

BOSNIA AND HERZEGOVINA  
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA  
**GOVERNMENT**

Broj: 03-04-1355-1/2021  
Sarajevo, 29.11.2021. godine

**PARLAMENT FEDERACIJE  
BOSNE I HERCEGOVINE**

Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
**PARLAMENT FEDERACIJE**  
SARAJEVO

Primljeno:	30-11-2021	8 <sup>120</sup>	
Org. jed.	Broj	Priloge	Vrijednost
01	-02-	2230/21	

- Predstavnički dom-  
gosp. Mirsad Zaimović, predsjedavajući

**VRLO HITNO**

- Dom naroda-  
gosp. Tomislav Martinović, predsjedavajući

Poštovani,

U prilogu Vam dostavljam **Informaciju Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije o stanju u rudnicima uglja Federacije Bosne i Hercegovine, sa priložima**, koju je Vlada Federacije Bosne i Hercegovine usvojila na 292. sjednici, održanoj 29.11.2021. godine.

Informacija se dostavlja na službenim jezicima i pismima Federacije Bosne i Hercegovine u printanoj i elektronskoj formi (CD).

S poštovanjem,



Prilog:-kao u tekstu na bosanskom jeziku

- Informacija o stanju u zavisnim društvima – rudnicima Koncerna EPBiH, akt JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo, broj: 01-09-37697/21 od 29.11.2021. godine,
- Informacija Elektroprivrede BiH d.d. Sarajevo, broj: 01-09-37768/21 od 29.11.2021 godine i
- Zahtjevi Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH, broj: 212-11/21 od 28.11.2021. godine.

**Cc: Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije**  
gosp. Nermin Džindić, ministar

Na osnovu člana 19. stav (4) Zakona o Vladi Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br. 1/94, 8/95, 58/02, 19/03, 2/06 i 8/06), Vlada Federacije Bosne i Hercegovine, na 292. sjednici, održanoj 29.11.2021. godine, donosi

## ZAKLJUČAK

1. Usvaja se Informacija Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije o stanju u Rudnicima uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine.

2. Informaciju Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije o stanju u Rudnicima uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine i Informaciju JP Elektroprivreda BiH d.d.- Sarajevo o stanju u zavisnim društvima - rudnicima Koncerna EPBiH, dostaviti Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine na razmatranje i usvajanje.

3. Vlada Federacije Bosne i Hercegovine formira Pregovarački tim sačinjen od predstavnika:

- Ureda premijera Federacije Bosne i Hercegovine
- Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije
- JP “Elektroprivreda BiH” d.d. Sarajevo
- Rudnika uglja koji posluju u sastavu Koncerna JP Elektroprivreda BiH
- Samostalnog sindikata radnika rudnika u Federaciji Bosne i Hercegovine

4. Prvi sastanak Pregovaračkog tima iz tačke 3. ovog zaključka održat će se 29.11.2021. godine u zgradi Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, Hamdije Čemerlića broj 2, Sarajevo, sa početkom u 19.00 sati.

5. Vlada Federacije Bosne i Hercegovine podržava stav Elektroprivrede BiH d.d. Sarajevo o prihvatljivosti dijela zahtjeva Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH upućenih njihovim aktom broj: 212-11/21 od 28.11.2021 godine, a koji je obrazložen u Informaciji Elektroprivrede BiH d.d. Sarajevo, broj: 01-09-37768/21 od 29.11.2021. godine.

6. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

V. broj: 1755/2021  
29.11.2021. godine  
Sarajevo



**Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije**

**Informacija  
o stanju u rudnicima uglja Federacije Bosne i Hercegovine**

**Sarajevo, novembar 2021. godine**

## Uvod

U Federaciji Bosne i Hercegovine proizvodnja uglja predstavlja važnu djelatnost, obzirom da je ugalj osnovni energent za proizvodnju električne i toplotne energije, a ima važnu ulogu kao energent u industriji i širokoj potrošnji.

Ukupno verifikovane eksploatacione rezerve lignita i mrkog uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine iznose cca 1,5 milijarde tona, što uglju daje nezamjenjivu ulogu kao energentu u postojećem elektroenergetskom sistemu i dugoročnim programima razvoja energetskog sektora u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Eksploatacijom uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine se bave privredna društva koja su registrovana za obavljanje rudarske djelatnosti, a eksploatišu se mrki ugalj i lignit metodama površinske i podzemne eksploatacije.

