

Broj: 03-11-1761/2024
Sarajevo, 01.04.2025. godine

**PARLAMENT FEDERACIJE
BOSNE I HERCEGOVINE**

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
PARLAMENT FEDERACIJE x18
SARAJEVO

Primljeno: 02-04-2025			
Org. jed.	Broj	Priloga	Vrijednost
01,02	-02-	830	/25

- Predstavnički dom-
gosp. Dragan Mioković, predsjedavajući
- Dom naroda –
gosp. Tomislav Martinović, predsjedavajući

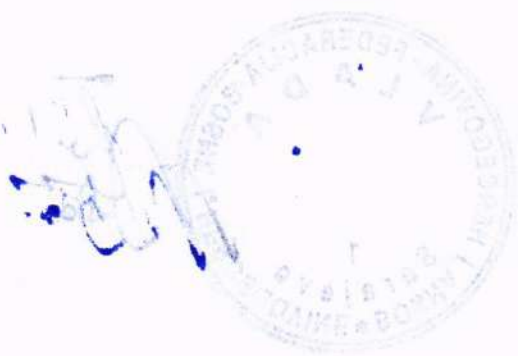
Poštovani,

U prilogu Vam, u skladu sa Strategijom reforme upravljanja javnim finansijama u Federaciji Bosne i Hercegovine 2021-2025. godina, radi informiranja, dostavljam Godišnji izvještaj o realizaciji Strategije reforme upravljanja javnim finansijama Federacije Bosne i Hercegovine 2021-2025. godina (GIR), za izvještajni period od 01.01.2023. do 31.12.2023. godine, koji je Vlada Federacije Bosne i Hercegovine usvojila na 189. hitnoj sjednici, održanoj 28.03.2025. godine.

S poštovanjem,



Prilog: kao u tekstu



Na temelju članka 19. stavak (4) Zakona o Vladi Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH" br. 1/94, 8/95, 58/02, 19/03, 2/06 i 8/06), Vlada Federacije Bosne i Hercegovine na 189. žurnoj sjednici, održanoj 28.03.2025. godine, donosi

ZAKLJUČAK

1. Usvaja se Godišnje izvješće o realizaciji Strategije reforme upravljanja javnim financijama u Federaciji Bosne i Hercegovine 2021-2025. godina (GIR), za izvještajno razdoblje od 01.01.2023. do 31.12.2023.
2. Zadužuje se Federalno ministarstvo financija da izvješće iz točke 1. ovog zaključka objavi na svojoj internetskoj stranici.
3. Zadužuje se Generalno tajništvo Vlade Federacije Bosne i Hercegovine da izvješće iz točke 1. ovog zaključka, proslijedi Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine radi informiranja.
4. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

V. broj: 436 /2025
28.03.2025. godine
Sarajevo



Na osnovu člana 19. stav (4) Zakona o Vladi Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH" br. 1/94, 8/95, 58/02, 19/03, 2/06 i 8/06), Vlada Federacije Bosne i Hercegovine na 189. hitnoj sjednici, održanoj 28.03.2025. godine, donosi

ZAKLJUČAK

1. Usvaja se Godišnji izvještaj o realizaciji Strategije reforme upravljanja javnim finansijama u Federaciji Bosne i Hercegovine 2021-2025. godina (GIR), za izvještajni period od 01.01.2023. do 31.12.2023.
2. Zadužuje se Federalno ministarstvo finansija da izvještaj iz tačke 1. ovog zaključka objavi na svojoj web stranici.
3. Zadužuje se Generalni sekretarijat Vlade Federacije Bosne i Hercegovine da izvještaj iz tačke 1. ovog zaključka, proslijedi Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine radi informisanja.
4. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

V. broj: 436 /2025
28.03.2025. godine
Sarajevo



На основу члана 19. став (4) Закона о Влади Федерације Босне и Херцеговине ("Службене новине Федерације БиХ" бр. 1/94, 8/95, 58/02, 19/03, 2/06 и 8/06), Влада Федерације Босне и Херцеговине на 189. хитној сједници, одржаној 28.03.2025. године, доноси

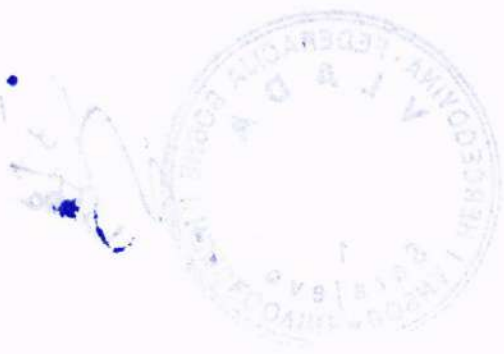
ЗАКЉУЧАК

1. Усваја се Годишњи извјештај о реализацији Стратегије реформе управљања јавним финансијама у Федерацији Босне и Херцеговине 2021-2025. година (ГИР), за извјештајни период од 01.01.2023. до 31.12.2023.
2. Задужује се Федерално министарство финансија да извјештај из тачке 1. овог закључка објави на својој web страници.
3. Задужује се Генерални секретаријат Владе Федерације Босне и Херцеговине да извјештај из тачке 1. овог закључка, прослиједи Парламенту Федерације Босне и Херцеговине ради информисања.
4. Овај закључак ступа на снагу даном доношења.

В. број: 436 /2025
28.03.2025. године
Сарајево



ПРЕМИЈЕР
Недџин Новакић



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI STRATEGIJE REFORME UPRAVLJANJA JAVNIM FINANSIJAMA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE

Izvještajni period: od 01.01.2023. do 31.12.2023.

Sarajevo, Oktobar 2024. godine

Sadržaj

Skraćenice	4
1. Uvod	5
2. Strateški kontekst za GIR 2023. godine.....	5
3. Zbirni napredak u implementaciji planiranih aktivnosti definisanih akcionim planom za 2023. godinu	6
4. Pregled ostvarenja aktivnosti i rezultata po stubovima za 2023. godinu.....	8
4.1. Stub I: FISKALNI OKVIR	8
4.1.1 Cilj stuba.....	8
4.1.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini.....	8
4.1.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere.....	9
Stub II: JAVNI PRIHODI	13
4.2.1 Cilj stuba.....	13
4.2.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini.....	13
4.2.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere.....	13
4.3 Stub III: PLANIRANJE I BUDŽETIRANJE.....	22
4.3.1 Cilj stuba.....	22
4.3.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini.....	22
4.3.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere	22
4.4 Stub IV: IZVRŠENJE BUDŽETA.....	32
4.4.1 Cilj stuba.....	32
4.4.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini.....	32
4.4.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere	33
4.5 Stub V: UNUTARNJA KONTROLA	41
4.5.1 Cilj stuba.....	41
4.5.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini.....	41
4.5.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere	42
4.6 Stub VI: EKSTERNA REVIZIJA	52
4.6.1 Cilj stuba.....	52
4.6.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini.....	52
4.6.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere	53
4 Odstupanja u realizaciji planiranih aktivnosti iz akcionog plana u 2023. godini.....	59

5	Zaključak	60
	Prilog I. Pregled statusa aktivnosti u 2023. godini	61
	Prilog II. Ažurirani akcioni plan / Godišnji akcioni plan (GAP) sa logičkim okvirom u 2024. godini	68

Skraćenice

BiH	Bosna i Hercegovina
FBiH	Federacija Bosne i Hercegovina
BK	Budžetski korisnik
CHJ	Centralna harmonizacijska jedinica
FMF	Ministarstvo finansija Federacije Bosne i Hercegovine
DOB	Dokument okvirnog budžeta
EK	Evropska komisija
ESA	Evropski sistem nacionalnih i regionalnih računa, metodologija za izradu podataka o nacionalnim računima u EU putem koje se ostvaruje ujednačena, uporediva i pouzdana proizvodnja ekonomskih statistika u zemljama članicama. (ESA 95, ESA 2010)
EU	Evropska unija
FUK	Finansijsko upravljanje i kontrola
GAP	Godišnji akcioni plan
GIR	Godišnji izvještaj o realizaciji
IS	Informacioni sistem
JIR	Jedinica interne revizije
JPP	Javno-privatno partnerstvo
MMF	Međunarodni monetarni fond
IPA	Instrument pretpristupne pomoći EU
IR	Interna revizija
MRS JS	Međunarodni računovodstveni standardi za javni sektor
ISSAI	Okvir međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih Institucija
IT	Informacione tehnologije
PER	Program ekonomskih reformi
PIFC	Javna interna finansijska kontrola (Public internal financial control)
PIMIS	Softver za upravljanje javnim investicijama
PJI	Program javnih investicija
SIGMA	Support for Improvement in Governance and Management, EU inicijativa za potporu unaprijeđenja javnog upravljanja u zemljama u tranziciji
UJF	Upravljanje javnim finansijama
VRIFBIH	Vrhovna revizorska institucija Federacije Bosne i Hercegovine

1. Uvod

Godišnji izvještaj o realizaciji (GIR) predstavlja pregled provedenih aktivnosti i ostvarenih rezultata u okviru Strategije reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. Federacije Bosne i Hercegovine (FBiH) za period 2023 godine. Izvještaj je pripremilo Federalno ministarstvo finansija (FMF) na osnovu informacija koje su dostavili nadležne institucije/sektori koji su koordinatori stubova, mjera i nosioci provođenja aktivnosti.

Realizacija je predstavljena po stubovima, kumulativno za sve aktivnosti po svim mjerama u okviru stuba, za čitavu Strategiju, bez obzira na to da li je aktivnost planirana za 2023. ili drugu godinu. U samom izvještaju se daju detaljnije informacije o progresu po stubovima, mjerama i aktivnostima koje su planirane za 2023. godinu.

2. Strateški kontekst za GIR 2023. godine

Ostvarenja u provođenju Strategije iz 2022. godine i revizija rokova kojom je osigurano ravnomjernije raspoređivanje napora na provođenju stvorila je stabilniji kontekst za implementaciju u 2023. godini.

Tokom 2023. je napravljen iskorak u stopi implementacije strategije – 20% aktivnosti je izvršeno u potpunosti, dok je 46% u toku. Postignuto je 10% ciljeva po mjerama, dok su 32% djelimično postignuta.

Odstupanja od plana su bila minimalna, samo 7 od ukupno 93 aktivnosti su kasnile sa početkom tokom 2023. godine. Obrazloženje tog odstupanja je prezentirano u poglavlju 5 ovog izvještaja.

U 2023. godini je u maju formirana nova Vlada nakon izbora 2022. godine, i novine u njenom pristupu javnim finansijama su se odrazile kroz povlačenje nacрта Zakona o dohotku i Zakona o doprinosima iz procedure usvajanja, dok je Parlament usvojio izmjene Zakona o pripadnosti javnih prihoda jednog od zastupnika, što je imalo velikog uticaja na originalno planirane ciljeve i aktivnosti u Stubu II Strategije.

Tokom 2023. je postignut napredak u zapošljavanju novog kadra u nekoliko Sektora FMF i u VRIFBiH, mada taj napredak nije bio dostatan i potrebno je dalje kadrovsko jačanje u obje institucije.

Glavni izvori finansiranja aktivnosti u izvještajnom period je bio budžet Federacije BiH i projekti donatorske podrške. Tehnička podrška koju je FMF dobilo tokom 2023. godine bila je pružena od strane EU kroz nastavak projekta podrške u oblasti upravljanja investicijama. Započeta je saradnja sa dugo očekivanim USAID projektom „Fiscal Reform Activity“ (FRA).¹ u septembru 2023. godine.

FMF je tokom 2023 osigurao pomoć od dva donatora, Američki Trezor (US Treasury) i Evropska unija za projekte iz Stuba IV – izvršenje budžeta koje će pomoći u implementaciji niza aktivnosti vezanih za računovodstvene standarde, upravljanje gotovinom i upravljanje dugom. Početak rada novih projekata se očekuje tokom 2024. godine. Pored toga, EU je provela proces nabavke za dva IT sistema (dorada PIMIS sistema i IT sistem za programski budžet) u ovom periodu, koji će u velikoj mjeri pomoći rad FMF.

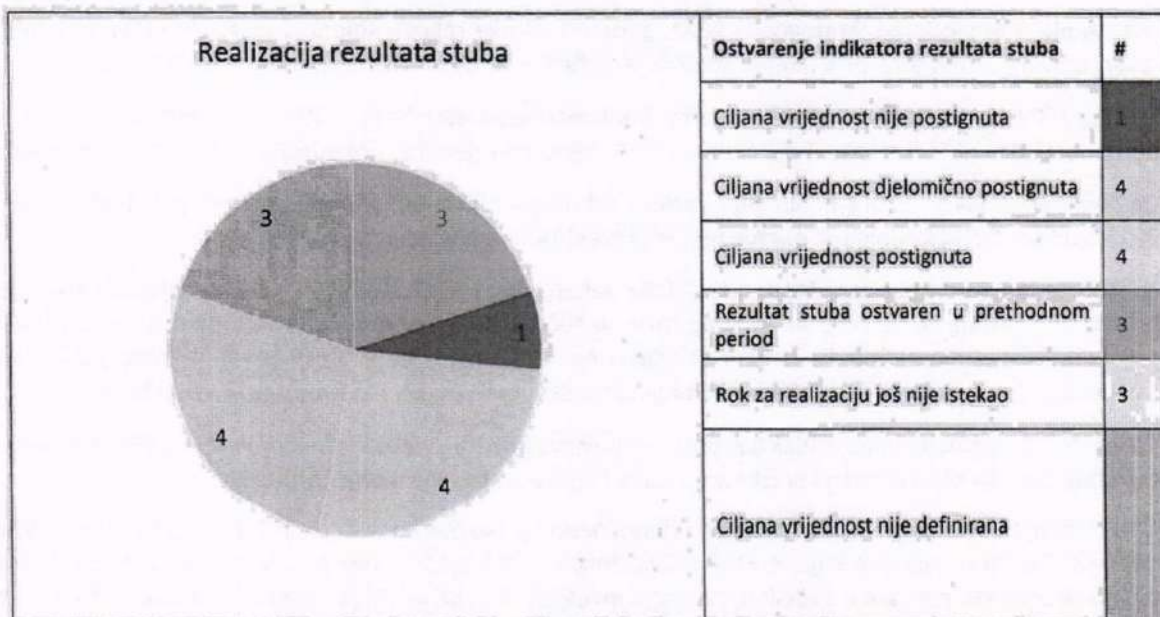
I u 2023. godini, predstavnici FMF su sa koordinatorima ispred Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine, Ministarstva finansija Republike Srpske, i Direkcije za finansije Brčko Distrikta BiH učestvovali u praćenju Sveobuhvatne strategije upravljanja javnim finansijama u BiH. Aktivnost je realizovana u skladu sa Akcionim planom za reformu javne uprave (RJU) 2020. godine, uz tehničku podršku Odjeljenja

¹ Aktivnost fiskalne reforme

za fiskalne poslove Međunarodnog monetarnog fonda (MMF). Aktivnosti će se nastaviti i u 2024. godini i očekuje se da počne rad na izradi nove PFM Strategije.

3. Zbirni napredak u implementaciji planiranih aktivnosti definisanih akcionim planom za 2023. godinu

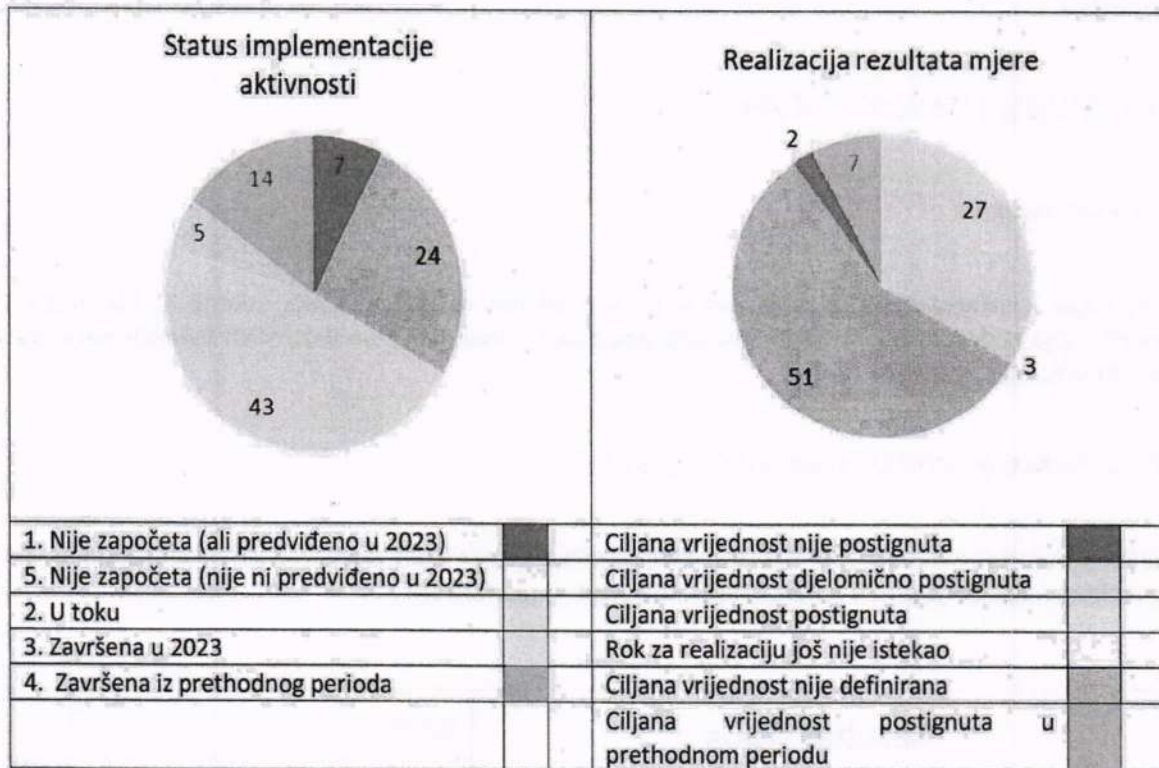
Zbirni pregled ostvarenja rezultata i pripadajućih ciljnih vrijednosti indikatora za svih šest stubova Strategije prikazuje napredak u ostvarenju ciljeva strategije do kraja 2023. godine. U 2023. godini je ostvareno četiri ciljnih vrijednosti rezultata stuba. Za tri indikatora rokovi za realizaciju postavljenih indikatora i rezultata nisu istekli. Tri rezultata stuba su potpuno ostvareni u 2021. i 2022. godini. Jedan broj indikatora prati kretanja u javnim finansijama na nivou stuba svake godine i indikator se izračunava sa svaku godinu implementacije Strategije. Na primjer, cilj da odnos duga i BDP-a bude ispod ograničenja od 60% je postignut, dok cilj da razlika između ostvarenih i planiranih prihoda bude ispod 1,5% nije postignut u 2023. jer je odstupanje iznosilo 4%.



Kada se posmatra provođenje Strategije na nivou aktivnosti i pripadajućih rezultata mjere tokom 2023 je ostvaren značajan pomak u odnosu na prethodne dvije godine, završeno je pet aktivnosti a u toku su 43 aktivnosti. U poređenju tokom 2022. u toku su bile 34 aktivnosti, što označava kvalitativni i kvantitativni iskorak u implementaciji strategije tokom izvještajnog perioda. Nije bilo započeto 7 aktivnosti iako su bile planirane, što predstavlja manju stopu kašnjenja u odnosu na plan u poređenju sa 2021. godinom (27 kašnjenja) i 2022. godinom (8 kašnjenja). Smanjio se takođe broj aktivnosti koje nisu bile planirane za implementaciju u izvještajnom periodu sa 38 u 2022. godini na 24 u 2023.

Posmatrano kroz rezultate mjere, u potpunosti je ostvareno deset rezultata mjere (7 u prethodnim godinama, 3 u 2023.), a povećao se broj djelomično ostvarenih rezultata mjere sa 26 u 2022. godini na 27 u 2023. godini. Za 51 rezultat mjere nije bilo planirano postizanje ciljnih vrijednosti u izvještajnom periodu

i rok za njihovu realizaciju nije istekao. U 2023. godini nije bilo planiranih rezultata za izvještajni period koji nisu ostvareni.



4. Pregled ostvarenja aktivnosti i rezultata po stubovima za 2023. godinu

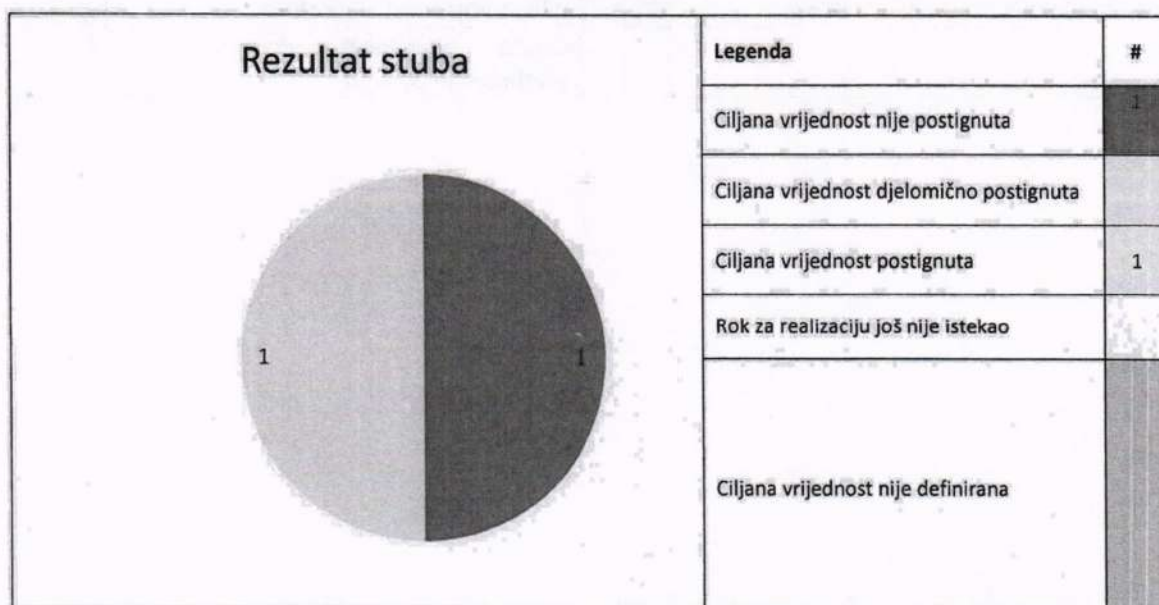
4.1. Stub I: FISKALNI OKVIR

4.1.1 Cilj stuba

Osiguranje kontinuiranog održavanja javnog duga u odnosu na BDP u okviru kriterija iz Maastrichta i izvještavanje u skladu sa ESA 2010. Stvaranje pouzdanih i predvidljivih srednjoročnih fiskalnih projekcija. Pojačane fiskalne politike i okviri.

