine

3387302205238447
Broj računa

03-03-2026

FINANSIJSKO-FINANCIJSKO INFORMATIČKA AGENCIJA POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO ISPOSTAVA ILIDŽA 2

IZVJEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE
(IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA)
(Indirektna metoda)
za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
1.	**GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI**					
1.1.	Dobit/(gubitak) prije oporezivanja		(+)(-)	501	27.140.966	23.625.419
1.2.	Usklađenja:					
1.2.1.	Amortizacija		(+)	502	9.630.030	9.559.204
1.2.2.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme, neto		(+)(-)	503	15.297	-7.066
1.2.3.	(Dobit)/gubitak od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine, neto		(+)(-)	504	0	0
1.2.4.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nematerijalne imovine, neto		(+)(-)	505	0	0
1.2.5.	(Dobit)/gubitak od dugoročne imovine namijenjene prodaji, neto		(+)(-)	506	-9.986	0
1.2.6.	Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		(+)	507	0	0
1.2.7.	Umanjenje vrijednosti investicijskih nekretnina		(+)	508	0	0
1.2.8.	Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine		(+)	509	0	0
1.2.9.	Efekti promjene fer vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine, neto		(+)(-)	510	0	0
1.2.10.	Efekti promjene fer vrijednosti biološke imovine, neto		(+)(-)	511	0	0
1.2.11.	Efekti promjene vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(+)(-)	512	0	0
1.2.12.	(Dobit)/gubitak od prodaje dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto		(+)(-)	513	0	0

Kontrolni broj: 1727454046

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
1.2.13.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto		(+)(-)	514	0	0
1.2.14.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od potraživanja od kupaca, neto		(+)(-)	515	-26.360	155.489
1.2.15.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ugovorne imovine, neto		(+)(-)	516	0	0
1.2.16.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku, neto		(+)(-)	517	0	0
1.2.17.	Viškovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zaliha, neto		(+)(-)	518	115.638	243.829
1.2.18.	Otpisane obaveze		(-)	519	-21.010	-18.060
1.2.19.	(Otpuštanje)/dodatno priznata rezervisanja, neto		)(-)	520	1.362.092	787.772
1.2.20.	Udio u rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata		(+)(-)	521	0	0
1.2.21.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		(+)	522	0	0
1.2.22.	Prihod od dividendi priznat u bilansu uspjeha		(-)	523	0	0
1.2.23.	Prihodi od kamata i finansijskog najma priznati u bilansu uspjeha		(-)	524	-1.275.407	-993.098
1.2.24.	Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha		(+)	525	414.211	1.528
1.3.	Promjene u obrtnom kapitalu					
1.3.1.	Smanjenje/(povećanje) zaliha		(+)(-)	526	-117.063	-486.108
1.3.2.	Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca		(+)(-)	527	458.459	-1.299.638
1.3.3.	Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja		(+)(-)	528	1.480.309	39.395
1.3.4.	Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine		(+)(-)	529	-117.350	0
1.3.5.	Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljačima		(+)(-)	530	-643.464	-4.231.075
1.3.6.	Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza		(+)(-)	531	-3.859.645	1.367.834
1.3.7.	Povećanje/(smanjenje) ugovornih obaveza		(+)(-)	532	361.222	0
1.4.	Plaćeni porez na dobit		(-)	533	-2.729.735	0
A.	**Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u poslovnim aktivnostima (501 do 533)**		**(+)(-)**	**534**	**32.178.204**	**28.745.425**
2.	**GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI**					
2.1.	Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme		(-)	535	-4.411.615	-13.304.614
2.2.	Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(+)	536	0	7.867
2.3.	Odlivi po osnovu kupovine investicijskih nekretnina		(-)	537	-1.132.257	0
2.4.	Prilivi po osnovu prodaje investicijskih nekretnina		(+)	538	0	0
2.5.	Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine		(-)	539	-96.316	-474.158
2.6.	Prilivi po osnovu prodaje nematerijalne imovine		(+)	540	0	0
2.7.	Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine		(-)	541	0	-4.103
2.8.	Prilivi po osnovu prodaje biološke imovine		(+)	542	0	0
2.9.	Prilivi po osnovu prodaje dugoročne imovine namijenjene prodaji		(+)	543	0	0

Kontrolni broj: 1727454046

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
2.10.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		(-)	544	0	0
2.11.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		(+)	545	0	0
2.12.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(-)	546	0	0
2.13.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(+)	547	0	0
2.14.	Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku		(-)	548	-15.646.640	-11.987.735
2.15.	Prilivi od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku		(+)	549	0	0
2.16.	Primljena kamata i prihod od finansijskog najma		(+)	550	0	0
2.17.	Naplaćena potraživanja od finansijskog najma		(+)	551	0	0
2.18.	Naplaćena potraživanja od finansijskog podnajma		(+)	552	0	0
2.19.	Kupovina udjela u zavisnim društvima		(-)	553	0	0
2.20.	Prilivi od otuđenja udjela u zavisnim društvima		(+)	554	0	0
2.21.	Kupovina udjela u pridruženim društvima		(-)	555	0	0
2.22.	Prilivi od otuđenja udjela u pridruženim društvima		(+)	556	0	0
2.23.	Kupovina udjela u zajedničkim poduhvatima		(-)	557	0	0
2.24.	Prilivi od otuđenja udjela u zajedničkim poduhvatima		(+)	558	0	0
2.25.	Primljene dividende		(+)	559	0	0
2.26.	Prilivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima		(+)	560	0	0
2.27.	Odlivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima		(-)	561	0	0
2.28.	Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti		(+)	562	306.789	0
2.29.	Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti		(-)	563	0	0
B.	**Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima (535 do 563)**		**(+)(-)**	**564**	**-20.980.039**	**-25.762.743**
3.	**GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI**					
3.1.	Prilivi od emisije dionica/uplaćeni vlasnički kapital		(+)	565	0	0
3.2.	Sticanje vlastitih dionica		(-)	566	0	0
3.3.	Prilivi od prodaje stečenih vlastitih dionica		(+)	567	0	0
3.4.	Isplaćene dividende		(-)	568	0	0
3.5.	Prilivi od uzetih kredita		(+)	569	0	0
3.6.	Otplata glavnice uzetih kredita		(-)	570	-2.808.489	-2.808.489
3.7.	Otplata kamate po uzetim kreditima		(-)	571	-404.778	-478.416
3.8.	Otplata glavnice po najmovima		(-)	572	-111.532	-164.907
3.9.	Otplata kamate po najmovima		(-)	573	-6.790	-13.938
3.10.	Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata		(+)	574	0	0
3.11.	Odlivi po osnovu otplate izdatih dužničkih instrumenata		(-)	575	0	0
3.12.	Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti		(+)	576	4.343.333	1.666.667
3.13.	Ostali odlivi iz finansijskih aktivnosti		(-)	577	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
C.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u finansijskim aktivnostima (565 do 577)		(+)(-)	578	1.011.744	-1.799.083
4.	NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVA..ENATA (A+B+C)		(+)(-)	579	12.209.909	1.183.599
5.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA POČETKU PERIODA		(+)(-)	580	9.757.258	8.576.701
6.	EFEKTI PROMJENE DEVIZNIH KURSEVA GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA		(+)(-)	581	-47.062	-3.042
7.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA KRAJU PERIODA (4+5+6)		(+)(-)	582	21.920.105	9.757.258

Ilidža, 26.02.2026.
Mjesto i datum

PERVIZ (JUSO) NASIHA
Certificirani računovođa
2698/5
Broj licence

M.P.

Amadeo Mandić
Direktor

Kontrolni broj: 1727454046

J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
Naziv pravnog lica

Ilidža, Kurta Schorka 36
Sjedište i adresa pravnog lica

Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
Djelatnost

UniCredit Bank d.d. Mostar
Naziv banke

3387302205238447
Broj računa

420006897000
Identifikacioni broj za direktne poreze

200068970001
Identifikacioni broj za indirektne poreze

52.23
Šifra djelatnosti po KDBIH 2010

078
Šifra općine

03-03-2026

FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA ILIDŽA 2

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

Ilidža
Mjesto

26.02.2026.
Datum

PERVIZ (JUSO) NASIHA
Certificirani računovođa

2698/5
Broj licence

033/289-164
Kontakt

Amadeo Mahdi
(direktor)

Kontrolni broj: 1804109226577204

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

za period koji završava na dan 31.12.2025. godine

VRSTA PROMJENE NA KAPITALU	Oznaka za AOP	KAPITAL KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG DRUŠTVA									KAPITAL KOJI PRIPADA VLASNICIMA MANJINSKIH INTERESA	UKUPNI KAPITAL (10+11)
		Dionički kapital: Vlasnički udjeli	Dionički kapital: Ostali vlasnički kapital	Monetarna prevalja	Rezerve	Revalorizacijske rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu	Revalorizacijske rezerve za finansijsku imovinu raspoloživu za prodaju i finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	Ostale revalorizacijske rezerve	Akumulirana neraspoređena dobit/ (nepokriveni gubitak)	UKUPNO (3+4+5+6+7+8+9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1. Stanje na dan 31.12.2023. godine	901	67.313.174	0	18.405.726	127.035.415	0	0	82.978.402	295.732.717			
2. Efekti retroaktivne primjene promjena računovodstvenih politika	902	0	0	0	0	0	0	0	0			
3. Efekti retroaktivnog preprezentovanja iznosa prikazanih u skladu sa MRS 8	903	0	0	0	0	0	0	0	0			
4. Ponovno iskazano stanje na dan 31.12.2023., odnosno 01.01.2024. (901+902+903)	904	67.313.174	0	18.405.726	127.035.415	0	0	82.978.402	295.732.717			
5. Dobit/(gubitak) za period	905	0	0	0	0	0	0	21.050.450	21.050.450			
6. Ostali ukupni rezultat za period	906	0	0	0	0	0	0	0	0			
7. Ukupni rezultat (905+906)	907	0	0	0	0	0	0	21.050.450	21.050.450			
8. Emisija dioničkog kapitala i drugi oblici povećanja vlasničkog kapitala	908	0	0	0	0	0	0	0	0			
9. Sticanje vlastitih dionica i drugi oblici smanjenja vlasničkog kapitala	909	0	0	0	0	0	0	0	0			
10. Objavljene dividende	910	0	0	0	0	0	0	0	0			
11. Drugi oblici raspodjele dobiti i pokrića gubitka	911	0	0	0	0	0	0	0	0			
12. Ostale promjene	912	0	0	0	-1.880.058	0	-673.043	1.880.058	-673.043			
13. Stanje na dan 31.12.2024. godine (904+907+908+909+910+911+912)	913	67.313.174	0	18.405.726	125.155.357	0	-673.043	105.908.950	316.110.124			
14. Efekti retroaktivne primjene promjena računovodstvenih politika	914	0	0	0	0	0	0	0	0			
15. Efekti retroaktivnog preprezentovanja iznosa prikazanih u skladu sa MRS 8	915	0	0	0	0	0	0	0	0			
16. Ponovno iskazano stanje na početku perioda 01.01.2025. godine (913+914+915)	916	67.313.174	0	18.405.726	125.155.357	0	-673.043	105.908.950	316.110.124			
17. Dobit/(gubitak) za godinu	917	0	0	0	0	0	0	24.278.230	24.278.230			
18. Ostali ukupni rezultat za godinu	918	0	0	0	0	0	0	0	0			
19. Ukupni rezultat (917+918)	919	0	0	0	0	0	0	24.278.230	24.278.230			
20. Emisija dioničkog kapitala i drugi oblici povećanja vlasničkog kapitala	920	0	0	0	0	0	0	0	0			
21. Sticanje vlastitih dionica i drugi oblici smanjenja vlasničkog kapitala	921	0	0	0	0	0	0	0	0			
22. Objavljene dividende	922	0	0	0	0	0	0	0	0			
23. Drugi oblici raspodjele dobiti i pokrića gubitka	923	0	0	0	0	0	0	0	0			
24. Ostale promjene	924	0	0	0	-1.049 [1]	0	-213.171	968.390	-313.171			
25. Stanje na kraju perioda na dan 31.12.2025. godine (916+919+920+921+922+923+924)	925	67.313.174	0	18.405.726	124.086.927	0	-886.214	131.155.570	340.075.183			

Kontrolni broj: 1804109226577204

J.P. Međunarodni aerodrom "SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo
Naziv pravnog lica

4200068970001
Identifikacioni broj za direktne poreze

Ilidža, Kurta Schorka 36
Sjedište i adresa pravnog lica

200068970001
Identifikacioni broj za indirektne poreze

Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
Djelatnost

52.23
Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

UniCredit Bank d.d. Mostar
Naziv banke

078
Šifra općine

3387302205238447
Broj računa

FINANSIJSKO-FINANCIJSKO INFORMATIČKA AGENCIJA POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO ISPOSTAVA ILIDŽA 1

03 -03- 2026

Za pravna lica koja vode knjigovodstvo u skladu sa kantonalnim okvirom za privredna društva

POSEBNI PODACI O PLAĆAMA I BROJU ZAPOSLENIH
uz godišnji obračun
od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	POZICIJA	AOP	IZNOS	
			U istom obračunskom periodu prethodne godine	U obračunskom periodu tekuće godine
1	2	3	4	5
1.	Neto plaće	901	11.863.974	14.883.339
2.	Neto naknade plaća	902	3.418.773	3.921.659
3.	**Svega plaće i naknade (1+2)**	**903**	**15.282.747**	**18.804.998**
4.	Porez na plaće i naknade plaća	904	1.379.846	1.734.680
5.	Doprinosi iz plaća i naknada plaća	905	7.589.467	9.301.356
6.	Doprinosi na plaće i naknade plaća	906	2.571.281	2.286.153
7.	**Svega doprinosi (5+6)**	**907**	**10.160.748**	**11.587.509**
8.	**Svega (3+4+7)**	**908**	**26.823.341**	**32.127.187**
9.	Neto učešća zaposlenih u dobiti	909	0	0
10.	Porez na učešće zaposlenih u dobiti	910	0	0
11.	Doprinosi iz učešća zaposlenih u dobiti	911	0	0
12.	Doprinosi na učešće zaposlenih u dobiti	912	0	0
13.	**Svega (9 do 12)**	**913**	**0**	**0**
14.	**Svega neto plaće, naknade plaća i učešća u dobiti (3+9)**	**914**	**15.282.747**	**18.804.998**
15.	Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada (cijeli broj)	915	606	678

Ilidža
Mjesto

PERVIZ (JUSO) NASIHA
Certifikovani računovođa

2698/5
Broj dozvole

Amadeo Mandić
Direktor

M.P.

26.02.2026.
Datum

033/289-164
Kontakt

078
Šifra općine

4200068970001
Jedinstveni identifikacioni broj (JIB)

FINANSIJSKO-INFORMACIJSKO INFORMATIČKA AGENCIJA PODRUČNA JEDINICA SARAJEVO IMPORTANA LUČA 1

03 -03- 2026

52.23
Šifra djelatnosti

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

za period od 01.01.2025. do 31.12 2025. godine

Februar, 2026. godine

Sadržaj:

1. OPŠTE INFORMACIJE O DRUŠTVU 5
2. IZJAVA O OSNOVIMA ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA 6
3. OSNOVE MJERENJA 6
4. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE 6
4.1. Strana valuta 6
4.2. Politika vrednovanja i iskazivanja prihoda 6
4.3. Utvrđivanje obaveza izvršenja 7
4.4. Ispunjavanje obaveza izvršenja 7
4.5. Prihodi od prodaje robe 7
4.6. Prihodi od prodaje usluga 8
4.7. Odre ivanje cijene transakcije 8
4.8. Troškovi ugovora 8
4.9. Troškovi izvršenja ugovora 8
4.10. Odgođeni prihodi - donacije 9
4.11. Dugoročna imovina (nematerijalna, materijalna i imovina s pravom korištenja) 9
4.12. Zalihe 18
4.13. Oporezivanje 19
4.14. Iskazivanje internih prihoda i rashodi 19
4.15. Vrednovanje i iskazivanje primanja zaposlenih 20
4.16. Rezervisanja (razgraničenja) 20
4.17. Događaji nakon datuma bilansa 20
4.18. Usklađenja finansijskih izvještaja po osnovu materijalno značajnih stavki 21
5. DODATNE INFORMACIJE O STAVKAMA IZ FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA 21
5.1. DUGOROČNA IMOVINA 21
5.2. Nekretnine, postrojenja i oprema koji su založeni kao garancija obaveza 24
5.3. Imovina u pripremi 26
5.4. Imovina s pravom korištenja 27
5.5. Dugoročni finansijski plasmani 28
6. KRATKOROČNA IMOVINA 30
6.1. Zalihe i dugoročna imovina namijenjena prodaji 30
6.2. Gotovina i gotovinski ekvivalenti 31
6.3. Potraživanja od prodaje 33
6.3.1. Potraživanja od kupaca u zemlji 33
6.3.2. Potraživanja od kupaca u inostranstvu 34
6.3.3. Kratkoročni finansijski plasmani 39
6.3.4. Potraživanja za PDV 41
7. KAPITAL 42
8. OBAVEZE 44
8.1. Dugoročna rezervisanja i razgraničenja i odgođene porezne obaveze 44
8.2. Dugoročne obaveze 46
8.2.1. Dugoročni krediti uzeti u zemlji 46
8.3. Kratkoročne finansijske obaveze 47

10.3.1. Kratkoročni krediti uzeti u zemlji 47
10.3.2. Kratkoročne obaveze po najmovima 47
10.3.3. Ostale kratkoročne finansijske obaveze 48
8.4. Obaveze iz poslovanja 48
10.4.1. Primljeni depoziti i kaucije i zadržana plaćanja 48
10.4.2. Dobavljači u zemlji 49
10.4.3. Dobavljači u inostranstvu 50
10.4.4. Obaveze po programu lojalnosti kupaca 51
8.5. Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih 51
8.6. Ostale obaveze 55
10.6.1. Obaveze po osnovu kamata i troškova finansiranja 55
10.6.2. Obaveze prema organima upravljanja 55
10.6.3. Obaveze po osnovu ugovora o djelu 56
10.6.4. Ostale obaveze 58
8.7. Obaveze za PDV 59
8.8. Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dadžbine 60
10.8.1. Obaveze za porez na dobit 60
8.9. Obaveze za ostale doprinose, članarine i sl. koji terete troškove 60
8.10. Kratkoročna rezervisanja i razgraničenja i odgođeni prihodi 60
10.10.1. Unaprijed obračunati troškovi perioda 60
8.11. Unaprijed naplaćeni prihodi narednog perioda 61
8.12. Rezervisanje za naknade i beneficije zaposlenih 61
8.13. Razgraničeni prihodi 62
9. POSLOVNI PRIHODI I RASHODI 62
9.1. Poslovni prihodi 62
9.2. Poslovni rashodi 71
11.2.1. Nabavna vrijednost prodate robe 72
11.2.2. Materijalni troškovi 72
11.2.3. Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica 75
11.2.4. Troškovi proizvodnih usluga 81
11.2.5. Amortizacija i troškovi rezervisanja 83
11.2.6. Nematerijalni troškovi 85
10. FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI 90
10.1. Finansijski prihodi 90
10.2. Finansijski rashodi 90
11. OSTALI PRIHODI I RASHODI 91
11.1. Ostali prihodi i dobici 91
11.2. Ostali rashodi i gubici 92
12. REZULTAT POSLOVANJA 94

13. IZVJEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE 94
14. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU 95

1. OPŠTE INFORMACIJE O DRUŠTVU

J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo registrovano za uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom, djelatnost od javnog društvenog interesa u skladu sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine. Pored osnovne djelatnosti Društvo obavlja i prateće djelatnosti, kojim se doprinosi potpunijem iskorištavanju kapaciteta koje koristi za obavljanje osnovne djelatnosti. Prateće djelatnosti čine ugostiteljske usluge, davanje u zakup reklamnih, poslovnih prostora i parkinga, trgovina (Duty Free Shop), odnosno pružanje neavijacijskih usluga.

J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo je otvoren za civilni zračni promet 02. juna 1969. godine, pod nazivom *Aerodrom Sarajevo-Ilidža*.

Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu broj UF/I-3791/97 J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo (u daljem tekstu Društvo) registrovano je kao društvo sa ograničenom odgovornošću i u 100% vlasništvu je Federacije Bosne i Hercegovine. Osnovni kapital Društva iznosi 67.313.174,07 KM. Osnivačka prava u ime osnivača državnog kapitala vrši Vlada Federacije Bosne i Hercegovine putem Federalnog ministarstva prometa i komunikacija. Sjedište Društva je u ulici Kurta Schorka 36, Sarajevo. Posljednje Rješenje Općinskog suda u Sarajevu broj 065-0-Reg-20-003897 od 4. decembra 2020. godine odnosilo se na povećanje kapitala.

Misija Društva

Pružamo usluge s najvišim stepenom sigurnosti. Ispunjavamo zahtjeve i očekivanja korisnika usluga te stvaramo ugodno okruženje uz stručno i motivirano osoblje. Razvojem i dobrim poslovanjem osiguravamo dobit za Društvo, maksimalno ispunjavamo javnu funkciju, pratimo najnovija tehnološka dostignuća, te stvaramo ugodan i funkcionalan poslovni ambijent.

Vizija Društva

Obavljati javnu funkciju u skladu sa europskim i svjetskim tehničkim i tehnološkim dostignućima u oblasti civilnog zrakoplovstva. Biti konkurentan i među vodećim aerodromima u regiji, prepoznatljiv po sigurnosti i redovitosti aviosaobraćaja, kvalitetu i pravovremenosti usluge, sistemskom upravljanju poslovnim procesima te respektabilan partner svih korisnika usluga.

Osnovni akt Društva je Statut, usklađen sa Zakonom o privrednim društvima i Uredbom o vršenju ovlaštenja u privrednim društvima sa učešćem državnog kapitala iz nadležnosti Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine" broj 20/16) kojim su u skladu sa zakonom uređena pitanja od značaja za pravni status i nastupanje u pravnom prometu, osnovni kapital, upravljanje i statusne promjene Društva.

Organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor, Uprava Društva i Odbor za reviziju.

Ovlaštenja i obaveze vlasnika kapitala, shodno Uredbi o vršenju ovlaštenja u privrednim društvima sa učešćem državnog kapitala iz nadležnosti Federacije Bosne i Hercegovine, vrši Vlada Federacije Bosne i Hercegovine putem punomoćnika imenovanog u skladu sa navedenom Uredbom.

Nadzorni odbor Društva imenovan je Odlukom Skupštine Društva i čine ga predsjednik i četiri člana.

Poslovanje Društva vodi i Društvo zastupa Uprava. Upravu čine direktor i dva izvršna direktora, sa ovlaštenjima i odgovornostima utvrđenim Statutom Društva u skladu sa zakonom.

Sastav Odbora za reviziju bira Skupština Društva na prijedlog Nadzornog odbora. Odbor za reviziju čine predsjednik i dva člana.

Prema klasifikaciji djelatnosti, glavna djelatnost društva je uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom.

Pored navednog, Društvo obavlja i druge djelatnosti kojima se doprinosi potpunijem iskorištavanju kapaciteta koje koristi za obavljanje osnovne djelatnosti u skladu sa Statutom Društva i rješenjem o osnivanju Društva.

Ukupan broj zaposlenih na bazi podataka o broju zaposlenih na dan 31.12.2025. godine iznosi 690, a u istom periodu 2024. godine bilo je 662 zaposlenih. Ukupan broj zaposlenih na bazi efektivnih sati u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine je 677, a u istom periodu prethodne godine je bilo 606 zaposlenih.

2. IZJAVA O OSNOVIMA ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Finansijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu s računovodstvenim propisima primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine. Računovodstveni propisi primjenjivi u Federaciji temelje se na odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji (Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine broj 15/21). Društvo sastavlja i objavljuje svoje finansijske izvještaje u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima („MRS"), njihovim dopunama i tumačenjima („Tumačenja standarda"), te Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja („MSFI") i njihovim dopunama i tumačenjima („Tumačenja međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja") koje je izdao Odbor za međunarodne standarde (OMRS), i sva prateća uputstva, objašnjenja i smjernice koje donosi Međunarodna federacija računovođa (MFR), prevedene i objavljene u skladu sa propisom o računovodstvu i reviziji Bosne i Hercegovine.

Finansijski izvještaji su sačinjeni pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja što podrazumijeva da će Društvo biti sposobno realizovati potraživanja i izmiriti obaveze u normalnom toku poslovanja.

3. OSNOVE MJERENJA

Ovi finansijski izvještaji pripremljeni su po načelu historijskog troška osim za određene nekretnine i finansijske instrumente koje se mjere po revaloriziranim iznosima ili po fer vrijednostima na kraju svakog izvještajnog perioda. Historijski trošak se uglavnom temelji na fer vrijednosti naknade date u zamjenu za imovinu. Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u svim periodima predstavljenim u ovim finansijskim izvještajima.
Sastavljanje finansijskih izvještaja u skladu sa MSFI zahtjeva od Uprave donošenje odluka o procjeni i predpostavkama koje utiču na primjenu politika i na iznos objavljene imovine i obaveza, prihoda i rashoda. Procjene i povezane predpostavke temelje se na iskustvu i ostalim faktorima za koje se vjeruje da su razumni u određenim okolnostima, a čiji rezultat stvara osnovu pri postupku donošenja prosudbi o knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obaveza, koje nisu vidljive iz ostalih izvora. Stvarni rezultat može se razlikovati od tih procjena.

Procjene i povezane predpostavke stalno se preispituju. Preispitivanje računovodstvenih procjena priznaje se u razdoblju u kojem se preispitivanje obavlja.

4. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

4.1. Strana valuta

Poslovni događaji koji nisu u konvertibilnim markama početno se knjiže preračunavanjem po važećem kursu na datum transakcije. Finansijska imovina i obaveze iskazani u stranim valutama preračunavaju se na datum bilansa stanja primjenom zvaničnog kursa Centralne banke Bosne i Hercegovine. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u neto dobit ili gubitak perioda.

4.2. Politika vrednovanja i iskazivanja prihoda

Prihod Društva predstavlja povećanje ekonomskih koristi tokom obračunskog perioda u obliku priliva ili poboljšanja imovine, odnosno smanjenja obaveza kojima dolazi do povećanja kapitala i ne odnosi se na uplate vlasnika kapitala u kapital, niti njihove uloge u kapital.
Društvo priznaje prihode na način koji odražava prijenos obećanih dobara odnosno usluga u iznosu koji odražava naknadu za koju očekuje da ima pravo ostvariti u zamjenu za obećana dobra odnosno usluge.

Temeljno načelo je razrađeno kroz model koji se sastoji od pet koraka:

a) strane u ugovoru su odobrile ugovor (pismeno, usmeno ili u skladu sa drugom uobičajnom pravnom praksom) i obavezale su se da će izvršiti svoje odnosne obaveze;
b) identificirana su prava svake strane u pogledu robe ili usluge koje se prenose;
c) identificirani su uslovi plaćanja za robu ili usluge koje se prenose;
d) ugovor je komercijalnog sadržaja (odnosno, očekuje se da će kao rezultat ugovora doći do promjene rizika, vremenskog okvira ili iznosa budućih novčanih tokova) i
e) naplata naknade je vjerovatna. Prilikom ocjenjivanja vjerovatnosti naplate određenog iznosa naknade, treba se uzeti u obzir samo sposobnost i namjeru kupca da plati taj iznos naknade po dospjeću. Iznos naknade može biti niži od cijene navedene u ugovoru ako je naknada promjenljiva zato što se kupcu može ponuditi popust na cijenu (vidjeti tačku 52. MSFI 15).

Ako se dogodi situacija koja ukazuje da nije vjerovatno de će prodavac moći izvršiti naplatu na koju ima pravo, prihod se ne priznaje.

Iznos naknade na koji će subjekt imati pravo može biti niži od cijene navedene u ugovoru ako je naknada promjenljiva zato što subjekat može kupcu ponuditi popust na cijenu..

4.3. Utvrđivanje obaveza izvršenja

Prilikom sklapanja ugovora Društvo procjenjuje robu ili usluge koje su obećane u ugovoru s kupcem i kao obaveza izvršenja identificira svaki obećani prenos kupcu:

a) robe ili usluga (ili paketa roba ili usluga) koja se razlikuju ili
b) niza različitih roba ili usluga koje su u suštini iste i imaju isti raspored prenosa kupcu (vidjeti tačku 23. MSFI 15).

4.4. Ispunjavanje obaveza izvršenja

Društvo priznaje prihod kada (ili u mjeri u kojoj) je ispunjena obaveza izvršenja tako što kupcu prenese obećanu robu ili uslugu (tj. imovina). Imovina je prenesena kada (ili u mjeri u kojoj) kupac stekne kontrolu nad tom imovinom.

Za svaku obavezu izvršenja identificiranu u skladu sa tačkama 22.- 30. MSFI 15, prilikom sklapanja ugovora utvrđeno je da li se obaveza izvršenja ispunjava tokom vremena (u skladu sa tačkama 35.- 37. MSFI 15) ili se obaveza izvršenja ispunjava u određenom trenutku (u skladu sa tačkom 38. MSFI 15).

Kada se ispuni (ili u mjeri u kojoj) obaveza izvršenja, prihod se priznaje u iznosu cijene transakcije (isključujući procjene promjenjive naknade koje su ograničene u skladu s tačkama 56. – 58. MSFI 15) koja je raspodjeljena na tu obavezu izvršenja.

4.5. Prihodi od prodaje robe

Prodaja robe predstavlja obavezu izvršenja koja se ispunjava u određenom trenutku.

Kako bi se utvrdilo u kojem tačno trenutku kupac stiče kontrolu nad obećanom imovinom, a Društvo ispunjava obavezu izvršenja, uzeti su u obzir zahtjevi koji se odnose na kontrolu navedeni u tačkama 31. – 34. MSFI 15. Pored toga, uzeti su u obzir i pokazatelji prijenosa kontrole koji uključuje, ali nisu ograničeni samo na sljedeće:

a) Društvo ima sadašnje pravo na plaćanje za imovinu;
b) kupac ima zakonsko vlasništvo nad imovinom;
c) Društvo je prenijelo fizičko vlasništvo nad imovinom;
d) kupac snosi značajne rizike i koristi proizašle iz vlasništva nad imovinom;
e) kupac je imovinu prihvatio.

Društvo priznaje prihod od prodaje robe kada kupac preuzme vlasništvo nad robom. Ukupna naknada za robu dodjeljuje se svim proizvodima i uslugama na osnovu njihove samostalne prodajne cijene iz važećeg Cjenovnika.