Informacija obuhvata analizu poslovanja privrednih društava iz oblasti rudarstva za 2020. godinu i period I-X mjesec 2021. godine, koja posluju u sastavu Koncerna JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo i to:

- > Rudnik uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla
- > Rudnik mrkog uglja „Đurđevik“ d.o.o. Đurđevik
- > Rudnik mrkog uglja „Kakanj“ d.o.o. Kakanj
- > Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza
- > Rudnik mrkog uglja „Zenica“ d.o.o. Zenica
- > Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik-Bila
- > Rudnik uglja „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf – Uskoplje

Rudnici mrkog uglja „Banovići“ d.d. Banovići koji posluju van Koncerna JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo.

U rudnicima koji posluju u sastavu Koncerna JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo upravljačka prava po osnovu državnog kapitala vrši u svojstvu vladajućeg društva JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo.

Koncern JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo kao poslovno udruženje predstavlja pravno samostalna privredna društva iz područja djelatnosti proizvodnje uglja i električne energije i pratećih djelatnosti povezanih u jedan privredni sistem sa vladajućim društvom na čelu i jedinstvenim upravljanjem.

Odnosi između vladajućeg i zavisnih društava su regulisani Zakonom o privrednim društvima, statutima zavisnih društava i ugovorima o vođenju poslova između vladajućeg i zavisnih društava potpisanog 16.11.2009. godine.

JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo je sačinilo Analizu organizacije Koncerna Elektroprivrede BiH i akata koji uređuju odnose JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo kao Vladajućeg društva i zavisnih društava rudnika uglja koncerna Elektroprivrede BiH sa prijedlogom rješenje za poboljšanja u kriznoj situaciji i ista je prihvaćena od strane Nadzornog odbora Vladajućeg društva (maj 2020. godine). U navedenoj Analizi, između ostalog navedeno je da su na osnovu praćenja rada nadzornih odbora zavisnih društava rudnika uglja i višečlanih uprava zavisnih društava rudnika uglja uočeni određeni nedostaci i propusti pri obavljanju poslova iz njihove nadležnosti.

Navedena analiza je bila osnov za donošenje Akcionog plana za poboljšanje upravljanja zavisnim društvima rudnicima uglja u sastavu Koncerna Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo u kriznoj situaciji, broj: U-01-14018/20-12/4 od 02.06.2020. godine.

JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo je u avgustu 2020. godine u skladu sa Akcionim planom donijela nove Statute zavisnih društava rudnika uglja.

Zbog opredjeljenja da se u zavisnim društvima rudnicima uglja ukinu nadzorni odbori i smanji broj članova uprava zavisnih društava rudnika uglja, novim statutima zavisnih društava rudnika uglja izvršene su značajne izmjene, koje se odnose na organizaciju, upravljanje i rukovođenje.

Korporativno upravljanje vladajućeg društva zavisnim društvima zasniva se na principu: vladajuće društvo je 100% vlasnik udjela u zavisnim društvima i preko svojih opunomoćenika u organima upravljanja zavisnih društava provodi politiku poslovanja.

U Rudnicima mrkog uglja „Banovići“ d.d. Banovići, osnovni kapital od 69,50% je u vlasništvu Federacije Bosne i Hercegovine, koja vrši upravljačka prava po osnovu državnog kapitala, a 30,50% čini dionički kapital.

## **1. Analiza poslovanja rudnika za 2020. godinu**

Osnovna djelatnost rudnika je vađenje (eksploatacija i prerada) uglja, a pored osnovne djelatnosti bave se i drugim proizvodnim, uslužnim i pomoćnim djelatnostima kao što su arhitektonska djelatnost, inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje, tehničko ispitivanje i analiza, djelatnost pripreme i usluživanje hrane (obezbjeđenja toplog obroka zaposlenim) i drugo.

Kao i prethodnih godina i u toku 2020. godine rudnici uglja su poslovali u vrlo složenim i otežanim uslovima privređivanja, naročito zbog nedovoljnih finansijskih ulaganja za obezbjeđenje kontinuiteta tehnološkog procesa proizvodnje i otvaranje novih proizvodnih kapaciteta te visokog procenta uposlenih invalida rada i rata.

Servisiranje obaveza prema MIO/PIO, zdravstvo, nezaposlene, naknade za koncesije je bilo neredovno. (Tabela broj 4b.).