4.1.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini

Ostvarena je jedna od dvije planirane ciljne vrijednosti rezultata stuba za 2023. godinu koje se odnose na poboljšano planiranje javnih prihoda i fiskalnu disciplinu unutar FBIH.



Planirana razlika između projekcije i izvršenih javnih prihoda od 1.5% u 2023. godini nije postignuta², dok ukupan nivo duga u FBIH nije prešao utvrđenu granicu od 60%.

² Tabela 1 izvještaj o izvršenju budžeta za 2023. godinu – izvršenje odstupa od plana za 4%.

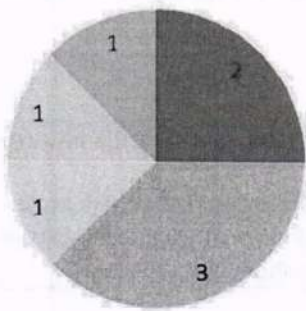
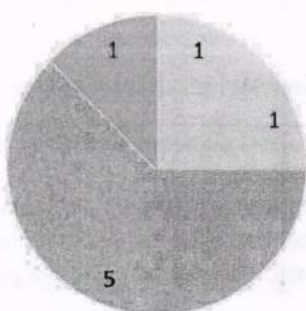
Rezultat	Indikator	Ciljna vrijednost u 2023.	Ostvarenje u 2023.
I.A Poboľjšano planiranje prihoda	I.A.a Smanjena razlika između projekcije i izvršenja prihoda	1,5	Ciljana vrijednost nije postignuta
I.B Usvajaju se ili poboljšavaju fiskalna pravila	I.B.a Nivo duga ne prelazi utvrđene granice	Javni dug ne prelazi 60% BDP	Ciljana vrijednost postignuta

Javni dug sa 31.12.2023. iznosio je 22,38% BDP³.

4.1.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere

I.1	Formuliranje, usvajanje i primjena fiskalnih pravila
I.2	Unaprjeđenje projekcije prihoda i rashoda za pripremu DOB-a i budžeta u FBiH
I.3	Fiskalna koordinacija, konsolidacija i izvještavanje (Jačanje finansija nižih nivoa vlasti)
I.4	Nadzor nad javnim preduzećima

Od ukupno 8 aktivnosti unutar ovog stuba, dvije su završene, jedna u prethodnom periodu a druga u 2023 godini. Dvije aktivnosti nisu započete po planu, jedna je u toku, a tri su planirane za 2024 i 2025. Realizacija rezultata mjere, vezanih na svaku aktivnost, pokazuje da je djelomično ostvaren jedan rezultata mjere, dva su ostvarena u potpunosti, a za 5 rezultata mjere rokovi još nisu istekli.

Status implementacije aktivnosti		Realizacija rezultata mjere	
			
Nije započeta (ali predviđeno u 2023)		Ciljana vrijednost nije postignuta	
Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023)		Ciljana vrijednost djelomično postignuta	
U toku		Ciljana vrijednost postignuta	
Završena u 2023		Rok za realizaciju još nije istekao	
Završena iz prethodnog perioda		Ciljana vrijednost nije definirana	
		Ciljana vrijednost postignuta u prethodnom periodu	

³ Informacija o vanjskom i unutarnjem dugu u FBiH u 2023. godini - <https://www.fmf.gov.ba/Content/Read/informacija-o-dugu>

4.1.3.1. Mjera I.1 Formuliranje, usvajanje i primjena fiskalnih pravila

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu, planirana je jedna aktivnost u okviru mjere, koja je započeta.
- Ciljna vrijednost koja se odnosi na ograničenje javnog duga je postignuta u 2023. godini.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	1.1.1. Primjena novih fiskalnih pravila o zaduživanju i garancijama za sve subjekte javnog sektora	U toku
RM	V.1.A Javni dug je ispod 60% GDP-a	Rezultat mjere djelomično postignut

Nacrt Zakona o dugu, zaduživanju i garancijama je povučen iz procedure usvajanja da bi se integrisale izmjene koje će omogućiti izvještavanje prema ESA standardima. Preduslov za usvajanje Zakona je definicija opšte vlade u skladu sa ESA standardima. Sektor za dug planira da napravi definiciju na nivou FBiH ako ne bude postignut dogovor za cijelu državu. Proces definisanja toga koje institucije, javna preduzeća i javna tijela pripadaju pod definiciju opšte vlade zahtijeva vremena i sredstava jer potrebno obuhvatiti sve nivoe vlasti u FBiH, i Sektor za dug planira da nastavi rad na ovom pitanju tokom 2024. godine.

4.1.3.2 Mjera: I.2. Unaprjeđenje projekcije prihoda i rashoda za pripremu DOB-a i budžeta u FBiH

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- Od četiri planirane aktivnosti 1 je završena, 1 počinje u 2024. godini i dvije nisu započete iako su planirane.
- Ostvaren je rezultat mjere koja se odnosi na objavljivanje makroekonomskih projekcija. Rokovi za rezultate mjere koji se odnose na smanjenje projekcija, mjesečnu dostupnost izvještaja i rok za javnu dostupnost podataka/inputa za izradu projekcija javnih prihoda nisu istekli.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	I.2.1 Ojačati kapacitete za makroekonomsku analizu unaprijedjenje prikaza i pojašnjenja makroekonomskih parametara	Završena
RM	I.2.A Makroekonomske projekcije se objavljuju dva puta godišnje	Rezultat mjere postignut

Zaposlena je još jedna osoba i projekcije se izrađuju i objavljuju 2 puta godišnje.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	I.2.2 Unaprijeđenje koordinacije i odgovornosti između svih nivoa vlasti u pripremi projekcija javnih prihoda	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	I.2.B. Procentualno smanjenje razlika između projekcija i izvršenja prihoda	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	I.2.3 Unaprijeđenje inputa za izradu projekcije javnih prihoda	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)
RM	I.2.C Javno dostupni podaci/inputi	Rok za realizaciju još nije istekao

Ova aktivnost još nije započeta usljed kasnog početka USAID projekta koji pruža tehničku podršku. Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	I.2.4 Uvođenje elektronskog praćenja izvršenja projekcija javnih prihoda	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)
RM	I.2.D. Elektronski izvještaji dostupni na mjesečnom osnovu	Rok za realizaciju još nije istekao

Ova aktivnost još nije započeta usljed kasnog početka USAID projekta koji pruža tehničku podršku. Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine.

4.1.3.3 MJERA: I.3. Fiskalna koordinacija, konsolidacija i izvještavanje (Jačanje finansija nižih nivoa vlasti)

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- Obje aktivnosti u okviru mjere nisu planirane tokom 2023. godine.
- Rokovi za rezultate mjere nisu istekli.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	I.3.1 Ojačati sekretarsku i tehničku podršku za funkcioniranje tijela za fiskalnu koordinaciju i njegove uloge u rješavanju regulatornih i pitanja politika koje imaju implikacije za različite vlade	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	I.3.A Funkcionalno tijelo za fiskalnu koordinaciju	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	I.3.2 Izmjena fiskalnih pravila u procesu usvajanja i izvršavanja budžeta i njihova implementacija na svim nivoima vlasti	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	I.3.B Novi budžetski kalendar se primjenjuje	Rok za realizaciju još nije istekao

U skladu sa odlukom FMF, u 2021. godini riješeno je da se izmjene Zakona o budžetima urade samo u dijelu koji se odnosi na uvođenje programskog budžetiranja, i postavilo je uvođenje programskog budžeta kao prioritet u tom periodu. Sljedeće izmjene Zakona se planiraju raditi tokom 2024. godine.

4.1.3.4 MJERA: I.4. Nadzor nad javnim preduzećima

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere planirana je jedna aktivnost na uspostavi jedinice za praćenje javnih preduzeća koja je završena 2022. godine.
- Rezultat mjere koji se odnosi na uspostavu Jedinice za praćenje javnih preduzeća je postignut.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	I.4.1 Uspostavljanje Jedinice za praćenje javnih preduzeća	Završena iz prethodnog perioda
RM	I.4.A Funkcionalna jedinica za praćenje javnih preduzeća	Ciljana vrijednost postignuta u prethodnom periodu

Jedinica trenutno ima jednog uposlenika, i očekuje se da bi realizacija kadrovske popunjenosti mogla biti završena u 2024.

Za jedinicu je izrađena sistematizacija radnih mjesta (ukupno 4) i opis poslova jedinice je dio Uredbe o Generalnom sekretarijatu Vlade FBiH i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Generalnog sekretarijata Vlade FBiH.

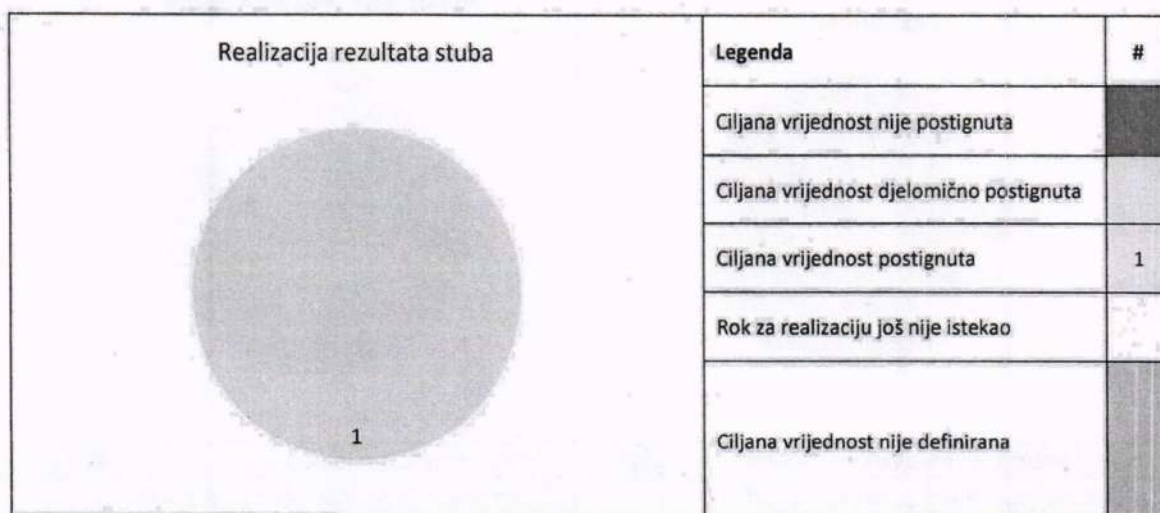
Stub II: JAVNI PRIHODI

4.2.1 Cilj stuba

Smanjenje nezaposlenosti, povećanje BDP.

4.2.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini

Stub dva ima jednu ciljnu vrijednost koja prati kretanje javnih prihoda FBiH tokom implementacije strategije i ista je postignuta u 2023. godini.



Ciljana vrijednost za 2023. godinu je postignuta i sa aspekta nominalnog iznosa prikupljenih prihoda kao i stope rasta u odnosu na prethodnu godinu.

Rezultat	Indikator	Ciljna vrijednost u 2023.	Ostvarenje u 2023.
II.A Povećanje javnih prihoda	II.A.a Kretanje javnih prihoda	7.932,0 mil. KM 4,08%	Ciljna vrijednost postignuta

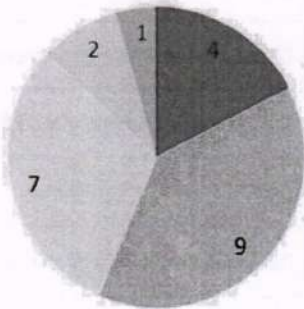
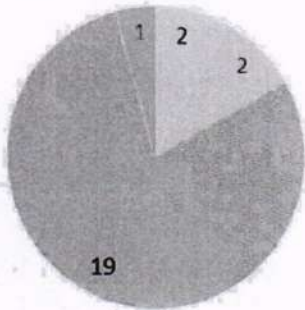
Prihodi tokom 2023. godine su izvršeni u iznosu od 12.558 miliona KM (11,5% rasta u odnosu na 2022. godinu).

4.2.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere

II.1	Unaprjeđenje pravnog okvira javnih prihoda
II.2	Unaprjeđenje i harmonizacija pravnog okvira u skladu sa međunarodnom pomoći i administrativnom saradnjom
II.3	Suzbijanje sive ekonomije
II.4	Unaprijediti poslovno okruženje uklanjanjem administrativnih barijera

Od aktivnosti koje su bile planirane u 2023. godini, sedam je u toku. Dvije aktivnosti su završene u izvještajnom periodu a jedna aktivnost je završena u 2021. Četiri aktivnosti nisu započete po planu. Jedan rezultat mjere je postignut u prethodnom periodu, dva su djelimično postignuta, a dva u potpunosti. Za 19 rezultata mjere rokovi nisu istekli.

Jedna aktivnost je obustavljena i ona i njen rezultat nisu prikazani na grafiku.

Status implementacije aktivnosti 	Realizacija rezultata mjere 
Nije započeta (ali predviđeno u 2023)	Ciljana vrijednost nije postignuta
Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023)	Ciljana vrijednost djelomično postignuta
U toku	Ciljana vrijednost postignuta
Završena u 2023	Rok za realizaciju još nije istekao
Završena iz prethodnog perioda	Ciljana vrijednost nije definirana
	Ciljana vrijednost postignuta u prethodnom periodu

4.2.3.1 Mjera II.1. Unaprjeđenje pravnog okvira javnih prihoda

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere planirane su tri aktivnosti, jedna je zaustavljena, jedna je u toku a jedna nije započeta.
- Jedan rezultat mjere (javni prihodi) se briše. Za ostale rezultate mjere rokovi nisu istekli.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.1.1 Smanjenje fiskalnog opterećenja rada	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)
RM	II.1.A Uspostavljen novi pravičniji sistem oporezivanja rada	Rok za realizaciju još nije istekao

Nakon provođenja općih izbora 2022. godine, nova Vlada FBiH je povukla oba zakona (Zakon o porezu na dohodak u FBiH i Zakon o doprinosima FBiH) iz Parlamenta. FMF pomjera aktivnost na 2024. godinu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.1.2 Harmonizirati propise o oporezivanju posjedovanja i prometa imovine u FBiH	U toku
RM	II.1.B Uspostavljen jedinstveni sistem oporezivanja imovine na cijeloj teritoriji FBiH	Rok za realizaciju još nije istekao

Prednacrt Zakona nije usvojen i aktivnost će se pomjeriti na 2025. godinu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.1.3 Harmonizirati zakon o igrama na sreću u skladu sa međunarodnim propisima	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	II.1.C Djelatnost priređivanja igara na sreću i nagradnih igara se prilagođava fiskalnim pravilima u skladu sa međunarodnim propisima	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.1.4 Unaprijediti propise o poreznoj administraciji	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	II.1.D Uspostavljena efikasna i efektivna Porezna uprava FBiH	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.1.5 Unaprjeđenje sistema raspodjele prihoda u Federaciji BiH	Aktivnost zaustavljena
RM	II.1.E Javni prihodi se raspoređuju u skladu sa novim sistemom raspodjele	Rezultat mjere se briše

Tokom 2023. godine Parlament je usvojio Zakon o pripadnosti javnih prihoda koje je predložio jedan od zastupnika, i ova aktivnost je zaustavljena.

4.2.3.2 Mjera: II.2. Unaprjeđenje i harmonizacija pravnog okvira u skladu sa međunarodnom pomoći i administrativnom saradnjom

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere planirane su četiri aktivnosti od kojih su dvije u toku, jedna je završena (BEPs harmonizacija) i jedna nije započeta.
- Jedna ciljana vrijednost je postignuta a rokovi za realizaciju ostalih rezultata mjere nisu istekli tokom 2023. godine.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.2.1 Harmonizacija pravnih akata u skladu sa mjerama Globalnog foruma OECD	U toku
RM	II.2.A Aktivnosti na harmonizaciji pravnog okvira sa mjerama Globalnog foruma OECD	Rok za realizaciju još nije istekao

Tokom 2022. godine završeno je prikupljanje podataka i informacija o relevantnim smjernicama za implementaciju međunarodnih standarda Globalnog foruma OECD u pravni okvir, i Vlada FBiH je usvojila Informaciju o Globalnom forumu.

Globalni forum je ponovo u 2023. godini prolongirao *peer review* što je posljedično uticalo na prolongiranje harmonizacije pravnog okvira. Planira se nastavak rada na Akcionom planu za harmonizaciju tokom 2024. godine, kada se očekuje objava novih smjernica.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.2.2 Harmonizacija pravnih akata u skladu sa akcijama BEPS-a	Završena
RM	II.2.B Aktivnosti na harmonizaciji pravnog okvira sa BEPS	Ciljana vrijednost postignuta

Tokom 2023. godini je u potpunosti provedena ova aktivnost, uključujući izradu i usvajanje Akcionog plana za implementaciju akcija BEPSa.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.2.3 Harmonizacija pravnog okvira za razvoj digitalizacije ekonomije	Nije započeta (ili predviđeno u 2023.)
RM	II.2.C Poslovne procese uskladiti sa razvojem digitalne ekonomije	Rok za realizaciju još nije istekao

OECD treću godinu prolongira donošenje međunarodne konvencije (engl. MLC), te aktivnost nije mogla ni početi. Aktivnost i pripadajuće podaktivnosti FMF u Strategiji se pomjeraju na 2025. godinu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.2.4 Razmjena informacija sa drugim poreznim jurisdikcijama	U toku
RM	II.2.D Početak uspostave razmjene podataka digitalnim načinom	Rok za realizaciju još nije istekao

Tokom 2023. godine je izrađen Pravilnik o razmjeni informacija u skladu sa ugovorima o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, očekuje se njegovo usvajanje i implementacija tokom 2024. godine. Druge podaktivnosti koje su vezane za dalji rad se pomjeraju na 2024 i 2025 godinu.

4.2.3.3 MJERA: II.3. Suzbijanje sive ekonomije

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere, jedna aktivnost je u toku, jedna nije započeta a ostale četiri nisu planirane za ovu godinu.
- Rokovi nisu istekli za ukupno pet rezultata mjere, dok je jedan djelimično postignut u ovoj godini.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.3.1 Identificirati uzroke i posljedice sive ekonomije	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	II.3.A. Implementacija akcionog plana za borbu protiv sive ekonomije	Rok za realizaciju još nije istekao
	II.3.B Povećanje koeficijenta raspodjele prihoda sa Jedinstvenog računa	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.3.2 Izraditi model izračuna sive ekonomije	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	II.3.X FMF je kontinuirano u posjedu podataka, modela i resursa potrebnih za analizu sive ekonomije	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.3.3 Efikasniji nadzor nad tokovima sive ekonomije	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	II.3.C. Povećanje koeficijenta raspodjele prihoda od indirektnih poreza sa Jedinstvenog računa	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.3.4 Edukacija građana o značaju fiskalnog računa	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)
RM	II.3.D Veći stepen evidentiranog prometa i povećanje priliva sredstava u budžete svih nivoa vlasti	Rok za realizaciju još nije istekao

Provođenje ove aktivnosti zavisi od zakonskih rješenja koja tokom 2023. godine nisu usvojena na Parlamentu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.3.5 Unaprijediti sistem za izvještavanje prema MONEYVAL	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	II.3.E FMF je kapacitiran da izvještava prema zahtjevima MONEYVAL	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.3.6 Jačanje kadrovskih kapaciteta Sektora za porezu politiku, javnih prihoda i igara na sreću Federalnog ministarstva finansija	U toku
RM	II.3.F Povećan kapacitet Sektora	Rezultat mjere djelomično postignut

Ostvaren je napredak u jačanju kadrovskih kapaciteta Sektora za porezu politiku, javnih prihoda i igara na sreću FMF. Konkursne procedure započete u 2022. godini su realizovane u 2023. godini zapošljavanjem četiri nova zaposlenika. Tokom 2024. godine se planira dalje zapošljavanje.

4.2.3.4 MJERA: II.4. Unaprijediti poslovno okruženje uklanjanjem administrativnih barijera

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- U izvještajnom periodu (2023. godina), u okviru mjere planirano je provođenje tri aktivnosti i sve tri su u toku. Jedna aktivnost je završena 2021. godine, a ostalih pet nisu bile predviđene za implementaciju u 2023. godini.
- Jedan rezultat je potpuno ostvaren 2021. U 2023. godini je djelomično ostvaren jedan rezultat mjere dok rok za realizaciju preostalih rezultata mjere nije istekao.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.1 Unaprijediti proces dostavljanja poreznih prijava u elektronskom obliku	U toku
RM	III.4.A Efikasno upravljanje poslovnim procesima	Rezultat mjere djelomično postignut

Donesene izmjene i dopune Pravilnika o primjeni zakona o porezu na dobit u 2021. godini, stupile su na snagu 2022. Prije roka su provedene intervencije u okviru IT sistema PU FBiH koje su omogućile elektronsku dostavu prijava poreza na dobit, što je bilo praćeno odgovarajućim instrukcijama za obveznike.

Rezultat mjere „efikasno upravljanje poslovnim procesima“ je djelomično ostvareno, jer je preostala mogućnost elektronskog dostavljanja prijave za druge javne prihode.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.2 Unaprijediti usluge poreznim obveznicima od strane Porezne uprave FBiH	U toku
RM	III.4.B Porezna uprava organizaciono i kadrovski osposobljena da bude u funkciji građana	Rok za realizaciju još nije istekao

U saradnji sa tehničkom misijom MMF, izrađena je i dokumentovana analiza trenutne organizacije PU FBiH s aspekta prednosti i slabosti u procesima u 2022. godini, dalji rad se nastavlja uz podršku novog USAID projekta FRA.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.3 Pojednostaviti plaćanje javnih prihoda	U toku
RM	III.4.C Smanjen broj uplatnica za uplatu javnih prihoda	Rok za realizaciju još nije istekao

Analizirani su postojeći načini plaćanja javnih prihoda, gdje je u prvoj fazi predloženo pojednostavljenje plaćanja određenih kategorija prihoda prema nižim nivoim vlasti.