4.6. Prihodi od prodaje usluga

Društvo prenosi kontrolu nad uslugom tokom vremena i stoga tokom vremena ispunjava obavezu izvršenja i priznaje prihod ako je ispunjen jedan od sljedećih uslova:

a) kupac istovremeno i prima i upotrebljava koristi koje proizilaze iz izvršenja Društva dok Društvo obavlja izvršenja (vidjeti tačke B3., B4. MSFI 15).
b) izvršenje Društva ili poboljšava imovinu (npr. radovi u toku) koju kupac kontrolira tokom proizvodnje ili poboljšavanja imovine (vidjeti tačku B5. MSFI 15) ili
c) izvršenje Društva ne proizvodi imovinu koja za Društvo ima alternativnu namjenu (vidjeti tačku 36. MSFI 15) i Društvo ima ostvarivo pravo na isplatu za izvršenje obavljeno do određenog datuma (vidjeti tačku 37. MSFI 15).

4.7. Određivanje cijene transakcije

Prilikom određivanja cijene transakcije uzeti su u obzir uslovi ugovora i uobičajnu poslovnu praksu. Cijena transakcije je iznos naknade koju Društvo očekuje da će ostvariti pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluge na kupca, isključujući iznose naplaćene u ime trećih strana (npr. određeni porez, konsignaciona roba). Naknada koja je obećana u ugovoru s kupcem može uključivati fiksne iznose, promjenjive iznose ili oboje.

Ugovor sa kupcem potpada pod MSFI 15 ako su ispunjeni svi sljedeći uslovi:

a) strane ugovora su odobrile ugovor;
b) moguće je utvrditi prava i obaveze svake ugovorne strane u vezi sa predmetnim dobrima, odnosno uslugama;
c) moguće je utvrditi uslove i rokove plaćanja za dobra, odnosno usluge koje se prenose;
d) ugovor je komercijalne prirode i
e) vjerovatna je naplata naknade na koju Društvo ima pravo u zamjenu za isporuku predmetnih dobara, odnosno usluga.

Kod ugovora koji sadrže elemente varijabilne naknade izvršit će se procjena iznosa varijabilnog dijela naknade na koji će imati pravo po osnovu ugovora. Varijabilna naknada može proisteći iz npr. popusta, povrata, poticaja, bonusa po osnovu izvršenja.

4.8. Troškovi ugovora

Inkrementalni troškovi do sklapanja ugovora moraju se priznati kao imovina ako subjekat očekuje povrat tih troškova. Inkrementalne troškove dopušteno je priznati kao rashod ako je razdoblje njihove amortizacije do dvanaest mjeseci.

Troškovi nastali radi ispunjenja ugovora priznaju se kao imovina ako su ispunjeni svi sljedeći kriteriji:

a) troškovi su direktno povezani s ugovorom;
b) troškovima se stvaraju ili poboljšanju resursi koji će subjekat koristiti u ispunjenju svojih obaveza u buiducnosti i
c) očekuje se povrat troškova.

Dodatni troškovi sticanja ugovora su oni troškovi koje Društvo napravi prilikom sticanja ugovora s kupcem, a koji ne bi nastali da ugovor nije stečen (npr. provizija od prodaje).

Troškovi sticanja ugovora koji bi nastali bez obzira na to je li ugovor stečen se priznaju kao rashod kada nastanu, osim u slučaju kada te troškove izričito snosi kupac, bez obzira na to je li ugovor stečen ili ne.

Imovina priznata po osnovu troškova sklapanja ili ispunjenja ugovora amortizuje se linearno na sistemskom osnovu u skladu sa načinom ne koji se prenose dobra, odnosno usluge povezane sa imovinom.

4.9. Troškovi izvršenja ugovora

Ako troškovi nastali prilikom izvršenja ugovora s kupcima nisu u djelokrugu nekog drugog Standarda (npr. MRS-a 2 Zalihe, MRS 16. Nekretnine, postrojenja i oprema ili MRS –a 38 Nematerijalna imovina), priznati će imovinu iz troškova nastalih prilikom izvršenja ugovora samo ako ti troškovi ispunavaju sljedeće kriterije:

a) troškovi su direktno povezani s ugovorom ili očekivani ugovor koji Društvo može posebno navesti (npr. troškovi vezani za usluge koje će se pružiti nakon produženja postojećeg ugovora ili troškovi pripremanja imovine koja će se prenijeti u okviru posebnog ugovora koji još uvijek nije odobren);
b) troškovima se stvaraju ili poboljšavaju resursi koje će Društvo koristiti za ispunjavanje (ili nastavak ispunjavanja) obaveza izvršenja u budućnosti;
c) očekuje se povrat troškova.

4.10. Odgođeni prihodi - donacije

Donacije u novcu, nekretninama, postrojenjima i opremi u bilansu stanja se iskazuju kao odgođeni prihod koji se priznaje po linearnoj metodi tokom budućeg perioda u procjenjenom vijeku trajanju doniranih sredstava.

Na isti način evidentiraju se i subvencije od države primljene u novcu na ime poticaja za unapređenje avioprometa, koje se također priznaju kao odgođeni prihod i sistematski prenose u prihode u periodima u kojima se priznaju troškovi ili ostvaruju efekti za koje su sredstva dodijeljena.

4.11. Dugoročna imovina (nematerijalna materijalna i imovina s pravom korištenja)

Nematerijalna imovina je nefinansijska imovina koja je bez fizičkog obilježja i koja se može identifikovati. Da bi se neka imovina priznala kao nematerijalna imovina u bilansu stanja neophodno je da Društvo kontroliše resurse iz kojih će buduće ekonomske koristi, koje se mogu pripisati sredstvu, pritcati u Društvo, te da se trošak nabavke tog sredstva može pouzdano izmjeriti. Nematerijalna imovina obuhvata: izdatke za razvoj, aplikativne softwere, licence, zaštitni znak, vlasnička - zaštitna i poslovna prava, te goodwill iz poslovnih spajanja koji uključuje i nematerijalnu imovinu iz poslovnih spajanja za koju se nije mogla utvrditi fer vrijednost. Nekretnine, postrojenja i oprema se inicijalno priznaju po nabavnoj cijeni. Trošak nabavke obuhvata nabavnu cijenu i sve troškove direktno povezane s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu upotrebu. Nakon početnog priznavanja nekretnina, Društvo primjenjuje metodu revalorizacije za nekretnine i metodu troška za opremu umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti. Dobici i gubici nastali na osnovu rashodovanja ili otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme iskazuju se u bilansu uspjeha u pe iodu u kojem su nastali.

Imovina u najmu – imovina s pravom korištenja je dugoročna materijalna i nematerijalna imovina koja se koristi po ugovoru o najmu u zamjenu za naknadu koja se plaća najmodavcu. Ugovorom o najmu se ustupa pravo kontrole nad korištenjem određene imovine tokom datog perioda. Na osnovu funkcije i neopozivog prava korištenja imovine s pravom korištenja, ova tuđa imovina se prikazuje u bilansi stanja. Od prvog dana trajanja najma, najmoprimac obavezu po osnovu tog najma mjeri po sadašnjoj vrijednosti svih plaćanja u vezi s najmom koja nisu izvršena taj dan. Ta plaćanja se diskontuju po kamatnoj stopi sadržanoj u najmu, ako je stopu lako utvrditi, u suprotnom primjenjuje se inkrementalna kamatna stopa zaduženja.
Najmoprimac kod amortizacije imovine s pravom korištenja treba primjenjivati zahtjeve u pogledu amortizacije iz MRS-a 16 Nekretnine, postrojenja i oprema uz uvažavanje zahtjeva iz tačke 32 (MSFI 16., tačka 31.).

Obveznice su u pravilu dugoročni vrijednosni papiri s ugovorenim elementima kao što su kamate, otplatna kvota (dug) i definisani rok otplate. Ulaganje u obveznice uvijek se evidentira po trošku stjecanja koji je jednak tržišnoj vrijednosti u trenutku stjecanja.

S računovodstvene tačke gledišta obveznice se mogu steći:

- Po nominalnoj vrijednosti,
- Po vrijednosti većoj od nominalne (uz premiju) ili
- Po vrijednosti nižoj od nominalne (uz popust, odnosno diskont).

Ulaganja u obveznice uz premiju smanjuje prihode od kamata, dok ulaganja uz diskont povećava prihode od kamata. Premija ili diskont se amortizuju tokom vremena životnog ciklusa dužničkog instrumenta korištenjem metode efektivne kamate.

Efektivna kamata je kamata koja tačno diskontuje procjenjene buduće novčane isplate ili primitke tokom očekivanog vijeka trajanja finansijske imovine. Efektivna kamatna stopa se utvrđuje na osnovu knjigovodstvene vrijednosti finansijske imovine ili finansijske obaveze prilikom početnog mjerenja.

Vijek dugoročne imovine je vremenski period u kojem se očekuje da će Društvo koristiti imovinu. Amortizacija dugoročne imovine je sistematski raspored troška amortizovanog iznosa sredstava tokom njegovog vijeka upotrebe. Društvo primjenjuje linearni metod otpisa dugoročne imovine i to za svako pojedinačno sredstvo, osim ako postoje značajne promjene očekivanog okvira trošenja ekonomskih koristi u toj imovini.
Dugoročna imovina u pripremi se ne amortizuje, izuzev ako je raspoloživa za upotrebu a nije puštena u funkciju.
Dugoročna imovina van upotrebe se amortizuje bez obzira što se privremeno ne koristi, jer imovina tehnološki zastarjeva.
Procjenjeni vijek upotrebe i metoda amortizacije se preispituju na kraju svakog izvještajnog perioda. Amortizacija dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine vrši se kroz procijenjeni vijek upotrebe pojedinog sredstva primjenom linearne metode.
U vezi sa navedenim upućen je akt broj: 05-2-11-4-3605-0/24 od 14.11.2024. godine s ciljem preispitivanja korisnog vijeka upotrebe nekretnina, postrojenja i opreme. Nadležni sektori su dostavili odgovore svojim aktima kojim obavještavaju da nemaju izmjena procjenjenog vijeka upotrebe.
Dana 16.12.2024. godine Sektoru razvoja, tehnike i standardizacije, putem elektronske pošte, upućen je zahtjev za Preispitivanje vrijednosti konta Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi. 20.02.2025. godine putem elektronske pošte dostavljen je odgovor nadležne službe kojim je potvrđeno da vrijednost investicije u toku ne treba korigovati.

Za obračun amortizacije dugoročne imovine primjenjuju se stope koje je utvrdila Uprava Društva.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna ili procjenjena vrijednost imovine, osim zemljišta i investicija u toku, otpisuje tokom procjenjenog vijeka upotrebe sredstva primjenom linearne / proporcionalne metode, kako slijedi u tabeli u nastavku:

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
I. STALNA NEMATERIJALNA SREDSTVA		
Patenti, licence i zaštitni znakovi	neodređen / po ugovoru	0 / po ugovoru
Računarski programi - software	5-7	14,30-20,00
II. STALNA MATERIJALNA SREDSTVA		
1. Zemljište		
Zemljište	neograničen	0
2. Građevinski objekti niskogradnje		
2.1. Poletno sletna staza		
Glavna poletno sletna staza	27	3,65
Osnovna staza	109	0,92
Rulnica A	33	2,99
Rulnica B	39	2,59
Rulnice C	39	2,59
Platforma terminala	26-40	2,50-3,82
2.2. Saobraćajnice		

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
Prilazni putevi, parkinzi i interne saobraćajnice	12,5	7,96
Servisna perimetarska cesta	14	7,31
Trotoari	13	7,6
2.3. Zelene površine		
Uređene parkovske površine	43	2,32
2.4. Ograde i odbojnici		
Ograda od žičanih pletiva - perimetarska	29	3,49
Ograda od mrežnih panela	20	5,02
3. Gradevinski objekti visokogradnje		
3.1. Terminalne zgrade		
Terminal B	44-70	1,43-2,29
3.2. Upravni/administrativni objekti		
Poslovno administrativni objekti	40-70	1,43-2,50
3.3. Radionice za servis opreme		
Radionica uz hangar B-duplex	37	2,7
Ekskluzivni Vip salon	60	1,67
Radionica D sa trafostanicom	39,5	2,53
Vatrogasna stanica	42	2,38
Nova kotlovnica	143	0,7
3.4. Hangari		
Hangar A	32	3,13
Hangar B (Duplex hangar)	37	2,7
Hangar C (plavi)	28,5	3,5
3.5. Skladišta roba		
Kargo centar	51,5	1,94
3.6. Skladišta goriva		
Skladište za lož ulje uz novu kotlovnicu	46,5	2,15
4. Privremeni objekti		
Objekat A	23	4,34
Objekat B,C	25	4,02
Objekat F	19	5,18
Objekat D	25	4,05
Objekat E	27	3,71
4.1. Kontejneri pojedinačni		
Policijski punkt A	68	1,46

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
Portirnica	25	4,05
Sanitarni blok	30	3,33
4.2. Skladišni kontejneri	26	3,88
Plastični kiosci		
Parking kućica A	30	3,33
Parking kućica B	23	4,44
4.3. Aluminijski kiosci		
Čuvarska kućica A	36	2,76
Čuvarska kućica B, C	15	6,67
4.4. Šatori		
Šator C i E	7	14,29
4.5. Ostali objekti niskogradnje		
Kontejnerski objekti - duplex, kontejner - klima strojarnice, kiosk, nadstrešnice	25	4
Kiosci stražarske kućice	12,5	8
Kablovska kanalizacija	20	5
Ostali objekti od ostalog materijala	12,5	8
Cjevovodi - vodovod	12,5	8
Kolektor oborinskih voda	50	2
Ostali građevinski objekti od ostalog materijala	20-25	4,00-5,00
Cjevovodi - kišni kolektor	30,3	3,3
Zimska nadstrešnica	10	10
4.6. Pumpa za motorna goriva		
Zgrada pumpe	48	2,08
Skladište pumpe, otvorena nadstrešnica	33	3,03
Rezervoari goriva	7	14,29
Instalacije za gorivo	23	4,35
Betonski i asfaltni plato oko pumpe	48	2,08
5. Oprema		
DUTY FREE SHOP	5	20
Oprema za lighting	8	12,5
Oprema za prijem, pregled i opremanje putnika i prtljaga i drugu kontrolu putnika na aerodromima i uređenje aerodromskih površina i ostala nespomenuta oprema za vršenje djelatnosti aerodroma	2-25	3,54-50,00

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
Avio motori, transportni sistemi i oprema u sastavu zgrada i drugih građevina na aerodromu	12-15	6,51-8,33
Specijalna oprema za održavanje piste i aviona, oprema za utovar i istovar tereta, mašine za čišćenje aerodromskih površina i dr.	7-20	5,00-14,30
Telefonske i telegrafske centrale i pripadajući uređaji, aparati i pribor	1-14	14,30-100,00
Telefonske garniture i telefonski aparati	5-10	10,00-20,00
Telefonske garniture i telefonski aparati - mobiteli	1,5-2	50,00-66,66
Oprema za radio i TV saobraćaj - sistemi nadzora navigacija, satelitske stanice i ostala oprema	8	12,5
Oprema za radio i TV saobraćaj – radio-frekventni - modulacioni predajnici i radio – val prijemnici i ostala pripadajuća oprema	2-10	10,00-50,00
Oprema za radio i TV saobraćaj - ostala oprema za obavljanje radio i TV saobraćaja	9	11
Oprema za zagrijavanje, ventilacije i ostalo	5-25	4,00-20,00
Oprema za zagrijavanje, ventilacije i ostalo - sistem klimatizacije	9	11
Oprema za zagrijavanje - toplovodni kotlovi	20	5
Peći, termoakumulacione, naftne i ostala oprema za zagrijavanje prostorija	8	12,5
Oprema za čišćenje i održavanje prostorija	3-10	10,00-33,33
Električne pisaće mašine	7	14,3
Mehaničke pisaće mašine	8	12,5
Električne računske mašine	6	16,5
Elektronski računari i ostala oprema za obradu podataka	1-7	14,30-100,00
Oprema za snimanje i umnožavanje kancelarijskog materijala	7	14,3
Oprema za prijem, rukovanje i čuvanje novca	3-6,5	15,5-33,33
Oprema - magnetofoni, diktafoni, TV, radio prijemnici, muz.instrumenti aparati, kamere, foto aparati	7-8	12,5-14,30
Ostala nepomenuta računarska oprema za obradu podataka	9	11
Oprema za trgovine - rafovi, tezge, ormari	2-10	10,00-50,00
Oprema za trgovine - rashladni uređaji, vitrine i ostala oprema za hlađenje i održavanje	5,5-7	14,30-18,00
Oprema za trgovine - registar kase, vage, mašine za mljevenje i sječenje mesa i drugih proizvoda	6,6	15
Oprema za trgovine - ostala nespomenuta oprema	7	14,3

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
Oprema za ugostiteljstvo, oprema za servisiranje hrane i pića - štednjaci, frižideri, ostali rashladni uređaji, kotlovi pribor, automati za spremanje i čuvanje hrane	5-9	11-20
Oprema za ugostiteljstvo, oprema za proizvodnju i održavanje leda	9-10	10-11
Oprema za ugostiteljstvo turizam, ostala oprema mašine za pranje rublja, posuđa	6,6	15
Oprema za ugostiteljstvo, turizam, ostala oprema - automatski fenovi	5	20
Oprema za ugostiteljstvo, turizam, ostala nepomenuta oprema za obavljane trgovine	7	14,30
Oprema, sprave, pribor za protupožarnu zaštitu i suzbijanje požara	8	12,50
Ostala oprema za društvenu samozaštitu	7	14,30
Oprema za zaštitu vode od zagađivanja - ostala oprema	16,5	6
Oprema za prenos, proizvodnju, distribuciju električne energije - ostalo	10	10
Oprema za prenos, proizvodnju, distribuciju električne energije - razvodni ormari	14	7
Oprema za proizvodnju i prenos toplotne energije - ostala oprema	11	9
Oprema za proizvodnju i prenos toplotne energije - trafostanice	20	5
Oprema za proizvodnju i prenos toplotne energije - punionice goriva	10	10
Oprema ostala – alati, glicerinski manometri	10	10
Objekti za zaštitu i regulaciju saobraćaja	12,5	8
Oprema za vršenje djelatnosti iz oblasti poljoprivrede ribarstva šumarstva	7,5	13
Oprema za vršenje djelatnosti građevinarstva – ostala oprema	7	14,30
Oprema za izvođenje radova kod objekata nadzemne radnje, skele	8	12,50
Oprema za izvođenje radova kod objekata nadzemne gradnje - valjci	8	12,50

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
Oprema za utovar, pretovar i istovar roba i materijala u procesu rada	8	12,50
Oprema za izvođenje radova kod objekata nadzemne radnje - autodizalice	10	10
Oprema za izvođenje radova kod objekata nadzemne radnje - ostala oprema	7,5	13
Oprema za zanatske i komunalne usluge - za održavanje čistoće i skupljanje smeća	5,5	18
Oprema za za atske i komunalne usluge - ostala oprema	8	12
Oprema za fizičku kulturu i sport i rekreaciju	9	11
Oprema za zdravstvenu i socijalnu zaštitu – elektronski medicinski uređaji, instrumenti, pribor i aparati	5	20
Oprema za zdravstvenu i socijalnu zaštitu mehanički, medicinski uređaji, instrumenti, pribor i aparati	7	14,30
Dizel i ostali agregati za proizvodnju struje	8-9	11,00-12,50
Ostala nepomenuta oprema	5-10	10,00-20,00
5.1. Alati, pogonski i kancelarijski namještaj		
Alat posebne namjene - mehanički	8	12,50
Alat posebne namjene - elektronski	5	20
Alat posebne namjene - elektronični	3-7	14,30-33,33
Alat posebne namjene - ostali	9	11
Oprema za servisiranje mašina i uređaja	8	12,50
Oprema za servisiranje mašina i uređaja - ostala oprema	9	11
Mjerni i kontrolni instrumenti - elektronski	5	20
Mjerni i kontrolni instrumenti - električni, mehanički	6	16,60
Mjerni i kontrolni instrumenti - ostali	8	12,50
Mjerni i kontrolni instrumenti	10	10
Namještaj od drveta	8	12,50
Namještaj od metala	10	10
Namještaj od ostalog materijala	5-9	11-20
Slike za ukrašavanje kanc. i ostalih prostorija (bez certifikata), tepisi, ćilimi i dr	8-9	11,00-12,50

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
Oprema za ugostiteljstvo, turizam - namještaj za restorane od drveta	9	11
Oprema za ugostiteljstvo, turizam - namještaj za restorane - od metala	10	10
Oprema za ugostiteljstvo, turizam – namještaj za restorane od plastike i ostalog materijala	8	12,5
Oprema za ugostiteljstvo, turizam – namještaj u kuhinjama i točionicama alk. i bezalk. pića - od drveta	10	10
Oprema za ugostiteljstvo, turizam – namještaj u kuhinjama i točionicama alk. i bezalk. pića od emajla	6,6	15
Oprema za ugostiteljstvo, turizam – namještaj u kuhinjama i točionicama alk. i bezalk. pića - od ostalog materijala	8	12,5
Reklamne kasete - panoi	8	12,5
Oprema za proizvodjnu namještaja od drveta	7	14,30
Oprema za proizvodnju finalnih proizvoda od drveta-ostalo	9	11
Ostala oprema za obradu podataka - govornice	5	20
Ostalo nespomenuta oprema	9	11
5.2. Transportna sredstva		
Vozila za zimsko održavanje piste i aviona	7-15	6,67-14,30
Teretna i vučna vozila - kamioni	8-15	6,67-12,5
Autobusi za gradski saobraćaj	15	6,67
Putnički automobili	3-10	10,00-33,33
Kombi vozila	10	10,00
Đipovi	7-15	6,67-14,30
Bicikla	2-8	12,50-50,00
Vatrogasna vozila	20	5
Ambulantna vozila	12	8,33
Oprema za održavanje čistoće i skupljanje smeća	5,5	18,00
Rezervni dijelovi lighting	8	12,50
Rezervni dijelovi transportnih sredstava	7-8	12,5-14,30
Rezervni dijelovi transportnih sredstava - autobusa	6	16
Rezervni dijelovi za postrojenja i opremu	7-25	4,00-14,30

NAZIV DUGOTRAJNE IMOVINE	VIJEK TRAJANJA	AMORTIZACIONE STOPE
Rezervni dijelovi putničkih automobila	6,5	15,5
6. Biološka imovina		
Biološka imovina	10	10
7. Nekretnine i oprema u pripremi		
Nekretnine i oprema u pripremi	Nema	Nema

Dugoročna imovina prestaje se priznavati u trenutku otuđenja ili kad se ne očekuju buduće ekonomske koristi od njene upotrebe. Dobici ili gubici nastali otuđenjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa toga sredstva u bilansu uspjeha.

Troškovi zamjene većih dijelova dugotrajne materijalne imovine, koji povećavaju njen kapacitet ili značajno produžuju korisni vijek upotrebe, kapitaliziraju se. Troškovi održavanja, popravke ili djelimične zamjene terete rashode perioda u kom su nastali.

Nakon početnog priznavanja, Društvo vrijednuje nekretnine po metodi revalorizacije. Revalorizacija se obavlja svakih 3 do 5 godina, po potrebi i češće, kako bi se osiguralo da se knjigovodstvena vrijednost bitno ne razlikuje od fer vrijednosti na datum bilansa stanja o čemu odluku donosi Uprava Društva.
Revalorizacioni višak proistekao iz revalorizacije nekretnine priznaje se u izvještaju o ostalom ukupnom rezultatu, osim za iznos revalorizacionog gubitka na istoj nekretnini priznatog unutar prihoda ili rashoda u prethodnom periodu, u kojem slučaju se priznaje dobit u bilansu uspjeha u visini prethodno priznatog gubitka. Smanjenje knjigovodstvene vrijednosti proisteklo iz revalorizacije nekretnina priznaje se u visini prekoračenja iznosa pozitivnih revalorizacionih rezervi, ukoliko ih ima, a vezano za prethodne revalorizacije iste nekretnine. Revalorizacione rezerve, uključene u kapital, a koje se odnose na procjenu vrijednosti nekretnina, mogu biti prenesene direktno na zadržanu dobit, i to za iznos razlike između amortizacije zasnovane na revalorizovanom knjigovodstvenom iznosu sredstava i amortizacije zasnovane na izvornom trošku sredstava. Ovo može uključiti transfer čitavog viška kada se sredstva otpišu ili stave van upotrebe. Transfer sa revalorizacione rezerve na zadržanu dobit se ne vrši preko bilansa uspjeha.

Finansijski instrumenti su svi ugovori na osnovu kojih nastaje finansijska imovina jednog subjekta i finansijska obaveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.
Finansijski instrumenti dijele se na finansijsku aktivu (finansijska potraživanja - konvertibilne valute, depoziti, hartije od vrijednosti) i ostale finansijske instrumente (zavisno od rizika poslovanja - finansijske garancije, kreditne linije, kreditna pisma).

Finansijska imovina se klasifikuje, po početnom priznavanju, kao naknadno mjerena po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz dobit ili gubitak. Klasifikacija finansijske imovine pri početnom priznavanju zavisi od ugovorenih karakteristika novčanih tokova finansijske imovine i poslovnog modela subjekta za upravljanje finansijskom imovinom.

Društvo ima tri vrste finansijske imovine koja podliježe modelu očekivanog kreditnog gubitka po MSFI 9. i to: potraživanja od kupaca, potraživanja za zateznu kamatu od kupaca i novac i novčani ekvivalenti.

Potraživanja koja su ugovorena u nekoj valuti u poslovnim knjigama početno se iskazuju u protuvrijednosti konvertibilne marke ugovorene valute po kursu na dan mjerenja (srednji kurs Centralne banke BiH za ugovorenu valutu na dan transakcije). Na dan bilansa stanja potraživanja koja su ugovorena u nekoj valuti iskazuju se po važećem kursu konverzijom valuta u konvertibilne marke po srednjim kursevima koje objavljuje Centralna banka BIH na dan bilansa stanja. Kursne razlike proizašle iz konvezije valutne obaveze po važećem kursu priznaju se i knjiže kao prihod ili rashod perioda za koji se obavlja konverzija.
Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup i mjeri očekivane gubitke usljed umanjenja vrijednosti tokom perioda trajanja ugovora, a od početnog priznavanja potraživanja Društvo koristi matricu ispravke vrijednosti

po kojoj se gubici usljed umanjenja vrijednosti izračunavaju za potraživanja od kupaca shodno njihovoj starosnoj strukturi i periodima njihovog dospijeća. Da bi se izmjerili očekivani kreditni gubici potraživanja od kupaca i ugovorna imovina grupišu se na osnovu zajedničkih karakteristika kreditnog rizika (potraživanja od fizičkih lica i potraživanja od pravnih lica). Analiza se provodi za prethodnih pet godina da bi se utvrdio opći omjer ulaska u status neispunjavanja obaveza ("default"). Omjeri defaulta računaju se na sljedeće vremenske intervale: - nedospjelo, - dospjelo do 30 dana, - dospjelo 31 do 60 dana, - dospjelo 61 do 90 dana, - dospjelo 91 do 180 dana, - dospjelo 181 do 360 dana i - dospjelo preko 360 dana. U cilju utvrđivanja stope defaulta za dati vremenski interval, iznos otpisanih potraživanja poredi se sa iznosom preostalih potraživanja. Gubici usljed umanjenja vrijednosti se izračunavaju uzimajući u obzir historijsku stopu default-a prilagođenu za uticaj budućih informacija i iznos preostalih potraživanja na datum sastavljanja finansijskih izvještaja za svaki vremenski interval.

Kratkotrajna finansijska imovina predstavlja onu imovinu Društva koja je odmah raspoloživa za realizaciju i neće se držati duže od jedne godine od datuma bilansa stanja. Dužnički instrumenti Društva iskazuju se po amortizovanom trošku. Ispravka vrijednosti za gubitke od umanjenja vrijednosti priznaje se tokom perioda ograničena na očekivane gubitke tokom perioda od 12 mjeseci. U poslovnim knjigama Društva razvrstava se na: a) novac u banci i blagajni, b) utržive vrijednosne papire c) kratkoročna finansijska ulaganja (kratkoročna oročenja do 12 mjeseci). Kratkotrajna finansijska imovina su monetarne stavke, pa se u poslovnim knjigama iskazuju po nominalnoj vrijednosti Ako se na kraju godine nominalne vrijednosti iz finansijskih izvještaja razlikuje od vrijednosti na aktivnom tržištu, u poslovnim knjigama Društva se objavljuje tržišna vrijednost ako je ona niža.

Finansijska imovina otpisuje se u cijelosti ili djelimično kada Društvo iscrpi sve napore za nadoknadu svog potraživanja i zaključi da nema opravdanog očekivanja za nadoknadu.

Finansijske obaveze su klasificirane, prilikom početnog priznavanja, kao finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, pozajmice i krediti, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze. Sve finansijske obaveze se početno priznaju po fer vrijednosti i, u slučaju pozajmica i kredita, obaveza prema dobavljačima i ostalih obaveza, neto od direktno povezanih transakcionih troškova. Finansijske obaveze pravnog lica uključuju obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze, pozajmice i kredite uključujući bankovna prekoračenja.

4.12. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto prodajnoj vrijednosti, zavisno o tome šta je niže. Troškovi kupovine zaliha obuhvataju nabavnu cijenu, carine i druge uvozne naknade, nepovratne poreze, troškove rukovanja (ukrcaja, iskrcaja, osiguranja), prevozne troškove i troškove osiguranja prevoza, te druge direktne troškove koji se mogu pripisati troškovima nabavke radi dovođenja zaliha na njihovu sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje, ali umanjeni za rabate, diskonte i druge trgovačke popuste.

Trošak zaliha se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderisanog troška. Neto prodajna vrijednost predstavlja očekivanu prodajnu cijenu umanjenu za sve očekivane troškove prodaje.

Zalihe koje će biti utrošene u procesu proizvodnje ili u postupku pružanja usluge su:

- zalihe sirovina i materijala
- zalihe rezervnih dijelova
- zalihe sitnog inventara, alata, auto guma i ambalaže i
- zalihe trgovačke robe.

Ukoliko dođe do oštećenja, gubitka kvaliteta (djelimično ili potpuno), zastarjelosti zaliha, ili nemogućnosti realizacije njihovog troška prodajom, vrši se vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala. Zalihe se tada vrijednosno otpisuju i svode na neto prodajnu vrijednost po načelu "predmet po predmet". Metoda vrednovanja zaliha sirovina i materijala (Ispravka vrijednosti) vrši se prema navedenim procentima:

a) Zalihe koje su nabavljene u posljednjih 12 mjeseci i nisu imale početna stanja se ne rezervišu.
b) Zalihe koje imaju početno stanje a nemaju izlaza tokom godine rezervišu se 50%,
c) Zalihe koje će se iskoristiti nakon perioda od godine dana umanjuju se na sljedeći način:
   - 13 - 18 mjeseci 15%,
   - 19 - 24 mjeseca 30%

-25 - 36 mjeseci 50% i
- nakon 36 mjeseci 95%.