Kada su u pitanju koncesije Rudnici koji se nalaze na Tuzlanskom kantonu: Rudnik uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla, Rudnik mrkog uglja „Đurđevik“ d.o.o. Đurđevik i RMU "BANOVIĆI" d.d. Banovići imaju zaključene ugovore o koncesiji ali je plaćanje naknade za koncesiju neredovno (Kreka ugovor o koncesiji produžuje Aneksima, zadnji ugovor je važio do 31.12.2019. godine).

Rudnici u Srednjo bosanskom kantonu Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik-Bila i Rudnik uglja „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf – Uskoplje imaju zaključene ugovore o koncesiji ali je plaćanje naknade neredovno.

U Zeničko Dobojskom kantonu Rudnik mrkog uglja „Kakanj“ d.o.o. Kakanj je zaključio koncesioni ugovor dok Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza i Rudnik mrkog uglja „Zenica“ d.o.o. Zenica nemaju zaključene ugovore o koncesiji.

### **1.1. Analiza ostvarenih parametara proizvodnje i plasman**

U 2020. godini u rudnicima uglja proizvedeno je 6.179.675 t uglja, što je 94,22% u odnosu na 2019. godinu, odnosno 80,16 % u odnosu na plan proizvodnje po energetsom bilansu za 2020. godinu.

U tabeli 1. dat je pregled planirane i ostvarene proizvodnje i prodaje uglja po rudnicima za 2020. godinu.

Rudnici u Koncernu JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo proizveli su 4.611.915t uglja (4.993.504 t uglja u 2019. godini), što iznosi 92,36% u odnosu na 2019. godinu, odnosno 76,74 % u odnosu na plan proizvodnje po energetsom bilansu za 2020. godinu.

RMU „Banovići“ d.d. Banovići proizveli su 1.567.760 t uglja (u 2019. godini 1.565.363 t uglja), što iznosi 100,15 % u odnosu na 2019. godinu, odnosno 92,22 % u odnosu na plan proizvodnje po energetsom bilansu.

Ostvarena proizvodnja uglja u 2020. godini manja je za 379.192 t u odnosu na 2019. godinu, a manja je za 1.529.920 t u odnosu na plan proizvodnje po energetsom bilansu.

Od ukupne proizvodnje uglja 74,63 % proizvedeno je u rudnicima Koncerna, a 25,37 % u RMU „Banovići“ d.d. Banovići.

Od ukupne proizvodnje uglja u TE je prodano 82,46 %, industrija i široka potrošnja 16,10 % , a izvoz 1,40 %.

U tabeli 1a. dat je pregled ostvarene proizvodnje i prodaje uglja za period I-X 2021. godine. Što se tiče proizvodnje uglja najviše je podbacio Rudnik uglja "Kreka", za navedeni period proizveli su manje 482.467 tona uglja ili 30,88 % (planirano 1.562.075, ostvareno 1.079.608), a prema TE Tuzla za navedeni period je manja isporuka od ugovorene za 392.751 t uglja.

U tabeli 1b. dat je pregled planirane i ostvarene proizvodnje pojedinačno za svaki rudnik za period 2013-2020. godina i I-X 2021. godine.

U tabeli 2. dat je pregled proizvodnje uglja po rudnicima sa podacima o proizvodnji sa površinskih kopova i jama odnosno proizvodnja po vrstama uglja za 2020. godinu.

Od ukupne proizvodnje uglja sa površinskih kopova je dobiveno 4.203.738 t, odnosno 68,03 %, iz jama 1.975.937 t, odnosno 31,97 %.

Mrkog uglja proizvedeno je 4.303.314 t odnosno 69,64 % i 1.876.361 t lignita, odnosno 30,36 %.

Od ukupne proizvodnje mrkog uglja sa kopova je dobiveno 59,24 %, a iz jama 40,76%. Od ukupne proizvodnje lignita sa kopova je dobiveno 88,17 %, a iz jama 11,83%.

U tabeli 3. dat je pregled planiranih i otvorenih novih prostorija, planirane i proizvedene otkrivke po rudnicima za 2020. godinu.

U toku 2020. godine u rudnicima je izrađeno 21.392 m novih prostorija, odnosno 65,90% u odnosu na plan, od čega u rudnicima Koncerna 20.161 m, odnosno 68,20% u odnosu na plan i RMU „Banovići“ 1.231 m, odnosno 42,46 % u odnosu na plan.

Ukupna proizvodnja otkrivke iznosi 26.692.498 m<sup>3</sup>, odnosno 70,38 % u odnosu na plan, od čega u rudnicima Koncerna 14.174.787 m<sup>3</sup>, odnosno 54,68 % u odnosu na plan i RMU „Banovići“ 12.517.711 m<sup>3</sup>, odnosno 104,31 % u odnosu na plan.