Tokom 2023. godine su provedene konsultacije o jednostavnijem načinu plaćanja javnih prihoda sa zainteresiranim stranama.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.4 Uvođenje elektronskog vođenja interaktivnog registra taksi i naknada	Završena u 2021.
RM	III.4.D Jednoobrazan i transparentan pregled svih naknada i taksi u FBiH, elektronskim putem	Rezultat mjere potpuno postignut

Elektronski registar za vođenje taksi i naknada je u funkciji od kraja 2021. godine i javno je dostupan. Svaki nivo vlasti u FBiH je odgovaran za ažuriranje svojih taksi i naknada u registru. Aktivnost je završena ranije od planiranog jer je doneseno rješenje da se primjeni jednostavnije i brže rješenje za rad registra.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.5 Uvođenje elektronskog upravljanja porezno-upravnim predmetima u FMF	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.4.E Ekspeditivno i efikasno upravljanje porezno upravnim predmetima	Rok za realizaciju još nije istekao

Za implementaciju ove aktivnosti je prvobitno bila planirana tehnička podrška koja nije realizovana.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.6 Uvođenje elektronskog upravljanja predmetima u djelatnosti igara na sreću	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.4.F Efikasno upravljanje predmetima u djelatnosti igara na sreću	Rok za realizaciju još nije istekao

Za implementaciju ove aktivnosti je prvobitno bila planirana tehnička podrška koja nije realizovana.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.7 Unaprijediti proces naplate javnih prihoda	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)
RM	III.4.G Povećani javni prihodi koje kontroliše PU	Rok za realizaciju još nije istekao

Ova aktivnost nije započeta tokom 2023. godine usljed nedostatka kadrova u Sektoru za porezu politiku, javnih prihoda i igara na sreću FMF i pored zapošljavanja koje je provedeno u izvještajnom periodu. Početak aktivnost se odgađa na 2025. godinu i očekuje se da će se tokom sljedeće godine nastaviti zapošljavanje i time stvoriti preduslovi za početak rada na aktivnosti.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	II.4.8 Smanjiti postojeći porezni dug	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.4.H Smanjen porezni dug	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2022. / Ostvarenje u 2022.
A	II.4.9 Unaprijediti proces registracije poreznih obveznika u PU FBiH	Završena
RM	III.4.I Unaprijeđen proces registracije	Rezultat mjere potpuno postignut

Tokom 2023. godine implementirana je aktivnost kroz niz podaktivnost uključujući analizu procesa registracije i provođenje preporuka radi pojednostavljena procesa registracije za korisnike i za PU FBiH.

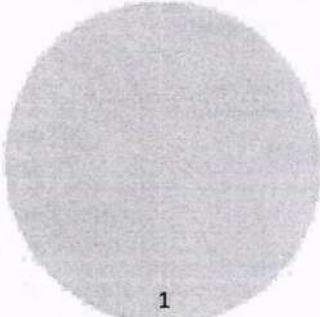
4.3 Stub III: PLANIRANJE I BUDŽETIRANJE

4.3.1 Cilj stuba

Sveobuhvatna i vjerodostojna priprema budžeta zasnovana na strateškim prioritetima i pokazateljima učinka u trošenju javnih sredstava

4.3.2 Ostvarenje rezultata stupa u 2023. godini

Cilj stuba je vezan za uvođenje programskog budžetiranja u FBiH, i niz mjera i aktivnosti se izražava kroz konačni cilj - da se budžet Federacije počne pripremati, usvajati i objavljivati u programskom formatu. Rok za postizanje ovog rezultata još nije istekao.

Realizacija rezultata stuba		Legenda	#
		Ciljana vrijednost nije postignuta	
		Ciljana vrijednost djelomično postignuta	
		Ciljana vrijednost postignuta	
		Rok za realizaciju još nije istekao	1
		Ciljana vrijednost nije definirana	

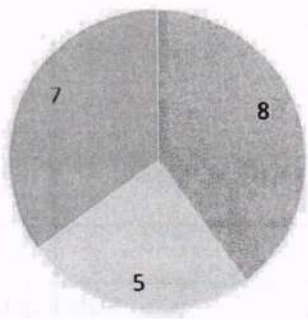
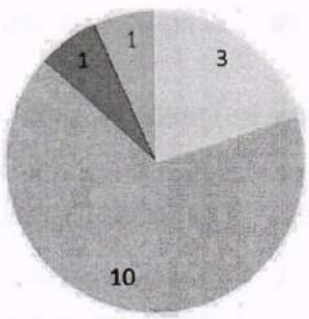
Cilj stuba je definisan za postizanje 2023 godine. Rok za realizaciju nije istekao

Rezultat	Indikator	Ciljna vrijednost u 2023.	Ostvarenje u 2023.
III.A Veza politika i budžeta je pojačana	III.A.a Budžet FBiH se priprema, usvaja i objavljuje u programskom formatu	Nije definisana za 2023.	Rok za realizaciju još nije istekao

Rok za realizaciju još nije istekao.

4.3.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere

III.1	Pravni okvir
-------	--------------

III.2	Proširivanje obuhvata budžeta i DOB-a
III.3	Uključiti vanbudžetske fondove i direkcije za puteve u budžete
III.4	Unapređenje budžetiranja u programskom formatu
III.5	Poboljšanje software-a za pripremu budžeta i trezorskog sistema na nivou FBiH i kantona
III.6	Unaprjeđenje planiranja, upravljanja i monitoringa javnih investicija
III.7	Uspostava struktura i kapaciteta za upravljanje sredstvima Evropske unije
Završeno je 7 aktivnosti u prethodnom periodu, a 5 su u toku. Planirano je dodatnih osam aktivnosti koje nisu započete. U odnosu na rezultate mjere, tri rezultata mjere su djelomično ostvarena, jedan u potpunosti dok za 10 rezultata mjere rok za realizaciju nije istekao u 2023. godini.	
Status implementacije aktivnosti  Realizacija rezultata mjere 	
Nije započeta (ali predviđeno u 2023)	Ciljana vrijednost nije postignuta
Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023)	Ciljana vrijednost djelomično postignuta
U toku	Ciljana vrijednost postignuta
Završena u 2023	Rok za realizaciju još nije istekao
Završena iz prethodnog perioda	Ciljana vrijednost nije definirana
	Ciljana vrijednost postignuta u prethodnom periodu

4.3.3.1 Mjera III.1 Pravni okvir

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- Aktivost završena u 2022. godini.
- Rezultat mjere – objava Zakona o budžetima sa odredbama koje se odnose na budžet u programskom formatu je ostvaren.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.1.1 Izmijeniti zakon o budžetima	Završena iz prethodnog perioda
RM	III.1.A Zakon o budžetima je objavljen	Ciljana vrijednost postignuta u prethodnom periodu

Usvojene su izmjene i dopune Zakona o budžetima. Prije svega, izmjene i dopune omogućavaju implementaciju programskog budžeta u potpunosti. Zakon predviđa da FMF osigura pripremu i objavljivanje prijedloga budžeta u programskom formatu 2024. godine, za 2025. godinu. Za kantone, rok postavljen Zakonom odnosi se na prijedlog za 2027, izrađen u 2026.

4.3.3.2 Mjera: III.2. Proširivanje obuhvata budžeta i DOB-a

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U okviru mjere nije bilo aktivnosti planiranih za provođenje u 2023. godini.
- Rok za realizaciju svih rezultata mjere nije istekao.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.2.1 Unapređenje obuhvata konsolidiranih rashoda svih nivoa vlasti u DOB.	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.2.A DOB FBiH uključuje informaciju o DOB-u kantona	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.2.2 Proširivanje DOB-a na nivou kantona uključivanjem nižih nivoa vlasti (i fondova)	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.2.B DOB kantona se redovno izrađuju i uključuju informacije od fondova i općina	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.2.3 Priprema prijedloga budžeta u n+2 formatu	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.2.C Budžeti u FBiH se izrađuju u n+2 formatu	Rok za realizaciju još nije istekao

4.3.3.3 MJERA: III.3. Uključiti vanbudžetske fondove i direkcije za puteve u budžete

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru ove mjere nije planiran početak ni jedne aktivnosti.
- Rok za realizaciju ciljnih vrijednosti još nije istekao.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.3.1 Uključivanje vanbudžetskih fondova na nivou Federacije BiH u Budžet Federacije BiH	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.3.A FBiH fond za zapošljavanje je dio budžeta i FBiH fond za zdravstvo je dio budžeta	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.3.2 Na nivou kantona uključiti vanbudžetske fondove, direkcije za puteve i visokoškolske ustanove u budžete	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.3.B Kantoni uključuju fondove i direkcije za ceste u budžet	Rok za realizaciju još nije istekao

4.3.3.4 MJERA: III.4. Unapređenje budžetiranja u programskom formatu

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere planirana je jedna aktivnost koja je u toku. 5 aktivnosti su završene.
- Djelomično je ostvaren rezultat mjere koji se odnosi na zakonski okvir za programski budžet (smatrat će se konačnim sa usvajanjem budžeta u programskom formatu prema zakonskim rokovima). Isti

rezultat mjere se odnosi na dodatnih pet aktivnosti. Za preostala dva rezultata mjere rok za realizaciju još nije istekao.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.1 Jačanje kadrovskih kapaciteta Sektora za budžet i javne rashode Federalnog ministarstva finansija	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.4.A Ojačani kadrovski kapaciteti Sektora za budžet FMF	Rok za realizaciju još nije istekao

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.2 Izmjene podzakonskih akata za primjenu programskog budžetiranja	Završena u 2022. godini
RM	III.4.B Programski budžet usvojen i objavljen na nivou FBiH	Rok za realizaciju još nije istekao

Izmjenama zakona stvoreni su svi zakonski preduslovi za pripremu, razmatranje i objavljivanje budžeta u programskom formatu, čime je ova aktivnost završena. Izrađen je priručnik za programsko budžetiranje.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.3 Priprema metodologije integrisanog sistema budžetskog planiranja vezano za javne politike	U toku
RM	Vidi III.4.B	Vidi III.4.B

U toku je priprema Uredbe o povezivanju strateškog, investicijskog i programskog planiranja za koju se očekuje da će biti završena tokom 2025.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.4 Priprema i implementacija akcionih planova za definisanje budžetskog programa na osnovu politika i oblasti pružanja usluga	Završena u 2022. godini
RM	Vidi III.4.B	Vidi III.4.B

Sa 33 od 67 korisnika FBIH budžeta je provoden proces konsultacija tokom kojeg je provedeno redefinisane programske strukture budžeta i veze sa planom rada i ovaj proces se planira završiti tokom 2024. godine i sa ostalim budžetskim korisnicima. Projekat tehničke podrške završio je u 2022. godini, uključujući i aktivnosti proces konsultacija tokom kojeg je provedeno redefinisane programske strukture budžeta i veze sa planom rada.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.5 Pomoć budžetskim korisnicima u prepoznavanju programa i njihovih elemenata, u analizi programa i programskih elemenata i njihove konačne obrade	Završena u 2021. godini
RM	Vidi III.4.B	Vidi III.4.B

Ova aktivnost je spojena sa aktivnošću III.4.4. i provedena zajedno. Tokom implementacije je donesena odluka da se ne provode piloti, nego da se obuka provede zajedno za sve korisnike i za osoblje FMF.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.6 Izrada metodologije za mjerenje učinka i njeno provođenje	Završena u 2021. godini
RM	Vidi III.4.B	Vidi III.4.B

Aktivnost na izradi metodologije praćenja učinka i popratna obuka korisnika za njenu primjenu sve do izrade pasoša indikatora je provedena tokom 2021. godine. Sa krajem 2022. godine, svi korisnici imaju definisane pasoše indikatora.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.7 Obuka o konceptima i metodologiji programskog budžetiranja	Završena u 2022. godini
RM	Vidi III.4.B	Vidi III.4.B

Analiza potreba za obukom je provedena, i na njenom osnovu je rađen plan i provedena je obuka za korisnike FBIH budžeta tokom 2021. godine o konceptima programskog budžetiranja. Na nivou kantona je ova obuka provedena u 2022. godini.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.4.8 Jačanje kapaciteta na nivou JLS za programsko budžetiranje	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.4.C Ojačani kapaciteti JLS za programsko budžetiranje	Rok za realizaciju nije istekao

U nedostatku tehničke pomoći, a nakon što se na nivou FBiH implementira programski format budžeta, početak će se sa implementacijom na nižim nivoima vlasti.

4.3.3.5 MJERA: III.5. Poboljšanje software-a za pripremu budžeta i trezorskog sistema na nivou FBiH i kantona

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere planirana je jedna aktivnost, definisana u GAP 2023.
- Rok za realizaciju rezultata mjere (informacioni sistem za pripremu budžeta u upotrebi) je istekao sa krajem 2023. godine.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.5.1 Analiza potreba za nadogradnjom software za budžet i trezorskog sistema	Završena u 2021. godini
RM	Rezultat mjere nije definisan	Rezultat mjere nije definiran

Analiza potreba za promjenam software za pripremu budžeta je napravljena i dane su preporuke. Iako je originalno planirana dorada softvera, ispostavilo se da je potrebno nabaviti novi software, pošto postojeći ne odgovara potrebama, i ne može se doraditi.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.5.2 Nadogradnja software za pripremu budžeta i trezorskog sistema (DOB, n+2 budžet, programski budžet) na nivou FBiH i kantona	Aktivnost brisana
RM	III.5.A Budžet se izrađuje u novom sistemu na nivou FBiH i u kantonima	Rezultat mjere brisan

Analiza provedena tokom 2021. godine je pokazala da je potrebno uvesti novi IT sistem za budžet, i samim time ovu aktivnost nije moguće provesti kako je originalno planirano.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.5.3. Uvođenje novog IT sistema za pripremu i izradu budžeta	U toku (predviđeno u 2023.)
RM	III.5.C Novi sistem se koristi za pripremu budžeta	Rok za realizaciju nije istekao

U 2022. su provedene procedure za odobrenje sredstava i pripremu tendera iz sredstava predpristupne pomoći u organizaciji Delegacije EU. Tokom 2023. godine se provela procedura odabira izvođača od strane Evropske unije. Implementacija se očekuje tokom 2024. godine.

4.3.3.6 MJERA: III.6. Unaprjeđenje planiranja, upravljanja i monitoringa javnih investicija

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere je nastavljen rad na sve tri aktivnosti.
- Rezultati mjere za sve tri aktivnosti su djelomično ostvarene (povećanje broja kandidovanih projekata kroz PIMIS sistem).

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.6.1 Pобољшanje pravnog okvira i procesa unutar institucija na svim nivoima vlasti u FBiH	U toku
RM	III.6.A Povećan obim kandidovanih projekata javnih investicija koji ulaze u PIMIS sistem. Povećana vrijednost kandidovanih javnih projekata unutar FBiH	Rezultat mjere djelomično postignut

Krajem 2022. na snagu je stupila izmjenjena i dopunjena Uredba o načinu i kriterijima za pripremu, izradu i praćenje realizacije Programa javnih investicija (PJI) FBiH. Izmjene i dopune su bile usmjerene na usaglašavanje kalendara pripreme programa javnih investicija i definicija sa Zakonom o proračunima. Podignut je minimalni iznos (prag) koštanja projekta da bi bio kandidiran za PJI FBiH sa milion KM na dva miliona KM. Ujedno je proširen i dio koji definira imenovanje tima za implementaciju projekta, sastav i prihvatljive troškove koji se mogu plaćati iz projekta. Ovim su ispunjene preporuke PIMA MMF iz 2018.

Tokom 2023. godine, uz podršku tehničke pomoći urađena je dalja dorada Uredbe koja postavlja novi model evaluacije projekata, sa jedinstvenim kriterijima za razlikovanje zrelih od manje zrelih projekata u svrhu formiranja liste projekata koji su ocijenjeni i kvalifikovani za realizaciju.

Takođe su izrađeni nacrt Smjernica za podnosiocе prijava (tj. smjernice za popunjavanje obrasca za procjenu projekta) i nacrt Smjernica za ocjenu projekata, koje bi trebala koristiti Komisija za upravljanje javnim nabavkama FBiH.

Projekat tehničke pomoći EU se završava 18. septembra 2024. godine i FMF planira tražiti dalju tehničku podršku za razvoj ove oblasti nakon njegovog završetka.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.6.2 Izgradnja kapaciteta za planiranje, upravljanje i monitoring javnih investicija	U toku
RM	III.6.B Ključni kadar za upravljanje projektima je prošao obuku i certificirani su	Rezultat mjere djelomično postignut

Tehnička podrška isporučila je obuku za uposlene u Sektoru za dug i Sektoru za proračun FMF. Sredinom 2022. godine, održano je i studijsko putovanje u Republiku Slovačku. Navedeno je doprinjelo razvoju kapaciteta uposlenih u FMF da, sa podrškom projektnih eksperata, stečena znanja prenesu na korisnike.

Tokom 2023. je provedena petodnevna obuka na temu upravljanja projektima na Fakultetu organizacionih nauka Beograd, Republika Srbija.

Za 2024. godinu se pomjeraju aktivnosti koje se odnose na obuku krajnjih korisnika, uključujući i planove za certifikaciju i razvoj saradnje između praktičara.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.6.3 Unaprjeđenje PIMIS IT sistema	U toku
RM	III.6.C Novi/ unaprijeđeni PIMIS softver je funkcionalan	Rezultat mjere djelomično postignut

Provedena je analiza zahtjeva/nedostataka prema informatici svih nivoa vlasti koje koriste PIMIS. Prikupljene su informacije od korisnika o zahtjevima za poboljšanja što je omogućilo da se ažuriraju korisnički zahtjevi kao dio šire projektne dokumentacije za ažuriranje sistema.

Tokom 2023. godine je izrađen projektni zadatak za unaprjeđenje PIMIS sistema, i plan je da EU radi doradu sistema iz finansiranja koje je već odobreno, što bi trebalo ubrzati proces nabavke. Očekuje se da će EU započeti postupak nabavke tokom 2024. godine.

4.3.3.7 MJERA: III.7. Uspostava struktura i kapaciteta za upravljanje sredstvima Evropske unije

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere nije planiran početak aktivnosti.
- Za ciljnu vrijednost rezultata mjere rok za realizaciju još nije istekao.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	III.7.1 Izrada mape puta za uspostavu struktura i kapaciteta za upravljanje sredstvima Evropske unije	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	III.7.A Mapa puta izrađena	Rok za realizaciju još nije istekao

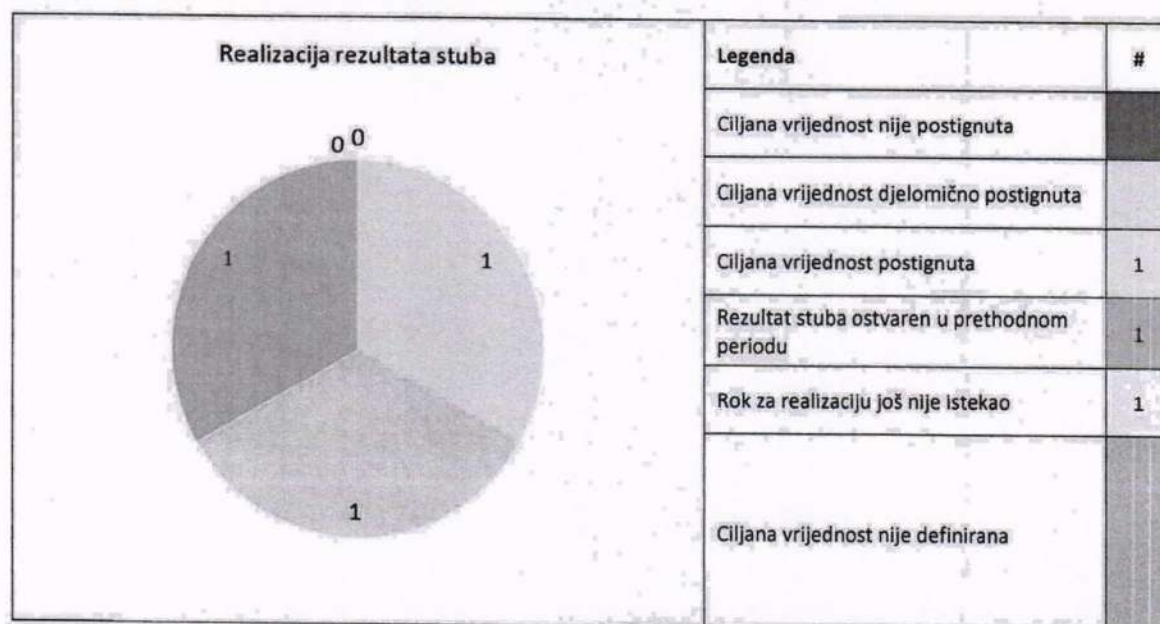
4.4 Stub IV: IZVRŠENJE BUDŽETA

4.4.1 Cilj stuba

Osigurati efikasno i efektivno korištenje odobrenih budžetskih sredstava.

4.4.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini

Od tri rezultata stuba, jedan je ostvaren u potpunosti u 2021. godini, ciljna vrijednost za drugi rezultat je ostvarena u 2023. godini a za treći rezultat rok nije istekao.



Ostvarena je jedna planirana ciljna vrijednosti za 2023 godinu, i broj budžetskih korisnika elektronski povezanih sa trezorom je 45 . Rok za realizaciju treće ciljane vrijednosti stuba (smanjenje akumuliranog deficita) je postavljen za 2025. godinu i nije istekao.

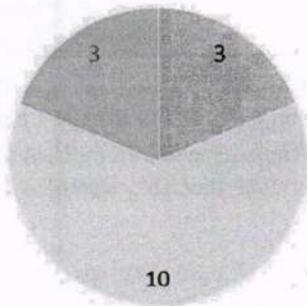
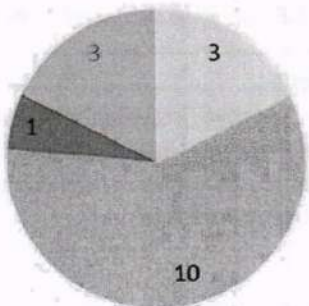
Rezultat	Indikator	Ciljna vrijednost u 2023.	Ostvarenje u 2022.
IV.A Dospjele neizmirene obaveze su smanjene u FBIH	IV.A.a Smanjenje akumuliranog deficita	Nije definisana za 2023.	Rok za realizaciju još nije istekao
IV.B Poboljšana efikasnost izvršenja budžeta	IV.B.a Uvođenje novih modula		Rezultat stuba ostvaren u 2021.