Metoda vrednovanja zaliha rezervnih dijelova za prekomjerne i zastarjele rezervne dijelove (ispravka vrijednosti) vrši se prema navedenim procentima:

a) Zalihe rezervnih dijelova koje su nabavljene u posljednjih 24 mjeseca i nisu imale početna stanja se ne rezervišu,
b) Zalihe rezervnih dijelova koje imaju početno stanje, a nemaju izlaza tokom dvije godine rezervišu se 50%,
c) Zalihe rezervnih dijelova koje će se iskoristiti nakon perioda od dvije godine umanjuju se na sljedeći način:
   - 13 - 18 mjeseci 15%,
   - 19 - 24 mjeseca 30%
   - 25 - 36 mjeseci 50% i
   - nakon 36 mjeseci 95%.

Vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala i rezervnih dijelova vrši se na dan bilansiranja, a najmanje jednom godišnje sa stanjem na dan kada se završava poslovna godina.

U trenutku stavljanja u upotrebu sitnog alata i inventara, auto guma i ambalaže, Društvo u poslovnim knjigama primjenjuje metod jednokratnog otpisa (100%).

Sitan alat i inventar, auto gume i ambalaža koja je jednokratno otpisana, a dalje se koristi za svoju namjenu ostaje evidentirana u poslovnim knjigama Društva dok se fizički ne uništi. Tada se isknjižava iz evidencije bez knjiženja troškova, jer je bilansna vrijednost te imovine nula.

4.13. Oporezivanje

Porez na dobit obračunava se na oporezivu dobit za punu godinu po važećoj stopi od 10%. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti perioda iskazanoj u bilansu uspjeha. Tekuća porezna obaveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilansa stanja.
Zbog razlika u priznavanju poreza na dobit za računovodstvene svrhe i za porezne svrhe dolazi do odgođenih poreznih sredstava.
Odgođeni porezi se javljaju u slučajevima kad se pojavljuju privremene razlike poreza na dobit čije priznavanje je moguće odgoditi.
Za razliku od toga, stalne razlike poreza na dobit zbog porezno nepriznatih troškova odmah terete dobit ili gubitak razdoblja i ne mogu se odgađati. Stalne razlike poreza na dobit koje su posljedica porezno nepriznatih troškova priznaju se odmah i utiču na određivanje neto dobiti.
Odgođena porezna imovina priznaje se samo u slučajevima kad određena stavka troškova ili rashoda u tekućem razdoblju nije porezno priznata, ali postoji razumna vjerovatnost da će biti ostvarena dobit koja će omogućiti da se iskoriste odbitne privremene razlike. Drugim riječima, ako ne postoji razumna vjerovatnost da će biti ostvarena oporeziva dobit koja će omogućiti da se iskoriste odbitne privremene razlike, odgođena porezna imovina se ne može priznati.
Više uplaćeni porez na dobit priznaje se kao akontacija poreza za narednu poslovnu godinu.

4.14. Iskazivanje internih prihoda i rashodi

U skladu sa članom 19. Pravilnika o primjeni Zakona o PDV-u, Društvo sačinjava interne poreske fakture u slučajevima kada se dobra koja čine poslovnu imovinu koriste u vanposlovne svrhe. Na osnovu tako sačinjenih internih faktura vrše se odgovarajuća knjiženja u poslovnim knjigama, te obračun i evidentiranje pripadajuće obaveze za PDV.

Ovakav način evidentiranja osigurava usklađenost sa važećim poreznim propisima, kao i tačno i fer prikazivanje poreskih obaveza i troškova u finansijskim izvještajima Društva.

4.15. Vrednovanje i iskazivanje primanja zaposlenih

Troškovi zaposlenih obuhvataju sve oblike primanja zaposlenih za usluge (rad) koju oni pružaju Društvu.

Primanja zaposlenika mogu biti kratkoročna primanja, unutar roka od 12 mjeseci do kraja perioda u kojem zaposlenici pružaju usluge Društvu, a koja se odnose na:

a) obračunate bruto plaće (u skladu s Pravilnikom o radu Društva),
b) novčane naknade plaća za kratkoročna odsustva: godišnji odmor, državni i vjerski praznici, plaćena odsustva, bolovanje (osim bolovanja koji se može nadoknaditi od zdravstvenih fondova) i drugi neradni dani,
c) troškovi ostalih primanja i naknada zaposlenih: topli obrok, prevoz s posla na posao, regres za godišnji odmor i ostala zakonom priznata primanja radnika i
d) druge nenovčane naknade i materijalna prava zaposlenicima: pomoći i naknade troškova zaposlenicima po osnovu liječenja, naknade troškova sahrane, školarine, stručna usavršavanja i slično.

Kratkoročna primanja zaposlenika priznaju se u troškove perioda kad je zaposlenik pružio usluge Društvu i stekao pravo na naknadu.
Primanja radnika koja dospjevaju za isplatu po isteku dvanaest mjeseci i više nakon kraja razdoblja u kojem su radnici pružili usluge povezane s tim primanjima, predstavljaju dugoročna primanja i ona uključuju sljedeće:

a) otpremnine u penziju i
b) jubilarne nagrade.

U bilansu uspjeha, na poziciji troškova zaposlenih iskazuju se obračunati troškovi koji se odnose na izvještajni period bez obzira na trenutak isplate.
Kad postoji mogućnost naknade obaveza prema zaposlenicima od Države ili drugih pravnih lica što proizilazi iz Zakona ili Ugovora, Društvo će priznati potraživanje i umanjiti troškove radnika.

4.16. Rezervisanja (razgraničenja)

Dugoročna rezervisanja su iznosi nenovčanih pretpostavljenih rashoda proizišlih iz prošlih događaja koji se odnose na buduće vjerovatne obaveze čija se svota ne može odrediti s potpunom tačnošću nego je treba procjeniti. U bilansu stanja se rezervisanja za buduće obaveze iskazuju prema namjenama.
Rezervisana sredstva se mogu koristiti samo za namjenu za koju su izvorno izdvojena, pa se rezervisanja za jednu namjenu ne mogu koristiti za druge namjene. Dugoročna rezervisanja mogi biti:

a) rezervisanja za otpremnine koja se procjenjuje primjenom aktuarskih metoda,
b) rezervisanja za jubilarne nagrade koja se procjenjuje primjenom aktuarskih metoda,
c) rezervisanja za započete sudske sporove koja se procjenjuje na osnovu tužbenog zahtjeva, i
d) ostala rezervisanja po osnovu troškova i obaveza za koje se primjenjuju metode koje se u datom trenutku procjenjuju najpouzdanije.

Procjenu rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade vrše ovlaštena lica - aktuari. Odluku o usvajanju izvještaja o obračunu rezervacija za otpremnine i jubilarne nagrade, koju je sačinio aktuar, donosi Uprava Društva.
Procjenu rezervisanja za započete sudske sporove kao i procjenu u pogledu vjerovatnosti negativnog ishoda sudskog postupka ocjenjuje nadležna Služba Društva prema navedenim procentima:

a) od 0% do 49% - mala vjerovatnost negativnog ishoda,
b) od 50% do70% - srednja vjerovatnost negativnog ishoda i
c) od 71% do 100% - velika vjerovatnost negativnog ishoda.

Rezervisanje po osnovu sudskih sporova vrši se u slučajevima kada postoji srednja i velika vjerovatnoća da će spor biti izgubljen. Odluku o visini iznosa rezervisanja po osnovu započetih sudskih sporova donosi Uprava Društva.

4.17. Događaji nakon datuma bilansa

Finansijske izvještaje potpisuje direktor Društva, koje je prethodno potpisao certificirani računovođa. Potpisom finansijskih izvještaja, isti se u skladu sa MRS-om 10. smatraju odobrenim.

Svi povoljni i nepovoljni događaji koji su nastali između datuma bilansa stanja i dana kad je bilans stanja odobren od strane Uprave Društva za objavljivanje (period sačinjavanja i odobravanja bilansa stanja) smatraju se događajima nakon datuma bilansa stanja (MRS 10., t.3.)
Poslovni događaji koji pružaju pouzdan dokaz o stanju na datum bilansa stanja smatraju se usklađujućim događajima pa ih je potrebno obuhvatiti u bilansu stanja (MRS 10., t.8.).
Oni poslovni događaji koji ukazuju da su stanja nastala nakon datuma bilansa stanja smatraju se neusklađenim događajima i biće obuhvaćeni u budućem periodu (MRS 10., t.10.).

4.18. Izmjena finansijskih izvještaja po osnovu materijalno značajnih stavki

Izostavljene ili pogrešno iskazane stavke u poslovnim knjigama Društva predstavlja materijalno značajne stavke ukoliko bi pojedinačno ili grupno mogle uticati na ekonomske odluke donesene na osnovu tih izvještaja od strane korisnika finansijskih izvještaja. Značajnost (materijalnost) zavisi o veličini i vrsti izostavljene ili pogrešno iskazane stavke sagledane u svjetlu prisutnih pratećih okolnosti. Odlučujući faktor može predstavljati veličina stavke ili priroda stavke, odnosno njihova kombinacija. Ukoliko utvrđena materijalno značajna greška u poslovnim knjigama i finansijskim izvještajima prelazi iznos utvrđene značajnosti, Uprava Društva donosi odluku o izmjeni finansijskih izvještaja za period za koji je greška izvršena.

Retroaktivno ispravljanje materijalno značajnih grešaka iz prethodnih razdoblja vrši se u prvom setu finansijskih izvještaja koji bude odobren za izdavanje nakon otkrivanja tih grešaka. Uporedne informacije za prethodna razdoblja prezentiraju se kao da su nove računovodstvene politike bile primjenjivane oduvijek, odnosno kao da greške iz prethodnog razdoblja nisu nikada ni postojale. Iznos prilagođavanja koji proizilazi iz primjene računovodstvene politike ili iznos ispravke greške iz prethodnog razdoblja vrši se ispravkom početnog stanja zadržanih zarada (akumulirane dobiti).

5. DODATNE INFORMACIJE O STAVKAMA IZ FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

5.1. DUGOROČNA IMOVINA

Opis	Zemljišta 020	Zgrade 021	Oprema 022,023,024, 042	Investicije, avansi 025,027	Nematerijalna imovina u pripremi 015	Nematerijalna imovina 011, 014	UKUPNO
31.12.2024. god (u KM)	139.919.896,99	177.589.168,78	112.856.976,16	5.117.469,58	0	3.128.164,68	438.411.468,19
Povećanje	0	2.260.744,97	4.834.523,89	5.496.573,16	96.316,22	96.316,22	12.784.574,46
Avansi	0	0	0		0	0	0
Smanjenje rezervisi dijelovi	0	0	-180.565,15	0	0	0	180.565,15
Prenosi sa pripreme na imovinu	0	0	0	7.078.987,17	96.316,22	0	7 173.303,39
Povrat dobavljači	0	0	0	0	0	0	0
Reprocjena povećanje	0	0	0	0	0	0	0
Likvidacija	0	0	-984 940,18		0	-188 810,18	1 153.750,36

31.12.2025. (u KM)	139.919.698,99	179.649.913,75	116.317.092,16	3.837.155,67	0	3.055.661	442.688.424,13
31.12.2024. (u KM) Ispravka vrijednosti	0	77.272.644,05	64.077.230,08	149.308,88	0	2.589.250,33	144.088.333,34
Amortizacija	0	4.047.084,34	5.241.273,21	0	0	295.160,13	9.583.517,68
Reprocjena	0	0	0	0	0	0	00
Likvidacija	0	0	-660.475,24	0	0	-188.810,18	-1.029.285,42
Smanjenje [illegible]	0	0	[illegible]58,35				-28 158,35
Prenosi sa pripreme na imovinu	0	0	0	0	0	0	0
31.12.2025. (u KM)	0	81.319.628,39	68.429.868,71	149.308,88	0	2.685.600,28	152.584.407,25
Sadašnja vrijednost	139.919.698,99	98.630.285,36	47.887.222,45	3.387.846,79	0	370.060,34	290.104.016,88

Pravilnikom o računovodstvenim politikama utvrđeno je da se svakih tri do pet godina, a po potrebi i češće u zavisnosti od promjene fer vrijednosti stavki, mora vršiti procjena fer vrijednosti zemljišta i građevinskih objekata kako bi se osiguralo da se knjigovodstvena vrijednost bitno ne razlikuje od fer vrijednosti na datum bilansa, u skladu sa paragrafom 31. MRS-a 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema. Posljednja reprocjena (objekata i zemljišta) rađena je na dan 31.12.2022. godine.

Tabelarni prikaz strukture dugoročne imovine u klasi 0

Konto	Naziv	Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost
011	Licence	2.455.126,79	2.148.712,21	306.414,58
014	Računarski programi (software) koji nisu sastavni dio hardware	600.533,83	536.888,07	63.645,76
01	**Nematerijalna imovina**	**3.055.660,62**	**2.685.600,28**	**370.060,34**
020/028	Zemljište	139.919.698,99	0	139.919.698,99
021/028	Građevinski objekti	179.649.913,75	81.319.628,39	98.630.285,36
022	Postrojenja i oprema	76.479.741,38	42.888.097,45	33.591.643,93
023	Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	6.932.601,14	4.026.612,32	2.905.988,82
024	Transportna sredstva	32.904.749,64	21.513.095,31	11.391.654,33

Konto	Naziv	Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost
025	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	3.009.728,06	149.308,86	2.860.419,20
027	Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	527.427,59	0	527.427,59
02	**Nekretnine, postrojenja i oprema**	**439.623.880,67**	**149.896.742,35**	**289.727.118,22**
042	Osnovno stado	8.902,56	2.064,62	6.837,94
04	**Biološka imovina**	**8.902,56**	**2.064,62**	**6.837,94**
060	Učešće u kapitalu povezanih pravnih lica	214.563,38	214.563,38	0
0661	Finansijska sredstva koja se drže do roka dospijeća	11.734.980,00	0	11.734.980,00
0663	Dugoročne obveznice emitenta u zemlji (F BiH)	7.000.000,00	0	7.000.000,00
06693	Ispravka vrijednosti obveznica	66.337,41	0	66.337,41
06	**Dugoročni finansijski plasmani**	**18.816.880,79**	**214.563,38**	**18.801.317,41**
071	Potraživanja po osnovu prodaje na kredit u zemlji	5.600,00	0	5.600,00
07	**Ostala dugoročna potraživanja i imovina**	**5.600,00**	**0**	**5.600,00**
091	Unaprijed plaćeni troškovi	264,34	0	264,34
09	**Odgođena poreska imovina i dugoročna razgraničenja**	**264,34**	**0**	**264,34**
	UKUPNO KLASA 0 – DUGOROČNA IMOVINA	**461.710.168,88**	**152.798.970,83**	**308.911.198,25**

Ukupna nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 01.01.2025. godine iznosi 438.411.468,19 KM. a na dan 31.12.2025. godine iznosi 442.688.423,75 KM.

Ukupna ispravka vrijednosti dugoročne imovine na dan 01.01.2025. godine iznosi 144.058.333,34 KM, a na dan 31.12.2025. godine iznosi 152.584.407,25 KM.

Neto knjigovodstvena vrijednost dugoročne imovine na dan 01.01.2025. godine iznosi 294.353.134,85 KM, a na dan 31.12.2025. godine iznosi 290.104.016,50 KM.

U toku 2025. godine uloženo je ukupno 4.986.538,27 KM, od čega u objekte visokogradnje i niskogradnje iznos od 1.001.269,96 KM i nabavku opreme u vrijednosti od 3.985.268,31 KM.

U nastavku navodimo najznačajnija ulaganja u građevinske objekte visokogradnje i niskogradnje:

- Nastavljeni su radovi na Modernizaciji i dogradnji Terminala B u iznosu od 695.125,36 KM;
- Poslovno administrativni objekat u iznosu od 175.900,00 KM;
- Hangar duplex u iznosu od 96.243,10 KM;

- Permitarsku ogradu u iznosu od 25.840,30 KM i drugo.

U nastavku su neke od najznačajnijih stavki nabavljene opreme:

- Glavno vatrogasno vozilo za spasilačko-vatrogasnu službu 6*6 u iznosu od 2.319.374,80 KM;
- Jet Air Starter u iznosu od 450.00,00 KM;
- Oprema za Duty Free Shop u iznosu od 272.747,85 KM;
- Hardware-ski resursi u iznosu od 153.490,00 KM;
- Oprema za otkrivanje tragova eksploziva (ETD) u iznosu od 104.900,00 KM;
- Oprema za rashladni sistem u iznosu od 99.985,00 KM;
- Oprema za nadogradnju integracijsko-radno-upravljačke i nadzorno-izvješajne platforme za EDS-ove u iznosu od 80.000,00 KM;
- Rezervni dijelovi za EDS uređaje u iznosu od 65.917,00 KM;
- Teretno vozilo u iznosu od 67.350,43 KM;
- Modularni uređaj za neprekidno napajanje u iznosu od 40.000,00 KM i druga oprema.

U toku 2025. godine na kontu 020010001 – Građevinsko zemljište utvrđeno je da nisu evidentirana ulaganja, te da na navedenom kontu nije došlo do promjene vrijednosti u odnosu na prethodnu godinu.

5.2. Nekretnine, postrojenja i oprema koji su založeni kao garancija obaveza

U skladu sa zahtjevom MRS 16, tačka 74. (a) u nastavku objavljujemo postojanje i iznose na kojima je ograničeno vlasništva na nekretninama, postrojenjima i opremi koje su založene kao jemstvo za obaveze po osnovu uzetih kredita kako slijedi:

- Ugovora o sindiciranom dugoročnom kreditu sa INTESA SANPAOLO BANKA D.D. Bosna i Hercegovine i UniCREDIT Bank d.d. Mostar broj 01-1-04-7-5670-30/20 od 30.12.2020. godine, članom 9. tačka b) definisano je založno pravo prvog reda prioriteta – hipoteka u korist kreditora. Nabavna vrijednost nekretnina je 47.390.601,35 KM, od čega je vrijednost zemljišta 14.679.610,00 KM, a vrijednost zgrada, saobraćajnica, platoa, parkinga i vanjskog uređenja je 32.710.991,35 KM. Predmetne nekretnine su procijenjene na ukupan iznos od 25.883.550,70 KM prema procjeni sačinjenoj 05.10.2020. godine.

R.br.	NEKRETNINA		Vrijednost /KM/	Napomena
	KČ (K.o. SP_ Gornji Butmir)	ZK uložak		
1.	1458/4	6093	1.475.100,00	Gradilište (kod DGS-a)
2.	1458/1	7480	1.432.574,10	Dvorište (kod hangara)
3.	1458/2	174	1.772.573,80	Hangar duplex
4.	1356/1		477.047,75	Hangar A
5.	1356/2		370.524,00	Hangar B
6.	1353/1		756.510,00	Radionice i TS
7.	1351/2		2.109.920,00	VIP salon

8.	1353/2		131.179,80	Špedicija
9.	1354/1		605.491,00	Kargo
10.	1356/3		51.091,60	Naco
11.	1356/4		12.178,80	Hitna pomoć
12.	1352/28	11932	3.763.658,60	Nova uprava
13.	1354/2	6486	59.750,00	Uklonjeni magacin
14.	1354/3		59.750,00	Uklonjeni magacin
15.	1478/3	17832	2.500,00	Gradilište (do kotlovnice)
16.	1478/2	174	15.678.446,20	Ekonomsko dvorište
17.	1351/1		553.504,00	Vatrogasna stanica
18.	1355/3	6486	16.551.954,00	Terminal B
19.	1352/7	6530	553.504,00	Kotlovnica
20.	1352/17	6993	68.750,00	Zemljište iza kotlovnice
21.	1352/58	6530	26.750,00	Dvorište kotlovnice
22.	1352/59	6993	494.235,00	Zemljište sa kontejnerskom zgradom
23.	1352/10	8858	74.210,00	Pristupni put
24.	1352/40		309.398,70	Zemljiše sa šatorima - hangarima
Ukupna vrijednost nekretnina			**47.390.601,35**	

- Ugovora broj 02-1-02-2-4418-69/20 od 28.12.2020. godine o zalozi pokretnih stvari radi osiguranja urednog izmirenja obaveza po osnovu Ugovora o kreditu kod Razvojne banke od 6.000.000,00 KM. Nabavna vrijednost datih sredstava iznosi 9.447.181,19 KM. Procijenjena vrijednost založenih pokretnih stvari je 9.199.568,70 KM.

R.br.	Naziv sredstva	Godina nabavke	Nabavna vrijednost
1.	Autobus Cobus 3000	2020	691.989,16
2.	Autobus Cobus 2700 S	2020	776.509,00

3.	Kamion MERCEDES-AROCS (kompaktna četka RSC 400)	2020	988.735,49
4.	Kamion MERCEDES-AROCS (kompaktna četka RSC 250)	2020	854.697,71
5.	Traktor Massey Fergusson	2020	249.600,00
6.	Autobus Cobus 3000	2019	688.452,16
7.	Autobus Cobus 3001	2019	688.452,16
8.	Snjegobacač Overasen	2019	2.309.640,25
9.	Samohodne putničke stepenice	2019	269.911,83
10.	Samohodne putničke stepenice	2019	278.561,11
11.	Samohodne putničke stepenice	2019	278.561,11
12.	Samohodne putničke stepenice	2019	278.561,11
13.	Elevator za prtljag sa dodacima Power	2018	546.755,05
14.	Elevator za prtljag sa dodacima Power	2018	546.755,05
	Ukupna vrijednost		**9.447.181,19**

5.3. Imovina u pripremi

Na kontima grupe 015 – Nematerijalna imovina u pripremi tokom godine je nabavljeno i odmah stavljeno u upotrebu licenci u iznosu od 95.476,22 KM i računarskih programa (software) koji nisu sastavni dio hardware-a u iznosu od 840,00 KM, tako da je na dan 31.12.2025. godine vrijednost na navedenom kontu 0,00 KM.

Na kontima grupe 025 – Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi na dan 31.12.2025. godine iskazana je nabavna vrijednost od 3.009.728,08 KM i ispravke vrijednosti 149.308,88 KM. U nastavku je dat Tabelarni pregled zemljišta, nekretnina, postrojenja i opreme u pripremi.

Investicije u toku	Vrijednost	Ispravka vrijednosti
Zemljište	430.424,46	
UKUPNO	**430.424,46**	

Investicije u toku	Vrijednost	Ispravka vrijednosti
PSS	1.647.681,36	
Rulnica	228.012,68	
Poslovno administrativni objekat	177.400,00	
Terminal B	152.097,90	149.308,88
Depo	72.401,39	

Fotonaponska elektrana	52.633,40	
Tunel DB	44.010,00	
Ostrvo za rent-a-car	23.373,40	
Spremnik vode	22.929,00	
Višenamjenski hangar – vatrogasna stanica	18.422,80	
Saobraćajno rješenje kompleksa MAS – land side	13.800,00	
Trafostanica	9.650,00	
Servisna saobraćajnica	4.800,00	
Parking	3.000,00	
Izlazna saobraćajnica	1.486,18	
UKUPNO	**2.471.735,11**	**149.308,88**

Investicije u toku: postrojenja i oprema (mašine) u toku	Vrijednost	Ispravka vrijednosti
Namještaj i oprema za Terminal B	71.998,97	
Vjetrokazi	15.000,00	
Potopni stubići	5.603,50	
Druga oprema (manje pojedinačne vrijednosti)	14.966,04	
UKUPNO	**107.548,51**	

Stanje nekretnina, postrojenja i opreme u pripremi na dan 01.01.2025. godine iznosi 4.952.980,53 KM i ispravka vrijednosti 149.308,88 KM, a na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.009.728,08 KM i ispravka vrijednosti u iznosu od 149.308,88 KM.

5.4. Imovina s pravom korištenja

Konto	Naziv	Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost
052	Transportna sredstva s pravom korištenja	555.790,60	555.790,60	0
05	**Imovina s pravom korištenja**	**555.790,60**	**555.790,60**	**0**

Na osnovu Ugovora broj 05-1-25-1-2663-21/23 od 28.04.2023. godine i Aneksa Ugovora broj 05-1-25-1-2663-26/23 od 31.05.2023. godine, zaključenih sa društvom CAR VISTA d.o.o. Sarajevo, uređeni su međusobni odnosi u vezi dugoročnog najma električnih vozila. Predmet ugovora bio je najam 10 višenamjenskih električnih vozila (hatchback), ukupne vrijednosti 520.000,00 KM bez PDV-a, na period od tri godine.

Dana 17.06.2025. godine Društvo je izvršilo jednostrani raskid Ugovora i Aneksa, usljed neispunjenja ugovorenih obaveza od strane najmodavca (neproduženje registracije i osiguranja vozila), nakon čega je izvršena primopredaja vozila.

U skladu s Odlukom o zaduženju službenih vozila uzetih pod dugoročni najam, tri vozila su korištena u službene, a sedam u privatne svrhe. Do momenta raskida ugovora obračunata amortizacija električnih vozila iznosila je 85.418,55 KM. Od navedenog iznosa, 23.601,72 KM odnosi se na vozila korištena u službene svrhe i predstavlja porezno priznati rashod, dok iznos od 61.816,83 KM, koji se odnosi na vozila korištena u privatne svrhe predstavlja porezno nepriznati rashod, te će po tom osnovu biti izvršena korekcija Poreznog bilansa Društva.

Za vozila dodijeljena na korištenje u privatne svrhe obračunati su i uplaćeni porezi i doprinosi po osnovu lične koristi zaposlenih u ukupnom iznosu od 7.679,61 KM.

Tokom tekuće godine, po osnovu obaveza iz ugovora o najmu, na ime glavnice plaćeno je 111.531,54 KM, dok su troškovi kamata iznosili 6.789,88 KM.

5.5. Dugoročni finansijski plasmani

Tabelarni pregled dugoročnih finansijskih plasmana

onto	06 - Dugoročni finansijski plasmani	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlika
060210	Ulaganja u pridružena društva u zemlji (C.U.INN)	214.563,38	214.563,38	0
060921	Vrijednosno usklađivanje ulaganja u pridružena društva u zemlji (C.U.INN)	-214.563,38	-214.563,38	0
060	**Učešća u kapitalu povezanih pravnih lica**	**0**	**0**	**0**
066100	Depoziti kod banaka	28.514.130,00	11.734.980,00	-16.779.150,00
0661	**Depoziti kod banaka**	**28.514.130,00**	**11.734.980,00**	**-16.779.150,00**
066310	Dugoročne obveznice emitenta u zemlji (F BiH)	7.000.000,00	7.000.000,00	0
066930	Ispravka vrijednosti obveznica	74.548,16	66.337,41	-8210,75
0663	**Obveznice emitenta u zemlji**	**7.074.548,16**	**7.066.337,41**	**-8.210.,75**
066	**Finansijska imovina po amortizovanom trošku**	**35.588.678,16**	**18.801.317,41**	**-16.787.360,75**
06	**Dugoročni finansijski plasmani**	**35.588.678,16**	**18.801.317,41**	**-16.787.360,75**

Na kontu grupe 0661 knjižena su finansijska sredstva koja se drže do roka dospijeća, a odnose se na Ugovore o oročenim depozitima na period duži od 12 mjeseci zaključene sa:

- NLB Banka d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-27-3-2739-15/25 od 03.12.2025. godine na iznos 3.000.000,00 EUR-a (5.867.4900,00 KM) oročeno na 24 mjeseca i kamatnom stopom 2,51%;
- Intesa Sanpaolo Banka d.d. Bosna i Hercegovina po Ugovoru broj: 05-1-11-1-1978-12/25 (61090) od 29.08.2025. godine na iznos od 3.000.000,00 EUR-a (5.867.490,00 KM) oročeno 24 mjeseca uz kamatnu stopu od 2,80%;

Depoziti sa rokom dospijeća u 2026. godini preknjiženi su na konta grupe 2401 – Kratkoročni depoziti kod banaka.

Na kontima grupe 0663 evidentirane su obveznice emitenata u zemlji.

Federalno ministarstvo finansija je 09.09.2024. godine objavilo Javni poziv za učešće u emisiji obveznica Federacije Bosne i Hercegovine putem aukcije na Sarajevskoj berzi – burzi vrijednosnih papira (broj: 08-45-1-827-7/24). Društvo je po tom osnovu izvršilo kupovinu 7.000 obveznica nominalne vrijednosti 1.000,00 KM po obveznici u ukupnom nominalnom iznosu od 7.000.000,00 KM. Datum dospijeća obveznica je 23.10.2032. godine, uz kuponsku kamatnu stopu od 4,5%.

Obveznice su stečene po cijeni višoj od nominalne vrijednosti, odnosno uz premiju u iznosu od 76.075,34 KM. Premija se amortizuje do datuma dospijeća primjenom metode efektivne kamatne stope, pri čemu se iznos amortizacije evidentira kao umanjenje prihoda od kamata. Tokom 2025. godine kamate su uplaćene 23.04. i 23.10. u ukupnom iznosu od 315.000,00 KM. Prihod od kamata je, po osnovu amortizacije premije, umanjen za 8.210,75 KM, čime je neto prihod od kamata iznosio 306.789,25 KM.

Ostala dugoročna potraživanja i imovina odnose se na:

Konto	07 - Ostala dugoročna potraživanja i imovina	Stanje 31.12.2024.godine.	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
071000000	Potraživanja po osnovu prodaje na kredit u zemlji	15.200,00	5.600,00	9.600,00
07	**Ostala dugoročna potraživanja i imovina**	**15.200,00**	**5.600,00**	**9.600,00**

Ugovorom o prodaji broj 05-1-27-2-2037-6/23 od 24.05.2023. godine sa VIS-A-VIS d.o.o. Sarajevo regulisana su prava i obaveze ugovornih strana u vezi sa kupoprodajom ugostiteljskog namještaja - restoranski sto i stolice u ukupnom iznosu od 38.400,00 KM bez PDV-a. U skladu sa članom 3. pomenutog ugovora plaćanje će se izvršiti u 48 jednakih mjesečnih rata u iznosu od po 800,00 KM. Na kontu 071 evidentirano je potraživanje za period od 01.01.2027. godine do 08.08.2027. godine u iznosu od 5.600,00 KM.

Odgođena porezna imovina i dugoročna razgraničenja

Konto	09 - Odgođena porezna imovina i dugoročna razgraničenja	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlika
090000000	Odbitne privremene porezne razlike koje se odnose na stavke priznate u bilansu uspjeha	216.057,88	0	-216.057,88
090	**Odgođena poreszna imovina**	**216.057,88**	**0**	**-216.057,88**
091000000	Unaprijed plaćeni troškovi investicionog održavanja	1.427,19	0	-1.427,19
0918	Ostali unaprijed plaćeni ostali troškovi koji se odnose na buduće periode	120,70	264,34	143,64
091	**Unaprijed plaćeni troškovi (za period duži od 12 meseci)**	**1.547,89**	**264,34**	**-1.283,55**
09	**Odgođena porezna imovina i dugoročna razgraničenja**	**217.605,77**	**264,34**	**-217.341,43**

Na kontu 091800009 – Ostali unaprijed plaćeni troškovi koji se odnose na buduće periode evidentiran je iznos od 264,34 KM.