Parametri koji se odnose na otvaranje novih prostorija i proizvodnju otkrivke su nepovoljni, ukazuju da nema ulaganja ili su vrlo mala u otvaranje i pripremu novih otkopnih radilišta čime se ugrožava i održanje postojećeg nivoa proizvodnje.

## P R E G L E D

**planirane i ostvarene proizvodnje u rudnicima uglja u Federaciji BiH i prodaje  
u periodu I – XII 2020. godine i ostvarena proizvodnja u periodu I - XII 2019. godine**

tabela 1

RUDNIK	PLAN PROIZVODNJE		Ostvarena proizvodnja ( t )	Ugovorene količine sa TE ( t )	Prodaja uglja			% 4 : 2	% 4 : 3	% 6 : 4	% 6 : 5	% 7 : 4	% 8 : 4
	Ostvarena proizvodnja I - XII 2019.	po energetskoj Bilanci			za T E ( t )	Industrija i šir. potrošnja ( t )	Izvoz ( t )						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Kakanj	1.140.408	1.182.400	1.102.409	1.115.000	1.099.858	2.551	0	96,67	93,23	99,77	98,46	0,23	0,00
Zenica	443.499	693.000	403.104	450.000	261.403	151.955	0	90,89	58,17	64,85	58,09	37,70	0,00
Breza	602.983	646.625	524.527	500.000	494.715	29.998	0	86,99	81,12	94,32	98,94	5,72	0,00
"A.L." Bila	130.144	192.570	150.710	151.500	143.542	7.210	0	115,80	78,26	95,24	94,75	4,78	0,00
Gračanica	261.681	255.000	285.394	60.000	89.868	182.851	0	109,06	111,92	31,49	149,78	64,07	0,00
Kreka	1.935.279	2.400.000	1.590.967	2.000.000	1.405.450	185.314	203	82,21	66,29	88,34	70,27	11,65	0,01
Đurđevik	479.510	640.000	554.804	495.000	516.416	38.447	0	115,70	86,69	93,08	104,33	6,93	0,00
Banovići	1.565.363	1.700.000	1.567.760	1.080.000	1.084.430	396.799	86.531	100,15	92,22	69,17	100,41	25,31	5,52
<b>Ukupno</b>	<b>6.558.867</b>	<b>7.709.595</b>	<b>6.179.675</b>	<b>5.851.500</b>	<b>5.095.682</b>	<b>995.125</b>	<b>86.734</b>	<b>94,22</b>	<b>80,16</b>	<b>82,46</b>	<b>87,08</b>	<b>16,10</b>	<b>1,40</b>

Depo: Kakanj 0,00 t; Zenica 891 t; Breza 0,00 t; A.L.Bila 26,00 t; Gračanica 23.356 t; Kreka 0,00 t; Đurđevik 41.903 t; Banovići 52.507 t;

## P R E G L E D

**planirane i ostvarene proizvodnje u rudnicima uglja u Federaciji BiH i prodaje u periodu I – X 2021. godine i ostvarena proizvodnja u istom periodu 2020. godine**

tabela 1 a.

RUDNIK	PLAN PROIZVODNJE		Ostvarena proizvodnja ( t )	Ugovorene količine sa TE ( t )	Prodaja uglja			% 4 : 2	% 4 : 3	% 6 : 4	% 6 : 5	% 7 : 4	% 8 : 4
	Ostvarena proizvodnja I - X 2020.	po energetske Bilanci			za TE ( t )	Industrija i šir. potrošnja ( t )	Izvoz ( t )						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Kakanj	917.435	838.330	841.307	833.330	839.021	2.286	0	91,70	10,36	99,73	100,68	0,27	0,00
Zenica	357.100	375.000	352.205	274.500	184.974	147.729	0	98,63	93,92	52,52	67,39	41,94	0,00
Breza	434.788	375.000	332.170	333.330	310.416	21.754	0	76,40	88,58	93,45	93,13	6,55	0,00
"A.L." Bila	124.925	145.300	121.058	123.669	115.468	5.579	0	96,90	83,32	95,38	93,37	4,61	0,00
Gračanica	232.724	209.600	218.432	52.000	64.910	167.531	0	93,86	104,21	29,72	124,83	76,70	0,00
Kreka	1.349.311	1.562.075	1.079.608	1.380.000	987.249	92.335	25	80,01	69,11	91,45	71,54	8,55	0,02
Đurđevik	462.812	467.747	406.071	439.883	381.816	34.688	0	87,74	86,81	94,03	86,88	8,54	0,00
Banovići	1.309.681	1.402.060	1.325.175	765.984	863.786	371.047	63.555	101,18	94,52	65,18	112,77	28,00	4,80
<b>Ukupno</b>	<b>5.188.776</b>	<b>5.375.112</b>	<b>4.676.026</b>	<b>4.202.696</b>	<b>3.747.640</b>	<b>842.949</b>	<b>63.580</b>	<b>90,11</b>	<b>86,99</b>	<b>80,08</b>	<b>89,10</b>	<b>18,03</b>	<b>1,36</b>