	IV.B.b Broj budžetskih korisnika koji su elektronski povezani sa trezorom	45	Ciljna vrijednost ostvarena (45)
--	---	----	----------------------------------

Moduli potraživanja (AR) i stalna sredstva (FA) su uvedeni u 2021. godini.

Svi korisnici koji su bili obuhvaćeni planom proširenja elektronskog pristupa trezoru su obučeni, dodijeljene su im licence i samostalno pristupaju trezorskoj aplikaciji.

4.4.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere

IV.1	Kontrola obaveza																
IV.2	Rješavanje neizmirenih obaveza																
IV.3	Upravljanje gotovinom																
IV.4	Jačanje upravljanja dugom																
IV.5	Računovodstvo i finansijsko izvještavanje																
IV.6	Unapređenje IT sistema trezora																
U ovom stubu od 16 planiranih aktivnosti, jedna nije započeta, tri su završene u prethodnom period dok je 10 u toku. Tri aktivnosti su planirane za 2024 i 2025. Tri rezultata mjere su postignuti u potpunosti i tri rezultat djelimično. Za jednu aktivnost nije bio definisan poseban rezultat, dok za 10 rezultata mjere rok za realizaciju nije istekao.																	
Status implementacije aktivnosti <table><caption>Status implementacije aktivnosti</caption><thead><tr><th>Status</th><th>Broj</th></tr></thead><tbody><tr><td>U toku</td><td>10</td></tr><tr><td>Završena</td><td>3</td></tr><tr><td>Nije započeta</td><td>3</td></tr></tbody></table> Realizacija rezultata mjere <table><caption>Realizacija rezultata mjere</caption><thead><tr><th>Status</th><th>Broj</th></tr></thead><tbody><tr><td>Postignuto</td><td>10</td></tr><tr><td>Djelomično postignuto</td><td>3</td></tr><tr><td>Nije postignuto</td><td>1</td></tr></tbody></table>		Status	Broj	U toku	10	Završena	3	Nije započeta	3	Status	Broj	Postignuto	10	Djelomično postignuto	3	Nije postignuto	1
Status	Broj																
U toku	10																
Završena	3																
Nije započeta	3																
Status	Broj																
Postignuto	10																
Djelomično postignuto	3																
Nije postignuto	1																
Nije započeta (ali predviđeno u 2023)		Ciljana vrijednost nije postignuta															
Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023)		Ciljana vrijednost djelomično postignuta															
U toku		Ciljana vrijednost postignuta															
Završena u 2023		Rok za realizaciju još nije istekao															
Završena iz prethodnog perioda		Ciljana vrijednost nije definirana															
		Ciljana vrijednost postignuta u prethodnom periodu															

4.4.3.1 Mjera IV.1 Kontrola obaveza

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- Obje aktivnosti su završene u prethodnom periodu (2021 – 2022).
- Ostvarena su oba rezultata mjere

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.1.1 Provođenje edukacije korisnika o korištenju modula narudžbenice (rezervacije u sistemu za javne nabavke)	Završena u 2021. godini
RM	IV.1.A Korisnici koriste model narudžbenice kod rezervacije sredstava.	Rezultat mjere potpuno postignut

Korisnici koriste modul narudžbenice, i kreirana je mogućnost da se fakture unose bez unosa narudžbenice za tekuće račune koji ne podliježu javnim nabavkama. Korisnici koji rade javne nabavke su ograničeni iznosom operativnog budžeta i potrebno je uskladiti pristup sa Sektorom za budžet. Analiza je pokazala da nije potrebno provoditi edukaciju nego promijeniti pristup radu aplikacije, čime je cilj aktivnosti postignut, mada ne kroz planirane podaktivnosti.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.1.2 Širenje korištenja aplikacije kroz dodjelu licenci drugim korisnicima aplikacije	Završena u 2022. godini
RM	IV.1.B Aplikacija dostupna za budžetske korisnike	Rezultat mjere potpuno postignut

Završena je obuka svih korisnika i dodijeljene su im licence za pristup trezorskoj aplikaciji. U periodu implementacije Strategije, nisu planirana dodatna dodjeljivanja licence za pristup i obuke korisnika. Preostali korisnici koji nemaju direktan pristup trezoru nemaju kadrovskih i tehničkih pretpostavki za pristup, pa će unose za njih nastaviti vršiti Sektor za trezor FMF (većinom ograničeni na primanja i materijalne troškove).

4.4.3.2 Mjera: IV.2. Rješavanje neizmirenih obaveza

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere je bila planirana jedna aktivnost koja je u toku.
- Rokovi za realizaciju rezultata mjere još nije istekli u 2023. godini.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.2.1 Izmjena obrazca 7 - Obrazac neizmirenih obaveza	U toku
RM	Nje definiran	Rezultat mjere nije definiran

Aktivnost je započeta tokom 2023. godine. Definicija neizmirenih obaveza je uvedena kroz Pravilnik o izvještavanju kao preduslov za izmjene obrazca. Definicija je novitet, jer do uvođenja nije postojala i nije bilo osnova za dobijanje tačnih informacija o neizmirenim obavezama. Nakon toga je počeo rad na doradi formata obrazca 7. Usljed kompleksnosti računovodstvenih pravila biće potreban duži period da se provedu konsultacije i definiše konačan format.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.2.2 Dokumentovati stanje neizmirenih obaveza na svim nivoima vlasti	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	IV.2.B Redovno izvještavanje o neizmirenim obavezama	Rok za realizaciju još nije istekao

Aktivnost nije planirana za provođenje tokom 2023. godine.

Izvještavanje o obavezama se provodi po starom obrazcu, i iako se podaci redovno prikupljaju, oni nisu vjerodostojni u smislu neizmirenih obaveza po novoj definiciji.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.2.3 Pružiti podršku nižim nivoima vlasti i fondovima u upravljanju postojećim i sprječavanju akumuliranja novih neizmirenih obaveza	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	IV.2.C Korisnici smanjuju obim neizmirenih obaveza	Rok za realizaciju još nije istekao

4.4.3.3 Mjera: IV.3. Upravljanje gotovinom

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere radilo se na sve tri aktivnosti.
- Rokovi za ostvarenje rezultata mjera nisu istekli.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.3.1 Azuriranje / izrada /Izmjene Zakona o investiranju javnih sredstava	U toku
RM	IV.3.A Povećan priliv od kamate od investiranja (na nivou Federacije)	Rok za realizaciju još nije istekao

Pokrenute su pripremne aktivnosti na dokumentovanju savremenih trendova u ovoj oblasti kao pretpostavke za rad na zakonodavstvu. Obezbiđena je tehnička podrška od US Treasury koja se očekuje tokom 2024. godine.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.3.2 Usvojiti i implementirati procedure za pripremanje projekcija gotovinskog toka u ORACLE	U toku
RM	IV.3.B Upotreba Uputstva za upravljanje gotovinom pri projekciji gotovinskog toka	Rok za realizaciju još nije istekao

I za ovu aktivnost se očekuje tehnička pomoć od US Treasury koja je dogovorena za 2024. godinu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.3.3 Jačanje zaštite javnih sredstava	U toku
RM	IV.3.C Povećanje prihoda i diverzifikacija oročenja na kraći rok	Rok za realizaciju još nije istekao

Jačanje zaštite javnih sredstava je planirano kroz postizanje boljih uslova za rad sa bankama a novi izbor banaka se redovno provodi. FMF je i ovu aktivnost uključilo u plan rada tehničke pomoći koja je obezbijeđena.

4.4.3.4 Mjera: IV.4. Jačanje upravljanja dugom

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere su počele dvije aktivnosti.
- Rok za realizaciju rezultata mjere nije istekao.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.4.1 Implementirati novi IT sistem za upravljanje dugom u F BiH i razmotriti njegovo uvođenje u kantonalnim vladama	U toku
RM	IT sistem implementiran	Rok za realizaciju još nije istekao

Za Mjeru: jačanje upravljanja dugom FMF je tražilo tehničku podršku od donatora. Obezbijeđena je podrška Evropske Unije u ovom periodu, i očekuje se početak projekta podrške tokom 2024. godine.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.4.2 Identificirati i implementirati korake neophodne da se osigura izvještavanje o dugu u skladu sa ESA 2010	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	Početak vjerodostojnog izvještavanja u ESA 2010 formatu	Rok za realizaciju još nije istekao

Za ovu aktivnost je obezbijedena tehnička podrška.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.4.3 Druga poboljšanja procesa upravljanja dugom	U toku
RM	Garancije se izdaju nakon procjene rizika u skladu sa novim pravilima	Rok za realizaciju još nije istekao

FMF redovno radi na poboljšanjima procesa upravljanja dugom po raznim parametrima. Za kvalitativno poboljšanje ovog procesa očekuje se pomoć od obezbijedene tehničke podrške.

4.4.3.5 MJERA: IV.5. Računovodstvo i finansijsko izvještavanje

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere su u toku tri aktivnosti, dok jedna nije započeta. Jedna od aktivnosti je bila zamijenjena da bi se ispunile preporuke Revizije.
- Rezultat mjere je djelomično postignut za tri aktivnosti. Rokovi za ostale rezultate mjere nisu istekli.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.5.1 Uvođenje MRS JS u FBIH	U toku
RM	IV.5.A FMF usvaja i implementira Mapu puta	Rezultat mjere djelomično postignut

GAAP analiza je provedena (2022) i dane su preporuke koje bi standarde trebalo uvesti i u kojim fazama, tj. Mapa puta je izrađena. Održavani su kontakti sa Savezom računovođa FBiH u pogledu prevođenja IPSAS što će zahtijevati finansijsku i tehničku podršku u predstojećem periodu.

Za 2024. je planirano finaliziranje dogovora oko prevoda (ciljna vrijednost postaje postizanje dogovora oko prijevoda).

2023. godine FMF je obezbijedilo podršku Evropske Unije kroz novi projekat koji će raditi na uvođenju MRS JS u FBIH. To je širi projekat koji uključuje rad na IPSAS i na izvještavanju o dugu.

Unutar Sektora za Trezor su se provele izmjene organizacione strukture da bi se na bolji način pristupilo radu na izmjenama računovodstvenih standarda. Prave se dva odsjeka i računovodstvena metodologija se izdvaja iz glavne knjiga trezora. Tokom 2024. će se provesti procedura kadrovskeg popunjavanja. Trenutno samo jedan uposleni je dio novog odsjeka.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.5.2 Donijeti uputstvo o načinu vođenja knjigovodstva, finansijskog izvještavanja i godišnjeg obračuna za razvojno-investicijske projete, koji se realizuju putem posebnih transakcijskih namjenskih računa koji nisu u okviru JRR-a FBiH	Aktivnost se briše
RM	IV.5.B Primjena Uputstva o načinu vođenja knjigovodstva, finansijskog izvještavanja i godišnjeg obračuna za razvojno-investicijske projekte, koji se realizuju putem posebnih transakcijskih namjenskih računa koji nisu u okviru JRT-a FBiH	

Ova aktivnost se briše. Ured za reviziju FBiH je dao preporuku da se računi otvoreni izvan JRT moraju zatvoriti i samim time je ova aktivnost postala neprovodiva.

Dodana je nova aktivnost (ispod) koja se odnosi na primjenu preporuke revizije.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.6.1 Dorada sistema trezora	Završena u 2021. godini
RM	IV.6.A Budžetski korisnici koriste nove module (modul potraživanja i osnovnih sredstava)	Rezultat mjere potpuno postignut

Dorade sistema trezora koje su planirane kroz Strategiju implementirane su tokom 2021. godine. Modul potraživanja i modul osnovna sredstva su integrisani u sistem trezora. Jedini izuzetak je uvezivanje sa FIA sistemom radi popunjavanja podataka u modul dobavljača. To pitanje je riješeno na drugi način, kroz kontrole unutar sistema.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.6.2 Uspostaviti mehanizam za kontinuirano ažuriranje trezorske aplikacije / programa / sistema	U toku
RM	Izrada i usvajanje politika za nadogradnju sistema i redovno kvartalno ažuriranje aplikacije	Rok za realizaciju još nije istekao

Ova aktivnost je započeta tokom 2023. godine. FMF radi na izradi politika.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.5.2 Konsolidacija javnih sredstava na Jedinstevenom računu trezora	U toku
RM	IV.5.B Zatvaranje posebnih transakcijskih namjenskih računa koji nisu u okviru JRT-a FBiH	Cilj mere djelimično postignut

Ured za reviziju FBiH je dao preporuku da se računi otvoreni izvan JRT moraju zatvoriti i uvedena je nova aktivnost kroz koju se prati implementacija preporuke.

2023. godine dana je Uputa korisnicima za zatvaranje računa. Jedan korisnik zatvorio račun (Geodetska uprava) dok su drugi u postupku.

Trezor ima tehničke mogućnosti da u okviru JRT otvara račune za namjenske potrebe koji omogućavaju korisnicima uvid i kontrolu nad potrošnjom sredstava za razvojno – investicijske projekte, tako da implementacija preporuke neće imati negativnih posljedica za korisnike.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.5.3 Povećanje transparentnosti korištenja javnih sredstava (dobitnici grantova i transfera)	Nije započeta (ali predviđeno u 2023)
RM	IV.5.C Podaci o dodijeljenim javnim sredstava (dobitnicima grantova i transfera) objavljeni na web stranici su dostupni javnosti	Rok za realizaciju još nije istekao

Preduslov za implementaciju ove aktivnosti su dodatna sredstva. FMF je prioritiziralo traženje donatorskih sredstava za druge projekte, i ova aktivnost se odgađa do 2025, ili dok se ne nađu dodatna donatorska sredstva.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	IV.5.4 Informatizacija kvartalnog izvještavanja	U toku
RM	IV.5.D FBiH Kvartalni izvještaji se brže sastavljaju i objavljuju	Cilj mere djelimično postignut

Sastavljanje kvartalnih izvještaja se trenutno provodi kroz excel. FMF sastavlja i objavljuje konsolidirane kvartalne izvještaje za čitavu FBiH i objavljivanje kvartalnih izvještaja je započeto 2023. godine. Međutim, za dodatnu informatizaciju potrebna je podrška donatora, da bi se omogućilo efikasnije i brže izvještavanje.

4.4.3.6 MJERA: IV.6. Unapređenje IT sistema trezora

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- Jedna aktivnost je provedena u prethodnom periodu a druga je započeta.
- Jedan rezultat mjere (korištenje novih modula za potraživanja i osnovna sredstva) je postignut u prethodnom izvještajnom periodu, dok za drugi rezultat mjere rok za realizaciju nije istekao.

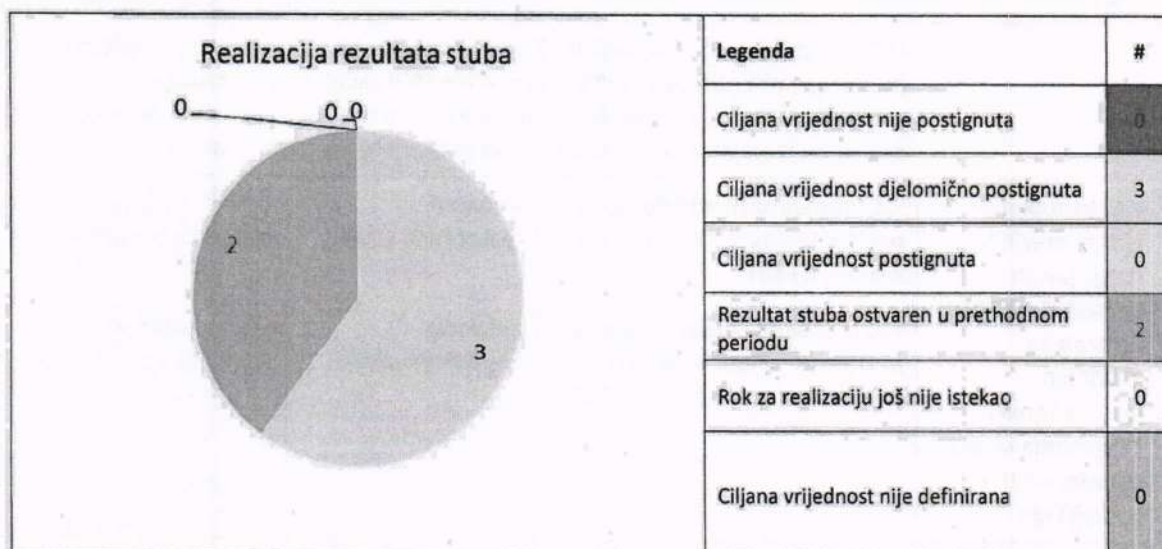
4.5 Stub V: UNUTARNJA KONTROLA

4.5.1 Cilj stuba

Sveobuhvatni cilj je da se kroz funkcionalan i djelotvoran sistem PIFC ublaže ključni rizici u poslovanju i unaprijedi rad organizacija javnog sektora u FBiH.

4.5.2 Ostvarenje rezultata stuba u 2023. godini

Od 5 indikatora koji prate napredak postizanja cilja stuba, 2 su postignuta tokom 2021. godine, 3 su djelimično postignuta.



U 2021. godini su ostvareni rezultati koji se odnosi na "Unaprijeđeno upravljanje rizicima u ključnim procesima kroz jačanje finansijskog upravljanja i kontrole" i "Interna revizija usklađena sa međunarodnim standardima osigurava dodatnu vrijednost poslovanju subjekata javnog sektora". Tri ciljne vrijednosti su djelimično postignute (povećanje revizija u rizičnim procesima i usvajanje metodologija za kontrolu kvaliteta FUK i IR.

Rezultat	Indikator	Ciljna vrijednost u 2022.	Ostvarenje u 2022.
V.A Unaprijeđeno upravljanje rizicima u ključnim procesima kroz jačanje finansijskog	V.A.a Ažurirane Smjernice za upravljanje rizicima	Nove, ažurirane Smjernice (2021)	Rezultat stuba ostvaren u 2021.
	V.A.b Informatizovani i unaprijeđeni registri rizika	Informatizovani registri rizika (2021)	Rezultat stuba ostvaren u 2021.

upravljanja i kontrole			
------------------------	--	--	--

U upotrebi je nova aplikacija PIFC koja između ostalog omogućava elektronsko vođenje registra rizika. Korisnici imaju besplatan pristup aplikaciji putem koje utvrđuju, procjenjuju, dokumentuju i prate rizike.

V.B Interna revizija usklađena sa međunarodnim standardima osigurava dodatnu vrijednost poslovanju subjekata javnog sektora	V.B.a Broj provedenih internih revizija u područjima visokog rizika i finansijski značajnih stavki budžeta/finansijskog plana	Povećanje broja internih revizija rizičnih područja za 5%	Ciljana vrijednost djelomično postignuta
---	---	---	--

U 2023. došlo je do povećanja od 3%, a u budućem periodu očekuje se dodatno povećanje, obzirom da su zaključcima Vlade FBiH zadužene organizacije da u aplikaciju PIFC unose najznačajnije rizike a interni revizori su zaduženi da se koriste podacima iz elektronskih registara rizika prilikom izrade svojih planova

V.C Dostupan je ažuran pregled stanja javnih internih finansijskih kontrola sa godišnjim preporukama i zaključcima Vijeću ministara BiH o poboljšanju	V.C.a Izrađena metodologije za pregled kvaliteta FUK u javnom sektoru u FBiH	aktivnost realizovana 100%	Ciljana vrijednost djelomično postignuta
	V.C.b Izrađena metodologije za provjeru kvalitete rada interne revizije u javnom sektoru u FBiH	aktivnost realizovana 100%	Ciljana vrijednost djelomično postignuta

Izrađen je nacrt metodologije za pregled kvaliteta FUK u javnom sektoru u FBiH.

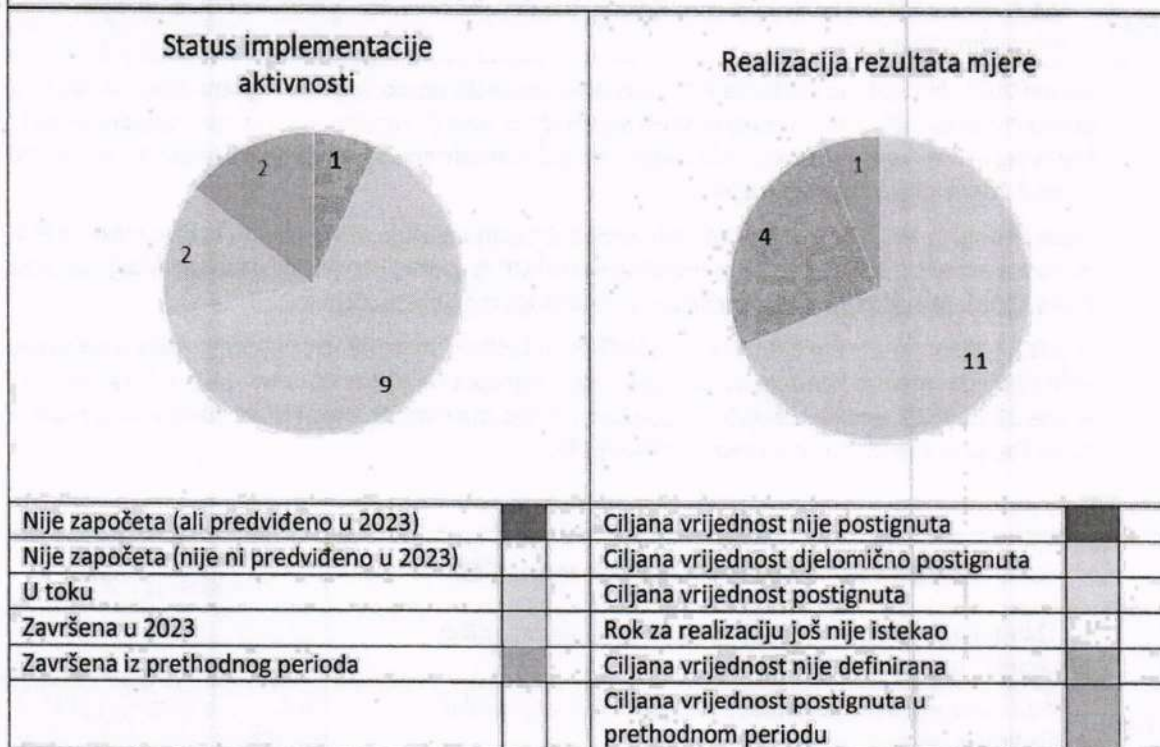
Planirana je pilot aktivnost provjere kvalitete u 4. kvartalu 2024.