Od navedenog iznosa:

- 143,64 KM odnosi se na uslugu internet domena kod Univerzitet u Sarajevu – UTIC za period 17.06.2025–17.06.2030. godine
- 120,70 KM odnosi se na dio depozita za prodaju avio karata prema aviokompaniji Flydubai.

Navedeni troškovi će se priznati u rashode u periodima na koje se odnose.

6. KRATKOROČNA IMOVINA

6.1. Zalihe i dugoročna imovina namijenjena prodaji

Konto	1 - Zalihe i dugoročna imovina namjenjena prodaji	Stanje 31.12.2024.godine	Stanje 31.12.2025.godine.	Razlika
100900000	Obračun nabavke	301.426,30	0	-301.426,30
100	**Obračun troškova nabavke**	**301.426,30**	**0**	**-301.426,30**
101000000	Zalihe potrošnog materijala	812.[illegible]3,89	936.822,38	124.115,49
101000001	Zalihe fluida za avione	345.492,63	533.664,33	188.171,70
101020000	Zalihe goriva, maziva i ulja	169.493,72	173.753,12	4.259,40
101020001	Zalihe goriva na platformi	49.720,89	67.686,29	17.965,40
101060000	Zalihe pića i hrane u ugostiteljstvu	33.997,16	25.842,58	-8.154,58
101800000	Zalihe uniforme, obuće i ostale HTZ opreme	166.431,80	93.292,01	-73.139,79
101	**Sirovine i materijal**	**1.577.343,09**	**1.831.060,71**	**253.217,62**
102000000	Rezervni dijelovi	849.369,76	909.583,52	60.213,76
102	**Rezervni dijelovi**	**849.369,76**	**909.583,52**	**60.213,76**
103000000	Autogume na zalihi	1.798,70	3.759,42	1.960,72
103	**Autogume i ambalaža**	**1.798,70**	**3.759,42**	**1.960,72**
104000000	Alat i sitan inventar na zalihi	38.158,84	16.203,28	-21.955,56
104	**Alat i sitan inventar**	**38.158,84**	**16.203,28**	**-21.955,56**
109100000	Ispravka vrijednosti sirovina i materijala	-143.194,04	-189.229,03	-46.034,99
109200000	Ispravka vrijednosti rezervnih dijelova	-379.693,84	-398.959,87	-19.266,03
109	**Ispravka vrijednosti sirovina, materijala, dijelova i inventara**	**-522.887,88**	**-588.188,90**	**-65.301,02**
132000000	Domaća roba u bescarinskom skladištu	0	168,04	168,04
132000001	Uvozna roba u bescarinskom skladištu	355.694,78	274.436,60	-81.258,18
132	**Roba u bescarinskom skladištu**	**355.694,78**	**274.604,64**	**-81.090,14**

Konto	1 - Zalihe i dugoročna imovina namjenjena prodaji	Stanje 31.12.2024.godine	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
133000000	Domaća roba u bescarinskoj prodavnici	94.339,42	114.077,82	19.738,40
133000001	Uvozna roba u bescarinskoj prodavnici	2.238.523,67	2.821.403,94	582.880,27
133	**Roba u bescarinskoj prodavnici**	**2.332.863,09**	**2.935.481,76**	**602.618,67**
137000000	Razlika u cijeni domaće robe u bescarinskoj prodavnici	-45.746,31	-54.993,92	-9.247,61
137000001	Razlika u cijeni uvozne robe u bescarinskoj prodavnici	-1.171.544,54	-1.493.471,88	-321.927,34
137	**Ukalkulisana razlika u cijeni**	**-1.217.290,85**	**-1.548.465,80**	**-331.174,95**
1	**Zalihe i dugoročna imovina namjenjena prodaji**	**3.716.975,83**	**3.834.038,63**	**117.062,80**

Na dan 31.12.2025. godine ukupna vrijednost zaliha iznosi 3.834.038,63 KM. Od navedenog iznosa na sirovine i materijal odnosi se 1.831.060,71 KM, na rezervne dijelove 909.583,52 KM, sitan alat i inventar na zalihi 16.203,28 KM, autogume 3.759,42 KM, uvoznu robu u bescarinskom skladištu 274.604,64 KM, domaću robu u bescarinskoj prodavnici 114.077,82 KM, te uvoznu robu u bescarinskoj prodavnici 2.821.403,94 KM.

U odnosu na 2024. godinu zabilježen je rast zaliha, koji se najvećim dijelom odnosi na nabavku uvozne robe namijenjene prodaji u Duty Free Shop-u, gdje je u tekućoj godini zabilježen rast od 34,61% u odnosu na prethodnu godinu.

U skladu sa članom 52. Pravilnika o računovodstvenim politikama Društva, utvrđeni su procenti za praćenje umanjenja vrijednosti zaliha s niskim koeficijentom obrta, odnosno zaliha koje se duže zadržavaju u skladištu. Vrijednosno usklađivanje zaliha vrši se najmanje jednom godišnje, sa stanjem na dan završetka poslovne godine, i to kroz ispravku vrijednosti potrošnog materijala koji je na zalihi duže od jedne godine te rezervnih dijelova koji su na zalihi duže od dvije godine, primjenom utvrđenih stopa umanjenja.

Tokom izvještajnog perioda izvršeno je vrijednosno usklađivanje zaliha u skladu sa članovima 55. i 56. Pravilnika o računovodstvenim politikama Društva, kao i zahtjevima MRS 2 – Zalihe. Po tom osnovu evidentirani su gubici od usklađivanja vrijednosti zaliha sirovina i materijala u iznosu od 46.034,99 KM, te zaliha rezervnih dijelova u iznosu od 19.266,03 KM.

6.2. Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Konto	Vrsta novčanih sredstava	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god	Razlika
200000000	Transakcijski račun	1.175.774,24	2.335.456,74	1.159.682,50
200000001	Transakcijski račun za eksproprijaciju nekretnina	135.919,25	135.932,84	13,59
200100000	Visa Business Elektron kartice	8.584,40	9.054,64	470,24
200800001	Transakcijski račun za konverziju	0	0	0

Konto	Vrsta novčanih sredstava	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god	Razlika
200900000	Prelazni račun - KM	0	0	0
200	**Transakcijski račun – domaća valuta**	**1.320.277,89**	**2.480.444,22**	**1.160.166,33**
201000000	Devizni račun EUR	7.725.148,15	18.569.857,84	10.844.709,69
201000001	Devizni račun $	420.733,12	536.316,22	104.583,10
201500001	Devizni račun EUR - agencije	76.360,08	57.795,35	-18.564,73
201800000	Devizni račun - Danova	202.277,75	274.229,51	71.951,76
201	**Transakcijski račun – strana valuta**	**8.424.519,10**	**19.427.198,92**	**11.002.679,82**
205000000	Glavna blagajna	8,78	9,49	0,71
205	**Blagajne – domaća valuta**	**8,78**	**9,49**	**0,71**
207110000	Mjenice u domaćoj valuti predate na naplatu	12.452,44	12.452,44	0
207	**Novčani ekvivalenti**	**12.452,44**	12.452,44	0
20	**Gotovina i potovinski ekvivalenti**	**9.757.258,21**	**21.920.105,07**	**12.162.846,86**

Na grupi konta 200 – Transakcijski računi evidentirano je povećanje stanja u odnosu na isti period prethodne godine u iznosu od 1.160.166,33 KM. Promjena je rezultat ostvarenih priliva i izvršenih odliva novčanih sredstava po osnovu poslovnih, finansijskih i investicionih aktivnosti tokom izvještajnog perioda.

Na grupi konta 201 – Transakcijski računi u stranoj valuti iskazano je povećanje novčanih sredstava u odnosu na isti period prethodne godine u iznosu od 11.002.679,82 KM. Navedeno povećanje rezultat je rasta prihoda i ostvarenih novčanih priliva tokom izvještajnog perioda.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti (grupa 20) veća je za 12.162.846,86 KM.

Novac i novčani ekvivalenti podliježu procjeni umanjenja vrijednosti u skladu sa zahtjevima Međunarodni standard finansijskog izvještavanja 9 (MSFI 9). Na dan 1. januara 2025. godine i 31. decembra 2025. godine izvršena je procjena očekivanih kreditnih gubitaka, pri čemu je utvrđeno da potencijalni gubici od umanjenja vrijednosti nisu materijalno značajni. Shodno tome, nisu priznati niti evidentirani u finansijskim izvještajima

6.3. Potraživanja od prodaje

6.3.1. Potraživanja od kupaca u zemlji

Potraživanja po osnovu prodaje prikazana su u tabeli koja slijedi:

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024.godine	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
211000000	Kupci u zemlji	774.258,93	1.296.724,64	522.465,71
211000001,2,3,4-211100000,9	Potraživanja od kupaca u zemlji - donešena sa sumnjivih i spornih	6.532.127,52	6.533.905,92	1.778,40
2[illegible]	Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji	-6.573.732,04	-6.59[illegible].557,[illegible]	-16.825,51
211/2191	**Kupci u zemlji**	**732.654,41**	**1.240.073,01**	**507.418,60**
212000000	Kupci u inostranstvu	4.452.287,79	3.431.883,75	-1.020.404,00
212000001,2	Potraživanja od kupaca u inostranstvu - donešena sa sumnjivih i spornih	595.165,86	595.165,86	0
2192	Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u inostranstvu	-749.417,62	-694.891,84	54.525,78
212/2192	**Kupci u inostranstvu**	**4.298.036,03**	**3.332 157,77**	**-965.878,26**
21	**Potraživanja od prodaje**	**5.030.690,44**	**4.572.230,78**	**-458.459,66**

Početno stanje potraživanja od kupaca u zemlji na dan 1. januara 2025. godine iznosilo je 774.258,93 KM. Na dan 31. decembra 2025. godine ukupna potraživanja evidentirana na navedenom kontu iznose 1.296.724,64 KM, od čega se 685.401,67 KM odnosi na nedospjela potraživanja (fakturisana realizacija iz decembra 2025. godine s rokom dospijeća u januaru 2026. godine), dok se 611.322,97 KM odnosi na dospjela potraživanja.

Starosna struktura potraživanja od kupaca u zemlji na dan 31.12.2025. god.

KONTO	OPIS	IZNOS	NAPOMENA
211000000	**Potraživanja od kupaca u zemlji**		
	Nije dospjelo	**685.401,67**	
01.12. 23.	do 30 dana	120.792,16	
01.11. 23.	od 31 – 60 dana	435.334,98	
02.10. 23.	od 61 – 90 dana	386,42	

KONTO	OPIS	IZNOS	NAPOMENA
02.09. 23.	od 91 – 120 dana	12.519,00	
03.06. 23.	od 121 – 150 dana	0	
04.07. 23.	od 151 -180 dana	5.637,47	
<04.07.23.	Preko 180 > dana	36.652,94	
	Dospjelo potraživanje na dan 31.12.2025. godine	**611.322,97**	
21100001-3 21110000-9	Potraživanja od kupaca u zemlji donešena sa sumnjivih i spornih potraživanja	6.533.905,92	
211	**KUPCI U ZEMLJI**	**7.830.630,56**	

Najveća potraživanja od kupaca u zemlji na dan 31.12.2025. godine evidentirana su prema sljedećim pravnim licima: Direkcija za civilno zrakoplovstvo BiH Banja Luka u iznosu od 459.988,29 KM, VIS-A-VIS d.o.o. Sarajevo u iznosu od 80.000,31 KM, HIFA-OIL d.o.o. za promet naftom i naftnim derivatima Tešanj u iznosu od 77.853,73 KM, Airport caffe and restaurants d.o.o. Sarajevo u iznosu od 75.263,80 KM, Sparkasse bank d.d. Sarajevo u iznosu od 31.942,72 KM, IN TIME d.o.o. Sarajevo u iznosu od 27.972,45 KM, JP BH POŠTA d.o.o. Sarajevo u iznosu od 18.761,97 KM, dok se preostali dio odnosi na ostale kupce sa manjim pojedinačnim iznosima.

U periodu od 1. januara 2025. do 31. decembra 2025. godine kupcima u zemlji fakturisan je ukupan iznos od 11.218.039,91 KM, dok je po tom osnovu naplaćeno 10.695.574,20 KM.

6.3.2. Potraživanja od kupaca u inostranstvu

Početno stanje potraživanja od kupaca u inostranstvu na dan 1. januara 2025. godine iznosilo je 4.452.287,79 KM. Na dan 31. decembra 2025. godine ukupna potraživanja iskazana na predmetnom kontu iznose 3.431.883,75 KM i odnose se na nedospjela potraživanja u iznosu od 3.113.177,95 KM (fakturisana realizacija iz decembra 2025. godine sa rokom dospijeća u januaru 2026. godine) te dospjelih potraživanja u iznosu od 318.705,80 KM.

Starosna struktura potraživanja od kupaca u inostranstvu na dan 31.12.2025. godine prikazana je u tabeli u nastavku.

KONTO	OPIS	IZNOS	NAPOMENA
212000000	**Potraživanja od kupaca u inostranstvu**	**3.431.883,75**	
	Nije dospjelo	**3.113.177,95**	
01.12. 23.	do 30 dana	91.757,82	
01.11. 23.	od 31 – 60 dana	560,73	
02.10. 23.	od 61 – 90 dana	45.671,84	

KONTO	OPIS	IZNOS	NAPOMENA
02.09. 23.	od 91 – 120 dana	147.629,51	
03.08. 23.	od 121 – 150 dana	28.168,60	
04.07. 23.	od 151 -180 dana	37,16	
<04.07.23.	Preko 180 > dana	4.880,14	
	Dospjelo potraživanje na dan 31.12.2025. godine	**318.705,80**	
212000001/ 212000002	Potraživanja od kupaca u inostranstvu donešena sa sumnjivih i spornih potraživanja	**595.165,86**	
212	**KUPCI U INOSTRANSTVU**	**4.027.049,61**	

Najveći iznosi potraživanja od kupaca u inostranstvu na dan 31.12.2025. godine odnose se na sljedeće kupce: Pegasus Hava Taşımacılığı A.S. u iznosu od 546.499,76 KM, Turkish Airlines u iznosu od 498.879,90 KM, Austrian Airlines u iznosu od 327.604,78 KM, Deutsche Lufthansa AG u iznosu od 228.738,83 KM, AJET Airlines u iznosu od 201.848,84 KM, Croatia Airlines u iznosu od 200.450,80 KM, SalamAir S.A.O.C u iznosu od 167.395,73 KM, FLYDUBAI u iznosu od 160.616,92 KM, Eurowings GmbH u iznosu od 154.733,42 KM, SWISS International Air Lines AG u iznosu od 140.497,20 KM, GEBR.HEINEMANN SE&Co. U iznosu od 117.586,26 KM, AIR SERBIA a.d. u iznosu od 108.297,43 KM i ostali kupci sa manjim pojedinačnim iznosima.

U periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine kupcima u inostranstvu fakturisan je ukupan iznos od 60.269.948,18 KM, dok je u istom periodu po tom osnovu naplaćeno 61.290.352,22 KM.

Za iskazivanje potraživanja od kupaca, Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup u skladu s odredbama MSFI 9 – Finansijski instrumenti, radi utvrđivanja očekivanih gubitaka po osnovu umanjenja vrijednosti tokom trajanja ugovora, počevši od početnog priznavanja potraživanja.

Društvo koristi matricu ispravke vrijednosti, putem koje se gubici od umanjenja izračunavaju na osnovu starosne strukture potraživanja, odnosno perioda njihovog dospijeća. Procjena očekivanih kreditnih gubitaka zasniva se na historijskim podacima o naplati potraživanja evidentiranih u knjigovodstvu Društva.

Očekivani kreditni gubici za potraživanja od kupaca određeni su korištenjem podataka o naplati za period od 2020. do 2024. godine, a zatim su ti podaci primijenjeni na nenaplaćena potraživanja razvrstana po starosnim skupinama za 2025. godinu. Dobijene stope su korigovane povećanjem od 1%, što predstavlja 50% od predviđene godišnje inflacije u EU za 2025. godinu (2%).

Stope zakašnjenja u naplati izračunate su isključivo na osnovu historijskih podataka o kretanju naplate, ali su prilagođene s obzirom na značajan uticaj makroekonomskih kretanja. Na osnovu indikativne analize utvrđeno je da postoji povezanost između makroekonomskih pokazatelja i sposobnosti Društva da naplati potraživanja, te su stope zakašnjenja korigovane u visini godišnje inflacije u EU, mjerene harmoniziranim indeksom potrošačkih cijena (HICP).

Na osnovu analize utvrđene su stope otpisa potraživanja koje su korištene za ispravku stanja potraživanja od kupaca kako slijedi:

Periodi dospijeća	Od 0 – 30 dana	Od 31 – 60 dana	Od 61 – 90 dana	Od 91 – 180 dana	Od 181 -360 dana	>360
Stope otpisa %	1,05%	2%	3,12%	4,57%	14,87%	100%

Prema izvještaju o obračunu i utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka po osnovu umanjenja vrijednosti, na dan 31.12.2025. godine evidentirana je ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji u iznosu od 18.741,85 KM, te od kupaca u inostranstvu u iznosu od 12.146,63 KM.

Obračun umanjenja vrijednosti potraživanja po osnovu zateznih kamata izvršen je primjenom stopa kašnjenja utvrđenih za potraživanja od kupaca, s obzirom na međusobnu povezanost ovih kategorija. Po tom osnovu izvršena je ispravka vrijednosti potraživanja za zatezne kamate od kupaca u zemlji u iznosu od 1.906,65 KM, te od kupaca u inostranstvu u iznosu od 18.794,35 KM.

Ukupan iznos evidentiranih očekivanih gubitaka po osnovu umanjenja vrijednosti u toku perioda iznosi 51.589,47 KM.

Tokom izvještajnog perioda izvršeno je ukidanje (otpuštanje) dijela ranije priznatih kreditnih gubitaka. Po tom osnovu evidentiran je prihod od kupaca u zemlji u iznosu od 1.916,34 KM, te prihod od kupaca u inostranstvu u iznosu od 66.672,41 KM.

U dijelu potraživanja po osnovu zateznih kamata evidentiran je rashod od kupaca u zemlji u iznosu od 53,19 KM, dok je po istom osnovu priznat prihod od kupaca u inostranstvu u iznosu od 9.413,75 KM.

Ostala kratkoročna potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 1.763.423,04 KM a odnose se na sljedeće:

Konto	Vrsta potraživanja	Stanje 31.12.2024.godine	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
231000000	Potraživanja za kamatu po depozitima po amortizovanom trošku	942.560,11	1.135.596,91	193.036,80
231200000	Potraživanje za kamatu po obveznicama	374.711,54	374.711,54	0
231400000	Potraživanja za zateznu kamatu po duž-povj odnosima - domaći kupci	8.551,61	11.526,41	2.974,80
231400001	Potraživanja za zateznu kamatu - sa SS	624,87	624,87	0
231400002	Potraživanja za zateznu kamatu – sa SS	1.067,53	1.338,68	271,15
231410000	Potraživanje za zateznu kamatu po duž-povj. odnosima – ino kupci	54.612,06	62.216,43	7.604,37
231410001	Potraživanja za zateznu kamatu po duž-povj. odnosima – sa SS	29.031,94	29.031,94	0
231411000	Potraživanja za zateznu kamatu po duž-povj.odnosima ino kupci-UTUŽENO	180,68	180,68	0
232100000	Akontacije za službena putovanja u inostranstvu	1.900,00	0	-1.900,00

Konto	Vrsta potraživanja	Stanje 31.12.2024 godine	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
232200001	Potraživanja za blagajnički maksimum - akontacije	10.496,19	12.415,27	1.919,08
232600000	Potraživanje za više isplaćene plaće i naknade	260,18	0	-260,18
232800009	Ostala potraživanja od zaposlenih	90,53	0	-90,53
232800010	Ostala potraživanja od zaposlenih u sporu	9.375,82	9.375,82	0
2331000(.	otraživanja za premije, regrese, stimulacije, dotacije, subvencije i sl.	1.333.333,34	52.365,43	-' 30.967,91
233400000	Potraživanja za refundacije naknada plaća i drugih prava zaposlenih	49.620,21	21.293,55	-28.326,66
233800000	Potraživanja za Danova projekat	43.732,76	51.296,86	7.563,90
238300000	Potraživanja stečena cesijom, asignacijom ili preuzimanjem duga	1.747,40	0	-1.747,40
238710000	Potraživanje za avanse za ostale namjene	480,00	480,00	0
238710002	Potraživanja po osnovu neiskorištenih datih avansa dobavljačima	4.170,47	6.771,09	2.600,62
238800000	Potraživanja po osnovu pazara sa POS KASA - gotovina	26.588,86	53.643,17	27.054,31
238800004	Potraživanja po osnovu pazara sa POS kasa za online prodate avio karte	1.806,96	198,90	-1.608,06
238800005	Potraživanja po osnovu pazara sa POS kase - interna faktura	1.031,00	1.100,80	69,80
238800019	Ostala nespomenuta kratkoročna potraživanja	6.196,13	1.332,77	-4.863,36
238810000	Potraživanja od vlasnika POS terminala	47.488,01	42.626,05	-4.861,96
238810001	Potraživanje od vlasnika POS terminala CENTURION	164,29	0	-164,29
239110000	Ispravka vrijednosti potraživanja za zateznu kamatu od domaćih kupaca	-3.913,06	-5.872,90	-1.959,84

Konto	Vrsta potraživanja	Stanje 31.12.2024.godine	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
239110001	Ispravka vrijednosti potraživanja za zateznu kamatu od ino kupaca	-78.941,84	-88.322,44	-9.380,60
239120000	Ispravka vrijednosti potraživanja od zaposlenih	-9.375,82	-9.375,82	0
239180009	Ispravka vrijednosti ostalih kratkoročnih potraživanja	-1.332,77	-1.332,77	0
23	**Ostala kratkoročna potraživanja**	**2.856.459,00**	**1.763.423,04**	**-1.093.035,96**

U grupi konta 23 – Ostala kratkoročna potraživanja za 2025. godinu iskazano je smanjenje u iznosu od 1.093.035,96 KM.

Na kontu 231000000 – Potraživanja za kamatu po depozitima iskazano je povećanje u odnosu na prethodnu godinu u iznosu od 193.036,80 KM. Navedeno povećanje rezultat je zaključenih novih ugovora i aneksa postojećih ugovora kojima su ugovorene više kamatne stope, što je dovelo do rasta prihoda po osnovu kamata na depozite.

Na dan 31. decembra 2025. godine najznačajnija potraživanja za kamate po depozitima odnose se na:

- ASA Banka d.d. Sarajevo – 287.513,84 KM
- Intesa Sanpaolo Banka d.d. Sarajevo – 235.741,22 KM
- NLB Banka d.d. Sarajevo – 180.260,56 KM
- Union Banka d.d. Sarajevo – 164.506,73 KM
- Privredna banka d.d. Sarajevo – 91.725,76 KM
- ProCredit Bank d.d. Sarajevo – 86.335,11 KM
- Bosna Bank International d.d. Sarajevo – 47.690,12 KM
- Addiko Bank d.d. Sarajevo – 41.823,57 KM.

Na kontu 231200000 – Potraživanja za kamatu po obveznicama evidentiran je unaprijed obračunati prihod po osnovu kamata (uz premiju) za period od 23.10.2025. do 31.12.2026. godine, u iznosu od 374.711,54 KM.

Ovaj iznos se odnosi na kamate za 7.000 obveznica nominalne vrijednosti 1.000,00 KM po obveznici, koje je Društvo steklo 23.10.2024. godine, u ukupnoj nominalnoj vrijednosti od 7.000.000,00 KM, uz plaćenu premiju od 76.075,34 KM. Obveznice dospijevaju 23.10.2032. godine, sa ugovorenom kuponskom kamatnom stopom od 4,5% godišnje i polugodišnjom isplatom kamata.

Na kontu 233100000 – Potraživanja za premije, regrese, stimulacije, dotacije, subvencije i slično evidentiran je iznos od 52.365,43 KM, koji se odnosi na finansijsku pomoć za realizaciju projekta „Ugradnja toplotne pumpe zrak–voda u Upravnu zgradu", u skladu sa Ugovorom broj 05-1-02-2-1775-14/24 od 21. februara 2025. godine. Po navedenom osnovu, Društvu je dana 20. februara 2026. godine izvršena uplata ugovorenog iznosa.

Na kontu 233800000 knjižena su potraživanja za Danova projekat u iznosu od 51.296,66 KM. Projekat DANOVA NEXT predstavlja transnacionalni program saradnje finansiran iz Evropskog fonda za regionalni razvoj u okviru Evropske teritorijalne saradnje, s ciljem unapređenja pristupačnosti transportne infrastrukture za osobe sa invaliditetom u Dunavskoj regiji.

J.P. Međunarodni aerodrom „SARAJEVO" d.o.o. Sarajevo učestvuje u drugoj fazi projekta za period 01.01.2024–30.06.2026. godine. Ukupna vrijednost projekta za Društvo iznosi 165.000 EUR, uz vlastito učešće od 20% (33.000 EUR).

Na početku 2025. godine evidentirana su potraživanja od projekta u iznosu od 170.175,98 KM, uključujući planiranu nabavku specijalizovane opreme za PRM (Passengers with Reduced Mobility) putnike. Planirana oprema obuhvatala je:

- PRM softver za unapređenje evidencije, koordinacije i praćenja asistencije putnicima sa smanjenom pokretljivošću, uključujući bolju komunikaciju između operativnih službi aerodroma;
- invalidska kolica (standardna i specijalizovana) namijenjena transportu putnika kroz terminal i do/od zrakoplova, u skladu sa međunarodnim standardima pristupačnosti;
- e-gate sistem prilagođen osobama sa oštećenjem sluha i drugim vrstama invaliditeta, s ciljem bržeg i samostalnijeg prolaska kroz kontrolne tačke ι viz.. ina i digitalna obavještenja.

Zbog primjene PRAG pravila javnih nabavki EU, složenosti tenderskih procedura, promjena tržišnih cijena i potrebe za relokacijom budžetskih sredstava uz prethodno odobrenje nadležnog tijela Programa, navedene kapitalne nabavke nisu realizovane u toku 2025. godine.

Iz tog razloga izvršena je korekcija potraživanja u iznosu od 90.681,59 KM, te planirana potraživanja od EU fonda za 2025. godinu nakon usklađenja iznose 79.494,38 KM.

Struktura priznatih troškova odnosi se na:

- troškove plata projektnog tima (56.117,70 KM),
- indirektne troškove (službena putovanja i administrativne troškove obračunate u skladu s pravilima Programa),
- troškove eksternih usluga (9.084,79 KM), uključujući organizaciju radionica, promotivne aktivnosti i izradu promotivno-edukativnog materijala.

U izvještajnoj godini realizovane su pretežno administrativne, koordinacione i promotivne aktivnosti, dok planirana kapitalna ulaganja u opremu za unapređenje pristupačnosti nisu okončana.

Krajem 2025. godine ponovo su pokrenute procedure javnih nabavki, a realizacija planirane opreme očekuje se najkasnije do sredine maja 2026. godine, s obzirom da projekat traje do 30.06.2026. godine.

Stanje na kontu 238710002 - Potraživanja po osnovu neiskorištenih datih avansa dobavljačima iznosi 6.771,09 KM i to prema ICEL s.r.l. – Industria componenti elettronici Italy na ime nabavke kondenzatora za održavanje bljeskalica i potraživanje od IER FRANCE u iznosu od 2.370.47 KM na ime podrške za kiosk self-čeking.

6.3.3. Kratkoročni finansijski plasmani

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.godine	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
240100000	Depoziti kod banaka	13.690.810,00	46.116.600,00	32.425.790,00
240230000	Kratkoročni dio dugoročnih kredita	10.400,00	10.400,00	0
24	**Kratkoročni finansijski p lasmani**	**13.701.210,00**	**46.127.000,00**	**32.425.790,00**

Na kontu 240100000 iskazani su iznosi nastali po osnovu zaključenja ugovora o oročenim depozitima sa poslovnim bankama a u cilju sticanja prihoda od kamata. Ugovori su zaključeni na period do 12. mjeseci kako slijedi:

- Privredna banka d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-27-3-3354-9/24; Aneks Ugovora br. 05-1-27-3-3354-23/24 od 14.11.2025. godine na iznos od 2.000.000,00 KM oročeno na period od 12 mjeseci uz kamatnu stopu od 2,70%.
- Bosna Bank International d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-11-1-1293-15/25 od 28.05.2025. godine na iznos od 2.000.000 EUR-a (3.911.660,00 KM) oročeno na period od 12 mjeseci uz kamatnu stopu od 2,50%.

Na navedenom kontu preknjiženi su ugovori o oročenom depozitu sa periodom oročenja dužim od 12. mjeseci koji dospjevaju tokom 2026. godine i to:

- Union banka d.d. BiH po Ugovor broj: 02-1-02-2-1167-65/21 i ANEKS I Ugovora broj:05-1-27-3-1167-88/21 i ANEKS II Ugovora br:05-1-27-3-1167-124/21 od 26.01.2023, ANEKS III 05-1-27-3-7167-5/23 od 18.09.2023, ANEKS IV 05-1-11-2-7167-27/23 od 10.03.2025. godine na iznos od 2.000.000,00 EUR-a (3.911.660,00 KM), koji su oročeni na period od 18 mjeseci i kamatnom stopom u visini od 2,11%. Ovim oročenim depozitima ugovori ističu 18.09.2026. godine.
- Union banka d.d. BiH po Ugovor broj 02-1-02-2-5756-34/15 i ANEKS II br:02-1-02-2-1167-83/21, ANEKS III br: 05-1-27-3-1167-121/21 od 26.01.2023, ANEKS IV 05-1-27-3-7167-7/23 od 18.09.2023, ANEKS V 05-1-11-2-7167-30/23 od 10.03.2025.godine na iznos od 3.000.000,00 EUR-a (5.867.490,00 KM), koji su oročeni na period od 18 mjeseci i kamatnom stopom u visini od 2,11%. Ovim oročenim depozitima ugovori ističu 18.09.2026. godine.
- ASA Banka d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-27-3-2528-15/24 od 29.07.2024. godine na iznos od 2.000.000,00 EUR-a (3.911.660,00 KM) oročeno na 18 mjeseci uz kamatnu stopu od 2,98%. Ovom oročenom depozitu ugovor ističe 29.01.2026. godine.
- ASA Banka d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-27-3-2528-13/24 od 29.07.2024. godine na iznos od 2.000.000,00 EUR-a (3.911.660,00 KM) oročeno na 18 mjeseci uz kamatnu stopu od 2,98%. Ovom oročenom depozitu ugovor ističe 29.01.2026. godine.
- Intesa Sanpaolo Banka Bosna i Hercegovina d.d. po Ugovoru broj: 05-1-11-3-3023-9/24 od 25.09.2024. godine na iznos od 2.000.000,00 EUR-a (3.911.660,00 KM) od 25.09.2024. godine oročeno na period od 24 mjeseca uz kamatnu stopu od 2,60%. Ovom oročenom depozitu ugovor ističe 25.09.2026. godine.
- NLB Banka d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-27-3-6931-10/22; Aneks br.1 Ugovora br:05-1-27-3-6931-18/22, Aneks 2 Ugovora br. 05-1-27-3-6931-27/22 od 24.10.2024. godine na iznos od 2.000.000,00EUR-a (3.911.660,00 KM) oročeno na period od 18 mjeseci uz kamatnu stopu od 2,70%. Ovom oročenom depozitu ugovor ističe 24.04.2026. godine.
- ProCredit bank d.d. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-2-27-3-1773-15/23, ANEKS Ugovora br. 05-1-27-3-7167-10/23 i ANEKS Ugovora br. 05-1-27-3-7167-23/23 od 30.10.2024. godine na iznos od 2.000.000,00 EUR-a (3.911.660,00 KM) oročeno na 24 mjeseca uz kamatnu stopu od 2,65%. Ovom oročenom depozitu ugovor ističe 24.04.2026. godine.
- Addiko Bank d.d. Sarajevo po Ugovoru o flexi depozitu broj: 05-1-27-3-1035-4/23 od 04.03.2024. godine na iznos od 7.000.000,00 KM oročeno na period od 24 mjeseca uz kamatnu stopu od 2,32 %. Ovom oročenom depozitu ugovor ističe 04.03.2026. godine.

Kao rezultat navedenog preknjiženja evidentirano je povećanje na ovom kontu u iznosu od 32.425.790,00 KM u odnosu na stanje na dan 31.12.2024. godine.

Na kontu 240230000 – Kratkoročni dio dugoročnih kredita po osnovu prodaje robe na kredit knjiženo je potraživanje u iznosu od 10.400,00 KM (obaveza za 2026. godinu u iznosu od 9.600,00 KM i rata za decembar 2025. godine u iznosu od 800,00 KM koja je plaćena 09.01.2026. godine). U skladu sa članom 3. Ugovora broj: 05-1-27-2-2037-6/23 od 24.05.2023. plaćanje za ugostiteljski namještaj se vrši u 48 rata po 800,00 KM.

6.3.4. Potraživanja za PDV

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.godine	Stanje 31.12.2025.godine	Razlika
276000000	Ulazni porez na koji nije stečeno pravo odbitka	55.835,48	51.173,81	-4.661,67
279000000	Potraživanje za pozitivnu razliku ulaznog poreza u poreznom periodu	590.913,62	110.350,17	-480.563,45
27	**Potraživanje za PDV**	**646.749,10**	**161.523,98**	**-485.225,12**

Na kontu 27600000 knjižen je ulazni PDV po fakturama za decembar, a koje su na protokol Društva pristigle nakon 31.12.2025. godine, a odnose se na 2025. godinu. PDV po tim fakturama koristiti će se u januaru 2026. godine. U izvještajnom periodu 2024. godine kroz PDV prijave knjiženo je na kontu ulaznog PDV-a iznos od 2.512.335,81 KM, a u 2025. godini iznos od 2.176.842,57 KM, što predstavlja smanjenje za 335.493,24 KM.

Tokom 2025. godine ukupno je investirano 4.986.538,27 KM, od čega je 1.001.269,96 KM utrošeno na objekte visokogradnje i niskogradnje, a 3.985.268,31 KM na nabavku opreme.

Za usporedbu, vrijednost izvedenih radova u 2024. godini iznosila je 2.816.377,79 KM, dok je nabavka opreme realizovana u iznosu od 5.825.267,80 KM.

S obzirom na manji obim investicionih ulaganja i nabavka opreme u odnosu na prethodnu godinu, evidentiran je i niži iznos ulaznog PDV-a u tekućoj godini.

Kratkoročna razgraničenja

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024 godine	Stanje 31.12.2025 godine	Razlika
280400000	Unaprijed plaćene premije osiguranja imovine i lica	7.792,28	8.835,90	1.043,62
280600000	Unaprijed plaćene pretplate na službena glasila i stručne časopise	3.930,15	1.097,00	-2.833,15
280800001	Unaprijed plaćeni troškovi telekomunikacionih usluga	1.382,68	1.851,68	469,00
280800009	Ostali unaprijed plaćeni troškovi (za period do 12 mjeseci)	0	2.117,61	2.117,61
281000001	Obračunati umanjeni troškovi perioda po osnovu bonusa koji još nisu fakturisani	0	117.349,80	117.349,80
289400000	Razgraničeni troškovi po osnovu osiguranja	112.899,40	182.804,48	69.905,08
289800000	Ostala kratkoročna razgraničenja	11.235,06	119.287,13	108.052,07
28	**Kratkoročna razgraničenja**	**137.239,57**	**433.060,83**	**296.104,03**

Na kontu 280400000 – Unaprijed plaćene premije osiguranja imovine i osoba evidentiran je iznos od 8.835,90 KM. Od navedenog iznosa, 1.943,57 KM odnosi se na osiguranje imovine kod Sarajevo-osiguranja d.d. Sarajevo, dok se 6.892,33 KM odnosi na troškove osiguranja vozila prilikom registracije kod Triglav BH osiguranja d.d. Sarajevo.

Na kontu 280600000 – Unaprijed plaćene pretplate na službena glasila i stručne časopise evidentiran je iznos od 1.097,00 KM, koji se odnosi na unaprijed plaćene troškove godišnje pretplate na službena glasila kod Paragraf Lex d.o.o. Sarajevo u iznosu od 687,50 KM, kao i na pretplatu na poslovni portal akta.ba od EUROKAPIJA d.o.o. Ilidža u iznosu od 409,50 KM.

Unaprijed plaćeni troškovi telekomunikacionih usluga, evidentirani na kontu 280800001 u ukupnom iznosu od 1.851.68 KM, odnose se na godišnju CloudTalk pretplatu za šest korisnika, namijenjenu pružanju Remote usluge LH Grupacije, od dobavljača CLOUDTALK s.r.o. Bratislava, Slovačka, u iznosu od 1.688,92 KM, kao i na godišnje održavanje domene sjj.aero od strane SECURA GmbH Köln, Njemačka u iznosu od 121,76 KM, te održavanje domene sarajevo-airport.ba od strane Univerziteta u Sarajevu – U I C Sarajevo u iznosu od 41,00 KM.

Ostali unaprijed plaćeni troškovi u iznosu od 2.117,61 KM na kontu 280800009 odnose se na pretplatu na portal Zamaaero od Zagrebačkih mažoretkinja d.o.o. Zagreb u iznosu od 1.140,92 KM i usluge Duo multifaktor autentifikacija za 50 korisnika od dobavljača MIBO KOMUNIKACIJE d.o.o. Sarajevo u iznosu od 976,69 KM.

Na osnovu Ugovora broj 05-1-25-1-2831-4/25 od 04.12.2025. godine, zaključenog sa društvom Gebr. Heinemann SE & Co. KG Hamburg, a po osnovu nabavke robe u Bescarinskoj prodavnici u toku kalendarske godine u iznosu od najmanje 3.000.000,00 EUR, ostvaren je godišnji bonus u iznosu od 60.000,00 EUR. Isti je evidentiran u protuvrijednosti od 117.349,80 KM na kontu 281000001.

Razgraničeni troškovi po osnovu osiguranja, evidentirani na kontu 289400000 u ukupnom iznosu od 182.804,48KM, odnose se na razgraničene troškove osiguranja objekata i opreme od svih rizika, kao i osiguranje osoba pri vršenju i izvan vršenja redovnih zanimanja kod SARAJEVO-OSIGURANJE d.d. Sarajevo u iznosu od 95.196,10 KM, te na razgraničene troškove osiguranja od odgovornosti iz djelatnosti za 2026. godinu kod Triglav BH osiguranja d.d. Sarajevo u iznosu od 87.608,38 KM.

Na kontu 289800000 – Ostala kratkoročna razgraničenja evidentiran je iznos od 119.287.13 KM, od čega se iznos od 105.887,76 KM odnosi na nabavku aplikativnog softvera i licenci od dobavljača BBS – Bosnien Business Systems d.o.o. Sarajevo, dok se iznos od 1.366,67 KM odnosi na troškove održavanja i implementacije DMS i OWIS sistema, koje je izvršilo društvo ORKA d.o.o. Sarajevo.

7. KAPITAL

Početno stanje ukupnog kapitala Društva iznosilo je 316.110.123,97 KM.
Tokom izvještajnog perioda evidentirano je neto povećanje kapitala u iznosu od 23.965.059,08 KM. Povećanje kapitala rezultat je ostvarene neto dobiti za 2025. godinu u iznosu od 24.278.230,00 KM. Istovremeno, izvršeno je umanjenje kapitala po osnovu aktuarskih gubitaka utvrđenih Obračunom rezervisanja za otpremnine Društva u iznosu od 213.170,92 KM, kao i po osnovu iznosa od 100.000,00 KM, koji se odnosi na donaciju po obračunu za 2024. godinu.
Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 340.075.183,16 KM.

Fond rezervi Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 18.405.726,35 KM. Isti je formiran u skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima u F BiH, Zakonom o javnim preduzećima u F BiH i Statuta Društva.

Statutom Društva propisano je da se sredstva Fonda rezervi koriste za pokriće gubitaka, kao i za druge nepredviđene troškove nastale u poslovanju Društva.

Vrsta promjene na kapitalu	30 - Vlasnički kapital	32 -Rezerve	33 – Revalorizacione rezerve	34 - Dobit	Ukupno
1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
Početno stanje	67.313.174,07	18.405.726,35	124.482.273,22	105.908.950,33	316.110.123,97
Amortiz.revalor.sredstava	0	0	-1.068.389,19	1.068.389,19	0
Otpis dugotrajne imovine	0	0	0	0	0
Prenos na neraspor.dobit	0	0	0	0	0
Povećanje/smanjenje kapitala	0	0	0	0	0
Aktuarski dobici/gubici	0	0	-213.170,92	0	-213.170,92
Ostalo	0	0	0	-100.000,00	-100.000,00
Dobit tekućeg perioda	0		0	24.278.230,00	24.278.230,00
UKUPNO	67.313.174,07	18.405.726,35	123.200.713,11	131.155.569,63	340.075.183,16

7.1. Osnovni kapital iskazan je u iznosu od 67.313.174 KM i u 100% je vlasništvu Federacije BiH. Nije bilo izmjena u odnosu na prethodnu godinu.

7.2. Rezerve koje se formiraju u skladu sa zakonom, odnosno statutom Društva iskazane su u iznosu od 18.405.726 KM

7.3. Revalorizacione rezerve

Na dan 31.12.2025. godine revalorizacione rezerve iznose 123.200.713,11 KM i manje su u odnosu na stanje na dan 31.12.2024. godine za 1.281.560,11 KM.

Smanjenje revalorizacionih rezervi odnosi se na:

- iznos od 1.068.389,19 KM po osnovu obračunate amortizacije imovine za koju se amortizacija obračunava primjenom metode revalorizacije, te
- iznos od 213.170,92 KM po osnovu aktuarskih gubitaka utvrđenih prilikom obračuna rezervisanja za otpremnine, izvršenog od strane ovlaštenog aktuara.

7.4. Neraspoređena dobit ranijih perioda

Neraspoređena dobit ranijih perioda iskazana je u iznosu od 131.155.569,63 KM.

U odnosu na prethodnu godinu zabilježeno je povećanje kapitala po više osnova.

Povećanje je evidentirano po osnovu obračunate amortizacije imovine koja se amortizuje primjenom metode revalorizacije, u iznosu od 1.068.389,19 KM.

Također, kapital je povećan po osnovu ostvarene neto dobiti za 2025. godinu u iznosu od 24.278.230 KM.

Dodatno, izvršeno je evidentiranje iznosa od 100.000,00 KM, koji se odnosi na donaciju po obračunu za 2024. godinu, a koja je knjižena na osnovu Odluke o raspodjeli dobiti usvojene od strane Skupštine Društva.

7.5. Neraspoređena dobit izvještajnog perioda iznosi 24.278.230,00 KM.

7.6. Ukupni kapital Društva na dan 31 12.2025. godine iznosi 340.075.183,16 KM.

8. OBAVEZE

8.1. Dugoročna rezervisanja i razgraničenja i odgođene porezne obaveze

Dugoročna rezervisanja odnose se na dugoročna rezervisanja za troškove i rizike u iznosima kako slijedi:

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlike
404000000	Rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju	1.932.679,42	2.275.160,63	342.481,21
404200000	Rezervisanja za jubilarne nagrade zaposlenima	4.254.796,12	4.544.311,11	289.514,99
404	**Rezervisanja za naknade i beneficije zaposlenima**	**6.187.475,54**	**6.819.471,74**	**631.996,20**
405000000	Obračunata rezervisanja po osnovu započetih sudskih sporova	174.847,35	348.095,89	173.248,54
407100000	Odgođeni prihod po osnovu donacija za stalna sredstva	19.870.941,15	18.993.387,16	-877.553,99
407100001	Dugoročno odloženi prihod po osnovu donacije – ostalo	77.416,81	72.203,72	-5.213,09
408000000	Oporezive privremene porezne razlike koje se odnose na stavke priznate u bilansu uspjeha	0	53.935,52	53.935,52
40	**Dugoročna rezervisanja i razgraničenja i odgođene porezne obaveze**	**26.310.680,85**	**26.287.094,03**	**-23.586,82**

Na kontu 404 – Rezervisanja za naknade i beneficije radnika iskazana su rezervisanja za dugoročna primanja zaposlenih, formirana u skladu sa članom 75. stav (tačka a) i b) Pravilnika o računovodstvenim politikama Društva i zahtjevima Međunarodni računovodstveni standard 19 – Primanja zaposlenih.

Rezervisanja se odnose na obaveze po osnovu otpremnina prilikom odlaska u penziju i jubilarnih nagrada, a utvrđena su na osnovu aktuarske procjene nezavisnog ovlašćenog aktuara sa stanjem na dan 31.12.2025. godine.

Stanje rezervisanja na dan 31.12.2024. godine iznosilo je 6.623.428,97 KM, dok na dan 31.12.2025. godine iznosi 7.365.612,80 KM.

Tokom 2025. godine izvršene su isplate po osnovu otpremnina u iznosu od 103.140,42 KM i jubilarnih nagrada u iznosu od 256.947,60 KM. Istovremeno su, na osnovu aktuarskog izvještaja, priznati troškovi jubilarnih nagrada u iznosu od 948.031,36 KM i troškovi otpremnina u iznosu od 229.143,91 KM.

Rezervisanja su na datum bilansa usklađena sa rezultatima aktuarske procjene i evidentirana u skladu sa primjenjivim računovodstvenim propisima.

Grupa konta 405 – Rezervisanja po sudskim sporovima odnosi se na rezervisanja formirana u skladu sa članom 75. stav (4) tačka c) Pravilnika o računovodstvenim politikama Društva i zahtjevima Međunarodni računovodstveni standard 37 (MRS 37). Rezervisanja su izvršena za sudske sporove koji se vode protiv Društva, a za koje je procijenjeno da postoji srednja ili visoka vjerovatnoća negativnog ishoda, što bi po okončanju sporova moglo dovesti do vjerovatnog odliva resursa.

Saldo na kontu rezervisanja po sudskim sporovima na dan 31.12.2025. godine iznosi 348.095,89 KM.

Na osnovu Odluke Uprave Društva, po osnovu novih tužbi i obračunatih kamata za sporove rezervisane u prethodnim godinama, kod kojih je procijenjena srednja i visoka vjerovatnoća negativnog ishoda, evidentiran je rashod u iznosu od 184.916,52 KM.

Tokom 2025. godine, po pravosnažnoj sudskoj odluci u predmetu tužbe Muniba Setkića, koja se odnosi na poništenje otkaza ugovora o radu, vraćanje na posao, isplatu naknade plaće za period odsustvovanja sa rada sa pripadajućim porezima i doprinosima, kao i troškovima postupka i zateznim kamatama, Društvo je izvršilo isplatu u ukupnom iznosu od 13.109,18 KM.

Od ukupno isplaćenog iznosa, 11.667,98 KM teretilo je prethodno formirana rezervisanja, dok je preostalih 1.441,20 KM evidentirano kao rashod po osnovu kamata.

U tabeli, u nastavku, daje se pregled sudskih sporova koji su pokrenuti protiv Društva, za koje se procjenjuje da će kao konačan ishod imati odliv sredstava, te je za iste izvršeno rezervisanje:

Redni broj	Naziv tužitelja	Vrsta tužene obaveze	Procijenjena vrijednost sudskog spora sa kamatama	Procjena ishoda spora
1.	Ethem Tači	Radni spor radi poništenja konkursa i Odluke o izboru direktora	2.202,25	50%
2.	Samir Ramić	Postupak radi naknadu nematerijalne štete, troškova liječenja i troškova parničnog postupka	9.351,14	80%
3.	Jelena Tarakčija	Postupak radi naknade štete	6.000,00	80%
4.	Ismar Halvadžija	Radni spor na ime naknade plaće	17.611,63	50%
5.	Vanja Sijerčić Selimović	Radni spor na ime izmirenja naknade doprinosa za zdravstvo, fond solidarnosti, nezaposlenost, porez na dohodak, opću vodnu naknadu na isplaćenu naknadu plaće i doprinosa za PIO za period u kojem tužiteljica nije obavljala poslove svog radnog mjesta zbog nezakonito otkazanog ugovora o radu na neodređeno vrijeme	8.782,59	90%
6.	Emilija Tači	Radni spor na ime izmirenja naknade doprinosa za zdravstvo, fond solidarnosti, nezaposlenost, porez na dohodak, opću vodnu naknadu na isplaćenu naknadu plaće i doprinosa za PIO za period u kojem tužiteljica nije obavljala poslove svog radnog mjesta zbog nezakonito otkazanog ugovora o radu na neodređeno vrijeme	10.782,06	90%
7.	Nadzorni odbor	Postupak radi poništenja Odluke o razrješenju dužnosti članova Nadzornog odbora i isplate izmakle dobiti za period 20.10.2023.godine do 31.12.2025. godine	240.936,67	80%
8.	Senjin Sivac	Postupak radi nadoknade štete	7.476,74	80%
9.	Muamer Alihodžić	Radni spor na ime naknade nematerijalne štete zbog mobinga	6.000,00	50%

10.	Sanela Tuzlak	Postupak radi naknade nematerijalne štete	16.093,15	50%
11.	Alan Bajić	Spor radi zaštite od zabranjene diskriminacije u vezi sa pravom iz radnog odnosa	7.406,58	50%
12	Alan Bajić	Spor radi isplate duga	15.453,08	50%
UKUPNO			**348.095,89**	

Sudski sporovi za koje je procijenjena mala vjerovatnoća negativnog ishoda (oko 30%) nisu predmet rezervisanja. Navedeni sporovi odnose se na:

- radni spor protiv Ensara Osmanovića (procijenjena vjerovatnoća negativnog ishoda 30%),
- postupak radi isplate duga i naknade štete protiv „Airport Caffe and Restaurants" d.o.o. Sarajevo (30%),
- radni spor po tužbi Sanele Tuzlak za naknadu nematerijalne štete po osnovu mobinga (30%),
- spor po tužbi Mersihe Silipčević radi utvrđivanja mobinga i naknade štete (30%).

Na grupi konta 407 evidentirani su odgođeni prihodi po osnovu donirane dugoročne i kratkoročne imovine.

Tokom posmatranog perioda došlo je do smanjenja ovih prihoda u ukupnom iznosu od 882.767,08 KM. Od navedenog iznosa 877.553,99 KM odnosi se na prihod priznat po osnovu amortizacije donirane dugoročne imovine, koji se u skladu sa računovodstvenim politikama sukcesivno priznaje u korist prihoda od donacija, srazmjerno obračunatoj amortizaciji te imovine.

8.2. Dugoročne obaveze

8.2.1. Dugoročni krediti uzeti u zemlji

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlike
413000000	Dugoročni krediti od banaka u zemlji	14.042.743,72	11.233.954,96	-2.808.788,76
416000001	Dugoročne obaveze po ugovorima o operativnom najmu opreme	109.953,00	0	-109.953,00
41	**Dugoročne obaveze**	**14.152.426,72**	**11.233.954,96**	**-2.918.741,76**

Obaveze za dugoročne kredite na dan 31.12.2025. godine iznose 11.233.954,96 KM, a odnose se na dugoročni dio obaveza za kredit kod Razvojne banke BiH u iznosu 3.000.000,00 KM, zatim obaveza po sindiciranom kreditu prema INTESA SANPAOLO BANKA iznos od 4.811.099,89 KM i UNICREDIT BANK d.d. u iznosu od 3.422.855,07 KM.

Po osnovu Ugovora o kreditu broj: 02-1-02-2-4418-51/20 od 25.12.2020. godine zaključenog sa Razvojnom bankom Federacije BiH, Društvu su dana 31.12.2020. godine uplaćena sredstva u iznosu od 6.000.000,00 KM iz Kreditne linije za dugoročno kreditiranje stalnih sredstava. Kredit je odobren na rok od 120 mjeseci uz grace period od 24 mjeseca i kamatnu stopu od 3,00% godišnje, a namjenjen je finansiranju stalnih sredstava – modernizaciji i dogradnji Terminala B. Do 31.12.2023. godine po navedenoj kreditnoj liniji utrošena su sredstva u iznosu od 5.999.351,52 KM.

30.12.2020. godine potpisan je Ugovor o sindiciranom dugoročnom kreditu broj 02-1-04-7-5670-29/20 sa Intesa Sanpaolo Banka d.d. Bosna i Hercegovina sa iznosom 9.700.000,00 KM i Unicredit Bank d.d. Mostar sa iznosom od 6.900.000,00 KM o obezbjeđenju kreditnih sredstava za finansiranje nabavke opreme za prtljag u iznosu od 16.600.000,00 KM na period od 120 mjeseci uz grace period od 24 mjeseca uz fiksnu kamatnu stopu od 2,4865544% godišnje. Na dan 31.12.2022. godine iz ove kreditne linije povučena su sredstva u iznosu od 16.467.910,00 KM, na ime finansiranja nabavke opreme BHS-sistem za rukovanje prtljagom u iznosu od 10.090.000,00 KM i EDS sistem za otkrivanje eksploziva povučena su sredstva u iznosu od 6.377.910,00 KM. Ugovoreni iznos kredita korigovan je za neiskorištena sredstva pa kreditno zaduženje Društva po ovom dugoročnom kreditu iznosi 16.467.910,00 KM.

Društvo je 17.06.2025. godine jednostrano raskinulo Ugovor o operativnom najmu vozila na električni pogon zbog neizvršenja ugovornih obaveza od strane najmodavca, nakon čega vozila vraćena.

8.3. Kratkoročne finansijske obaveze

10.3.1. Kratkoročni krediti uzeti u zemlji

Na kontu 422700000 knjižen je kratkoročni dio dugoročnih obaveza po osnovu kredita koji dospjevaju na naplatu u 2026. godini.

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlike
422700000	Kratkoročni dio obaveza po dugoročnim kreditima u zemlji – Razvojna banka F BiH	750.000,00	750.000,00	0
	Kratkoročni dio obaveza po dugoročnim kreditima u zemlji – UNICREDIT BANK d.d.	855.713,78	855.713,78	0
	Kratkoročni dio obaveza po dugoročnim kreditima u zemlji – INTESA SANPAOLO BANKA	1.202.774,98	1.202.774,98	0
422	**Kratkoročni krediti uzeti u zemlji**	**2.808.488,76**	**2.808.488,76**	**0**

Tokom 2025. godine izvršena je otplata glavnice po osnovu kratkoročnog dijela dugoročnih kredita u ukupnom iznosu od 2.808.488,76 KM.

Od navedenog iznosa, na dugoročni kredit kod Razvojne banke Federacije Bosne i Hercegovine odnosi se 750.000,00 KM, dok je po osnovu dugoročnog sindiciranog kredita izvršena otplata u iznosu od 855.713,78 KM kod Unicredit Bank d.d. Mostar i 1.202.744,98 KM kod Intesa Sanpaolo Banka d.d. Bosna i Hercegovina.

Navedeni iznosi su istovremeno razgraničeni i evidentirani kao kratkoročni dio dugoročnih obaveza koje dospijevaju na naplatu u 2026. godini.

10.3.2. Kratkoročne obaveze po najmovima

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlike
426110000	Obaveze za otplatu glavnice	182.633,08	0	-182.633,08
426	**Kratkoročne obaveze po najmovima**	**182.633,08**	**0**	**-182.633,08**

Tokom 2025. godine isplaćeno je na ime glavnice po dugoročnom najmu vozila na električni pogon iznos od 111.531,54 KM do 17.06.2025. godine kada je raskinut Ugovor o operativnom najmu vozila na električni pogon zbog neizvršenja ugovornih obaveza od strane najmodavca, nakon čega su vozila vraćena.

10.3.3. Ostale kratkoročne finansijske obaveze

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.god	Stanje 31.12.2025.god.	Razlike
428800000	Kratkoročne finansijske obaveze - DONACIJA	0	100.000,00	100.000,00
428800000	**Kratkoročne finansijske obaveze**	**0**	**100.000,00**	**100.000,00**

8.4. Obaveze iz poslovanja

10.4.1. Primljeni depoziti i kaucije i zadržana plaćanja

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlike
430200000	Primljeni depoziti i kaucije i zadržana plaćanja od ostalih lica u zemlji	169.218,79	248.465,82	79.247,03
430300000	Primljeni depoziti i kaucije i zadržana plaćanja od ostalih lica u inostranstvu	616.504,84	619.894,92	3.390,08
430	**Primljeni depoziti i kaucije i zadržana plaćanja**	**785.723,63**	**868.360,74**	**82.637,11**

Obaveze po osnovu primljenih depozita, kaucija i zadržanih plaćanja od pravnih i fizičkih lica u zemlji, iskazane u iznosu od 248.465,82 KM, odnose se na instrumente obezbjeđenja plaćanja po zaključenim ugovorima. Navedeni iznosi se u najvećoj mjeri odnose na depozite primljene po osnovu ugovora o zakupu.

U nastavku navodimo značajnije Ugovore po osnovu koji je izvršena uplata depozita:

- Poduhvati budućnosti – Injazat future d.o.o. Sarajevo u skladu sa Ugovorom broj: 05-1-27-2-9560-2/23 od 09.01.24. i Ugovora o zakupu prostora za reklamu broj 05-1-27-2-1456-2/25 od 20.05.2025. godine uplaćen je depozit u iznosu od 13.104,00 KM;
- SUB ROSA d.o.o. Sarajevo u skladu sa Ugovorom o zakupu kancelarija NAKO 1 broj : 05-1-27-2-3382-39/21 od 10.02.2025. godine i Anex broj: 05-1-27-2-3382-44/21 od 01.08.2025. godine uplaćen je depozit u iznosu od 12.097,80 KM;
- BH Telecom d.d. Sarajevo u skladu sa Ugovorom o zakupu poslovnog prostora broj: 05-1-27-2-6896-3/23 uplaćen je depozit u iznosu od dvije mjesečne zakupnine u iznosu od 12.004,20 KM;
- In Time d.o.o. Sarajevo u skladu sa Ugovorom o zakupu šest kontejnera broj:05-1-27-2-1611-2/24 uplaćen je depozit u iznosu dvije mjesečne zakupnine u iznosu od 11.232,00 KM;
- ASA BANKA d.d. Sarajevo po osnovu Ugovora o zakupu prostora za oglašavanje broj: 05-1-27-2-1854-11/23 od 01.07.2025. godine uplaćen je depozit u iznosu od 10.764,00 KM i drugi.

Obaveze po osnovu primljenih depozita i kaucija od pravnih i fizičkih lica iz inostranstva, iskazane u iznosu od 620.372,34 KM, odnose se na depozite uplaćene u skladu sa zaključenim ugovorima sa inostranim partnerima, prvenstveno po osnovu obavljanja avio-operacija iz inostranstva.

U nastavku su prikazani značajniji ugovori po osnovu kojih su izvršene navedene uplate.

- FLYNAS COMPANY u skladu sa Ugovorom broj: 04-1-02-2-4097-1/19 od 01.06.2019. godine iznos od 100.000,00 EUR-a,
- SUNEXPRESS DEUTSCHLAND GMBH po Ugovoru broj: 03-3-23-1-4940-5/18 od 13.03.2024. godine u iznosu od 50.000,00 EUR-a,
- SalamAir S.A.O.C. u skladu sa Ugovorm broj: 04-1-23-1-995-0/22 od 28.01.2022. godine u iznosu od 50.000,00 EUR-a,
- Polskie linie lotnicze LOT S.A po Ugovoru broj: 03-1-23-1-3263-2/22 od 01.04.2022. godine u iznosu od 50.000,00 EUR-a,
- Gulf Air u skladu sa Ugovorom o pružanju avijacijskih usluga, broj: 04-1-02-2-4284-2/21 od 06.07.2021. godine u iznosu od 50.000,00 EUR-a i drugi.

10.4.2. Dobavljači u zemlji

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024 god.	Stanje 31.12.2025.god	Razlike
432000000	Dobavljači u zemlji	1.675.972,92	1.327.013,40	-348.959,52
432000001	Dobavljači u zemlji za stalna serdstva	644.933,07	28.294,81	-616.638,26
432800000	Ostali dobavljači u zemlji	17.252,44	0	-17.252,44
432	**Dobavljači u zemlji**	**2.338.158,43**	**1.355.308,21**	**-982.850,22**

Starosna struktura dobavljača u zemlji na dan 31.12.2025. godine

KONTO	OPIS	IZNOS
432	**Dobavljači u zemlji (432000000+432000001)**	**1.355.308,21**
	nije dospjelo za plaćanje	1.202.168,24
	od 0-30 dana	10.494,86
	od 31 – 60 dana	1.017,23
	od 61 – 90 dana	625,95
	od 91 – 120 dana	55.079,43
	od 121 – 150 dana	0
	od 151 – 180 dana	534
	180 > i više	85.388,50

U okviru obaveza iz poslovanja na obaveze prema dobavljačima u zemlji knjižen je iznos od 1.355.308,21 KM, od toga 28.294,81 KM su obaveze prema dobavljačima za stalna sredstva.