Izrađen nacrt metodologije za provjeru kvaliteta rada IR u javnom sektoru u FBiH.

4.5.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere

V.1	Unaprijeđenje upravljačke odgovornosti i upravljanja rizicima u ključnim procesima kroz jačanje finansijskog upravljanja i kontrole
V.2	Unaprijeđena operativna funkcija interne revizije kojom se ostvaruje dodatna vrijednost
V.3	Unaprijediti praćenje efektivnosti sistema PIFC
V.4	Unaprijediti rad budžetske inspekcije

Dvije aktivnosti su završene u prethodnom periodu, a dvije tokom 2023. godine, devet je u toku dok jedna nije započeta. Realizacija rezultata mjere pokazuje da je većina aktivnosti višegodišnjeg karaktera i da rok za realizaciju rezultata nije istekao za 4 aktivnosti, 11 rezultata mjere je djelimično postignuto a jedan rezultat mjere je u potpunosti postignut.



4.5.3.1 Mjera V.1 Unaprijeđenje upravljačke odgovornosti i upravljanja rizicima u ključnim procesima kroz jačanje finansijskog upravljanja i kontrole

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U 2021. godini u okviru mjere je završena jedna aktivnost (upravljanje rizicima javnih preduzeća), dok su četiri u toku u 2023. godini
- Jedan rezultat mjere je postignut, tri rezultata su djelimično postignuta a za jedan rok za realizaciju još nisu istekao.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.1.1 Interne kontrole su usmjerene na rizike vezane za pouzdano upravljanje prihodima, rashodima, imovinom i obavezama	U toku
RM	V.1.A Unaprijeđene kontrole u upravljanju prihodima, rashodima, imovinom i obavezama;	Rezultat mjere djelomično postignut

Tokom 2021. je izrađena aplikacija PIFC koja predviđa elektronsko vođenje registra rizika. U 2021., u okviru Projekta PIFC, izrađen je nacrt novih Smjernica za upravljanje rizicima u javnom sektoru u FBiH, koji je dorađivan kako je napredovalo testiranje u cilju usklađivanja sa zahtjevima prakse i aplikaciji PIFC (Modul FUK) u dijelu Registara rizika.

Vlada FBiH je uz GKI FUK za 2020. donijela Zaključak kojim zadužuje obveznike uspostave i razvoja FUK da nastave razvijati SIK i imenovanje koordinatora za FUK. Iz godišnjih izvještaja o funkcionisanju sistema FUK za 2021. je evidentno da su korisnici nastavili sa ažuriranjem procedura.

U 2022. i 2023. na osnovu zaključaka Vlade FBiH su korisnici nastavili unos ključnih rizika u aplikaciju PIFC i jačanju internih kontrola putem mjera kao odgovora na rizike. Obzirom da je rok za realizaciju mjere 31.12.2025. godine, očekuje se povećanje broja organizacija koje koriste elektronske registre rizika i broja unesenih ključnih rizika u aplikaciji PIFC.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.1.2 Interne kontrole su usmjerene na rizike za srednjoročno planiranje i programsko budžetiranje	U toku
RM	V.1.C Unaprijeđene kontrole za višegodišnje i programsko planiranje, ciljeve i rezultate	Rok za realizaciju još nije istekao

Izmjene Zakona o budžetima su izrađene tokom 2021, trenutno se izrađuju podzakonski akti. U programskom formatu je planirana prva objava u 2025 za FBiH, u kantonima u 2027. Piloti se neće raditi nikako. Upravljanje rizicima kao posebna kategorija u ovom procesu nije dovoljno definisana i do rada na budžetu u programskom formatu (što se planira za 2024 godinu) nije ih moguće primjeniti.

Nove izmjene Zakona o budžetima se planiraju 2024. godine, i tada će se moći ponovo pristupiti ovom pitanju.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.1.3 Interne kontrole su usmjerene na rizike vezane za efikasnost poslovnih procesa organizacija javnog sektora	U toku
RM	V.1.D Brže, dostupnije i transparentnije javne usluge i povećano zadovoljstvo korisnika	Rezultat mjere djelomično postignut

Zaključcima Vlade koji se usvajaju uz KI FUK zadužuju se obveznici primjene Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli da izvrše unose informacija u aplikaciju PIFC i sačine mape poslovnih procesa i registre rizika (Modul za finansijsko upravljanje i kontrolu). U GI FUK se daju mjere za unaprijeđenje internih kontrola.

U 2022. i 2023. na osnovu zaključaka Vlade FBiH su korisnici nastavili unos ključnih rizika u aplikaciju PIFC i jačanju internih kontrola. Obzirom da je rok za realizaciju mjere 31.12.2025. godine, očekuje se povećanje broja organizacija koje koriste elektronske registre rizika i broja unesenih ključnih rizika u aplikaciji PIFC

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.1.4 Ojačavanje upravljačke odgovornost za ciljeve i rezultate	U toku
RM	V.1.E Rukovodioci na svim nivoima upravljanja imaju zaduženja, resurse i neophodni stepen autonomije u ostvarivanju ciljeva organizacije	Rezultat mjere djelomično postignut

Potrebna tehnička pomoć i saradnja sa različitim organima u javnoj upravi kako bi se implementirala upravljačka odgovornost u praksi. Smjernice za upravljačku odgovornost su objavljene u Službenim novinama Federacije BiH (broj: 30/21) i dostupne organizacijama javnog sektora u Federaciji BiH.

U 2023. godini održana je edukacija za rukovođeće državne službenike na temu upravljačke odgovornosti koju je organizovala Agencija za državnu službu FBiH, a u budućem periodu planiran je nastavak edukacija u cilju jačanja upravljačke odgovornosti u javnom sektoru.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.1.5 Unaprijeđenje upravljanja rizicima javnih preduzeća	Završena u 2021. godini
RM	V.1.F Blagovremene i tačne informacije o pokazateljima finansijske uspješnosti	Rezultat mjere potpuno postignut u prethodnom periodu

CHJ je, u saradnji sa PIFC projektom, analizirala regulativu koju primjenjuju javna preduzeća u Federaciji BiH, izradila prijedlog izmjena i dopuna Zakona o javnim preduzećima i Zakona o privrednim društvima i uputila ih nadležnom ministarstvu. Izrađena su pitanja za ključne pokazatelje uspješnosti, izvršene obuke na tu temu za javna preduzeća u FBiH i izrađeno uputstvo za popunjavanje upitnika KPU.

Sva javna preduzeća i privredna društva u većinskom državnom vlasništvu mogu pristupiti PIFC aplikaciji, odjeljku "Ključni pokazatelji uspješnosti" a koordinatori su obučeni na temu mapiranja procesa i upravljanja rizicima.

4.5.3.2 Mjera: V.2. Unaprijeđena operativna funkcija interne revizije kojom se ostvaruje dodatna vrijednost

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U 2021. godini u okviru mjere je završena jedna aktivnost, u izvještajnom periodu je završena još jedna, dok su tri u toku u 2023. godini
- Svih pet rezultata mjere su djelimično postignuti sa rokovima za potpunu realizaciju u narednom periodu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.2.1 Interna revizija je uspostavljena u skladu sa važećim propisima i ispunjava međunarodne standarde za profesionalnu praksu interne revizije	U toku
RM	V.2.A Unaprijeđen kvalitet rada interne revizije u skladu sa metodologijom za IR	Rezultat mjere djelomično postignut

Tokom 2022. godine CHJ FMF je davala direktnu podršku obveznicima odgovarajući direktno na upite i tražena pojašnjenja u vezi korištenja aplikacije PIFC. U prvoj polovini 2022. godine svim jedinicama za internu reviziju su dostavljeni pristupni podaci sa video uputstvom za korištenje aplikacije i interni revizori su pozvani da izvrše testiranje aplikacije.

CHJ FMF je u okviru EU projekta „Unapređenje javne interne finansijske kontrole u Bosni i Hercegovini“ organizovala provođenje pilot internih revizija u četiri kantonalna ministarstva finansija na temu „Upravljanje i kontrola neporeznih prihoda kantona“ (konto 722 – Naknade, takse i prihodi od pružanja javnih usluga). Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o uslovima (SN 31/22) predviđene odredbe koje se tiču stručnog usavršavanja zaposlenih u internoj reviziji.

Nova Metodologija rada interne revizije objavljena je u Službenim novinama br. 20/23 i realizovane su edukacije na temu njene primjene. Od marta 2023. uspostavljena je stalna tehnička podrška od CHJ, svim korisnicima - obveznicima u sistemu PIFC.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.2.2 Funkcija interne revizije je adekvatno pozicionirana	Završena u 2022. godini
RM	V.2.B Usklađen status internih revizora na svim nivoima FBiH	Rezultat mjere djelomično postignut

U 2022. Izmjene i dopune „Pravilnika o uslovima za obavljanje poslova interne revizije u javnom sektoru u FBiH“ su izrađene i objavljene u Službenim novinama br. 31/22.

Inicijativa za imjene Zakona o platama je dostavljena nadležnim organima, ali izmjene još nisu usvojene.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.2.3 Kadrovski kapaciteti interne revizije su ojačani	U toku
RM	V.2.C Bolja pokrivenost javnog sektora Federacije funkcijom interne revizije	Rezultat mjere djelomično postignut

Vlada Federacije BiH je 2021. godine usvojila Zaključak kojim se traži da se izvrši popuna s najmanje 2 (dva) izvršitelja u jedinicama za unutarnju reviziju kod proračunskih korisnika Federacije Bosne i Hercegovine - obveznika uspostave jedinice za unutarnju reviziju koji nisu izvršili popunu tim brojem izvršitelja.

Uz KI IR za 2021. i 2022. Vlada FBiH je donijela zaključke br. 1403/2022 i 800/2023 kojim se zadužuje Jedinica za budžetsku inspekciju FMF da nastavi vršiti nadzor uspostave interne revizije kod budžetskih korisnika/obveznika uspostave interne revizije u FBiH, što je rezultiralo većim zapošljavanjem internih revizora.

Prema podacima iz dostavljenih izvještaja interne revizije za 2022. godinu, na dan 31.12.2022. godine bilo zaposleno 170 internih revizora, a na dan 31.12.2023. broj internih revizora zaposlenih u javnom sektoru iznosio je 187, što ukazuje na trend povećanja broja internih revizora na godišnjem nivou.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.2.4 Interna revizija je usmjerena na pružanje dodatne vrijednosti u visokorizičnim oblastima	U toku
RM	V.2.D Interna revizija pruža mjerljive efekte rada u oblastima od strateškog značaja za organizacije u javnom sektoru u FBiH	Rezultat mjere djelomično postignut

Zaključkom Vlade broj: 800/2023 od 14.06.2023. godine usvojenim uz Konsolidovani izvještaj interne revizije za 2022. godinu zaduženi su obveznici primjene Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj: 47/08 i 101/16) da u Aplikaciju PIFC (Modul za internu reviziju) kontinuirano unose obavljene revizijske angažmane, zaključno sa 31.12.2023. godine, u skladu sa ranije datim uputstvima CHJ FMF.

Broj revizija javnih nabavki u 2022. iznosio je 118, a u 2023. godini taj broj iznosi 137 i čini 23% od ukupno obavljenih revizija. Broj revizija transfera u 2022. iznosio je 55, a u 2023. iznosio je 71, odnosno 12% od ukupnog broja obavljenih revizija. Dakle, vidljiv je trend povećanja broja revizija visokorizičnih područja.

Korištenjem aplikacije PIFC, nakon što koordinatori za FUK unesu najznačajnije rizike u modul FUK, interna revizija će iste inkorporirati u svoje planove i time nastaviti revidiranje najrizičnijih procesa

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.2.5 Harmonizovani su regulativa i prakse interne revizije u javnim preduzećima	Završena (ostvareno u 2023.)
RM	V.2.E Interna revizija normirana u skladu sa metodološkim okvirom	Rezultat mjere djelomično postignut

Aktivnost se smatra implementiranom obzirom da je Metodologija rada interne revizije objavljena u Službenim novinama Federacije BiH br. 20/23, a sadržajem i obrascima je prilagođena i za obavljanje interne revizije u javnim preduzećima. Održane su i edukacija na temu primjene Metodologije i korištenja aplikacije PIFC prema novoj Metodologiji ali je za potpuni rezultat odnosno primjenu u svim preduzećima neophodan nastavak praktične edukacije internih revizora, što je planirano u budućem periodu.

4.5.3.3 MJERA: V.3. Unaprijediti praćenje efektivnosti sistema PIFC

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere završena je jedna aktivnost, a dvije su u toku.
- Tri rezultata mjere su djelimično postignuta sa rokovima za potpunu realizaciju u narednom periodu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.3.1 Automatizacija izvještavanja o PIFC uz proširene izvore i alate za prikupljanje podataka	Završena u 2023.
RM	V.3.A Informatizovano godišnje i periodično izvještavanje, brža obrada, kvantitativne i kvalitativne analize za donošenje odluka	Rezultat mjere djelomično postignut

Aplikacija PIFC instalirana i u upotrebi od 01.01.2022. godine, u periodu 2021-2023. održavane obuke za korištenje aplikacije, od marta 2023. uspostavljena je stalna tehnička podrška od CHJ, svim korisnicima - obveznicima proslijeđeni snimci i uputstvo za korištenje aplikacije, aktivno korištenje aplikacije od korisnika. Prilikom izrade KI FUK i KI IR za 2023. godinu korišteni.

U budućem periodu potrebna je nadogradnja aplikacije u cilju bolje praktične primjene, te nastavak praktičnih edukacija za koordinatore FUK i za interne revizore. Rezultat mjere je postignut u dijelu koji se odnosi na FUK, a djelimično u dijelu koji se odnosi na izvještavanje interne revizije (koji je kasnije krenuo sa testiranjem i primjenom).

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.3.2 Razviti i implementirati okvir za provjeru kvalitete FUK i interne revizije od strane CHJ	U toku
RM	V.3.B Sistem PIFC je predmet redovnog stručnog praćenja po metodologijama usklađenim sa dobrom međunarodnom praksom	Rezultat mjere djelomično postignut

Izrađeni su nacrti propisa/metodologije za pregled kvalitete FUK i interne revizije u javnom sektoru u FBiH (propis za provjeru kvalitete IR predviđa i kriterije za eksternu procjenu kvalitete IR) i očekuje se njihova objava.

Obzirom da su u međuvremenu objavljeni novi Globalni standardi interne revizije, koji stupaju na snagu 09.01.2025. godine, u toku je analiza sadržaja nacrtu Metodologije provjere kvalitete interne revizije u svrhu dodatne dopune sadržaja.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023 / Ostvarenje u 2023.
A	V.3.3 Ojačan analitički i koordinacioni kapacitet CHJ	U toku
RM	V.3.C Kvalitetnije informacije za usmjeravanje i prioritetizaciju daljeg razvoja PIFC	Rezultat mjere djelomično postignut

Postoji kontinuitet u obukama i saradnji sa obveznicima uspostave sistema PIFC, sastanci KO CHJ se redovno održavaju, potrebno je saradnju proširi i formalizovati sa drugim zainteresiranim stranama kao što je AJN i VRI.

4.5.3.4 MJERA: V.4. Unaprijediti rad budžetske inspekcije

Pregled aktivnosti u okviru mjere

- U izvještajnom periodu su započete dvije aktivnosti. Jedna aktivnost nije bila planirana za implementaciju
- Dva rezultata mjere su djelimično postignuta, a za treću rok nije istekao u 2023. godini.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.4.1 Jačanje kapaciteta budžetske inspekcije FBIH	U toku
RM	V.4.A Povećan kapacitet budžetske inspekcije	Rezultat mjere djelomično postignut

Počelo je zapošljavanje u budžetskoj inspekciji. Zaposlena su dva nova uposlenika dok je jedan otišao. U 2023. inspekcija ima četiri uposlenika, a puni kapacitet po sistematizaciji je šest. Planira se dalje zapošljavanje u narednom periodu.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.4.2 Uspostava budžetskih inspekcija u kantonima	U toku
RM	V.4.B Kantonalne budžetske inspekcije su uspostavljene	Rezultat mjere djelomično postignut

Svi kantoni su sistematizovali budžetsku inspekciju. U 8 kantona je budžetska inspekcija uspostavljena, dok dva kantona provode postupak zapošljavanja.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	V.4.3 Usklađivanje Zakona o krivičnim postupcima i ovlaštavanje budžetske inpekcije	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)
RM	V.4.C Budžetska inspekcija ima potrebne ovlasti	Rok za realizaciju još nije istekao

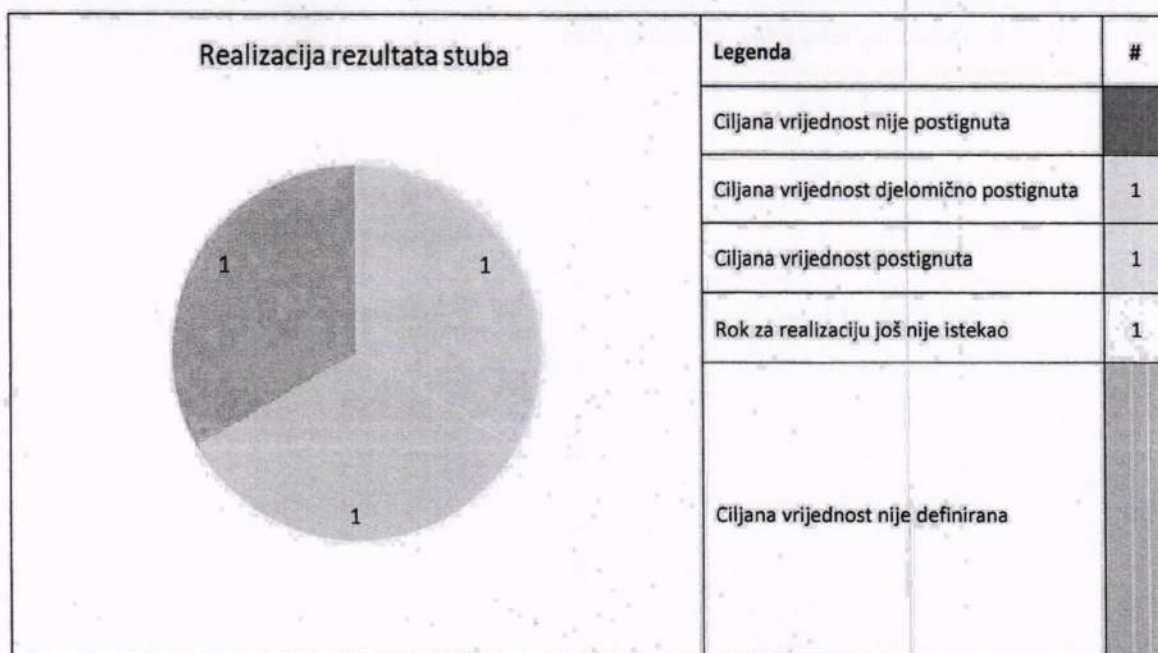
4.6 Stub VI: EKSTERNA REVIZIJA

4.6.1 Cilj stuba

Osiguranje nezavisnog eksternog nadzora nad javnim finansijama u skladu sa INTOSAI Okvirom profesionalnih objava, s ciljem transparentnijeg i efikasnijeg korištenja javnih sredstava.

4.6.2 Ostvarenje rezultata stupa u 2023. godini

Od tri indikatora rezultata koji se prate na nivou stuba, jedan je potpuno ispunjen, jedan djelimično a z za posljednji rok za realizaciju nije istekao.



Ostvarena je planirana ciljna vrijednosti stuba za 2023. koja se odnosi na implementaciju preporuka revizije. Djelimično je ostvaren cilj za planirani broj revizija. Rok za realizaciju cijane vrijednost rezultata stuba (Usvojene izmjene Ustava FBiH koje uvrštavaju Ured za reviziju institucija u FBiH) nije istekao u 2023. godini.

Rezultat	Indikator	Ciljna vrijednost u 2023.	Ostvarenje u 2023.
VI.A Ustavom uspostavljena nezavisna VRI i poštivanje	VI.A.a Usvojene izmjene Ustava FBiH koje uvrštavaju Ured za reviziju institucija u FBiH	Nije definisana za 2023.	Rok za realizaciju još nije istekao

funkcionalne, operativne i finansijske nezavisnosti u praksi			
--	--	--	--

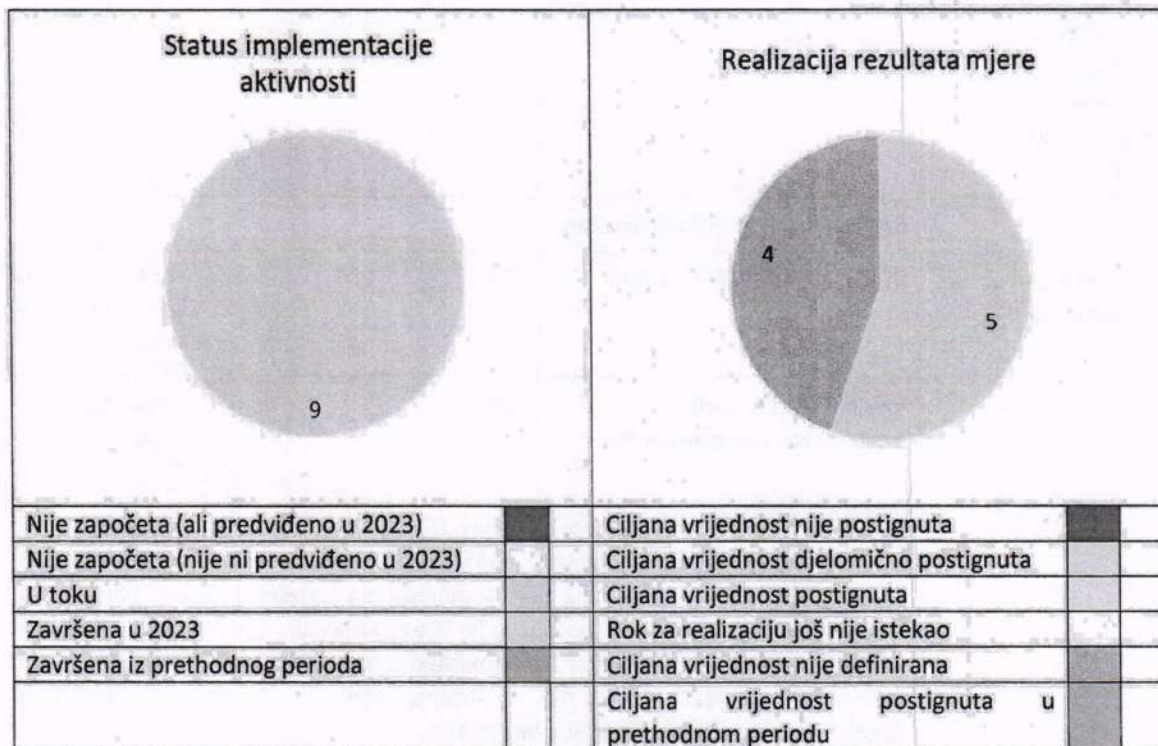
Rok za realizaciju još nije istekao.