Na dan 31.12.2025. godine stanje konta dobavljača u zemlji iznosi 1.327.013,40 KM, pri čemu najveći dio obaveza odnosi se na sljedeće dobavljače:

- MIGROS d.o.o. Sarajevo – 192.447,26 KM za nabavku boarding karti i privjesaka (bag tag-18 i 20);
- Kantonalna uprava civilne zaštite – 120.000,00 KM za usluge vatrogasne brigade za decembar;
- JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo – 116.111,17 KM za utrošenu električnu energiju u novembru 2025.;
- SARAJEVO-OSIGURANJE d.d. Sarajevo – 105.333,48 KM za osiguranje osoba tokom i izvan redovnog zanimanja te osiguranje imovine od svih rizika;
- SARAJEVOGAS d.o.o. Sarajevo – 101.795,64 KM za utrošeni plin u decembru 2025.;
- MRKULIĆ COMPANY d.o.o. – HOTEL HOLLYWOOD – 91.171,85 KM za prevoz i hotelski smještaj putnika i članova posade avio kompanija za decembar 2025.;
- TRIGLAV OSIGURANJE d.d. Sarajevo – 87.471,40 KM za osiguranje motornih vozila NO, A/K i A/N;
- HIFA-OIL d.o.o. – 76.345,10 KM za promet naftom i naftnim derivatima, uključujući tečna goriva za neregistrovana aerodromska vozila, termogene i agregate sa uslugom opsluživanja;
- MIDDLE POINT ELECTRONICS – Agencija za tehničku i fizičku zaštitu d.o.o. Sarajevo – 69.205,50 KM za rad ovlašt. ... servisera na otklanjanju kvara i rezervne dijelove (Detalnik Electronics; ANS 700;
- Zavod za hitnu medicinsku pomoć – 40.765,00 KM za usluge hitne pomoći u decembru i
- ostale obaveze prema dobavljačima sa manjim pojedinačnim iznosima.

Obaveze prema dobavljačima u zemlji za stalna sredstva na dan 31.12.2025. godine iznose ukupno 28.294,81 KM, a odnose se na sljedeće dobavljače:

- ELECTRA d.o.o. Sarajevo u iznosu od 22.879,35 KM, po osnovu povezivanja klima komora na postojeći BMS sistem;
- SHOT d.o.o. Zenica u iznosu od 2.848,95 KM, za nabavku ogledala za sigurnosni pregled vozila;
- ... ESTER TEHNOPLIN d.o.o. Sarajevo u iznosu od 1.854,45 KM, za nabavku reg ...latora pritiska;
- R&S d.o.o. Sarajevo u iznosu od 712,06 KM, za nabavku mašine za plastificiranje..

10.4.3. Dobavljači u inostranstvu

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024.god.	Stanje 31.12.2025.god.	Razlike
433000000	Dobavljači u inostranstvu	600.233,14	1.056.250,99	456.017,85
433000001	Dobavljači u inostranstvu za stalna sredstva	116.632,01	0	-116.632,01
433	**Dobavljači u inostranstvu**	**716.865,15**	**1.056.250,99**	**339.385,84**

Starosna struktura dobavljača u inostranstvu na dan 31.12.2025. godine

433	Dobavljači u inostranstvu (433000000+433000001)	1.056.250,99

Konto	Opis	Obračunato 2024. god.	Obračunato 2025. god.	Razlike
450000000	Obaveze za neto plaće tekućeg perioda	11.879.724,83	14.913.315,49	3.033.590,66
450000009	Obaveze za obustave iz plaće	2.821.330,89	2.949.379,44	128.048,55
450100000	Obaveze za neto naknade plaća tekućeg perioda	2.219.992,25	2.380.836,64	160.844,39
450100001	Obaveze za neto naknade plaća tekući period – regres oporeziv dio	480.073,25	515.848,88	35.775,63
450200000	Obaveze za neto plaće iz prethodnih godina	0	2.999,18	2.999,18
450800000	Obaveze za ostale neto plaće i naknade plaća	5.384,64	15.001,37	9.616,73
450800001	Obaveze za oporeziv dio Toplog obroka	875.286,80	1.143.085,43	267.798,63
451000000	Obaveze za porez na dohodak iz plaće	1.378.898,14	1.737.583,63	358.685,49
451100000	Obaveze za porez na dohodak na naknade plaće	21.868,03	14.907,54	-6.960,49
451200000	Obaveze za posebnu naknadu za zaštitu od nesreća na plaće 0,5%	76.604,18	95.055,77	18.451,59
451300000	Obaveze za posebnu naknadu za zaštitu od nesreća na naknade plaće 0,5%	929,19	484,93	-444,26
451400000	Obaveze za opću vodnu naknadu na plaće 0,5%	76.604,18	95.055,78	18.451,60
451500000	Obaveze za opću vodnu naknadu na naknade plaće 0,5%	929,19	484,93	-444,26
451600000	Obaveze za porez na dohodak iz prethodnih godina	0	333,24	333,24
451600001	Obaveze za posebnu naknadu za zaštitu od nesreća na plaće iz prethodnih godina 0,5%	0	15,00	15,00
451600002	Obaveze za opću vodnu naknadu na plaće iz prethodnih godina 0,5%	0	15,00	15,00
452000000	Obaveze za doprinos za PIO/MIO iz plaće 17%	4.160.253,10	5.112.242,05	951.988,95
452100000	Obaveze za doprinos za PIO/MIO na plaću 6%	1.468.330,49	1.252.018,24	-216.312,25
452200000	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje iz plaće 12,5%	3.054.310,38	3.754.191,66	699.881,28

Konto	Opis	Obračunato 2024. god.	Obračunato 2025. god.	Razlike
452300000	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje na plaću 4%	978.883,19	887.272,60	-91.610,59
452400000	Obaveze za doprinos za osiguranje u slučaju nezaposlenosti iz plaće 1,5%	366.260,56	449.989,75	83.729,19
452500000	Obaveze za doprinos za osiguranje u slučaju nezaposlenosti na plaću 0,5%	122.366,81	150.359,59	27.992,78
452600000	Obaveze za doprinos za PIO/MIO iz plaće 17% iz predhodne godine	3.600,00	821,03	-2.778,97
452600001	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje iz plaće 12,5% iz predhodne godine	0	603,70	603,70
452600002	Obaveze za doprinos za osiguranje u slučaju nezaposlenosti iz plaće 1,5% iz predhodne godine	0	72,44	72,44
452610000	Obaveze za doprinos za PIO/MIO na plaću 6%	0	289,78	289,78
452610001	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje na plaću 4%	0	193,19	193,19
452610002	Obaveze za doprinos za osiguranje u slučaju nezaposlenosti na plaću 0,5%	0	24,14	24,14
456100000	Obaveze za naknadu za ishranu u toku rada	1.750.204,40	2.285.460,90	535.256,50
456300000	Obaveze za naknadu troškova prevoza na posao i s posla	376.268,56	452.669,46	76.400,90
456400000	Obaveze za regres za godišnji odmor	382.840,00	503.237,50	120.397,50
456600000	Obaveze za jubilarne nagrade	185.838,15	147.045,99	-38792,16
456700000	Obaveze po osnovu pomoći zaposlenima - smrtni slučaj u porodici	102.496,00	172.356,00	69.860,00
456710000	Obaveze po osnovu pomoći zaposlenima - teška bolest	46.355,92	73.553,62	27.197,70
456800001	Obaveze po osnovu dobrovoljnog životnog osiguranja	27.468,50	0	-27.468,50
456800002	Obaveuze po osnovu korištenja vozila	19.387,33	9.981,97	-9.405,36
456800009	Obaveze za ostale isplate, naknade troškova i mater.prava zaposlenika	3.017.235,10	587.380,50	-2.429.854,60

Konto	Opis	Obračunato 2024. god.	Obračunato 2025. god.	Razlike
458000000	Obaveze za doprinos za PIO/MIO u vezi ostalih primanja 17%	59.150,75	39.901,29	-19.249,46
458100000	Obaveze za doprinos PIO/MIO na osnovicu u vezi ostalih primanja zaposlenih 6%	20.876,71	11.605,41	-9.271,30
458200000	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje iz osnovice u vezi ostalih primanja 12,5%	43.493,14	29.339,16	-14.153,98
458300000	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje na osnovicu u vezi ostalih primanja 4%	13.917,81	7.972,87	-5.944,94
458400000	Obaveze za doprinos za osiguranje u slučaju nezaposlenosti iz osnovice u vezi ostalih primanja 1,5%	5.219,20	3.520,70	-1.698,50
458500000	Obaveze za doprinos za osiguranje u slučaju nezaposlenosti na osnovice u vezi ostalih primanja 0,5%	1.739,77	1.173,56	-566,21
458600000	Obaveze za posebnu naknadu za zaštitu od nesreća u vezi sa ostalim primanjima zaposlenika 0,5%	1.091,07	255,41	-835,66
458600001	Obaveze za opću vodnu naknadu u vezi sa ostalim primanjima zaposlenika 0,5%	1.091,07	255,41	-835,66
45	**Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih**	**36.048.303,58**	**39.798.190,17**	**3.751.886,59**

Prosječan broj zaposlenih u 2024. godini, obračunat na osnovu stanja na kraju svakog mjeseca, iznosio je 622, dok je u 2025. godini iznosio 690 zaposlenih. Posmatrano prema prosječnom broju zaposlenih na bazi ostvarenih sati rada, taj broj je iznosio 606 u 2024. godini, odnosno 677 u 2025. godini.Prosječna plaća, koja uključuje i oporezive naknade, na dan 31.12.2024. godine iznosila je 2.047,55 KM, dok je na dan 31.12.2025. godine iznosila 2.271,84 KM. Obračun prosječne plaće izvršen je na osnovu prosječnog broja zaposlenih utvrđenog prema satima rada.

U 2024. godini evidentirano je 76.702 sata bolovanja u iznosu od 631.265,09 KM, dok je u 2025. godini evidentirano 65.522 sata bolovanja u iznosu od 493.790,12 KM.

Odlukom Uprave Društva broj 05-1-02-2-3954-1/24 od 16.01.2025. godine utvrđena je nova bruto osnovica za obračun plaća zaposlenih u iznosu od 1.540,00 KM, dok je prethodna osnovica iznosila 1.400,00 KM.Primjena nove osnovice imala je za posljedicu povećanje troškova plaća u izvještajnom periodu.

Na osnovu Uredbe Vlada Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH", broj 8/25 od 05.02.2025. godine), Društvo je donijelo Odluku broj 05-1-11-1-1100-3/25 od 25.03.2025. godine o isplati jednokratne novčane pomoći zaposlenima u iznosu od 450,00 KM po radniku. Po ovom osnovu isplaćen je ukupan iznos od 277.200,00 KM.

Odlukom Uprave Društva broj 05-1-30-1-2977-2/25 od 15.12.2025. godine, povodom novogodišnjih praznika i ostvarenih poslovnih rezultata, zaposlenima je isplaćena novčana nagrada u pojedinačnom iznosu od 480,90 KM, što ukupno iznosi 310.180,50 KM.

Razlike nastale po osnovu obračuna plata između grupe konta 5 (troškovi) i grupe konta 4 (obaveze) odnose se na:

- troškove jubilarnih nagrada koji se priznaju na temelju aktuarske procjene i iskazuju kroz rezervisanja,
- naknade plata za bolovanja duža od 42 dana, za koje Društvo ostvaruje pravo na refundaciju,
- troškove plata koji se refundiraju u okviru Danova projekta, kao i
- obaveze po osnovu plata koje su predmet sudskih sporova i za koje su formirana rezervisanja.

Ove razlike su rezultat različitog vremenskog momenta priznavanja rashoda u odnosu na evidentiranje pripadajućih obaveza, odnosno potraživanja po osnovu refundacija.

8.6. Ostale obaveze

10.6.1. Obaveze po osnovu kamata i troškova finansiranja

Konto	Opis	Obaveza za 2024.	Obaveze za 2025.	Razlike
460000000	Obaveze po osnovu kamata po uzetim kreditima u zemlji	478.416,48	404.778,17	-73.638,31
460	**Obaveze po osnovu kamata i troškova finansiranja**	**478.416,48**	404.778,17	**-73.638,31**

U izvještajnom periodu po osnovu kamata ukupno je plaćeno 404.778,17 KM.

Od navedenog iznosa, na kamate po sindiciranom dugoročnom kreditu plaćeno je 163.685,50 KM prema Intesa Sanpaolo Banka d.d. Sarajevo i 116.453,99 KM prema UniCredit Bank d.d. Mostar.

Po osnovu dugoročnog kredita kod Razvojne banke Federacije Bosne i Hercegovine, za 2024. godinu plaćeno je 124.638,68 KM na ime kamata.

10.6.2. Obaveze prema organima upravljanja

Konto	Opis	Obračunato 2024. god.	Obračunato 2025. god.	Razlike
463100000	Obaveze za naknade i troškove članovima Nadzornog odbora	104.257,12	126.019,54	21.762,42
463200000	Obaveze za naknade i troškove članovima Odbora za reviziju	50.030,04	57.302,46	7.272,42
463400000	Obaveze za naknade i troškove članovima Skupštine Društva	1.200,00	2.000,00	800,00
463800000	Naknade direktoru Odjela interne revizije	19.242,32	22.039,43	2.797,11
463	**Obaveze za naknade članovima odbora, komisija i slično**	**174.729,48**	**207.361,43**	**32.631,95**

Konto	Opis	Obračunato 2024. god.	Obračunato 2025. god.	Razlike
464000000	Obaveze za porez na dohodak na naknade vanjskim članovima uprave	19.414,31	23.040,14	3.625,83
464100000	Obaveze za posebne poreze za zaštitu od prirod.i drugih nesreća prema članovima uprave	873,89	1.034,44	160,55
464200000	Obaveze za poseban porez Opća vodna zaštita prema članovima uprave	873,89	1.034,42	160,55
464	**Obaveze za porez i posebne dadžbine na naknade članovima uprave**	**21.162,09**	**25.108,00**	**3.946,91**
465000000	Obaveze za doprinose za PIO na naknade prema vanjskim članovima uprave	12.133,98	14.400,22	2.266,24
465100000	Obaveze za doprinose za zdravstveno osiguranje na naknade prema vanjskim članovima uprave	8.089,26	9.600,14	1.510,88
465	**Obaveze za doprinose u vezi naknada članovima odbora, komisija i slično**	**20.223,24**	**24.000,36**	**3.777,12**
463-465	**Obaveze prema organima upravljanja**	**216.114,81**	**256.470,79**	**40.355,98**

Naknade članovima Nadzornog odbora u 2025. godini veće su u odnosu na 2024. godinu za 21.762,42 KM, usljed povećanja prosječne plaće u Federaciji BiH za 16,488 % (sa 1.401,00 KM u januaru na 1.632,00 KM u decembru), koja predstavlja osnovicu za obračun naknada.
Tokom 2025. godine održano je 5 sjednica Skupštine Društva, dok su u 2024. godini održane 3 sjednice, što je rezultiralo povećanjem naknade članu Skupštine Društva za 800,00 KM.
Naknade članovima Odbora za reviziju veće su za 7.272,42 KM u odnosu na prethodnu godinu, također zbog rasta prosječne plaće u Federaciji BiH kao osnovice za obračun.
Naknada direktoru Interne revizije povećana je za 2.797,11 KM, po istom osnovu.
U toku 2025. godine održano je 7 sjednica Nadzornog odbora, 12 sjednica Odbora za reviziju i 5 sjednica Skupštine Društva.

10.6.3. Obaveze po osnovu ugovora o djelu

Konto	Opis	Obveza za 2024. god.	Obaveza za 2025. god.	Razlike
466100000	Obaveze prema fizičkim licima po osnovu ugovora o djelu	23.358,80	15.450,00	-7.908,80
466100001	Obaveze prema fizičkim licima po osnovu ugovora o djelu - NEREZIDENT	5.994,62	7.046,37	1.051,75
466200000	Obaveze prema fizičkim licima po osnovu ugovora o privremenim i povremenim poslovima	0	11.325,79	11.325,79

466300000	Obaveze prema fizičkim licima po osnovu ugovora o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa	705,40	0	-705,40
467000000	Obaveze za porez po osnovu ugovora o djelu	2.612,42	2.613,39	0,97
467000002	Obaveze za porez po osnovu ugovora o privremenim i povremenim poslovima	0	1.258,40	1.258,40
467000003	Obaveze za porez po osnovu ugovora o djelu - NEREZIDENT	0	104,64	104,64
467000004	Obaveze za porez po osnovu ugovora o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa	78,38	0	-78,38
467100000	Obaveze za posebnu naknadu za zaštitu od nesreća na naknade fizičkim licima	150,31	200,79	50,48
467200000	Obaveze za opću vodnu naknadu na naknade fizičkim licima	150,31	200,79	50,48
468000000	Obaveze za doprinos za PIO/MIO iz rada po ugovoru o djelu	1.258,10	1258,38	0,28
4680000002	Obaveze za doprinos za PIO/MIO po osnovu ugovora o privremenim i povremenim poslovima 6%	0	786,54	786,54
468000003	Obaveze za doprinos za PIO/MIO iz rada po osnovu ugovora o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa	48,99	0	-48,99
468100000	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje iz rada po ugovoru o djelu	842,05	838,90	-3,15
468100002	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje po osnovu ugovora o privremenim i povremenim poslovima 4%	0	524,30	524,30
468100003	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje po osnovu ugovora o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa	32,66	0	-32,66
468300000	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje iz naknada fiz.licima po osnovu ugovora o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa	60,00	0	-60,00
466-468	**Obaveze po osnovu ugovora o djelu**	**35.292,04**	**41.608,29**	**6.316,25**

Tokom 2025. godine na ime obaveza po osnovu Ugovora o djelu obračunato je i isplaćeno 14.450,00 KM, što je za 8.908,80 KM manje nego predhodne godine. U nastavku navodimo najznačajnije ugovore:

- Školovanja stručnog osoblja iz oblasti protivpožarne zaštite zrakoplova i aerodroma (predavanje, praktična obuka i završni ispit) po Ugovoru broj: 05-1-25-1-399-5/25 od 12.03.2025. godine sa Kemal Cacan na iznos 6.000,00 KM;
- Procjena investicija APCR d.o.o. Sarajevo – mašinska oprema i radovi u 3 (tri) poslovna prostora u vlasništvu Društva po Ugovoru broj: 05-1-25-1-1440-5/25 od 16.06.2025. godine sa Elvir Čorbo, dipl ing.maš. na iznos 2.000,00 KM;
- Školovanje iz oblasti snadbjevanja zrakoplova gorivom (sukcesivno na period od jedne godine) po Ugovoru broj: 05-1-25-1-401-5/25 od 11.02.2025. godine sa Miralem Kahriman na iznos od 1.200,00 KM;
- Usluge savjetovanja i obuke novih radnika u automehaničarskoj radionici po Ugovoru broj 05-1-25-1-2384-5/24 od 09.07.2024. godine sa Bruno Gracić na iznos od 950,00 KM;
- Procjena investicija APCR d.o.o. sarajevo – enterijer, sa mobilijarom i namještajem u 3 (tri) poslovna prostora u vlasništvu Društva po Ugovoru broj: 05-1-25-1-1441-6/25 od 03.06.2025. godine sa Ljiljana Borovčanin Čirković, dipl.ing.arh. na iznos od 900,00 KM;
- Školovanje iz oblasti protivpožarne zaštite (sukcesivno na period od jedne godine) po Ugovoru broj: 05-1-25-1-400-5/25 od 13.02.2025. godine sa Nedim Topalović na iznos od 900,00 KM;
- Procjena investicija APCR d.o.o. Sarajevo po Ugovoru broj: 05-1-25-1-921-5/25 od 01.04.2025. godine sa dr.sci. Venera Simonović, dipl.ing.građ. u iznosu od 700,00 KM;
- Usluga vještačenja karaktera zemljišta po Ugovoru broj: 05-1-25-1-2602-5/25 od 05.11.2025. godine sa dr.sci.Kemal Šoljić, stalni sudski vještak iz oblasti poljoprivredne struke u iznosu od 500,00 KM;
- Savjetovanja i obuke novih radnika u automehaničarskoj radionici (sukcesivno, na period od 1 godine) po Ugovoru broj: 05-1-25-1-1896-5/25 od 13.08.2025. godine sa Bruno Gracić na iznos od 500,00 KM i ostali.

10.6.4. Ostale obaveze

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlike
469420000	Obaveze po osnovu komisione i konsignacione prodaje	448,20	941,75	493,55
46942	**Obaveze po osnovu komisione i konsignacione prodaje**	**448,20**	**941,74**	**493,55**
469480000	Obaveze za prodate avio karte i ostale usluge EUROWINGS	12.233,12	6.508,98	-5.724,14
469480001	Obaveze za prodate avio karte IATA	58.659,00	21.218,00	-37.441,00
469480002	Obaveze za prodate avio karte i ostale usluge PEGASUS	43.311,13	44.894,51	1.583,38
469480003	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga SWISS	1.850,99	1.354,02	-496,97
469480004	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga AUSTRIAN AIRLINES	7.775,00	1.927,00	-5.848,00
469480005	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga LUFTHANSA	5.985,00	2.252,00	-3.733,00

469480006	Obaveze za prodate avio karte i ostale usluge WIZZ AIR	13.207,36	22.624,03	9.416,67
469480008	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga AIR SERBIA	3.617,31	3.379,67	-237,64
469480009	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga AIR CAIRO	284,20	0	-284,20
469480012	Obaveze za prodate avio karte i ostale usluge TURKISH AIRLINES	22.615,00	12.361,40	-10.253,60
469480013	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga FLYADEAL	0	0	0
469480016	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga SUNEXPRESS	660,09	237,63	-422,46
469480017	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga A JET	3.551,14	6.612,60	3.061,46
469480018	Obaveze za naplatu prtljaga i ostalih usluga ARKIA	0	4.752,67	4.752,67
46948	**Obaveze za prodate avio karte, višak prtljaga i ostale usluge**	**173.749,34**	**128.122,51**	**-45.626,83**
469800000	Obaveze za posebne vodne naknade za zaštitu voda 0.2%	6.820,08	0	-6.820,08
4`98	**Ostale razl: kratkoročne obaveze**	**6.820,08**	**0**	**-6.820,08**
469	**Ostale obaveze**	**181.017,62**	**129.064,26**	**-51.953,36**

Ostale obaveze odnose se na prodaju konsignacione robe u bescarinskoj prodavnici i prodaju avio karata.

Na kontu 469420000 saldo u iznosu od 941,75 KM odnosi se na obavezu za prodatu robu u Duty Free Shopu za period juli - decembar 2025. godine.

Saldo na grupi konta 46948 odnosi se na obaveze po osnovu prodatih aviokarata, naplaćenog prtljaga i ostalih usluga iz decembra 2025. godine, koje su izmirene u januaru 2026. godine. Izuzetak predstavlja obaveza prema ARKIA ISRAELI AIRLINES za prtljag i ostale usluge u iznosu od 4.775,40 KM, koja se odnosi na period juni–avgust 2025. godine.

U 2025. godini evidentirana je prodaja aviokarata, prtljaga i ostalih usluga u ukupnom iznosu od 3.072.510,69 KM, dok je u 2024. godini taj iznos bio 3.506.299,31 KM. Time je zabilježeno smanjenje prihoda od 433.788,62 KM.

8.7. Obaveze za PDV

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlike
478000000	Obračunata a nedospjela obaveza za PDV	23.822,66	15.462,97	-8.359,69
47	**Obaveze za PDV**	**23.822,66**	**15.462,97**	**-8.359,69**

Saldo na kontu 478000000, u iznosu od 15.462,97 KM, predstavlja obračunatu a nedospjelu obavezu za PDV. Ova obaveza odnosi se na fakture iz decembra 2025. godine koje su izdate nakon predaje PDV prijave, odnosno poslije 12.01.2026. godine, a vezane su za poslovanje u 2025. godini. Tokom 2024. godine evidentiran je izlazni PDV u iznosu od 1.926.879,16 KM, dok je u 2025. godini kroz PDV prijave knjižen izlazni PDV od 2.233.249,13 KM. Povećanje obaveze za PDV u iznosu od 306.369,97 KM rezultat je rasta prihoda u odnosu na prethodnu godinu.

8.8. Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dadžbine

10.8.1. Obaveze za porez na dobit

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god	Stanje 31.12.2025. god	Razlike
48110[illegible]00	Obaveze za razliku poreza na dobit po poreznom bilansu	623.853,09	515 13,96	-108.239,13
481	**Obaveze za porez na dobit**	**623.853,09**	**515.613.96**	**-108.239,13**

Prema poreznom bilansu za 2025. godinu, obaveza poreza na dobit na dan 31.12.2025. godine iznosi 2.592.742,79 KM, a ista je utvrđena u skladu sa važećim propisima o porezu na dobit.

8.9. Obaveze za ostale doprinose, članarine i sl. koji terete troškove

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlike
483500000	Obaveze za članarine turističkim zajednicama	12.151,21	8.506,35	-3.644,86
483	**Obaveze za ostale doprinose, članarine i sl. koji terete troškove**	**12.151,21**	**8.506,35**	**3.644,86**

Obaveza plaćanja članarine Turističkoj zajednici Kantona regulisana je Zakonom o turizmu („Sl. novine KS", broj: 19/16, 31/17, 34/17-isp. i 13/21) i . Obaveza za članarinu tuirističkim zajednicama na dan 31.12.2025. godine iznosi 47.082,91 KM.

8.10. Kratkoročna rezervisanja i razgraničenja i odgođeni prihodi

10.10.1. Unaprijed obračunati troškovi perioda

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlike
490000000	Obračunati troškovi perioda za koje do kraja perioda nije primljena faktura	123.641,90	141.488,92	17.847,02
490800009	Ostali obračunati prihodi narednog perioda	4.005,84	0	-4.005,84
490	**Unaprijed obračunati troškovi perioda**	**127.647,74**	**141.488,92**	**13.841,18**

Na kontu 49000000 evidentirane su obaveze koje se odnose na decembar 2025. godine, a za koje fakture nisu zaprimljene. Ove obaveze odnose se na troškove:

- Električna energija: 116.324,45 KM
- Usluge sistema kontrole odlazaka putnika, prtljaga i zrakoplova: 11.672,71 KM
- Telekomunikacijske i mrežne usluge: 5.091,68 KM
- Vodovod i kanalizacija: 3.472,65 KM
- Održavanje tetra sistema: 2.491,00 KM, kao i druge manje troškove obračunate za navedeni period.

8.11. Unaprijed naplaćeni prihodi narednog perioda

Konto	Opis	Stanje 31.12.2023. god.	Stanje 31.12.2024. god.	Razlika
491000000	Unaprijed naplaćeni prihodi narednog perioda za robu i usluge u zemlji	27.142,84	23.927,52	-3.215,32
491000001	Unaprijed naplaćeni prihodi narednog perioda za robu i usluge u inostranstvu	254.236,32	497.464,64	243.228,32
491	**Unaprijed naplaćeni prihodi narednog perioda**	**281.379,16**	**521.392,16**	**240.013,00**

Unaprijed naplaćeni prihodi evidentirani na kontu 49100000 (roba i usluge u zemlji) i kontu 49100001 (roba i usluge u inostranstvu) odnose se na primljene avanse po osnovu pružanja avijacijskih usluga, školovanja kadrova, prodaje avio-karata i kargo usluga.

8.12. Rezervisanje za naknade i beneficije zaposlenih

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
492400000	Kratkoročna rezervisanja za otpremnine za penzije	171.409,00	168.102,20	-3.306,80
492400001	Kratkoročna rezervisanja za jubilarne nagrade	264.544,43	666.113,20	401.568,77
492	**Kratkoročna rezervisanja**	**435.953,43**	**834.215,40**	**398.261,97**

Na kontima grupe 492 – Kratkoročna rezervisanja iskazane su obaveze po osnovu otpremnina za odlazaku u penziju i jubilarnih nagrada koje dospjevaju za isplatu u 2026. godini u iznosu od 834.215,40 KM. Tokom 2025. godine na ime isplata po osnovu jubilarnih nagrada isplaćen je iznos od 256.947,60 KM, dok su isplate otpremnina po osnovu odlaska u penziju iznosile 103.140,42 KM.

8.13. Razgraničeni prihodi

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlike
499300001	Unaprijed obračunati prihod po osnovu kamata na depozite	893.885,93	1.095.973,68	202.087,75
499300002	Unaprijed obračunati prihodi po osnovu kamata na obveznice uz premiju	315.000,00	315.000,00	0
4993	**Razgraničeni prihod**	**1.208.885,93**	**1.410.973,68**	**202.087,75**

Unaprijed obračunati prihod po osnovu kamata odnosi se na kamate koje će biti naplaćene u 2026. godini.

9. POSLOVNI PRIHODI I RASHODI

9.1. Poslovni prihodi

Prihodi se priznaju kada postoji vjerovatnoća da će ekonomske koristi povezane sa transakcijom pritjecati u Društvo i kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti. Prihodi od pruženih usluga priznaju se isključujući porez i popuste kod pruženih usluga. Prihodi se evidentiraju po akrualnoj osnovi u periodima u kojima su nastali, bez obzira na naplatu.

Poslovni prihodi predstavljaju iznos potraživanja ostvaren prodajom usluga po osnovu prihvata i otpreme aviona, putnika, prtljaga i robe, usluge zakupa, ugostiteljske usluge, reklame, prodate robe u bescarinskoj prodavnici i drugi.

U tabeli su uporedni podaci broja putnika u dolasku i odlasku za 2024. godinu i 2025. godinu:

Opis	01.01.-31.12.2024.	01.01.-31.12.2025.	INDEX
Dolasci civilni	918.712	1.115.295	121
Dolasci vojni	1.566	1.791	114
Odlasci civilni	899.840	1.108.149	123
Odlasci vojni	1.644	1.457	89
Ukupan broj putnika	**1.821.762**	**2.226.692**	**122**

U 2025. godini procesuirano je ukupno 2.226.692 putnika, što predstavlja povećanje u odnosu na 2024. godinu za 22% (404.930 putnika više).

U nastavku je tabelarni pregled realizovanih aviooperacija za 2024. godinu i 2025. godinu:

Opis	01.01. - 31.12.2024.	01.01. - 31.12.2025.	INDEX
Redovni letovi	15.090	17.664	117
Čarteri	252	450	179
Generalna avijacija	644	735	114

Vojni letovi	590	616	104
Školski letovi	130	76	58
Tehnički letovi	44	20	45
Ostali letovi	86	110	128
Ukupno avlooperacija	**16.836**	**19.671**	**117**

Tokom 2025. godine realizovano je ukupno 19.671 avlooperacija, što predstavlja porast od 17% odnosno 2.835 avlooperacija više u odnosu na ostvareni broj u 2024. godini..

U nastavku je tabelarni pregled carga i pošte (kg) :

Opis	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2025	INDEX
Cargo (civilni)	2.154.383	2.113.468	98
Cargo (vojni)	367.065	404.128	110
Pošta (civilna)	314.161	281.300	90
Pošta (vojna)	0	96	-
Road feeder	323.038	369.753	114
Ukupno	**3.158.647**	**3.168.745**	**100**

Ukupni fizički obim procesuiranog carga i pošte u 2025. godini iznosio je 3.168.745 kg, što predstavlja povećanje od 10.098 kg u odnosu na prethodnu godinu.

U periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine Društvo je ostvarilo poslovne prihode u iznosu od 92.180.155 KM, što predstavlja povećanje od 9.386.446 KM, odnosno 11,40%, u odnosu na isti period prethodne godine. Poslovni prihodi učestvuju sa 98% u ukupnim prihodima, što potvrđuje da se najveći dio prihoda ostvaruje iz osnovne djelatnosti Društva.