VI.B Povećan učinak vanjske revizije	VI.B.a Povećan obim revizija	134	Ciljana vrijednost za 2023. je djelomično postignuta
	VI.B.b. Povećan broj implementiranih preporuka	32%	Ciljana vrijednost za 2023. godinu je postignuta

Planirane su 103 finansijske revizije, dok su 102 okončane, 12 praćenja postupanja po preporukama je planirano i izvršeno, kao i šest izvještaja revizije učinka (ukupno 120) tokom 2023. godine. Planirana revizija finansijskih izvještaja „Union banke“ d.d. Sarajevo za 2022. godinu nije obavljena jer Uredu za reviziju nije omogućen slobodan pristup za obavljanje revizije niti dokumentacija, zbog čega je donesen Zaključak o privremenoj obustavi ove revizije, do sticanja uslova za njen nastavak. Realizacija preporuka u izvještajnom periodu bila je 37%.

4.6.3 Statistički pregled statusa aktivnosti i rezultata mjere

VI.1	Nezavisnost, mandat i organizaciju Ureda za reviziju institucija u FBiH osigurati ustavnim i zakonskim okvirima, i poštivati u praksi
VI.2	Jačati institucionalne kapacitete Ureda za reviziju institucija u FBiH kako bi se osiguralo provođenje revizije u skladu sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava i veća pokrivenost subjekata iz nadležnosti.
VI.3	Primjena INTOSAI Okvira profesionalnih objava, s ciljem osiguranja visokokvalitetnih revizija koje doprinose poboljšanju upravljanja javnim finansijama
Sve aktivnosti planirane strategijom su u procesu implementacije od 2022. godine. Pet rezultata mjere su djelimično postignuta, dok za njih 4 nije istekao rok za realizaciju.	



4.6.3.1 Mjera VI.1. Nezavisnost, mandat i organizaciju Ureda za reviziju institucija u FBiH osigurati ustavnim i zakonskim okvirima, i poštivati u praksi

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere u toku su sve tri planirane aktivnosti.
- Rok za realizaciju rezultata mjere još nije istekao za oba rezultata.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.1.1 Podizati svijest i isticati važnosti uvrštavanja Ureda za reviziju institucija u FBiH u Ustav FBiH	U toku
RM	VI.1.A Ured za reviziju institucija u FBiH uvršten je u Ustav FBiH	Rok za realizaciju još nije istekao

Tokom 2023. na sjednicama KOO su provođene diskusije o djelovanju Vlade FBiH i parlamenta FBiH i o nezavisnosti Ureda. Tokom 2023. godine Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju nije bila imenovana.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.1.2 Nastaviti sa strateškim naporima za uvrštavanje Ureda za reviziju u Ustav FBiH, upućivanjem inicijativa Ustavnim komisijama Parlamenta FBiH i Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju	U toku
RM	Vidi VI.1.A	Vidi VI.1.A

Tokom 2023. godine Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju nije bila imenovana, usljed kasnog formiranja nakon izbora.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.1.3 Poduzimati aktivnosti prema organima i institucijama izvršne vlasti i organima za provođenje zakona, na isticanju važnosti održavanja funkcionalne, operativne i finansijske nezavisnosti Ureda za reviziju institucija u FBiH u dijelu dosljedne primjene Zakona o reviziji (kao lex specialis zakona)	U toku
RM	VI.1.C Organizaciona, upravljačka i finansijska nezavisnost VRI održana (bez uplitanja u nezavisnost Ureda za reviziju)	Rok za realizaciju još nije istekao

Godišnji plan revizija za 2022/2023 od 31. 12. 2022. godine donio je generalni revizor uz prethodnu konsultaciju sa zamjenikom generalnog revizora. Održani su sastanci sa NVO, organima za provođenje zakona, kao i međunarodnim organizacijama (npr. Svjetska banka) i drugim relevantnim učesnicima vezano za nezavisnost Ureda.

Ured je u toku 2023. godine kontinuirano istupao u medijima s ciljem informisanja šire javnosti o nadležnostima i ulozi koju ima, kao i o značaju održavanja nezavisnosti Ureda.

4.6.3.2 Mjera: VI.2. Jačati institucionalne kapacitete Ureda za reviziju institucija u FBiH kako bi se osiguralo provođenje revizije u skladu sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava i veća pokrivenost subjekata iz nadležnosti.

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

- U izvještajnom periodu u okviru mjere bile su u toku obje aktivnosti započete u 2021. godini koje se odnose na jačanje kadrovskih i IT resursa.
- Sva tri rezultata mjere su djelimično postignuti.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.2.1 Jačanje institucionalnih kapaciteta Ureda za reviziju institucija u FBiH u oblasti ljudskih resursa	U toku
RM	VI.2.A Povećan broj osoblja sa novim kompetencijama i vještinama	Rezultat mjere djelomično postignut
RM	VI.2.B Ostvarivanje mandata vanjske revizije - povećanje obima finansijskih revizija i revizija učinka iz nadležnosti VRI	Rezultat mjere djelomično postignut

Donesen DOB i Strategija razvoja 2021-2025. koji uključuju elemente razvoja kadra Ureda.

U 2023. godini, pored generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora, bilo je 79 zaposlenika i dva pripravnika, što je više odnosu na 2022. godinu ali nedovoljno da bi ciljna vrijednost (94) bila postignuta. Ured se suočava s izazovima prilikom zapošljavanja stručnog kadra s obzirom na to da veliki broj kandidata ne ispunjava kriterije u pogledu adekvatnih certifikata (ovlašteni revizori, IT revizori) i radnog iskustva. Nedostaje i kadra s posebnim vještinama i kompetencijama za rad u reviziji učinka. Ured je u više navrata u toku 2023. godine raspisivao konkurs s ciljem prijema revizorskog osoblja. Ukupno je traženo 30 izvršilaca, a u radni odnos je u konačnici primljeno 6 izvršilaca.

Ured za reviziju kontinuirano organizuje interne edukacije zaposlenika usmjerene na povećanje profesionalnih kompetencija i vještina. U 2023. godini održan je godišnji sastanak revizora, kao i druge interne radionice u vezi s primjenom INTOSAI-jevog Okvira profesionalnih objava.

Predstavnici Ureda za reviziju (menadžment i revizorsko osoblje) učestvovali su i na mnogobrojnim domaćim, regionalnim i međunarodnim radionicama i sastancima.

Skoro sve planirane revizije za 2023. godinu su okončane, 1 nije bila provedena zbog obustave. Naime, planirana revizija finansijskih izvještaja „Union banke“ d.d. Sarajevo za 2022. godinu nije obavljena jer Uredu za reviziju nije omogućen slobodan pristup za obavljanje revizije niti dokumentacija, zbog čega je donesen Zaključak o privremenoj obustavi ove revizije, do sticanja uslova za njen nastavak. Ukupno je obavljeno 114 finansijskih revizija i 6 revizija učinka tokom 2023. godine.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.2.2 Jačanje institucionalnih kapaciteta Ureda za reviziju institucija u FBiH u oblasti informacionih tehnologija	U toku
RM	VI.2.C Softver za podršku procesu revizije (AMS) u upotrebi	Rezultat mjere djelomično postignut

Projektni prijedlog za specijalizirani softver za obavljanje revizije u VRI sastavljen.

Iniciran je postupak i proveden postupak nabavke od strane Delegacije EU. Ponude su evauirane i očekuje se potpisivanje ugovora sa izabranim ponuđačem u 2024. godini.

4.6.3.3 MJERA: VI.3. Primjena INTOSAI Okvira profesionalnih objava, s ciljem osiguranja visokokvalitetnih revizija koje doprinose poboljšanju upravljanja javnim finansijama

Pregled aktivnosti i rezultata u okviru mjere

-
- U izvještajnom periodu u okviru mjere su u toku četiri aktivnosti, od kojih jedna prije planiranih rokova implementacije.
 - Za dva rezultata mjere rok za realizaciju još nije istekao (usaglašavanje sa Okvirom profesionalnih objava INTOSAI i praćenje preporuka). Za dvije aktivnosti nije bio definiran rezultat mjere (kontrola kvaliteta i komunikacije).
-

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.3.1 Usklađivanje metodologije sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava	U toku
RM	VI.3.A Revizije obavljene u skladu sa ISSAI standarda, čime je osiguran kvalitet revizija	Rok za realizaciju još nije istekao

Usklađivanje sa ISSAI standardima je kontinuirana aktivnost koju Ured provodi tokom svake godine, prateći izmjene standarda. Ažuriranja i edukacije se provode nakon svake izmjene u oblasti finansijske revizije i revizije učinka. Ostvarene su ciljne vrijednosti za 2023. godinu koje se odnose na provođenje kontrole kvalitete izvršenih revizija, prevod i objavu ISSAI standarda. U toku su, ranije nego je planirano, usklađivanje metodologija i vodiča te upoznavanja revizorskog osoblja sa izmjenama.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.3.2 Provođenje aktivnosti kontrole kvaliteta, kako bi se osiguralo da se revizije provode u skladu sa INTOSAI-jevim standardima	U toku
RM	VI.3.B Kontrola kvaliteta revizija se provodi u skladu sa relevantnim standardima	Rezultat mjere djelomično postignut

Ured kontinuirano provodi rad na usklađivanju metodologije i vršenje uobičajenog nadzora (monitoringa) tokom svake revizije. Tokom 2023. godine Ured je kadrovski ojačao Sektor za razvoj, metodologiju i upravljanje kvalitetom. Intenzivirale se aktivnosti na provođenju vrućih i hladnih pregleda kao dio procesa revizije.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.3.3 Provođenje sistemskog praćenja postupanja po datim preporukama u revizorskim izvještajima, s ciljem povećanja odgovornosti, transparentnosti i učinkovitosti u javnom sektoru	U toku
RM	VI.3.C Povećana Implementacija preporuka VRI	Rok za realizaciju još nije istekao

Procenat realizacije preporuka u 2023. godini je 37%, čime je izvršen i premašen godišnji cilj.

Tokom 2023. godine, izrađena je metodologija za obavljanje follow up revizija za finansijske revizije, i sam broj revizija je povećan u odnosu na prošlu godinu. Također je donesena Procedura za praćenje postupanja po preporukama.

	Aktivnost (A) za postizanje rezultata mjere (RM)	Status 31.12.2023. / Ostvarenje u 2023.
A	VI.3.4 Jačanje komunikacije sa ključnim akterima kao što su subjekti revizije, zakonodavna tijela svih nivoa vlasti, organi za provođenje zakona, mediji i građani, kako bi se povećao uticaj revizije	U toku
RM	VI.3.D Na snazi je Komunikacijska strategije sa adekvatnim resursima za implementaciju.	Rezultat mjere djelomično postignut

U 2023. godini, Ured je usvojio Komunikacijsku strategiju 2023-2025. godine. Strategijom se jača funkcija komuniciranja rada Ureda za reviziju po pitanju djelovanja zakonodavnih organa u obezbjeđenju postupanja po preporukama, objava saopćenja za javnost i drugog informativnog sadržaja i slično. Definisan je rezultat mjere.

U cilju jačanja komunikacije, Ured za reviziju subjektima revizije daje mogućnost da prisutstvuje prezentacijama izvještaja na relevantnom vijeću/skupštini/parlamentu, i neke od institucija tu mogućnost koriste.

Tokom 2023. godine izrađena je posebna publikacija u kojoj su objedinjeni nalazi iz oblasti javnih nabavki iz svih revizorskih izvještaja, uz analize predstavljenog materijala. Pored nje, izrađena je i posebna publikacija o revizorskim izvještajima za koje su tužilaštva donijela odluke o neprovođenju procesa. Ova publikacija se radila tokom dvije godine, i u 2023. je objavljen njen drugi dio.

4 Odstupanja u realizaciji planiranih aktivnosti iz akcionog plana u 2023. godini

U toku provođenja Strategije tokom 2023. godine, došlo je do kašnjenja u implementaciji sedam aktivnosti, dok su se ciljevi mjera postizali na vrijeme. To kašnjenje predstavlja 8% od svih aktivnosti u Strategiji, tako da je 2023. godina imala pozitivan trend rada na postizanju ciljeva strategije.

Nakon provođenja općih izbora 2022. godine, nova Vlada FBiH je povukla oba zakona (Zakon o porezu na dohodak u FBiH i Zakon o doprinosima FBiH) iz Parlamenta, tako da su se rokovi za ovu aktivnost morali ažurirati. Nakon dugog čekanja za usvajanje Zakona o dugu, FMF je riješilo da povuče zakon usljed rada na definicijama koje su preduslov za niz rješenja iz Zakona, tako da će Zakon ponovo biti pušten u proceduru nakon što se definicija opšte vlade usvoji i obave druge potrebne aktivnosti.

U 2023. Godini je došlo do pozitivnih pomaka u zapošljavanju, ali i dalje u nedovoljnom obimu da zadovolji potrebe FMF i VRIFBiH, koji i pored adekvatnih sredstava nije mogao naći kadar koji odgovara uslovima konkursa.

Kao i u prethodnom izvještajnom periodu, FMF ima akutni problem sa kapacitetom, uposlenici koji su otišli u penziju nisu u potpunosti zamijenjeni. Na kraju, nedostatak IT osoblja utiče na brzinu i kvalitet rada svih sektora FMF. Potrebno je pojačati kapacitete FMF, da bi, pored drugih obaveza, mogli i adekvatno implementirati samu Strategiju. Imajući u vidu faktore koji su doveli do odstupanja od plana, FMF je ažuriralo rokove aktivnosti prilikom izrade Akcionog plana za 2024. godinu.

Tehnička pomoć od donatora (projekti podrške su imenovani u Poglavlju 2) je bila višestruko korisna. Usljed kašnjenja početka projekta USAID-a, čija podrška je bila planirana tokom planiranja rada na Stubu II: Javni prihodi, i dio aktivnosti koje su bile zasnovane na toj podršci nisu započete ni u 2023. godini. FMF je djelomično osigurao podršku za provođenje onih koje su najprioritetnije dok su ostale prolongirane.

Na aktivnosti koje podrazumijevaju uvođenje međunarodnih standarda u razne oblasti je uticalo direktno kašnjenje odgovornih institucija kao na primjer u Stubu II OECD i dalje nije donio međunarodnu konvenciju koja treba da bude osnova za harmonizaciju pravnog okvira za razvoj digitalizacije ekonomije, i samim time i aktivnost kasni.

Pregled statusa aktivnosti (Prilog 1) pruža i pregled odstupanja od plana po pojedinačnim stubovima, mjerama i aktivnostima tokom 2023. godine.

5 Zaključak

Proces ažuriranja radnog plana na godišnjem nivou koji odgovara na vanjske i unutarnje izazove i promjene koji utiču na rad FMF se pokazao kao pravilan pristup, i omogućava brzu reakciju u smislu promjena u pristupu rješavanju problema i dostizanju postavljenih ciljeva. Taj pristup takođe omogućava FMF da ažurira prioritete za implementaciju i postigne najbolju iskoristivost ograničenih resursa.

Napredak implementacije strategije varira od stuba do stuba, i u značajnoj mjeri zavisi od tehničke podrške donatora. U slučaju (kao što su aktivnosti u Stubu II) da planirana podrška značajno kasni (projekat USAID-a je kasnio tri godine) to dovodi do kašnjenja u radu i rizikuje nepostizanje zadatih ciljeva.

Pored toga, drugi vanjski rizici (van uticaja FMF) uključuju političke promjene i izmjene u međunarodnim standardima u oblasti javnih finansija koje za sobom vuku i promjene prioriteta, koje su opet najviše uticale na implemetaciju Stuba II.

FMF je reagovalo na ove promjene ažurirajući svoj pristup radu i tome koje će se aktivnosti prioritzirati, kao i daljim traženjem donatorskih sredstava u izvještajnom periodu.

Iz Godišnjeg akcionog plana za 2024. godinu (Prilog 2) vidljiv je status aktivnosti za predstojeći period i obrazložene su promjene plana po pojedinačnim aktivnostima.

Planira se početak rada na novoj Strategiji za reformu javnih finansija, koja bi trebala da stupi na snagu iza 2025. godine. Za ovaj proces će biti potrebno izdvojiti vrijeme i kapacitete unutar FMF da bi se omogućilo da nova Strategija uključuje u sebe stečena iskustva iz procesa implementacije postojeće Strategije.

To bi uključivalo potrebu da se prvi rokovi za realizaciju postavljaju uvažavajući izazove – prvi akcioni plan je imao veliku stopu neispunjenih aktivnosti jer su ciljevi vrlo ambiciozno postavljeni i očekivalo se i brže zapošljavanje, i više donatorske podrške.

Pored toga, proces pristupanja EU nosi svoje izazove i novi status Bosne i Hercegovine će zahtijevati dodatne napore, mada će se otvoriti i nove mogućnosti za unaprjeđenja.

FMF i ostale institucije uključene u provođenje Strategije će nastaviti raditi na ublažavanju rizika za implementaciju aktivnosti i ostvarenja rezultata tokom 2024. godine.

Prilog I. Pregled statusa aktivnosti u 2023. godini

Stub	Mjera	Aktivnost	Aktivan u 2023.	Status implementacije aktivnosti u 2023.	Realizacija rezultata mjere
I. FISKALNI OKVIR	I.1. Formuliranje, usvajanje i primjena fiskalnih pravila	I.1.1 Primjena novih fiskalnih pravila o zaduživanju i garancijama za sve subjekte javnog sektora	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
	I.2. Unaprjeđenje projekcije prihoda i rashoda za pripremu DOB-a i budžeta u FBiH	I.2.1 Ojačati kapacitete za makroekonomsku analizu unaprijedjenj prikaza i pojašnjenja makroekonomskih parametara	DA	Završena	Rezultat mjere postignut
		I.2.2 Unaprijedjenje koordinacije i odgovornosti između svih nivoa vlasti u pripremi projekcija javnih prihoda	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		I.2.3 Unaprijedjenje inputa za izradu projekcije javnih prihoda	NE	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		I.2.4 Uvođenje elektronskog praćenja izvršenja projekcija javnih prihoda	NE	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
	I.3. Fiskalna koordinacija, konsolidacija i izvještavanje (Jačanje finansija nižih nivoa vlasti)	I.3.1 Ojačati sekretarsku i tehničku podršku za funkcioniranje tijela za fiskalnu koordinaciju i njegove uloge u rješavanju regulatornih i pitanja politika koje imaju implikacije za različite vlade	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		I.3.2 Izmjena fiskalnih pravila u procesu usvajanja i izvršavanja budžeta i njihova implementacija na svim nivoima vlasti	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
	I.4. Nadzor nad javnim preduzećima	I.4.1 Uspostavljanje Jedinice za praćenje javnih preduzeća	NE	Završena u 2022.	Ciljana vrijednost postignuta u prethodnom periodu
II. JAVNI PRIHODI	II.1. Unaprjeđenje pravnog okvira javnih prihoda	II.1.1 Smanjenje fiskalnog opterećenja rada	DA	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.1.2 Harmonizirati propise o oporezivanju posjedovanja i prometa imovine u FBiH	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.1.3 Harmonizirati zakon o igrama na sreću u skladu sa međunarodnim propisima	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.1.4 Unaprijediti propise o poreznoj administraciji	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.1.5 Unaprjeđenje sistema raspodjele prihoda u Federaciji BiH	NE	Aktivnost zaustavljena	Rezultat mjere se briše
	II.2. Unaprjeđenje i harmonizacija pravnog okvira u skladu sa	II.2.1 Harmonizacija pravnih akata u skladu sa mjerama Globalnog foruma OECD	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao

Stub	Mjera	Aktivnost	Aktivan u 2023.	Status implementacije aktivnosti u 2023.	Realizacija rezultata mjere
	međunarodnom pomoći i administrativnom saradnjom				
		II.2.2 Harmonizacija pravnih akata u skladu sa akcijama BEPS-a	DA	Završena	Ciljana vrijednost postignuta
		II.2.3 Harmonizacija pravnog okvira za razvoj digitalizacije ekonomije	NE	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.2.4 Razmjena informacija sa drugim poreznim jurisdikcijama	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
	II.3. Suzbijanje sive ekonomije	II.3.1 Identificirati uzroke i posljedice sive ekonomije	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao Rok za realizaciju još nije istekao
		II.3.2 Izraditi model izračuna sive ekonomije	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.3.3 Efikasniji nadzor nad tokovima sive ekonomije	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.3.4 Edukacija građana o značaju fiskalnog računa	NE	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.3.5 Unaprijediti sistem za izvještavanje prema MONEYVAL	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.3.6 Jačanje kadrovskih kapaciteta Sektora za porezu politiku, javnih prihoda i igara na sreću Federalnog ministarstva finansija	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
	II.4. Unaprijediti poslovno okruženje uklanjanjem administrativnih barijera	II.4.1 Unaprijediti proces dostavljanja poreznih prijava u elektronskom obliku	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		II.4.2 Unaprijediti usluge poreznim obveznicima od strane Porezne uprave FBiH	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.4.3 Pojednostaviti plaćanje javnih prihoda	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.4.4 Uvođenje elektronskog vođenja interaktivnog registra taksi i naknada	NE	Završena u 2021. godini	Rezultat mjere postignut
		II.4.5 Uvođenje elektronskog upravljanja porezno-upravnim predmetima u FMF	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.4.6 Uvođenje elektronskog upravljanja predmetima u djelatnosti igara na sreću	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.4.7 Unaprijediti proces naplate javnih prihoda	NE	Nije započeta (ali predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		II.4.8 Smanjiti postojeći porezni dug	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao

Stub	Mjera	Aktivnost	Aktivan u 2023.	Status implementacije aktivnosti u 2023.	Realizacija rezultata mjere
		II.4.9 Unaprijediti proces registracije poreznih obveznika u PU FBiH	DA	Završena u 2023. godini	Rezultat mjere potpuno postignut
III. PLANIRANJE I BUDŽETIRANJE	III.1. Pravni okvir	III.1.1 Izmijeniti zakon o budžetima	NE	Završena u 2022.	Rezultat mjere postignut
	III.2. Proširivanje obuhvata budžeta i DOB-a	III.2.1 Unapređenje obuhvata konsolidiranih rashoda svih nivoa vlasti u DOB.	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		III.2.2 Proširivanje DOB-a na nivou kantona uključivanjem nižih nivoa vlasti (i fondova)	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		III.2.3 Priprema prijedloga budžeta u n+2 formatu	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
	III.3. Uključiti vanbudžetske fondove i direkcije za puteve u budžete	III.3.1 Uključivanje vanbudžetskih fondova na nivou Federacije BiH u Budžet Federacije BiH	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		III.3.2 Na nivou kantona uključiti vanbudžetske fondove, direkcije za puteve i visokoškolske ustanove u budžete	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
	III.4. Unapređenje budžetiranja u programskom formatu	III.4.1 Jačanje kadrovskih kapaciteta Sektora za budžet i javne rashode Federalnog ministarstva finansija	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		III.4.2 Izmjene podzakonskih akata za primjenu programskog budžetiranja	NE	Završena u 2022. godini	Rok za realizaciju još nije istekao
		III.4.3 Priprema metodologije integrisanog sistema budžetskog planiranja vezano za javne politike	DA	U toku	Vidi III.4.B
		III.4.4 Priprema i implementacija akcionih planova za definisanje budžetskog programa na osnovu politika i oblasti pružanja usluga	DA	Završena u 2022. godini	Vidi III.4.B
		III.4.5 Pomoć budžetskim korisnicima u prepoznavanju programa i njihovih elemenata, u analizi programa i programskih elemenata i njihove konačne obrade	NE	Završena u 2021. godini	Vidi III.4.B
		III.4.6 Izrada metodologije za mjerenje učinka i njeno provođenje	NE	Završena u 2021. godini	Vidi III.4.B
		III.4.7 Obuka o konceptima i metodologiji programskog budžetiranja	DA	Završena u 2022. godini	Vidi III.4.B
		III.4.8 Jačanje kapaciteta na nivou JLS za programsko budžetiranje	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
	III.5. Poboljšanje software-a za pripremu budžeta i trezorskog sistema na nivou FBiH i kantona	III.5.1 Analiza potreba za nadogradnjom software za budžet i trezorskog sistema	NE	Završena u 2021. godini	Rezultat mjere nije definiran

Stub	Mjera	Aktivnost	Aktivan u 2023.	Status implementacije aktivnosti u 2023.	Realizacija rezultata mjere
		III.5.2 Nadogradnja software za pripremu budžeta i trezorskog sistema (DOB, n+2 budžet, programski budžet) na nivou FBiH i kantona	NE	Aktivnost brisana	Aktivnost brisana
		III.5.3. Uvođenje novog IT sistema za pripremu i izradu budžeta	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
	III.6. Unaprjeđenje planiranja, upravljanja i monitoringa javnih investicija	III.6.1 Poboľšanje pravnog okvira i procesa unutar institucija na svim nivoima vlasti u FBiH	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		III.6.2 Izgradnja kapaciteta za planiranje, upravljanje i monitoring javnih investicija	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		III.6.3 Unaprjeđenje PIMIS IT sistema	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
	III.7. Uspostava struktura i kapaciteta za upravljanje sredstvima Evropske unije	III.7.1 Izrada mape puta za uspostavu struktura i kapaciteta za upravljanje sredstvima Evropske unije	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
IV. ZVRŠENJE PRORAČUNA	IV.1. Kontrola obaveza	IV.1.1 Provođenje edukacije korisnika o korištenju modula narudžbenice (rezervacije u sistemu za javne nabavke)	NE	Završena u 2021. godini	Rezultat mjere potpuno postignut
		IV.1.2 Širenje korištenja aplikacije kroz dodjelu licenci drugim korisnicima aplikacije	NE	Završena u 2021. godini	Rezultat mjere potpuno postignut
	IV.2. Rješavanje neizmirenih obaveza	IV.2.1 Izmjena obrazca 7 - Obrazac neizmirenih obaveza	DA	U toku	Rezultat mjere nije definiran
		IV.2.2 Dokumentovati stanje neizmirenih obaveza na svim nivoima vlasti	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		IV.2.3 Pružiti podršku nižim nivoima vlasti i fonodvima u upravljanju postojećim i sprječavanju akumuliranja novih neizmirenih obaveza	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
	IV.3. Upravljanje gotovinom	IV.3.1 Azuriranje / izrada /Izmjene Zakona o investiranju javnih sredstava	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		IV.3.2 Usvojiti i implementirati procedure za pripremanje projekcija gotovinskog toka u ORACLE	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		IV.3.3 Jačanje zaštite javnih sredstava	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
	IV.4. Jačanje upravljanja dugom	IV.4.1 Implementirati novi IT sistem za upravljanje dugom u FBiH i razmotriti njegovo uvođenje u kantonalnim vladama	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao

Stub	Mjera	Aktivnost	Aktivan u 2023.	Status implementacije aktivnosti u 2023.	Realizacija rezultata mjere
		IV.4.2 Identificirati i implementirati korake neophodne da se osigura izvještavanje o dugu u skladu sa ESA 2010	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		IV.4.3 Druga poboljšanja procesa upravljanja dugom	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
	IV.5. Računovodstvo i finansijsko izvještavanje	IV.5.1 Uvođenje MRS JS u FBiH	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		IV.5.2 Donijeti uputstvo o načinu vođenja knjigovodstva, finansijskog izvještavanja i godišnjeg obračuna za razvojno-investicijske projete, koji se realizuju putem posebnih transakcijskih namjenskih računa koji nisu u okviru JRR-a FBiH	NE	Aktivnost se briše	
		IV.5.2 Konsolidacija javnih sredstava na Jedinstevenom računu trezora	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		IV.5.3 Povećanje transparentnosti korištenja javnih sredstava (dobitnici grantova i transfera)	NE	Nije započeta (ali predviđeno u 2022.)	Rok za realizaciju još nije istekao
		IV.5.4 Informatizacija kvartalnog izvještavanja	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
	IV.6. Unapređenje IT sistema trezora	IV.6.1 Dorada sistema trezora	NE	Završena u 2021. godini	Rezultat mjere potpuno postignut
		IV.6.2 Uspostaviti mehanizam za kontinuirano ažuriranje trezorske aplikacije / programa / sistema	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
V. UNUTARNJA KONTROLA	V.1. Unaprijeđenje upravljačke odgovornosti i upravljanja rizicima u ključnim procesima kroz jačanje finansijskog upravljanja i kontrole	V.1.1 Interne kontrole su usmjerene na rizike vezane za pouzdano upravljanje prihodima, rashodima, imovinom i obavezama	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.1.2 Interne kontrole su usmjerene na rizike za srednjoročno planiranje i programsko budžetiranje	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		V.1.3 Interne kontrole su usmjerene na rizike vezane za efikasnost poslovnih procesa organizacija javnog sektora	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.1.4 Ojačavanje upravljačke odgovornost za ciljeve i rezultate	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.1.5 Unaprijeđenje upravljanja rizicima javnih preduzeća	NE	Završena u 2021. godini	Rezultat mjere potpuno postignut

Stub	Mjera	Aktivnost	Aktivan u 2023.	Status implementacije aktivnosti u 2023.	Realizacija rezultata mjere
	V.2. Unaprijeđena operativna funkcija interne revizije kojom se ostvaruje dodatna vrijednost	V.2.1 Interna revizija je uspostavljena u skladu sa važećim propisima i ispunjava međunarodne standarde za profesionalnu praksu interne revizije	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.2.2 Funkcija interne revizije je adekvatno pozicionirana	NE	Završena u 2021. godini	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.2.3 Kadrovski kapaciteti interne revizije su ojačani	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.2.4 Interna revizija je usmjerena na pružanje dodatne vrijednosti u visokorizičnim oblastima	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.2.5 Harmonizovani su regulativa i prakse interne revizije u javnim preduzećima	DA	Završena u 2023. godini	Rezultat mjere djelomično postignut
	V.3. Unaprijediti praćenje efektivnosti sistema PIFC	V.3.1 Automatizacija izvještavanja o PIFC uz proširene izvore i alate za prikupljanje podataka	DA	Završena u 2023. godini	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.3.2 Razviti i implementirati okvir za provjeru kvalitete FUK i interne revizije od strane CHJ	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.3.3 Ojačan analitički i koordinacioni kapacitet CHJ	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
	V.4. Unaprijediti rad budžetske inspekcije	V.4.1 Jačanje kapaciteta budžetske inspekcije FBIH	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.4.2 Uspostava budžetskih inspekcija u kantonima	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		V.4.3 Usklađivanje Zakona o krivičnim postupcima i ovlaštavanje budžetske inpekcije	NE	Nije započeta (nije ni predviđeno u 2023.)	Rok za realizaciju još nije istekao
VI. EKSTERNA REVIZIJA	VI.1. Nezavisnost, mandat i organizaciju Ureda za reviziju institucija u FBiH osigurati ustavnim i zakonskim okvirima, i poštivati u praksi	VI.1.1 Podizati svijest i isticati važnosti uvrštavanja Ureda za reviziju institucija u FBiH u Ustav FBiH	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		VI.1.2 Nastaviti sa strateškim naporima za uvrštavanje Ureda za reviziju u Ustav FBiH, upućivanjem inicijativa Ustavnim komisijama Parlamenta FBiH i Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju	DA	U toku	Vidi VI.1.A
		VI.1.3 Poduzimati aktivnosti prema organima i institucijama izvršne vlasti i organima za provođenje zakona, na isticanju važnosti održavanja funkcionalne, operativne i finansijske nezavisnosti Ureda za reviziju	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao

Stub	Mjera	Aktivnost	Aktivan u 2023.	Status implementacije aktivnosti u 2023.	Realizacija rezultata mjere
		institucija u FBiH u dijelu dosljedne primjene Zakona o reviziji (kao lex specialis zakona)			
	VI.2. Jačati institucionalne kapacitete Ureda za reviziju institucija u FBiH kako bi se osiguralo provođenje revizije u skladu sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava i veća pokrivenost subjekata iz nadležnosti.	VI.2.1 Jačanje institucionalnih kapaciteta Ureda za reviziju institucija u FBiH u oblasti ljudskih resursa	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
					Rezultat mjere djelomično postignut
		VI.2.2 Jačanje institucionalnih kapaciteta Ureda za reviziju institucija u FBiH u oblasti informacionih tehnologija	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
	MJERA: VI.3. Primjena INTOSAI Okvira profesionalnih objava, s ciljem osiguranja visokokvalitetnih revizija koje doprinose poboljšanju upravljanja javnim finansijama	VI.3.1 Usklađivanje metodologije sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		VI.3.2 Provođenje aktivnosti kontrole kvaliteta, kako bi se osiguralo da se revizije provode u skladu sa INTOSAI-jevim standardima	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut
		VI.3.3 Provođenje sistemskog praćenja postupanja po datim preporukama u revizorskim izvještajima, s ciljem povećanja odgovornosti, transparentnosti i učinkovitosti u javnom sektoru	DA	U toku	Rok za realizaciju još nije istekao
		VI.3.4 Jačanje komunikacije sa ključnim akterima kao što su subjekti revizije, zakonodavna tijela svih nivoa vlasti, organi za provođenje zakona, mediji i građani, kako bi se povećao uticaj revizije	DA	U toku	Rezultat mjere djelomično postignut

Prilog II. Ažurirani akcioni plan / Godišnji akcioni plan (GAP) sa logičkim okvirom u 2024. godini

STUP: I. FISKALNI OKVIR										Koordinator stupa
										Budžet
Rezultat stupa	Indikator	Izvor podataka za verifikaciju	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2022	Ciljana vrijednost 2023	Ciljana vrijednost 2024	Ciljana vrijednost 2025	Indikator u strategiji UJF	Izjestitelj ciljane vrijednosti
I.A Poboľšano planiranje prihoda	I.A.a Smanjena razlika između projekcije i izvršenja prihoda	Federalno Ministarstvo finansija	2020 2,7	2.5	2	1.5	1	0.5	Da	Prihodi
I.B Usvajaju se ili poboljšavaju fiskalna pravila	I.B.a Nivo duga ne prelazi utvrđene granice	Izveštaji o dugu, godišnji i kvartalni		Javni dug ne prelazi 60% GDP	Javni dug ne prelazi 60% GDP	Javni dug ne prelazi 60% GDP	Javni dug ne prelazi 60% GDP	Javni dug ne prelazi 60% GDP	Ne	Dug

MJERA: I.1. Formuliranje, usvajanje i primjena fiskalnih pravila						Koordinator mjere				
						Dug				
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<->2024	Aktivan u 2024		
I.1.1 Primjena novih fiskalnih pravila o zaduživanju i garancijama za sve subjekte javnog sektora	I.1.A Javni dug ne prelazi ograničenje ni za jedan nivo vlasti	01.01.2021	31.12.2025	Ne	Dug	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Radi se na novom prijedlogu Zakona o dugu, zaduživanju i garancijama, da bi se integrirali efekti uvođenja definicije opšte vlade	Da		

						Koordinator mjere			
MJERA: I.2. Unaprijeđenje projekcije prihoda i rashoda za pripremu DOB-a i budžeta u FBiH						Prihodi			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<->2024	Aktivan u 2024
	I.2.2 Unaprijeđenje koordinacije i odgovornosti između svih nivoa vlasti u pripremi projekcija javnih prihoda	I.2.B Smanjena razlika između projekcije i izvršenja prihoda	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne
	I.2.3 Unaprijeđenje inputa za izradu projekcije javnih prihoda	I.2.C Javno dostupni podaci/inputi	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine.	Ne
	I.2.4 Uvođenje elektronskog praćenja izvršenja projekcija javnih prihoda	I.2.D Elektronski izvještaji dostupni na mjesečnom osnovu	01.01.2024	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2024. godine.	Da

						Koordinator mjere			
MJERA: I.3. Fiskalna koordinacija, konsolidacija i izvještavanje (Jačanje finansija nižih nivoa vlasti)									
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<->2024	Aktivan u 2024
	I.3.1 Ojačati sekretarsku i tehničku podršku za funkcioniranje tijela za fiskalnu koordinaciju i njegove uloge u rješavanju regulatornih i pitanja politika koje imaju implikacije za različite vlade	I.3.A Funkcionalno tijelo za fiskalnu koordinaciju	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne
	I.3.2 Izmjena fiskalnih pravila u procesu usvajanja i izvršavanja budžeta i njihova implementacija na svim nivoima vlasti	I.3.B Novi budžetski kalendar se primjenjuje	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne

STUP: II. JAVNI PRIHODI

Rezultat stupa	Indikator	Izvor podataka za verifikaciju	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2022	Ciljana vrijednost 2023	Ciljana vrijednost 2024	Ciljana vrijednost 2025	Indikator u strategiji UJF	Izvjestitelj ciljane vrijednosti
II.A Povećanje javnih prihoda	II.A.a Kretanje javnih prihoda	Izračun FMF na osnovu izvještaja korisnika	7.199,8 mil. KM	7.276,8 mil. KM 1,07%	7.621,0 mil. KM 4,73%	7.932,0 mil. KM 4,08%	8.273,0 mil. KM 4,30%	8.628,8 mil. KM 4,30%	Da	Prihodi

MJERA: II.1. Unaprjeđenje pravnog okvira javnih prihoda						Koordinator mjere			
						Prihodi			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023-2024	Aktivan u 2024
	II.1.1 Smanjenje fiskalnog opterećenja rada	II.1.A Uspostavljen novi pravičniji sistem oporezivanja rada	01.01.2024	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	FMF pomjera aktivnost na 2024. godinu pošto je nova Vlada FBiH povukla oba Zakona iz Parlamentarne procedure	Da
	II.1.2 Harmonizirati propise o oporezivanju posjedovanja i prometa imovine u FBiH	II.1.B Uspostavljen jedinstveni sistem oporezivanja imovine na cijeloj teritoriji FBiH	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Prednacrt Zakona nije usvojen i aktivnost se pomjera na 2025. godinu	Ne
	II.1.3 Harmonizirati zakon o igrama na sreću u skladu sa međunarodnim propisima	II.1.C Djelatnost priređivanja igara na sreću i nagradnih igara se prilagođava fiskalnim pravilima u skladu sa međunarodnim propisima	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Pomjera se početak rada na 2025. godinu	Ne

II.1.4 Unaprijediti propise o poreznoj administraciji	II.1.D Uspostavljena efikasna i efektivna Porezna uprava FBiH	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Analiza nije urađena, pomjera se na 2025	Ne
---	---	------------	------------	----	---------	--	--	----

						Koordinator mjere			
MJERA: II.2. Unaprjeđenje i harmonizacija pravnog okvira u skladu sa međunarodnom pomoći i administrativnom saradnjom									
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2022<->2023	Aktivan u 2024
	II.2.1 Harmonizacija pravnih akata u skladu sa mjerama Globalnog foruma OECD	II.2.A Aktivnosti na harmonizaciji pravnog okvira sa mjerama Globalnog foruma OECD	01.01.2024	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Globalni forum je kasnio sa Smjernicama pa nisu započete radnje na izradi Akcionog plana za implementaciju mjera (pomjera se za 2024. godinu), njegovom usvajanju i implementaciji (pomjera se za 2024 godinu).	Da
	II.2.3 Harmonizacija pravnog okvira za razvoj digitalizacije ekonomije	II.2.C Poslovne procese uskladiti sa razvojem digitalne ekonomije	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	OECD treću godinu prolongira donošenje međunarodne konvencije (engl. MLC), te aktivnost nije mogla ni početi. Aktivnost i pripadajuće podaktivnosti FMF u Strategiji se pomjeraju na 2025. godinu	Ne
	II.2.4 Razmjena informacija sa drugim poreznim jurisdikcijama	II.2.D Početak uspostave razmjene podataka digitalnim načinom	01.01.2023	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Tokom 2023. godine je izrađen Pravilnike o razmjeni informacija u skladu sa ugovorima o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, očekuje se njegovo usvajanje i implementacija tokom 2024. godine. Druge podaktivnosti koje su vezane za dalji rade se pomjeraju na 2025 godinu.	Da

						Koordinator mjere			
MJERA: II.3. Suzbijanje sive ekonomije									
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024
	II.3.1 Identificirati uzroke i posljedice sive ekonomije	II.3.A Akcioni plan za borbu sive ekonomije implementiran / II.3.B Povećanje koeficijenta raspodjele prihoda sa Jedinstvenog računa	01.01.2025	30.06.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Aktivnost se odgađa do daljnjeg dok se ne obezbijedi tehnička podrška.	Ne
	II.3.2 Izraditi model izračuna sive ekonomije	III.3.B	01.01.2025	31.03.2026	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Nema promjena	Ne
	II.3.3 Efikasniji nadzor nad tokovima sive ekonomije	III.3.C Kretanje koeficijenta raspodjele prihoda od indirektnih poreza sa Jedinstvenog računa	01.07.2025	31.03.2026	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da
	II.3.4 Edukacija građana o značaju fiskalnog računa	II.3.D Veći stepen evidentiranog prometa i povećanje priliva sredstava u budžete svih nivoa vlasti	01.01.2024	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Dalje provođenje ove aktivnosti zavisi od zakonskih rješenja koja usvoji Parlament.	Da
	II.3.5 Unaprijediti sistem za izvještavanje prema MONEYVAL	III.3.E FMF je kapacitiran da izvještava prema zahtjevima MONEYVAL	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Ne
	II.3.6 Jačanje kadrovskih kapaciteta Sektora za porezu politiku, javnih prihoda i igara na sreću Federalnog ministarstva finansija	II.3.F Povećan kapacitet Sektora	01.01.2023	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Nema promjena	Da

						Koordinator mjere			
MJERA: II.4. Unaprijediti poslovno okruženje uklanjanjem administrativnih barijera									
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<->2024	Aktivan u 2024
	II.4.1 Unaprijediti proces dostavljanja poreznih prijava u elektronskom obliku	III.4.A Efikasno upravljanje poslovnim procesima	01.01.2022	31.03.2024	Ne	PU FBiH	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Nema promjena	Da
	II.4.2 Unaprijediti usluge poreznim obveznicima od strane Porezne uprave FBiH	III.4.B Porezna uprava organizaciono i kadrovski osposobljena da bude u funkciji građana	01.01.2023	31.12.2024	Ne	PU FBiH	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da
	II.4.3 Pojednostaviti plaćanje javnih prihoda	III.4.C Smanjen broj uplatnica za uplatu javnih prihoda	01.01.2022	30.09.2025	Ne	Prihodi	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	II.4.5 Uvođenje elektronskog upravljanja porezno-upravnim predmetima u FMF	III.4.E Ekspeditivno i efikasno upravljanje porezno-upravnim predmetima	01.01.2024	31.12.2025	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da
	II.4.6 Uvođenje elektronskog upravljanja predmetima u djelatnosti igara na sreću	III.4.F Efikasno upravljanje predmetima u djelatnosti igara na sreću	01.01.2025	31.03.2026	Ne	Prihodi	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Ne
	II.4.7 Unaprijediti proces naplate javnih prihoda	III.4.G Povećani javni prihodi koje kontrolise PU	01.01.2025	31.12.2025	Ne	PU FBiH	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Ova aktivnost nije započeta tokom 2023. godine usljed nedostatka kadrova u Početak aktivnost se odgađa na 2025. godinu i očekuje se da će se tokom sljedeće godine nastaviti zapošljavanje i time stvoriti preduslovi za početak rada na aktivnosti..	Ne
	II.4.8 Smanjiti postojeći porezni dug	III.4.H Smanjen porezni dug	01.01.2024	31.03.2026	Ne	PU FBiH	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da

Koordinator
stupa

STUP: III. PLANIRANJE I BUDŽETIRANJE

Budžet

Rezultat stupa	Indikator	Izvor podataka za verifikaciju	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2022	Ciljana vrijednost 2023	Ciljana vrijednost 2024	Ciljana vrijednost 2025	Indikator u strategiji UJF	Izjestitelj ciljane vrijednosti
III.A Veza politika i budžeta je pojačana	III.A.a Budžet FBiH se priprema, usvaja i objavljuje u programskom formatu	Službeni glasnik FBiH	0	0	0	0	1	1	Da	Budžet

						Koordinator mjere				
MJERA: III.2. Proširivanje obuhvata budžeta i DOB-a										
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023->2024	Aktivan u 2024		
III.2.1 Unapređenje obuhvata konsolidiranih rashoda svih nivoa vlasti u DOB.	III.2.A DOB FBiH uključuje informaciju o DOB-u kantona	01.01.2025	30.06.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne		
III.2.2 Proširivanje DOB-a na nivou kantona uključivanjem nižih nivoa vlasti (i fondova)	III.2.B DOB kantona se redovno izrađuju i uključuju informacije od fondova i općina	01.01.2025	30.06.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne		
III.2.3 Priprema prijedloga budžeta u n+2 formatu	III.2.C Budžeti u FBiH se izrađuju u n+2 formatu	01.04.2025	31.12.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne		

						Koordinator mjere			
MJERA: III.3. Uključiti vanbudžetske fondove i direkcije za puteve u budžete						Budžet			
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024	
III.3.1 Uključivanje vanbudžetskih fondova na nivou Federacije BiH u Budžet Federacije BiH	III.3.A FBIH fond za zapošljavanje je dio budžeta i FBIH fond za zdravstvo je dio budžeta	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2024. za GAP 2025)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne	
III.3.2 Na nivou kantona uključiti vanbudžetske fondove, direkcije za puteve i visokoškolske ustanove u budžete	III.3.B Kantoni uključuju fondove i direkcije za ceste u budžet	01.07.2024	31.12.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2025)	Početak aktivnosti se pomijera za provođenje tokom 2025. godine	Ne	

						Koordinator mjere			
MJERA: III.4. Unapređenje budžetiranja u programskom formatu									
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2022<>2023	Aktivan u 2023	
III.4.1 Jačanje kadrovskih kapaciteta Sektora za budžet i javne rashode Federalnog ministarstva finansija	III.4.A Ojačani kadrovski kapaciteti Sektora za budžet FMF	01.01.2024	31.12.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da	
III.4.3 Priprema metodologije integrisanog sistema budžetskog planiranja vezano za javne politike	III.4.C Vidi III. 4.B	01.01.2021	30.09.2024	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da	
III.4.8 Jačanje kapaciteta na nivou JLS za programsko budžetiranje	III.4.H Ojačani kapaciteti JLS za programsko budžetiranje	01.01.2025	30.09.2025	Ne	Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Ne	

MJERA: III.5. Pобољшanje software-a za pripremu budžeta i trezorskog sistema na nivou FBiH i kantona						Koordinator mjere			
						Budžet i Trezor			
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024	
III.5.3. Uvođenje novog IT sistema za pripremu i izradu budžeta	III.5.C Novi sistem se koristi za pripremu budžeta	01.10.2021	31.12.2024		Budžet	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GIR 2024)	U 2022. su provedene procedure za odobrenje sredstava i pripremu tendera iz sredstava predpristupne pomoći u organizaciji Delegacije EU. Tokom 2023. godine se provela procedura odabira izvođača od strane Evropske unije. Implementacija se očekuje tokom 2024. godine.	Da	

MJERA: III.6. Unaprjeđenje planiranja, upravljanja i monitoringa javnih investicija						Koordinator mjere			
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024	
III.6.1 Poboљшanje pravnog okvira i procesa unutar institucija na svim nivoima vlasti u FBiH	III.6.A Povećan obim kandidovanih projekata javnih investicija koji ulaze u PIMIS sistem. Povećana vrijednost kandidovanih javnih projekata unutar FBiH	01.04.2022	31.12.2024	Ne	Dug	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da	
III.6.2 Izgradnja kapaciteta za planiranje, upravljanje i monitoring javnih investicija	III.6.B Ključni kadar za upravljanje projektima je prošao obuku i certificirani su	01.04.2022	30.06.2024	Ne	Dug	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da	
III.6.3 Unaprjeđenje PIMIS IT sistema	III.6.C Novi/ unaprjeđeni PIMIS softver je funkcionalan	01.04.2022	30.06.2024	Ne	Dug	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da	

						Koordinator mjere			
MJERA: III.7. Uspostava struktura i kapaciteta za upravljanje sredstvima Evropske unije									
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene status aktivnosti, 2023<->2024	Aktivan u 2024	
III.7.1 Izrada mape puta za uspostavu struktura i kapaciteta za upravljanje sredstvima Evropske unije	III.7.A Mapa puta izrađena	01.10.2024	31.12.2025	Da	Dug	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Nema promjena	Da	

STUP: IV. IZVRŠENJE PRORAČUNA

										Koordinator stupa
										Trezor
Rezultat stupa	Indikator	Izvor podataka za verifikaciju	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2022	Ciljana vrijednost 2023	Ciljana vrijednost 2024	Ciljana vrijednost 2025	Indikator u strategiji UJF	Izjestitelj ciljane vrijednosti
IV.A Dospjele neizmirene obaveze su smanjene u FBiH	IV.A.a Smanjenje akumuliranog deficita	Izveštaj o neizmirenim obavezama	0	0	0	0	0	smanjenje za 5%	Ne	Trezor
IV.B Poboļjšana efikasnost izvršenja budžeta	IV.B.a Uvođenje novih modula	Trezorski sistem	1	2	0	0	0	0	Da	Trezor
	IV.B.b Broj budžetskih korisnika koji su elektronski povezani sa trezorom	Trezorski sistem	33	33	42	45	50	52	Da	Trezor

						Koordinator mjere			
MJERA: IV.2. Rješavanje neizmirenih obaveza						Budžet			
IV.2.1 Izmjena obrazca 7 - Obrazac neizmirenih obaveza	IV.2.A	01.01.2023	30.06.2024	Ne	Budžet	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da	
IV.2.2 Dokumentovati stanje neizmirenih obaveza na svim nivoima vlasti	IV.2.B Redovno izvješćavanje o neizmirenim obavezama	01.07.2024	31.12.2024	Ne	Budžet	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da	
IV.2.3 Pružiti podršku nižim nivoima vlasti i fonodvima u upravljanju postojećim i sprječavanju akumuliranja novih neizmirenih obaveza	IV.2.C Korisnici smanjuju obim neizmirenih obaveza (period 2024 – 2025.), smanjuje se za 5% godišnje	01.01.2024	31.12.2024	Ne	Budžet	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da	

						Koordinator mjere			
MJERA: IV.3. Upravljanje gotovinom						Trezor			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2022<>2023	Aktivan u 2023
	IV.3.1 Azuriranje / izrada /Izmjene Zakona o investiranju javnih sredstava	IV.3.A Povećan priliv od kamate od investiranja (na nivou Federacije)	01.01.2023	31.03.2025	Ne	Trezor	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	IV.3.2 Usvojiti i implementirati procedure za pripremanje projekcija gotovinskog toka u ORACLE	IV.3.B Upotreba Uputstva za upravljanje gotovinom pri projekciji gotovinskog toka	01.07.2023	30.06.2025	Ne	Trezor	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	IV.3.3 Jačanje zaštite javnih sredstava	IV.3.C Povećanje prihoda i diverzifikacija oročenja na kraći rok	01.07.2021	30.06.2025	Ne	Trezor	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da

						Koordinator mjere			
MJERA: IV.4. Jačanje upravljanja dugom						Dug			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2022<>2023	Aktivan u 2023
	IV.4.1 Implementirati novi IT sistem za upravljanje dugom u F BiH i razmotriti njegovo uvođenje u kantonalnim vladama	IT sistem implementiran	01.07.2023	31.03.2025	Ne	Dug	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	IV.4.2 Identificirati i implementirati korake neophodne da se osigura izvještavanje o dugu u skladu sa ESA 2010 formatu	Početak vjerodostojnog izvještavanja u ESA 2010 formatu	01.10.2024	31.12.2025	Da	Dug	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	IV.4.3 Druga poboljšanja procesa upravljanja dugom	Garancije se izdaju nakon procjene rizika u skladu sa novim pravilima	01.01.2023	31.12.2025	Ne	Dug	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Pomjeren je rok implementacije, pošto tehnička podrška počinje tek tokom 2024. godine	Da

MJERA: IV.5. Računovodstvo i finansijsko izvještavanje						Koordinator mjere			
						Budžet i Trezor			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024
	IV.5.1 Uvođenje MRS JS u FBIH	FMF usvaja i implementira Mapu puta	01.10.2024	31.12.2025	Ne	Trezor	C. Ažurirana aktivnost (u 2022. za GAP 2023)	Nema promjena	Da
	IV.5.2 Konsolidacija javnih sredstava na Jedinstevenom računu trezora	Zatvaranje posebnih transakcijskih namjenskih računa koji nisu u okviru JRT-a FBIH	01.01.2023	31.12.2024	Ne	Trezor	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Ured za reviziju FBIH je dao preporuku da se računi otvoreni izvan JRT moraju zatvoriti i uvedena je nova aktivnost kroz koju se prati implementacija preporuke.	Da
	IV.5.3 Povećanje transparentnosti korištenja javnih sredstava (dobitnici grantova i transfera)	Podaci o dodijeljenim javnim sredstava (dobitnicima grantova i transfera) objavljeni na web stranici su dostupni javnosti	01.01.2025	31.12.2025	Ne	Trezor	C. Ažurirana aktivnost (u 2023. za GAP 2024)	Preduslov za implementaciju ove aktivnosti su dodatna sredstva. FMF je prioritiziralo traženje donatorskih sredstava za druge projekte, i ova aktivnost se odgađa do 2025, ili dok se ne nađu dodatna donatorska sredstva.	Ne
	IV.5.4 Informatizacija kvartalnog izvještavanja	FBIH Kvartalni izvještaji se brže sastavljaju i objavljuju	01.01.2023	31.12.2024	Ne	Budžet	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da

MJERA: IV.6. Unapređenje IT sistema trezora										Koordinator mjere		Trezor			Aktivan statusa aktivnosti, 2022->2023	Aktivan u 2023
Aktivnost		Rezultat mjere		Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti		Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2022->2023						
IV.6.2 Uspostaviti mehanizam za kontinuirano ažuriranje trezorske aplikacije / programa / sistema		Izradi usvajanje politika za nadogradnju sistema i redovno kvartalno ažuriranje aplikacije		01.10.2021	31.12.2025.	Ne	Trezor		A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena		Da				

Koordinator
stupa

STUP: V. UNUTARNJA KONTROLA

CHJ

Rezultat stupa	Indikator	Izvor podataka za verifikaciju	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2022	Ciljana vrijednost 2023	Ciljana vrijednost 2024	Ciljana vrijednost 2025	Indikator u strategiji UJF	Izvestitelj ciljane vrijednosti
V.A Unaprijeđeno upravljanje rizicima u ključnim procesima kroz jačanje finansijskog upravljanja i kontrole	V.A.a Ažurirane Smjernice za upravljanje rizicima	Centralna harmonizacijska jedinica	Važeće Smjernice koje je potrebno prilagoditi	Nove, ažurirane Smjernice					Ne	CHJ
	V.A.b Informatizovani i unaprijeđeni registri rizika	Centralna harmonizacijska jedinica	Registri rizika u pisanoj formi	Informatizovani registri rizika					Ne	CHJ
V.B Interna revizija usklađena sa međunarodnim standardima osigurava dodatnu vrijednost poslovanju subjekata javnog sektora	V.B.a Broj provedenih internih revizija u područjima visokog rizika i finansijski značajnih stavki budžeta/finansijskog plana	Centralna harmonizacijska jedinica	Interne revizije nisu dovoljno usmjerene na rizična područja	povećanje broja internih revizija rizičnih područja za 5%	povećanje broja internih revizija rizičnih područja za 5%	povećanje broja internih revizija rizičnih područja za 5%	povećanje broja internih revizija rizičnih područja za 5%	povećanje broja internih revizija rizičnih područja za 5%	Da	CHJ
V.C Dostupan je ažuran pregled stanja javnih internih finansijskih kontrola sa godišnjim preporukama i zaključcima Vijeću ministara BiH o poboljšanju	V.C.a Izrađena metodologije za pregled kvaliteta FUK u javnom sektoru u FBiH	Centralna harmonizacijska jedinica	u FBiH ne postoji metodologija za pregled kvalitete FUK	aktivnost realizovana 100%					Ne	CHJ
	V.C.b Izrađena metodologije za provjeru kvalitete rada interne revizije u javnom sektoru u FBiH	Centralna harmonizacijska jedinica	u FBiH ne postoji metodologija za pregled kvalitete rada interne revizije	aktivnost realizovana 100%					Ne	CHJ

MJERA: V.1. Unaprijeđenje upravljačke odgovornosti i upravljanja rizicima u ključnim procesima kroz jačanje finansijskog upravljanja i kontrole						Koordinator mjere			
						CHJ			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2022<>2023	Aktivan u 2023
	V.1.1 Interne kontrole su usmjerene na rizike vezane za pouzdano upravljanje prihodima, rashodima, imovinom i obavezama	V.1.A Unaprijeđene kontrole u upravljanju prihodima, rashodima, imovinom i obavezama;	01.10.2020	31.12.2025	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	V.1.2 Interne kontrole su usmjerene na rizike za srednjoročno planiranje i programsko budžetiranje	V.1.C Unaprijeđene kontrole za višegodišnje i programsko planiranje, ciljeve i rezultate	01.01.2023	31.12.2025	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	V.1.3 Interne kontrole su usmjerene na rizike vezane za efikasnost poslovnih procesa organizacija javnog sektora	V.1.D Brže, dostupnije i transparentnije javne usluge i povećano zadovoljstvo korisnika	01.01.2021	31.12.2025	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	V.1.4 Ojačavanje upravljačke odgovornosti za ciljeve i rezultate	V.1.E Rukovodioci na svim nivoima upravljanja imaju zaduženja, resurse i neophodni stepen autonomije u ostvarivanju ciljeva organizacije	01.10.2021	30.06.2022	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da

MJERA: V.2. Unaprijeđena operativna funkcija interne revizije kojom se ostvaruje dodatna vrijednost						Koordinator mjere			
						CHJ			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024
	V.2.1 Interna revizija je uspostavljena u skladu sa važećim propisima i ispunjava međunarodne standarde za profesionalnu praksu interne revizije	V.2.A Unaprijeđen kvalitet rada interne revizije u skladu sa metodologijom za IR	01.01.2021	31.12.2025	Ne	CHJ	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Nema promjena	Da
	V.2.3 Kadrovski kapaciteti interne revizije su ojačani	V.2.C Bolja pokrivenost javnog sektora Federacije funkcijom interne revizije	01.01.2021	31.12.2025	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	V.2.4 Interna revizija je usmjerena na pružanje dodatne vrijednosti u visokorizičnim oblastima	V.2.D Interna revizija pruža mjerljive efekte rada u oblastima od strateškog značaja za organizacije u javnom sektoru u FBiH	01.01.2021	30.09.2021	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da

MJERA: V.3. Unaprijediti praćenje efektivnosti sistema PIFC						Koordinator mjere			
						CHJ			
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024
	V.3.2 Razviti i implementirati okvir za provjeru kvalitete FUK i interne revizije od strane CHJ	V.3.B Sistem PIFC je predmet redovnog stručnog praćenja po metodologijama usklađenim sa dobrom međunarodnom praksom	01.04.2021	31.12.2025	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da

V.3.3 Ojačan analitički i koordinacioni kapacitet CHJ	V.3.C Kvalitetnije informacije za usmjeravanje i prioritizaciju daljeg razvoja PIFC	01.10.2020	31.12.2025	Ne	CHJ	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
---	---	------------	------------	----	-----	---------------------------	---------------	----

					Koordinator mjere				
MJERA: V.4. Unaprijediti rad budžetske inspekcije									
	Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<=>2023	Aktivan u 2023
	V.4.1 Jačanje kapaciteta budžetske inspekcije FBIH	V.4.A Povećan kapacitet budžetske inspekcije	01.07.2021	30.06.2023	Ne	Budžetska I.	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	V.4.2 Uspostava budžetskih inspekcija u kantonima	V.4.B Kantonalne budžetske inspekcije su uspostavljene	01.01.2024	31.12.2025	Ne	Budžetska I.	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
	V.4.3 Usklađivanje Zakona o krivičnim postupcima i ovlaštavanje budžetske inspekcije	V.4.C Budžetska inspekcija ima potrebne ovlasti	01.07.2022	30.06.2024	Ne	Budžetska I.	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da

STUP: VI. EKSTERNA REVIZIJA										Koordinator stupa
Revizija										
Rezultat stupa	Indikator	Izvor podataka za verifikaciju	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2022	Ciljana vrijednost 2023	Ciljana vrijednost 2024	Ciljana vrijednost 2025	Indikator u strategiji UJF	Izjestitelj ciljane vrijednosti
VI.A Ustavom uspostavljena nezavisna VRI i poštivanje funkcionalne, operativne i finansijske nezavisnosti u praksi	VI.A.a Usvojene izmjene Ustava FBiH koje uvrstavaju Ured za reviziju institucija u FBiH	Službeni Glasnik FBiH						Objavljene izmjene Ustava FBiH	Da	Revizija
VI.B Povećan učinak vanjske revizije	VI.B.a Povećan obim revizija	Ured za reviziju u FBiH	93	108	121	134	147	160	Ne	Revizija
	VI.B.b. Povećan broj implementiranih preporuka	Ured za reviziju u FBiH	23% (2019)	26%	29%	32%	35%	38%	Ne	Revizija

MJERA: VI.1. Nezavisnost, mandat i organizaciju Ureda za reviziju institucija u FBiH osigurati ustavnim i zakonskim okvirima, i poštivati u praksi						Koordinator mjere	Revizija		
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023->2024	Aktivan u 2024	
VI.1.1 Podizati svijest i isticati važnosti uvrštavanja Ureda za reviziju institucija u FBiH u Ustav FBiH	VI.1.A Ured za reviziju institucija u FBiH uvršten je u Ustav FBiH	01.01.2021	31.03.2025	Ne	Revizija	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da	

VI.1.2 Nastaviti sa strateškim naporima za uvrštavanje Ureda za reviziju u Ustav FBiH, upućivanjem inicijativa Ustavnim komisijama Parlamenta FBiH i Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju	VI.1.B	01.01.2021	31.03.2025	Ne	Revizija	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da
VI.1.3 Poduzimati aktivnosti prema organima i institucijama izvršne vlasti i organima za provođenje zakona, na isticanju važnosti održavanja funkcionalne, operativne i finansijske nezavisnosti Ureda za reviziju institucija u FBiH u dijelu dosljedne primjene Zakona o reviziji (kao lex specialis zakona)	VI.1.C Organizaciona, upravljačka i finansijska nezavisnost VRI održana (bez uplitanja u nezavisnost Ureda za reviziju)	01.01.2021	31.12.2025	Ne	Revizija	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da

						Koordinator mjere			
MJERA: VI.2. Jačati institucionalne kapacitete Ureda za reviziju institucija u FBiH kako bi se osiguralo provođenje revizije u skladu sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava i veća pokrivenost subjekata iz nadležnosti.						Revizija			
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024	
VI.2.1 Jačanje institucionalnih kapaciteta Ureda za reviziju institucija u FBiH u oblasti ljudskih resursa	VI.2.A Povećan broj osoblja sa novim kompetencijama i vještinama	01.01.2021	31.12.2025	Ne	Revizija	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Nema promjena	Da	
VI.2.2 Jačanje institucionalnih kapaciteta Ureda za reviziju institucija u FBiH u oblasti informacionih tehnologija	VI.2.C Softver za podršku procesu revizije (AMS) u upotrebi	01.01.2021	31.12.2025	Ne	Revizija	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da	

						Koordinator mjere			
MJERA: VI.3. Primjena INTOSAI Okvira profesionalnih objava, s ciljem osiguranja visokokvalitetnih revizija koje doprinose poboljšanju upravljanja javnim finansijama						Revizija			
Aktivnost	Rezultat mjere	Od	Do	Horiz. aktivnost	Nosilac aktivnosti	Status aktivnosti	Obrazloženje promjene statusa aktivnosti, 2023<>2024	Aktivan u 2024	
VI.3.1 Usklađivanje metodologije sa INTOSAI-jevim Okvirom profesionalnih objava	VI.3.A Revizije obavljene u skladu sa ISSAI standarda, čime je osiguran kvalitet revizija	01.10.2020	31.12.2025	Ne	Revizija	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da	
VI.3.2 Provođenje aktivnosti kontrole kvaliteta, kako bi se osiguralo da se revizije provode u skladu sa INTOSAI-jevim standardima	IV.3.B Kontrola kvaliteta revizija se provodi u skladu sa relevantnim standardima	01.01.2021	31.12.2025	Ne	Revizija	C. Ažurirana aktivnost (u 2021. za GAP 2022)	Nema promjena	Da	

VI.3.3 Provođenje sistemskog praćenja postupanja po datim preporukama u revizorskim izvještajima, s ciljem povećanja odgovornosti, transparentnosti i učinkovitosti u javnom sektoru	VI.3.C Povećana implementacija preporuka VRI	01.01.2023	31.12.2025	Ne	Revizija	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Ne
VI.3.4 Jačanje komunikacije sa ključnim akterima kao što su subjekti revizije, zakonodavna tijela svih nivoa vlasti, organi za provođenje zakona, mediji i građani, kako bi se povećao uticaj revizije	IV.3.D Na snazi je Komunikacijska strategije sa adekvatnim resursima za implementaciju.	01.01.2021	31.12.2025	Ne	Revizija	A. Iz usvojene Strategije	Nema promjena	Da