Struktura poslovnih prihoda prikazana je u nastavku.

Opis	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025	INDEX
	Iznos u KM	Iznos u KM	
Prihodi od prodaje robe	12.409.050	16.728.645	4.319.595
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	495.138	274.393	-220.745
Prihodi od pruženih usluga	56.418.156	60.542.441	4.124.285
Ostali poslovni prihodi	13.006.011	14.634.676	1.628.665

Ukupno poslovni prihodi	**82.328.355**	**92.180.155**	**9.386.446**

U nastavku je tabelarni pregled poslovnih prihoda ostvarenih u 2025. godini, sa poređenjem u odnosu na rezultate iz 2024. godine

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
602100000	Prihodi od prodaje domaće robe u bescarinskoj prodavnici	988.222	1.414.780	426.558
602100001	Prihodi od prodaje uvozne robe u bescarinskoj prodavnici	11.420.828	15.313.865	3.893.037
60	**Prihodi od prodaje robe**	**12.409.050**	**16.728.645**	**4.319.595**
611100000	Prihodi od prodaje proizvoda nepovezanim stranama na domaćem tržištu	396.893	196.325	-200.568
612100000	Prihodi od prodaje catering obroka priznati u mom. transakcije	98.245	78.068	-20.177
61	**Prihodi od prodaje gotovih proizvoda**	**495.138**	**274.393**	**-220.745**
621100000	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-PUTNIČKI SERVIS-priznati u mom. transakcije	2.182	1.214	-968
621100001	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-LANDING- priznati u momentu transakcije	93.585	86.686	-6.899
621100002	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-HANDLING- priznati u momentu transakcije	253.552	227.376	-26.176
621100003	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-LIGHTING- priznati u momentu transakcije	12.253	12.791	538
621100004	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-PARKING AVIONA- priznati u momentu transakcije	2.648	2.264	-384
621100005	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-ODLEĐIVANJE- priznati u momentu transakcije	25.499	16.029	-9470
621100006	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-POSEBNI ZAHTJEVI - priznati u momentu transakcije	92.178	102.485	10.307
621100008	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na domać.tržištu-POSEBNI ZAHTJEVI – usluga brzog prolaza	1.868	1.311	-557

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
62110	**Prihodi od pruženih usl.nepov. str.na dom.tržištu – avio saobraćaj – priznati u mom.transakcije**	**483.765**	**450.156**	**-33.609**
621110000	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu-CARGO H.-GENERAL priznati u momentu transakci	194.056	197.754	3.698
621110001	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu-CARGO H.-SPECIJAL priznati u momentu transakci	437.267	457.280	20.013
621110002	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu-CARGO H.-HUM priznati u momentu transakcije	16.613	19.125	2.512
621110003	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu-CARGO H.-VAL priznati u momentu transakci	69.476	70.404	928
621110004	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu-CARGO H.-POŠTA priznati u momentu transakci	101.300	100.532	-768
62111	**Prihodi od pruž.usluga nepovez.str.na dom.tržištu – cargo handling u momentu transakcije**	**818.712**	**845.095**	**26.383**
621120000	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA- priznati u momentu transakcije	406.960	426.150	19.190
621120002	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-SPECIJAL priznati u momentu transakci	63.179	72.819	9.640
621120003	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-KOMORA priznati u momentu transakci	106.281	109.501	3.220
621120005	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-TRAKA priznati u momentu transakci	612	475	-137
621120006	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-FOLIJA priznati u momentu transakci	452	700	248
621120007	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-MATERIJAL priznati u momentu transakci	9.062	7.352	-1.710
621120008	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-MANUELNI RAD priznati u momentu transakci	47.444	45.296	-2.148

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
62112	**Prihodi od pruž.usluga nepov.stran.na domać. tržištu–skladišnina priznati u momentu transakcije**	**633.990**	**662.293**	**28.303**
621130000	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-VAL POŠILJKA-NOVAC priznati u momentu transakcije	821.475	767.928	-53.547
621130001	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-VAL POŠILJKA-OSTALO priznati u momentu transakcije	30.450	44.450	14.000
62113	**Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na dom.tržištu val pošiljka priznati u momentu transakcije**	**851.925**	**812.378**	**-39.547**
621140000	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na dom.tržištu-ŠPEDICIJA priznati u momentu transakcije	437.269	465.222	27.953
62114	**Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na dom.tržištu-ŠPEDICIJA priznati u momentu transakcije**	**437.269**	**465.221**	**27.952**
621150001	Prihodi od pruž.usluga nepov.str.na dom.trž.AVIO VOZARINA PROVIZIJA IZVOZ priznati u momentu trans	23.107	25.739	2.632
62115	**Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na dom.trž.AVIO VOZARINA PROVIZIJA IZVOZ priznati u momentu transakcije**	**23.107**	**25.739**	**2.632**
621180000	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu - PROVIZIJA DF- priznati u momentu transakcije	5.022	2.136	-2.886
62118	**Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na dom.tržištu -PROVIZIJA DF- priznati u momentu transakcije**	**5.022**	**2.136**	**-2.886**
621190000	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-BSP PROVIZIJA AVIO KARATA-priznati u momentu trans.	221.488	263.553	42.065
621190001	Prih.od pruž.usl.nepov.str.na dom.tržištu-LOW COST /višak prtljaga/	160.827	199.984	39.157
621190002	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-ODRŽAVANJA TAXI ŠTANDA-priznati u momentu trans.	5.000	5.000	0
621190003	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-OBUKA KADROVA-priznati u momentu transakcije	95.962	71.145	-24.837

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
621190004	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-OSTALIH KOMPLEMENTARNIH USLUGA-priznati u mom. tran.	53.196	57.861	4.665
621190006	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-PROV.ONLINE PRODAJA AVIO KARATA-priznati u mom.transakcije	5.487	2.487	-3.000
621190007	Prihodi od supervizije i koordinacije	343.072	433.959	90.887
621190008	Prihodi od usluga station management-a	1.838	1.760	-78
621190009	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-ADMINISTRATIVNE USLUGE TIKETINGA	1.915	2.632	717
62119	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na domać.tržištu-OSTALE USLUGE priznat.u mom.transakcije	**888.805**	**1.038.381**	**149.576**
621	**Prihodi od pruženih usluga nepovezanim stranama na domaćem tržištu**	**4.142.595**	**4.301.400**	**158.805**
622100000	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-PUTNIČKI SERVIS-priznati u momentu transakcije	24.840.003	25.157.130	317.127
622100001	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inost.tržištu-EUFOR PUTNIČKI SERVIS -priznati u momentu transakc.	27.592	25.418	-2.174
622100002	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-LANDING-priznati u momentu transakcije	7.824.859	8.579.711	754.852
622100004	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-HANDLING-priznati u momentu transakcije	14.388.633	16.385.549	1.996.916
622100005	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-EUFOR HANDLING-priznati u momentu transakcije	287.460	257.668	-29.792
622100006	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-LIGHTIING-priznati u momentu transakcije	1.793.652	2.534.478	740.826
622100007	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-EUFOR LIGHTIING-priznati u momentu transakcije	6.585	8.851	2.266
622100008	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-PARKING AVIONA -priznati u momentu transakcije	261.396	306.093	44.697

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
622100009	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-EUFOR PARKING AVIONA -priznati u momentu transakc.	2.314	3.736	1.422
622100010	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-ODLEĐIVANJE-priznati u momentu transakcije	1.282.224	1.247.669	-34.555
622100011	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-EUFOR ODLEĐIVANJE-priznati u momentu transakcije	8.976	13.678	4.702
622100012	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-POSEBNI ZAHTJEVI-priznati u momentu transakcije	1.152.273	1.264.041	111.768
622100013	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-EUFOR POSEBNI ZAHTJEVI-priznati u momentu transakcije	8.977	10.631	1.654
622100017	Prihodi od usluga HANDLING CATERINGA nepov.stran.na inostr.tržištu-priznati u momentu transakcije	45.936	46.148	212
622100020	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-OSTALE USLUGE-priznati u momentu transakcije	131.747	191.831	60.084
62210	**Prihodi od pruž.usl.nepov.strana na inostr.trž.-AVIO SAOBRAĆAJU – priznati u momentu transakcije**	**52.062.627**	**56.032.632**	**3.970.005**
622110000	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-CARGO HEN-GENERAL priznati u momentu transakcije	28.071	28.760	689
622110001	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-CARGO HEN-SPECIJAL priznati u momentu transakcije	130.726	123.251	-7.475
622110003	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-CARGO HEN-VAL priznati u momentu transakcije	0	150	150
622110004	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-CARGO HEN-POŠTA priznati u momentu transakcije	4.300	2.793	-1.507
62211	**Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr.tržištu-CARGO HENDLING priznati u momentu transakc**	**163.097**	**154.954**	**-8.143**

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
622120000	Prihodi od pruž.usl.nepov.stran.na inostr..tržištu-SKLADIŠNINA- priznati u momentu transakcije	7.464	6.773	-691
622120002	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na inostr.tržištu-SKLADIŠNINA-SPECIJAL priznati u momentu transakcije	712	131	-581
622120003	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-KOMORA priznati u momentu transakcije	886	2.296	1.410
622120005	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-TRAKA priznati u momentu transakcije	55	0	-55
622120006	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-FOLIJA priznati u momentu transakcije	10	0	-10
622120008	Prihodi od pruž.usl.nep.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA-MANUELNI RAD priznati u momentu transakcije	3.241	2.519	-722
62212	**Prihodi od pruženih usluga nepov.stran.na dom.tržištu-SKLADIŠNINA priznati u momentu transakcije**	**12.368**	**11.719**	**-649**
622130000	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na inostr.tržištu-ŠPEDICIJA priznati u momentu transakcije	15.449	14.671	-778
62213	**Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na inostr.tržištu-ŠPEDICIJA priznati u momentu transakcije**	**15.449**	**14.671**	**-778**
622150000	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na inostr.tržištu-KAMIONSKA DOSTAVA CARGO priznati u momentu transakc	22.020	26.715	4.695
62215	**Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na inostr.tržištu-KAMIONSKA DOSTAVA priznati u momentu transakc**	**22.020**	**26.715**	**4.695**
622160000	Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na ino tržištu – VAL POŠILJKA – GOLD priznati u momentu tranasakcije	0	350	350
622160000	**Prihodi od pruž.usl.nepov.str.na ino tržištu – VAL POŠILJKA – GOLD priznati u momentu tranasakcije**	**0**	**350**	**350**
622	**Prihodi od pruženih usluga nepovezanim stranama na inostranom tržištu**	**52.275.561**	**56.241.041**	**3.965.480**

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
62	**Prihodi od pruženih usluga**	**56.418.156**	**60.542.441**	**4.124.285**
650100000	Prihodi od subvencija, poticaji	3.000.000	3.010.000	10.000
650	**Prihodi od premija, subvencija, poticaja i slično**	**3.000.000**	**3.010.000**	**10.000**
651200000	Prihodi od zakupa za poslovni prostor	1.364.471	1.485.013	120.542
651200001	Prihod od zakupa parkinga za automobile	1.731.230	2.219.975	488.745
651200002	Prihodi po osnovu iznajmljivanja VIP salona	249.350	267.800	18.450
651200003	Prihod po osnovu iznajmljivanja salona biznis klase	79.250	61.365	-17.885
651200004	Prihodi po osnovu prava korištenja platforme za isporuku goriva	1.099.574	1.124.711	25.137
651200005	Prihod od zakup prostora (automat...)	80.963	100.207	19.244
651200006	Prihodi od korištenja airside infrastrukture	2.400	2.400	0
651200007	Prihodi od iznajmljivanja ugostiteljskih objekata	223.934	231.055	7.121
651200011	Prihod od zakupa parkinga po Ugovorima	158.002	189.334	31.332
651200020	Prihodi od iznajmljivanja objekata – varijabilni obračun	1.527.812	1.687.211	159.399
651200030	Prihodi po osnovu iznajmljivanja PREMIUM salona	88.320	93.931	5.611
651200040	Prihodi po osnovu iznajmljivanja salona za održavanje sastanaka	0	300	300
65120	**Prihod od izdavanja objekata u zakup na domaćem tržištu**	**6.605.306**	**7.463.302**	**857.996**
651210000	Prihodi od zakupa za poslovni prostor od ino lica	129.268	131.419	2.151
651210002	Prihodi po osnovu iznajmljivanja VIP salona od ino lica	21.750	38.400	16.650
651210003	Prihod po osnovu iznajmljivanja salona biznis klase od ino lica	1.367.605	1.068.998	-298.607
651210030	Prihodi po osnovu iznajmljivanja PREMIUM salona od ino lica	0	623.858	623.858

Konto	Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
65121	**Prihod od izdavanja objekata u zakup na inostranom tržištu**	**1.518.623**	**1.862.675**	**344.052**
651300001	Prihodi od iznajmljivanje postrojenja i opreme (mašina)	2.057	3.452	1.395
65130	**Prihodi od izdavanja postrojenja i opreme na domaćem tržištu**	**2.057**	**3.452**	**1.395**
651310000	Prihodi po osnovu telekomunikacionih usluga INO- m[illegible] troškova korištenja telefonske centrale	526	534	8
65131	**Prihodi od izdavanja postrojenja i opreme na inostranom tržištu**	**526**	**535**	**8**
651800000	Prihodi od zakupa reklamnog mjesta	672.537	671.857	-680
651800009	Ostali prihodi od operativnih najmova	4.000	0	-4.000
65180	**Ostali prihodi od najma na domaćem tržištu**	**676.537**	**671.857**	**-4.680**
651810000	Prihodi od zakupa reklamnog mjesta od ino lica	162.916	166.661	3.745
65181	**Ostali prihodi od najma na inostranom tržištu**	**162.916**	**166.661**	**3.745**
651	**Prihodi od najma**	**8.965.965**	**10.168.481**	**1.202.516**
652500000	Prenos sa odgođenih prihoda po osnovu donacija za stalna sredstva od ostalih lica	943.106	929.919	-13.187
652800000	Prihodi od donacija - ostalo	9.405	5.410	-3.995
652	**Prihodi od donacija**	**952.511**	**935.329**	**-17.182**
659100000	Prihodi po uplatama	4.077	2.710	-1367
659100009	Ostali poslovni prihodi	83.458	518.156	434.698
659	**Ostali prihodi po drugim osnovama**	**87.535**	**520.866**	**433.331**
65	**OSTALI POSLOVNI PRIHODI**	**13.006.011**	**14.634.676**	**1.628.665**

9.2. Poslovni rashodi

Na dan 31.12.2025. godine, ukupni poslovni rashodi Društva iznose 66.129.149 KM, što predstavlja povećanje od 6.625.129 KM, odnosno 11%, u odnosu na isti period prethodne godine.Poslovni rashodi čine 99% ukupnih rashoda Društva, što ukazuje da se dominantan dio rashoda odnosi na redovne poslovne aktivnosti.

Struktura poslovnih rashoda prikazana je u nastavku:

Opis	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	INDEX
	Iznos u KM	Iznos u KM	
Nabavna vrijednost prodate robe	6.021.421	8.164.058	136
Materijalni troškovi	4.400.396	4.483.370	102
Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica	32.959.389	36.835.721	112
Troškovi proizvodnih usluga	1.089.609	1.104.062	101
Amortizacija i troškovi rezervisanja	10.874.082	10 992.122	118.042
Nematerijalni troškovi	4.226.810	4.555.458	328.648
Ukupno poslovni rashodi	**59.571.717**	**66.129.149**	**6.525.129**

11.2.1. Nabavna vrijednost prodate robe

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
501200000	Nabavna vrijednost izvezene domaće robe	489.282	701.817	212.355
501200001	Nabavna vrijednost izvezene uvozne robe	5.532.159	7.46[illegible].441	1.930.282
50	**Nabavna vrijednost prodate robe**	**6.021.421**	**8.164.058**	**2.142.637**

11.2.2. Materijalni troškovi

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
511000000	Utrošene sirovine i materijal u ugostiteljstvu (po normativima)	155.412	67.223	-88.189
511000001	Utrošene sirovine i materijal za catering (po normativima)	33227	24.978	-8.249
511000002	Utrošene sirovine i materijal iz ugostiteljstva u VIP salonima	10.724	14.143	3.419
511000003	Utrošene sirovine i materijal u ugostiteljstvu koji nije sadržan u normativima	17.442	62	-17.380
511000004	Utrošene sirovine i materijal u ugostiteljstvu (šećer, začini,..)	24.330	12.609	-11.721

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
511000006	Utrošene sirovine i materijal iz ugostiteljstva u CRP-Salon poslovne klase	227.019	241.620	14.601
511000007	Utrošene sirovine i materijal iz ugostiteljstva u PRS-Premium salon	30139	110.048	79.909
51100	**Utrošeni osnovni materijal i sirovine za izradu učinaka**	**498.293**	**470.683**	**-27.610**
511010000	Utrošeni materijal za odleđivanje aviona (fluid za avione)	583.156	512.646	-70.510
511010002	Utrošeni materijal za odleđivanje piste (so, urea, fluid za pistu,...)	283.310	228.514	-54.796
51101	**Utrošeni materijal za odleđivanje**	**866.466**	**741.160**	**-125.306**
511020001	Utrošeni kancelarijski materijal	67.258	95.603	28.345
51102	**Utrošeni kancelarijski materijal**	**67.258**	**95.603**	**28.345**
511030000	Utrošeni materijal-uniforma, obuća i ostale HTZ opreme	336.306	117.440	-218.866
511030001	Utrošeni materijal-uniforma, obuća i ost.HTZ opr.za radnike na privr. i povr. poslovima	11.081	14.012	2.931
51103	**Troškovi HTZ opreme**	**347.387**	**131.452**	**-215.935**
511040000	Utrošeni materijal za održavanje čistoće	171.277	208.342	37.065
511040001	Utrošeni materijal - razni obrasci	2.617	2.705	88
511040002	Utrošeni materijal za FREE SHOP	16.907	28.220	11.313
511040003	Utrošeni materijal - reklamni panoi, natpisi na pleksiglasu,naljepnice, baneri,promotivni materijal	30.494	7.366	-23.128
511040004	Utrošeni materijal KDZ	21.293	20.735	-558
511040005	Utrošeni materijal za CARGO	9.638	4.054	-5.584
511040006	Utrošena voda za piće iz aparata-pakirana prirodna izvorska voda	23.033	29.931	6.898
511040007	Utrošeni materijal za saobraćaj-bordinzi i tagovi, blok putnički servis...	16.950	277.085	260.135

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
511040008	Utrošeni materijal – parking kartice	19.485	30.084	10.599
511040009	Ostali utrošeni materijal	68.241	44.582	-23.659
51104	**Utrošeni ostali materijal**	**379.935**	**653.104**	**273.169**
511100000	Utrošene sirovine i materijal u ugostiteljstvu (salvete,pvc kašike, tanjiri, čaše, cviječe...)	12.098	21.384	9.286
5111	**Troškovi ambalaže**	**12.098**	**21.384**	**9.286**
511200000	Materijal i dijelovi utrošeni za tekuće održavanje osnovnih sredstava	143.096	135.434	-7.662
5112	**Troškovi režijskog materijala**	**143.096**	**135.434**	**-7.662**
511300000	Ukalkulisani kalo, rastur, kvar i lom materijala	3.780	0	-3.780
5113	**Ukalkulisani kalo, rastur, kvar i lom materijala**	**3.780**	**0**	**-3.780**
512000000	Utrošena električna energija	1.079.596	1.216.613	137.017
5120	**Utrošena električna energija**	**1.079.596**	**1.216.613**	**137017**
512200000	Utrošeni plin za grijanje	424.588	448.929	24.341
5122	**Utrošeni plin i para**	**424.588**	**448.929**	**24.341**
512300000	Utrošeno gorivo, mazivo i ulje za kotlovnicu i sl.	22.567	18.428	-4.139
5123	**Utrošeni mazut i ulje za loženje**	**22.567**	**18.428**	**-4.139**
512400000	Utrošeni benzin, nafta i mazivo na pisti	217.816	223.963	6.147
512400001	Utrošeni benzin, nafta i mazivo (externo)	26.794	28.875	2.081
5124	**Utrošeno gorivi i mazivo za transportna sredstva**	**244.610**	**252.838**	**8.228**
513000000	Utrošeni rezervni dijelovi koji ne ulaze u cijenu učinaka	252.638	221.923	-30.715
5130	**Utrošeni rezervni dijelovi**	**252.638**	**221.923**	**-30.715**
514100000	Otpis sitnog alata i inventara koji se ne uključuje u cijenu koštanja učinaka	42.162	53.060	10.898

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
514500000	Otpis autoguma	15.922	23.487	7.565
514	**Otpis sitnog inventara, ambalaže i autoguma**	**58.084**	**76.547**	**18.463**
51	**Materijalni troškovi**	**4.400.396**	**4.484.098**	**83.702**

11.2.3. Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
520000000	Neto plaće	10.525.830	13.291.444	2.765.614
520000001	Rad na državni praznik	109.436	138.491	29.055
520000002	Noćni rad	1.205.014	1.428.784	223.770
520000004	Rad na dan sedmičnog odmora	1.661	739	-922
520000005	Noćni rad na državni praznik	21.161	23.662	2.501
520000007	Rad od kuće On LINE	872	219	-653
5200	**Neto plaće**	**11.863.974**	**14.883.339**	**3.019.365**
520100000	Porez na dohodak	1.376.760	1.734.681	357.921
5201	**Porez na dohodak**	**1.376.760**	**1.734.681**	**357.921**
520200000	Doprinos za PIO iz plaće 17%	4.154.010	5.103.797	949.787
520200001	Doprinosi za zdravstvo iz plaća 12,5%	3.050.184	3.748.298	698.114
520200002	Doprinosi za nezaposlene iz plaća 1,5%	365.740	449.261	83.521
520200030	Doprinos za PIO iz plaće iz prethodnih godina 17%	3.600	0	-3.600
5202	**Doprinosi iz plaće**	**7.573.534**	**9.301.356**	**1.727.822**
520300000	Doprinosi za PIO na plaću 6%	1.466.221	1.250.124	-216.097
520300001	Doprinosi za zdravstvo na plaću 4%	977.603	885.912	-91.691
520300002	Doprinosi za nezaposlene na plaću 0,5%	122.059	150.117	28.058
5203	**Doprinosi na plaću**	**2.565.883**	**2.286.153**	**-279.730**

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
520	**Troškovi plaća**	**23.380.152**	**28.205.529**	**4.825.378**
521000000	Naknade plaća za vrijeme bolovanje do 42 dana	348.613	439.220	90.607
521000001	Naknade plaće za vrijeme bolovanje uzrokovano povredom na radu	29.134	18.610	-10.524
521000002	Naknade plaće za vrijeme porodiljskog odsustva	55.660	28.691	-26.969
521000003	Naknade plaća za vrijeme bolovanja 100%	9.552	4.846	-4.706
521000009	Naknade plaća za vrijeme bolovanje preko 42 dana	40.742	2.423	-38.319
5210	**Naknade plaća za vrijeme bolovanja na teret poslodavca**	**483.701**	**493.790**	**10.089**
521100000	Naknade za dane godišnjeg odmora	881.562	1.057.994	176.432
521100001	Naknade za dane godišnjeg odmora iz prethodne godine	281.724	367.721	85.997
5211	**Naknade plaća za vrijeme godišnjih odmora**	**1.163.286**	**1.425.715**	**262.429**
521200000	Naknade plaća za vrijeme plaćenih odsustva	88.290	117.426	29.136
5212	**Naknade plaća za vrijeme plaćenih odsustva**	**88.290**	**117.426**	**29.136**
521300000	Naknade plaća za vrijeme državnih praznika, blagdana i drugih neradnih dana	125.225	153.648	28.423
5213	**Naknade plaća za vrijeme državnih praznika, blagdana i dr.neradnih dana**	**125.225**	**153.648**	**28.423**
521800000	Naknada za dane provedene na službenom putu	41.262	69.324	28.062
521800002	Naknade plaće za otežane uslove rada	161.613	0	-161.613
521800003	Naknada za pripravnost izvan radnog vremena	0	107	107
521800004	Naknada plaće za polovinu punog radnog vremena 30%	1.504	0	-1.504

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
521800006	Oporeziv dio regresa	477.593	515.849	38.256
521800007	Oporeziv dio topłog obroka	875.287	1.143.085	267.798
521800008	Naknada plaće za vrijeme obavezne suspenzije	1.012	2.715	1.703
5218	**Ostale naknade plaća na teret poslodavca**	**1.558.271**	**1.731.080**	**172.809**
521810000	Porez na dohodak po osnovu ostalih naknada	3.086	0	-3.086
52181	**Porez na dohodak na ostale naknade plaća**	**3.086**	**0**	**-3.086**
521820000	Doprinos za PIO iz plaće na naknade 17%	8.737	0	-8.737
521820001	Doprinosi za zdravstvo iz plaća na naknade 12,5%	6.424	0	-6.424
521820002	Doprinosi za nezaposlene iz plaća na naknade 1,5%	771	0	-771
52182	**Doprinosi iz plaća na naknade 31%**	**15.932**	**0**	**-15.932**
521830000	Doprinos za PIO na plaću za naknade 6%	3.084	0	-3.084
521830001	Doprinos za zdravstvo na plaću za naknade 4%	2.056	0	-2.056
521830002	Doprinosi za nezaposlene na plaću za naknade 0,5%	257	0	-257
52183	**Doprinosi na plaću na naknade 10,5%**	**5.397**	**0**	**-5.397**
521	**Troškovi naknada plaća**	**3.443.188**	**3.921.659**	**478.471**
523000000	Dnevnice za službena putovanja u zemlji	1.283	1.550	267
523100000	Troškovi prevoza na službenom putovanju u zemlji	460	354	-106
523200000	Troškovi smještaja na službenim putovanjima u zemlji	4.208	4.132	-76
523300000	Dnevnice za službena putovanja u inostranstvu	27.701	39.688	11.987

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
523400000	Troškovi prevoza na službenim putovanjima u inostranstvu	36.154	52.780	16.626
523500000	Troškovi smještaja na službenim putovanjima u inostranstvu	28.409	83.260	54.851
523600000	Naknade i prateći troškovi (putarina i dr.) za upotrebu privat.autom.na službenim putovanjima u zemlji	1.305	1.218	-87
523600001	Naknade i prateći troškovi (putarina i dr.) za upotrebu privat.autom.na službenim putovanjima u inostranstvu	1.128	500	-628
523800000	Ostali troškovi službenih putovanja u zemlji	131	363	232
523810000	Ostali troškovi službenih putovanja u inostranstvu	3.753	5.518	1.765
523	**Troškovi službenih putovanja zaposlenih**	**104.532**	**189.363**	**84.831**
524000000	Naknada za ishranu u toku rada (topli obrok)	1.748.560	2.282.937	534.377
524200000	Naknada za troškove prevoza na posao i sa posla	375.673	452.044	76.371
524300000	Regres za korištenje godišnjeg odmora	380.617	502.786	122.169
524700000	Novčana pomoć troškove liječenja teške invalidnosti ili teških bolesti	46.150	71.340	25.190
524710000	Novčana pomoć u slučaju smrti zaposlenika ili člana njegove porodice	102.496	172.356	69.860
524720000	Pomoći i naknade troškova zaposlenima u ostalim slučajevima	3.013.904	587.118	-2.426.786
524800000	Kotizacije za seminare, savjetovanja, simpozije, radionice,...	50.414	93.945	43.531
524800001	Učešće na poslovnim konferencijama i sl.poslovnim događajima	17.723	39.999	22.276
524880001	Naknade po osnovu dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja	27.469	0	-27.469
524880002	Naknada po osnovu korištenja vozila	19.387	9.982	-9.405
524	**Troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava zaposlenih**	**5.782.393**	**4.212.507**	**-1.569.886**

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
527100000	Naknade članovima nadzornog odbora	104.257	131.631	27.374
527100001	Doprinos za zdravstveno osiguranje članovima nadzornog odbora 4%	4.827	5.834	1.007
527100002	Doprinos za penziono osiguranje članovima nadzornog odbora 6%	7.240	8.752	1.512
527100003	Porez na dohodak za naknade članovima nadzornog odbora 10%	11.584	14.002	2.418
5271	**Naknade članovim. nadzornog odbora**	**127.908**	**160.219**	**32.311**
527200000	Naknade za članove odbora za reviziju	50.030	57.302	7.27
527200001	Doprinos za zdravstveno osiguranje za naknade članovima odbora za reviziju 4%	2.316	2.653	337
527200002	Doprinos za penziono osiguranje za naknade članovima odbora za reviziju 6%	3.475	3.979	504
527200003	Porez na dohodak za naknade članovima odbora za reviziju 10%	5.559	6.367	808
5272	**Naknade članovima odbora za reviziju**	**61.380**	**70.301**	**8.921**
527300000	Naknade za direktora revizije	19.242	22.039	2.797
527300001	Obaveze za doprinos za zdravstveno osiguranje za direktora revizije 4%	891	1.020	129
527300002	Obaveze za doprinose za penziono osiguranje za direktora revizije 6%	1.336	1.531	195
527300003	Porez na dohodak za direktora revizije 10%	2.138	2.449	311
5273	**Naknade za direktora revizije**	**23.607**	**27.039**	**3.432**
527400000	Naknade članovima skupštine društva	1.200	2.000	800
527400001	Doprinos za zdravstveno osiguranje za naknade članovima skupštine društva 4%	56	93	37
527400002	Doprinos za penziono osiguranje za naknade članovima skupštine društva 6%	83	139	56

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
527400003	Porez na dohodak za naknade članovima skupštine društva 10%	133	222	89
5274	**Naknade članovima skupštine društva**	**1.472**	**2.454**	**982**
527	**Troškovi naknada članovima odbora, komisija i slično**	**214.367**	**260.013**	**45.646**
529100000	Troškovi naknada po osnovu ugovora o djelu	23.159	14.770	-8.389
529100001	Doprinos za zdravstveno osiguranje na naknade ugovora o djelu 4%	835	789	-46
529100002	Doprinosi za penziono osiguaranje za naknade po ugovoru o djelu 6%	1.247	1.183	-64
529100003	Porez na dohodak za naknade po ugovoru o djelu 10%	1.996	1.893	-103
529100004	Naknade po ugovoru o djelu - NEREZIDENT	5.995	7.046	1.051
529100005	Porez na dohodak za STRANA LICA u sistemu PU FBiH	599	704	105
5291	**Troškovi naknada po osnovu ugovora o djelu**	**33.831**	**26.385**	**-7.446**
529200000	Naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima	0	11.326	11.326
529200001	Doprinos za zdravstveno osiguranje po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima 4%	0	524	524
529200002	Doprinosi za penziono osiguaranje po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima 6%	0	787	787
529200003	Porez na dohodak po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima 10%	0	1.258	1.258
5292	**Troškovi naknada po osnovu ugovora o privremenim i povremenim poslovima**	**0**	**13.895**	**13.895**
529300000	Naknade po osnovu ugovora o stručnom usavr bez zasniv. radnog odnosa	705	0	-705

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
529300001	Doprinos za zdravstveno osiguranje po osnovu ugovora o stručnom usavr. bez zasniv. radnog odnosa 4%	33	0	-33
529300002	Doprinosi za penziono osiguranje po osnovu ugovora o stručnom usavr. bez zasniv. radnog odnosa 6%	49	0	-49
529300003	Porez na dohodak po osnovu ugovora o stručnom usavr. bez zasniv. radnog odnosa 10%	78	0	-78
529300011	Doprinos za zdravstveno osiguranje po osnovu ugovora o stručnom usavr. bez zasniv. radnog odnosa 30KM	60	0	-60
5293	**Troškovi naknada po osnovu osnovu ugovora o stručnom usavr. bez zasniv. radnog odnosa**	**925**	**0**	**-925**
529	**Troškovi naknada ostalim fizičkim licima**	**34.756**	**40.280**	**5.524**
52	**Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica**	**32.959.389**	**36.829.351**	**3.869.964**

11.2.4. Troškovi proizvodnih usluga

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
531000000	Transportne usluge u cestovnom saobraćaju	1.468	2.503	1.035
531700000	Troškovi korištenja taxi prevoza	42	46	4
531	**Troškovi transportnih usluga**	**1.510**	**2.549**	**1039**
532000000	Troškovi usluga tekućeg održavanja (čišćenje, krečenje, podmazivanje, sitne opravke, zamjena potrošnih dijelova)	3.760	1.753	-2.0047
532100000	Troškovi usluga investicionog održavanja	59.444	72.839	13.395
532200000	Usluge održavanja transportnih sredstava (osim zamjene vitalnih dijelova)	62.064	45.018	-17.046
532300000	Usluge čišćenja	9.259	37.058	27.799

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
532400000	Usluge održavanja softvera	29.353	30.156	803
532400001	Usluge održavanja software za trgovinu (IBIS)	4.694	6.650	1.956
532500000	Troškovi uređenja zelenih površina, saobračajnica i ostalih objekata infrastrukture	34.147	135.242	101.095
532600000	Usluge održavanja opreme	426.339	517.103	90.764
532800000	Ostale usluge održavanja	1.143	15.950	14.807
532	**Troškovi usluga održavanja**	**630.203**	**861.789**	**231.566**
533400000	Troškovi operativnog najma opreme od vlasnika	0	3.465	3.465
533410000	Troškovi najma postrojenja i ostale opreme	0	41.033	41.033
533800001	Troškovi najma licenci, software	0	47.381	47.381
533800009	Ostali troškovi najma	0	211	211
533	**Troškovi najma**	**0**	**92.090**	**92.090**
534000000	Troškovi zakupa sajamskog prostora	3.692	8.040	4.348
534200000	Troškovi usluga za uređivanje štandova	4.348	0	-4.348
544400000	Troškovi usluga u vezi nastupa sajmovima/izložbama i sl.	3.510	12.521	9.011
534800000	Troškovi promotivnog materijala na sajmovima	1.410	3.157	1.748
534800001	Ostali troškovi sajmova/izložbi i dr. sličnih manifestacija	792	213	-579
534	**Troškovi sajmova**	**13.752**	**23.932**	**10.180**
535000000	Troškovi reklame i propagande putem novina i časopisa	17.201	10.302	-6.899
535100000	Troškovi reklame i propagande putem elektronskih medija	26.936	363	-26.573
535200000	Troškovi reklame putem panoa, plakat i slično	20.600	1.500	-19.100

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
535500000	Troškovi sponzorstva u cilju reklame i prezentacije	64.755	99.800	35.045
535800000	Ostali troškovi reklame i propagande	2.689	0	-2.689
535	**Troškovi reklame i sponzorstva**	**132.181**	**111.965**	**-20.216**
539100000	Policaji za marketinšku podršku – Model 8	302.803	0	-302.803
539800000	Usluge zaštite okoliša (zbrinjavanje opasnog otpada, monitoring v. ta, buke i sl.	9.160	11.757	2.597
539	**Troškovi ostalih usluga**	**311.963**	**11.757**	**-300.206**
53	**Troškovi proizvodnih usluga**	**1.089.609**	**1.104.062**	**14.453**

11.2.5. Amortizacija i troškovi rezervisanja

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
540000000	Amortizacija nematerijalne imovine	36[illegible].843	295.160	-67.683
5400	**Amortizacija nematerijalne imovine**	**362.843**	**295.160**	**-67.683**
540100NV1	Amortizacija materijalne imovine	1.524.338	1.719.161	194.823
540100000	Amortizacije materijalne imovine	6.241.476	6.303.590	62.114
5401	**Amortizacija na nabavnu vrijednost**	**7.765.814**	**8.022.751**	**256.937**
540300000	Amortizacija biološke imovine	494	890	396
5403	**Amortizacija biološke imovine**	**494**	**890**	**396**
540800000	Amortizacija imovine s pravom korištenja	75.744	23.602	-52.142
5408	**Amortizacija imovine s pravom korištenja**	**75.744**	**23.602**	**-52.142**
540	**Amortizacija do visine porezno priznatih rashoda**	**8.204.895**	**8.342.403**	**205.191**
542000000	Amortizacija – trajno porezno nepriznat rashod na nekretnine po procjeni	1.250.354	1.225.810	-25.544

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
542000001	Amortizacija – trajno porezno nepriznat rashod za imovinu u najmu	103.954	61.817	-42.137
542	**Amortizacija – trajno porezno nepriznat rashod**	**1.354.308**	**1.287.627**	**-66.681**
540+542	**Amortizacija**	**9.559.203**	**9.630.030**	**138.510**
547000000	Troškovi rezervisanja za otpremnine za period duži od 12 mjeseci	98.530	69.352	-29.178
547000001	Troškovi rezervisanja za jubilarne nagrade u periodu dužem od 12 mjeseci	821.997	281.918	-540.079
547100000	Troškovi rezervisanja za otpremnine za period do 12 mjeseci	96.152	159.793	63.641
547100001	Troškovi rezervisanja za jubilarne nagrade u periodu do 12 mjeseci	264.544	666.113	401.569
547	**Rezervisanje za naknade i druge beneficije za period duži od 12 mjeseci**	**1.281.224**	**1.177.176**	**-104.047**
548000000	Rezervisanje za sudske sporove i štetne ugovore za period duži od 12 mjeseci	33.654	184.916	151.262
548	**Troškovi rezervisanje za sudske sporove i štetne ugovore**	**33.654**	**184.916**	**151.262**
54	**Amortizacija i troškovi rezervisanja**	**10.874.082**	**10.992.122**	**185.725**

Ukupni troškovi amortizacije u obračunskom periodu iznose 9.630.030 KM. Od navedenog iznosa, porezno priznati rashodi po osnovu amortizacije iznose 8.342.403 KM i to: amortizacija materijalne imovine 8.022.751 KM, nematerijalne imovine 295.160 KM, biološke imovine 890 KM te imovine s pravom korištenja 23.602 KM.

Trajno porezno nepriznati rashodi po osnovu amortizacije iznose ukupno 1.287.627 KM, a odnose se na amortizaciju imovine u najmu u iznosu od 61.817 KM i amortizaciju na reprocijenjenu vrijednost nekretnina u iznosu od 1.225.810 KM.

Amortizacija se obračunava proporcionalnom (linearnom) metodom, na osnovu procijenjenog vijeka upotrebe sredstava. Za obračun amortizacije opreme primjenjuje se troškovni model, dok se za nekretnine primjenjuje revalorizacioni model, u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama Društva. Amortizacija se počinje obračunavati od momenta stavljanja dugoročne imovine u upotrebu.

11.2.6. Nematerijalni troškovi

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
550000000	Troškovi zdravstvenih usluga	27.538	18.359	-9.179
550100000	Troškovi vode za piće, pranje i sanitarije	80.543	102.643	22.100
550100001	Troškovi odvoza smeća, uništenje otpada na sanitarnoj deponiji, mašinsko čišćenje prilaza i puteva...	56.238	55.873	-365
550100002	Troškovi odvoda voda, prečišćavanja i saniranja	4.282	9.454	5.172
550100003	Troškovi deratizacije, dezinfekcije, superhlorinacije ...	11.831	8.881	-2.950
550300000	Troškovi revizijskih usluga	10.000	10.000	0
550400000	Troškovi advokatskih usluga	11.162	20.014	8.852
550500000	Troškovi notarskih usluga	971	1.583	612
550600000	Usluge ovlaštenih sudskih tumača, vještaka, stručnih mišljenja od raznih institucija i sl.	13.098	7.800	-5.298
550700001	Troškovi procjene, vještačenja, izrade karte polijetanja, elaborata, projekat IKT sistema i sl.	136.619	179.304	42.685
550800000	Troškovi usluga ISMS - ISO standardi, certificiranje i sl.	79.087	41.478	-37.609
550800001	Usluge klipinga, snimanje video materijala, geodetska snimanja, naknade za katastar i sl.	28.411	42.937	14.526
550800002	Troškovi hemijskog čišćenja	653	538	-115
558000003	Konsultantske i marketinške usluge i usluge porezno savjetovanja	11.847	18.530	6.683
550800004	Troškovi fotokopiranja, prepisa, izrada natpisa,izrade web dizajna, fotografija i sl.	10.659	14.278	3.619
550800009	Troškovi ostalih neproizvodnih usluga	46.376	9.668	-36.708
550	**Troškovi ostalih usluga**	**529.315**	**541.340**	**12.025**
551000000	Troškovi reprezentacije u sopstvenim poslovnim prostorijama	3.986	7.709	3.723

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
551200002	Troškovi reprezentacije ugostiteljskih usluga u zemlji	3.112	6.570	3.458
551300001	Troškovi za poklone date za reprezentaciju	35.873	45.386	9.513
551800000	Ostali troškovi reprezentacije	917	50	-867
551800009	Ostali troškovi reprezentacije (eventi, team building)	11.614	16.428	4.814
551	**Troškovi reprezentacije**	**[illegible] 502**	**76.[illegible]43**	**20.641**
552000000	Troškovi premija osiguranja stalnih sredstava imovine	81.328	75.851	-5.477
552000001	Troškovi premije osiguranja vozila pri registraciji	61.446	99.733	38.287
552300000	Troškovi premija osiguranja od odgovornosti prema trećim licima	142.916	144.999	2.083
552500000	Troškovi premija za obavezna osiguranja lica	40.306	41.078	772
552	**Troškovi premija osiguranja**	**325.996**	**361.661**	**35.665**
553000001	Troškovi platnog prometa u zemlji	2.368	3.156	788
553100001	Troškovi platnog prometa sa inostranstvom	13.955	14.125	170
553200010	Troškovi provizije kreditnih kartica	161.840	214.798	52.639
553200011	Troškovi izdavanja bankarskih garancija	15.875	18.806	2.931
553	**Troškovi platnog prometa**	**194.038**	**250.566**	**56.528**
554000000	Poštanska usluge, usluge otpreme poštom i DHL-om	25.976	26.847	871
554100000	Telefonske usluge, teleksa i telefaks	22.520	22.271	-249
554100001	Troškovi mobitela	5.350	14.947	9.597
554100002	Troškovi mobitela TOP TIM	4.987	625	-4.362
554300000	Usluge interneta	11.438	13.300	1.862

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
554800000	Troškovi DCS-usluga sistema kontrole odlazaka putnika, prtljaga i zrakoplova	313.204	292.987	-20.217
554800001	Troškovi mrežnih i komunikacijskih usluga	68.086	67.635	-451
554800002	Troškovi AMADEUS sistema	617	424	-193
554800003	Telekomunikacione usluge - paket za fiskalne kase	1.728	1.782	54
554800004	Troškovi usluga Bulk SMS	[illegible]	0	-322
554800007	Troškovi online prodaje avio karata	3.518	5.459	1.941
554800009	Troškovi GPRS KP za tihi alarm	954	880	-74
554800010	Troškovi DDOS zaštite	1.812	2.350	538
554800011	Ostale telekomunikacione usluge	657	959	302
554	**Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga**	**461.169**	**450.466**	**-10.703**
555000000	Porez na imovinu	4[illegible]191	51.757	8.566
555100000	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća na plaću 0,5%	77.423	94.903	17.480
555100001	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nepogoda na naknade iz plaće 0,5%	162	0	1.066
555100002	Posebna naknada za zaštitu od prirod.i dr. nep.po ugovorima o djelu, odlukama	1.023	1.228	205
55520000	Opća vodna zaštita na plaću 0,5%	77.423	94.903	17.480
555200001	Opća vodna zaštita na naknade iz plaća 0,5%	162	0	-162
555200002	Opća vodna zaštita na ugovore o djelu,odluke i privr.pov.poslovi	1.023	1.228	205
555200004	Posebna vodna naknada za zaštitu voda 0,2%	6.820	6.820	0
555400000	Taksa za istaknutu firmu	8.000	8.000	0
555610000	Naknade za obavezne preglede, ateste, produženje odobrenja i sl.	2.000	17.000	15.000

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
555710000	Administrativne takse	26.974	46.300	19.326
555720000	Sudske takse	5.213	2.326	-2.887
555800000	Porez na korištenje javnih površina	0	50	50
555800003	Porez po odbitku - POREZNO NEPRIZNATI RASHOD	12.918	13.615	697
555800004	Ostali porezi i doprinosi na teret troškova pravnog lica	0	28.754	28.754
555800006	Izdaci za UCD, JCI, ...	276.022	327.096	51.074
555800007	Poseban doprinos za profesionalnu rehabilitaciju	17.025	21.753	4.728
555810000	Troškovi korištenja imena grada Sarajeva	4.800	5.525	725
555810002	Naknade za zagađivanje okoliša	0	1.500	1.500
555810003	Naknada za upravljanje ambalažom i ambalažnim otpadom	0	2.171	2.171
555	**Troškovi poreza, naknada, taksi i dr. dadžbina na teret pravnog lica**	**560.179**	**724.929**	**164.750**
556000000	Članarine turističkim zajednicama	42.084	47.083	4.999
556100000	Članarine Privrednim komorama	13.200	13.200	0
556100001	Članarina Vanjskotrgovinskoj komori BiH	859	859	0
556200000	Članarine međunarodnim asocijacijama	10.584	10.644	60
556200001	Članarine u Udruženju poslodavaca u F BiH	5.688	5.688	0
556800000	Državni doprinos za korištenje radiofrekventnog spektra, RK sistema-CRA i sl.	5.810	5.460	-350
556800009	Ostali troškovi članskih doprinosa i sl.obaveza	177	0	-177
556	**Troškovi članskih doprinosa i sličnih obaveza**	**78.402**	**82.934**	**4.532**
559200000	Troškovi oglašavanja u novinama (osim reklame)	23.141	18.916	-4.225

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
559210000	Troškovi oglašavanja u novinama (čitulje i objave oglasa)	19.138	21.857	2.719
559300000	Sudski i prateći troškovi	0	2.738	2.738
559300001	Troškovi za nadoknade po žalbenom postupku (po tenderima i sl.)	3.199	869	-2.330
559400000	Troškovi pretplate na stručne časopise i druga stručna izdanja	21.417	26.955	5.538
559400001	Troškovi pretplate za dnevnu i nedjeljnju štampu	9.186	9.877	691
559400002	Online pristup stručnim izdanjima	123	5.090	4.967
559800000	Troškovi usluga Vatrogasne brigade	1.400.006	1.430.000	29.994
559800001	Troškovi usluga Hitne pomoći	481.290	479.975	-1.315
559800002	Troškovi usluga kontrole kvaliteta i ispravnosti dobara	4.562	3.488	-1.074
559800003	RTV pretplata	5.848	6.072	224
559800004	Troškovi garažiranja, parkiranja, pranje vozila i sl.	874	594	-280
559800005	Naknade za ceste, putarine, tehničke preglede vozila kod registracije, i sl.	13.894	12.237	-1.657
559800009	Ostali nematerijalni troškovi	39.531	48.751	9.220
559	**Ostali nematerijalni troškovi**	**2.022.209**	**2.067.419**	**45.210**
55	**Nematerijalni troškovi**	**4.226.819**	**4.555.458**	**328.648**
	POSLOVNI RASHODI	59.571.717	66.129.149	6.557.444

DOBIT od poslovne aktivnosti

Opis	31.12.2024. god.	31.12.2025. god.	INDEX
Poslovni prihodi	**82.328.355**	**92.180.155**	112
Poslovni rashodi	**59.571.717**	**66.129.149**	111
DOBIT OD POSLOVNE AKTIVNOSTI	22.756.638	26.051.006	114

10. FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI

10.1. Finansijski prihodi

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
661200000	Prihodi od kamata po osnovu obveznica	59.712	306.789	247.077
661600000	Prihodi od zateznih kamata po dužničko-povjerilačkim odnosima	59.539	77.474	17.935
66180000.	Kamate po viđenju	35	1.51[illegible]	680
661800003	Kamate na depozite	873.013	1.196.418	323.405
662400000	Pozitivne kursne razlike po osnovu obaveza prema dobavljačima	0	200	200
662800000	Pozitivne kursne razlike po uplatama	25.308	6.089	-19.219
66	**Finansijski prihodi**	**1.018.407**	**1.588.485**	**570.078**

10.2. Finansijski rashodi

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
561000000	Rashodi kamata po kreditima banaka	478.417	404.739	-73.678
561300001	Rashodi od kamata po osnovu korištenja operativnog nejma	13.939	4.691	-9.248
561400000	Rashodi od kamata po obveznicama sa premijom	1.527	0	-1.527
561800000	Kamate po sudskim sporovima	0	1.441	1.441
561	**Rashodi od kamata od nepovezanih strana**	**493.883**	**410.871**	**-83.012**
562000000	Negativne kursne razlike po deviznim računima	45	0	-45
562300000	Negativne kursne razlike po osnovu obaveza prema dobavljačima	178	53	-125
562800000	Negativne kursne razlike po uplatama	2.971	49.838	46.867
562	**Negativne kursne razlike**	**3.194**	**49.891**	**46.697**
56	**Finansijski rashodi**	**497.077**	**460.762**	**-36.315**

Rashodi kamata po kreditima se odnose na kamate koje nisu kapitalizirane u opremu ili investicije

Opis	31.12.2024. god.	31.12.2025. god.	INDEX
Finansijski prihodi	**1.018.407**	**1.588.485**	**156**
Finansijski rashodi	**497.077**	**460.762**	**93**
DOBIT OD FINANSIJSKE AKTIVNOSTI	**521.330**	**1.127.723**	**216**

11. OSTALI PRIHODI I RASHODI

11.1. Ostali prihodi i dobici

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
673000000	Dobici od otuđenja postrojenja i opreme	7.867	30.800	22.933
6703	**Dobici od otuđenja postrojenja i opreme**	**7.867**	**30.800**	**22.933**
675500000	Prihodi od prodaje otpadaka	4.058	5.234	1.176
6750	**Dobici od prodaje materijala**	**4.058**	**5.234**	**1.176**
676100000	Viškovi sirovina i materijala	7.417	73.957	66.540
676	**Viškovi**	**7.417**	**73.957**	**66.540**
679200000	Prihodi po osnovu otpisa ili umanjenja ostalih obaveza	18.060	21.010	2.950
679800000	Prihodi od ukidanja rezervisanja za sudske sporove	6.438	0	-6.438
679900002	Prihodi po osnovu upotrebe dobara i usluga za vanposlovne svrhe (interna Fa)	45.009	129.933	84.924
679900003	Prihodi po osnovu sankcija za neizvršenje ugovora (penali)	154.978	6.971	-148.007
679900004	Prihodi po osnovu naplate bankarskih garancija	0	52.000	52.000
679900005	Prihodi po osnovu kazni po Cjenovniku komplementarnih usluga	20.000	0	-20.000
679900009	Prihodi od ostalih nespomenutih obaveza	6.810	16.443	9.633
679900011	Prihodi od naplate štete od osig.društava na ime osiguranja imovine	25.961	21.538	-4.423

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
679900012	Prihodi od naplate štete od osig.društava na ime osiguranja motornih vozila	17.531	24.457	6.926
679	**Otpis obaveza, ukinuta rezervisanja i ost. prihodi**	**294.787**	**272.352**	**-22.435**
67	**Ostali prihodi i dobici**	**314.129**	**382.343**	**68.214**
686000000	Dobici od otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od potraživanja od kupaca	5.524	78.003	72.479
68	**Prihodi/dobici po osnovu usklađivanja vrijednosti imovine**	**5.524**	**78.003**	**72.479**
690000000	Prihodi po osnovu promjene računovodstvenih politika za koje nije izvršena izmjena početnog stanja	520.668	0	-520.668
690	**Prihodi po osnovu promjene računovodstvenih politika**	**520.668**	**0**	**-520.668**
67-69	**Ukupno ostali prihodi i dobici**	**840.321**	**460.346**	**-379.975**

11.2. Ostali rashodi i gubici

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
570300000	Gubici od otuđenje ili otpisa postrojenja i opreme (mašina)	801	15.297	14.496
570	**Gubici od otuđenja nematerijalne imovine i nekretnina, postrojenja i opreme**	**801**	**15.297**	**14.496**
573030000	Gubici od otuđenja postrojenja i opreme namjenjenih prodaji	0	20.814	20.814
573	**Gubici od otuđenja dugoročne imovine namjenjen prodaji**	**0**	**20.814**	**20.814**
575100000	Gubici od prodaje ili otpisa rezervnih dijelova	242.934	114.188	-128.746
575300000	Gubici od prodaje ili otpisa autoguma	3.125	0	-3.125
575	**Gubici od prodaje materijala**	**246.059**	**114.188**	**-131.871**
576100000	Manjkovi sirovina i materijala	0	657	657
576200000	Manjkovi rezervnih dijelova	660	0	-660

Konto	Naziv konta	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
576	**Manjkovi**	**660**	**657**	**-3**
578010001	Rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja od kupaca u inostranstvu	1.058	0	-1.058
578	**Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja**	**1.058**	**0**	**-1,058**
579000001	Otpis oštećenih i neupotrebljivih zaliha u ugostiteljstvu	264	0	-264
579000002	Otpis zastarjelih, oštećenih i neupotrebljivih zaliha potrošnog materijala i robe	104	1.341	1.237
579100000	Rashod, kalo, rastur, kvar i lom robe	5.871	10.849	4.978
579100002	Otpis neupotrebljivih zaliha robe	2.346	2.493	147
579400000	Kazne za privredne prestupe i prekršaje	250	270	20
579800000	Rashodi po uplatama	5.331	2.009	-3.322
579800004	Rashodi po osnovu upotrebe dobara i usluga za [illegible] poslovne svrhe (int[illegible]na Fa)	51.605	152.022	100.417
579800005	Rashodi po osnovu donacija	0	33.474	33.474
579800009	Ostali nepomenuti rashodi	1.192	27.752	26.560
579	**Rashodovanja na zalihama materijala i robe i ostali rashodi**	**66.963**	**230.210**	**163.247**
57	**Ostali rashodi i gubici**	**315.541**	**381.166**	**65.625**
585000000	Umanjenje vrijednosti zaliha sirovina i materijala	4.162	46.035	41.873
585100000	Umanjenje vrijednosti zaliha rezervnih dijelova	12.166	19.266	7.100
586000000	Kreditni gubici od potraživanja od kupaca u skladu sa MSFI 9	161.013	51.643	-109.370
58	**Rashodi/gubici od umanjenja vrijednosti sredstava**	**177.341**	**116.944**	**-60.397**
57-58	Ukupno ostali rashodi i gubici	**492.881**	**498.110**	**5.228**

Opis	31.12.2024. god.	31.12.2025. god.	INDEX
Ostali prihodi i dobici	840.321	460.346	55
Ostali rashodi i gubici	492.881	498.110	101
GUBITAK OD OSTALIH AKTIVNOSTI	347.440	-37.764	

12. REZULTAT POSLOVANJA

Opis	Stanje 31.12.2024. god.	Stanje 31.12.2025. god.	Razlika
DOBIT OD POSLOVNE AKTIVNOSTI	22.756.648	26.051.006	3.294.368
DOBIT OD FINANSIJSKE AKTIVNOSTI	521.330	1.127.723	606.393
DOBIT OD OSTALIH AKTIVNOSTI	347.440	-37.764	-385.204
DOBIT PRIJE POREZA	23.625.408	27.140.965	3.515.557
ODGOĐENA POREZNA IMOVINA/OBAVEZE	341.585	332.106	-9.479
ODGOĐENA POREZNA IMOVINA/OBAVEZE	-679.350	-602.099	77.251
OBAVEZE ZA POREZ NA DOBIT	2.237.203	2.592.743	355.540
NETO DOBIT PERIODA	21.050.450	24.278.230	3.227.790

Društvo je u poslovnoj 2025. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 24.278.230 KM, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnu godinu, kada je neto dobit iznosila 21.050.450 KM.

Na osnovu ostvarenog oporezivog rezultata za 2025. godinu, obračunata je obaveza po osnovu poreza na dobit u iznosu od 2.529.743 KM, u skladu sa važećim propisima o porezu na dobit u Bosni i Hercegovini.

13. IZVJEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

1.1. Početna stavka u izvještaju o tokovima gotovine je ostvarena dobit prije oporezivanja koja iznosi 27.140.966 KM. Ostvarena dobit se usklađuje za novčane tokove i nenovčane stavke da bi se utvrdio iznos neto povećanja novca na računu i blagajni. Stavke iz izvještaja o novčanom toku koje značajno usklađuju ostvaren dobit su navedene kako slijedi:

1.2.1. Iznos od 9.630.030 KM predstavlja amortizaciju dugoročne imovine, koji usklađuje neto dobit i utiče na stanja gotovine;

1.2.19. Iznos od 1.362.092 KM predstavlja neto iznos rezervisanja po osnovu sudskih sporova, otpremnina i jubilarnih nagrada.

1.2.23. Iznos od (1.275.407) KM predstavlja neto iznos prihoda po osnovu kamata priznati u bilansu uspjeha, koji smanjuju neto gotovinski tok u poslovnim aktivnostima;

1.2.24 Iznos od 414.211 KM predstavlja neto iznos finansijskih rashoda;

1.3.2. Iznos od 458.459 KM usklađuje neto dobit i utiče na povećanje novčanog toka i predstavlja razliku između početnog i zaključnog stanja konta potraživanja od kupaca (smanjenje potraživanja);

1.3.3. Iznos od 1.480.309 KM usklađuje neto dobit i utiče na povećanje novčanog toka i predstavlja razliku između početnog i zaključnog stanja konta ostale imovine i potraživanja;

1.3.5. Iznos od (643.464) KM usklađuje neto dobit i utiče na smanjenja novčanog toka i predstavlja razliku između početnog i zaključnog stanja konta obaveza prema dobavljačima (smanjenje obaveza prema dobavljačima);

1.3.6. Iznos od (3.859.645) KM usklađuje neto dobit i utiče na smanjenje novčanog toka i predstavlja razliku između početnog i zaključnog stanja konta ostalih obaveza;

1.4. U toku 2025. godine izvršena je uplata poreza na dobit u iznosu od 2.729.735 KM, što je imalo za posljedicu smanjenje novčanog toka u izvještajnom periodu.

2.1. Iznos od (4.411.615) KM odnosi se na odlive po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme i utiče na smanjenje gotovine iz ulagačkih aktivnosti;

2.3. Iznos od (1.132.257) KM odnosi se na odlive po osnovu kupovine investicijskih nekretnina i utiče na smanjenje gotovine iz ulagačkih aktivnosti;

2.14. Iznos od (15.646.640) KM odnosi se na odliv novčanih sredstava po osnovu oročavanje slobodnih novčanih sredstava kod banaka;

3.6. Iznos od (2.808.489) KM predstavlja odliv gotovine koji se odnosi na otplatu glavnice uzetih kredita i utiču na smanjenje neto gotovinskog toka u finansijskim aktivnostima;

3.7. Iznos od (404.778) KM predstavlja odliv gotovine koji se odnosi na otplatu kamate po uzetim kreditima i utiču na smanjenje neto gotovinskog toka u finansijskim aktivnostima;

3.12. Iznos od 4.343.333 KM odnosi se na uplatu subvencije od strane Federalnog ministarstva prometa i komunikacija po Ugovoru o prijenosu dijela sredstava tekućeg transfera i utiče na povećanje neto gotovinskog toka u finansijskim aktivnostima;

Početno stanje novčanih sredstava na računima i u blagajni iznosilo je 9.757.258 KM, dok je na dan bilansa evidentirano konačno stanje u iznosu od 21.920.105 KM. Tokom perioda evidentiran je neto priliv novčanih sredstava u ukupnom iznosu od 12.162.847 KM.

14. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

Početno stanje na kontu 305 – Kapital Društva koje je u 100% vlasništvu Federacije BiH na dan 01. januara 2025. godine iznosi 67.313.174 KM.

U 2025. godini nije bilo uzmjena na ovom kontu.

Početno stanje na kontu 321 – Rezerve koje se formiraju u skladu sa zakonom, odnosno statutom društva na dan 01. januara 2025. godine iznosi 18.405.726 KM i ujedno predstavlja zaključno stanje na dan 31. decembra 2025. godine, jer nije bilo promjene na ovoj kategoriji kapitala u 2025. godini.

Početno stanje na kontima grupe 330 – Revalorizacione rezerve na dan 01. januara 2025.godine iznosi 124.482.273 KM, a krajnje stanje na dan 31.12.2025. godine iznosi 123.200.713,11 KM.

U toku 2025. godine došlo je do promjene revalorizacionih rezervi po osnovu:

- smanjenje za 1.068.389,19 KM po osnovu obračunate amortizacije revalorizacijskog povećanja i prenosa iste sa revalorizacionih rezervi na akumuliranu dobit po osnovu obračunate amortizacije i
- aktuarski gubici u iznosu od 213.170,92 KM.

Početno stanje na grupi konta 34 – Akumulirana/Neraspoređena dobiti na dan 01.01.2025. godine iznosi 105.908.950,33 KM, a krajnje stanje na dan 31.12.2025. godine iznosi 131.155.569,63 KM.

U toku 2025. godine došlo je do promjena kako slijedi:

- povećanje za 1.068.389,19 KM po osnovu prijenosa sa revalorizacionih rezervi, po osnovu obračunate amortizacije revalorizacijskog povećanja i
- povećanje za dobit po obračunu za 2025. godinu u iznosu od 24.278.230 KM

- smanjenje za 100.000,00 KM koji se odnosi na donaciju po obračunu za 2024. godinu, a koja je knjižena na osnovu Odluke o raspodjeli dobiti usvojene od strane Skupštine Društva..

Stanje ukupnog kapitala na dan 31.12.2025. godine iznosi 340.075.183,16 KM.

v.d. DIREKTOR

Amadeo Mandić

CERTIFICIRANI RAČUNOVOĐA
NASIHA PERVIZ
Licenca br. 2698/5

Certificirani računavođa: Nasiha (Juso) Perviz

Broj dozvole: 2698/5