Depo: Kakanj 0,00 t; Zenica 20.391 t; Breza 0,00 t; A.L.Bila 37,00 t; Gračanica 9.3347 t; Kreka 0,00 t; Đurđevik 31.469 t; Banovići 79.295 t;



Pregled planirane i ostvarene proizvodnje pojedinačno za svaki rudnik za period 2013-2020. godina i I-X 2021. godine

tabela 1 b.

Rudnik	I-XII 2013			%	I-XII 2014			%	I-XII 2015			%	I-XII 2016			%	I-XII 2017			%
	Planirano	Ostvareno			Planirano	Ostvareno			Planirano	Ostvareno			Planirano	Ostvareno			Planirano	Ostvareno		
	KAKANJ	1.180.000	1.079.666		91,50	1.170.000	1.099.731		93,99	1.210.000	1.008.054		83,31	1.220.000	962.557		78,90	1.446.000	1.301.193	
ZENICA	414.000	348.061	84,07	419.600	292.026	69,60	334.780	270.989	80,95	490.200	313.194	63,89	489.000	398.332	81,46					
BREZA	500.000	462.115	92,42	500.000	455.520	91,10	550.000	473.126	86,02	550.000	541.639	98,48	560.000	676.546	120,81					
ABID LOLIĆ BILA	110.000	159.641	145,13	172.000	175.130	101,82	180.000	136.482	75,82	145.540	118.782	81,61	175.000	138.923	79,38					
GRAČANICA	250.000	264.042	105,62	255.000	349.093	136,90	255.000	304.274	119,32	255.000	315.290	123,64	255.000	331.923	130,17					
KREKA	2.621.881	2.108.833	80,43	2.758.000	1.870.857	67,83	2.520.000	1.807.828	71,74	2.400.000	2.152.097	89,67	2.600.000	2.215.749	85,22					
ĐURĐEVİK	642.100	481.148	74,93	569.706	443.537	77,85	561.631	516.600	91,98	568.111	566.751	99,76	558.200	496.422	88,93					
BANOVIĆI	1.500.000	1.324.194	88,28	1.600.000	1.497.061	93,57	1.600.000	1.521.146	95,07	1.600.000	1.564.536	97,78	1.600.000	1.579.297	98,71					
UKUPNO	7.217.981	6.227.700	86,28	7.444.306	6.182.955	83,06	7.211.411	6.038.499	83,74	7.228.851	6.534.846	90,40	7.683.200	7.138.385	92,91					

Rudnik	I-XII 2018			%	I-XII 2019			%	I-XII 2020			%	I-X 2021			%
	Planirano	Ostvareno			Planirano	Ostvareno			Planirano	Ostvareno			Planirano	Ostvareno		
	KAKANJ	1.386.000	1.108.567		79,98	1.192.900	1.140.408		95,60	1.182.400	1.102.409		93,23	838.330	841.307	
ZENICA	570.000	561.295	98,47	640.000	443.499	69,30	693.000	403.104	58,17	375.000	352.205	93,92				
BREZA	600.000	675.531	112,59	585.300	602.983	103,02	646.625	524.527	81,12	375.000	332.170	88,58				
ABID LOLIĆ BILA	200.000	144.651	72,33	185.000	130.144	70,35	192.570	150.710	78,26	145.300	121.058	83,32				
GRAČANICA	255.000	290.131	113,78	255.000	261.681	102,62	255.000	285.394	111,92	209.600	218.432	104,21				
KREKA	2.600.000	2.017.369	77,59	2.433.000	1.935.279	79,54	2.400.000	1.590.967	66,29	1.562.075	1.079.608	69,11				
ĐURĐEVİK	580.000	473.021	81,56	571.000	479.510	83,98	640.000	554.804	86,69	467.747	406.071	86,81				
BANOVIĆI	1.700.000	1.598.523	94,03	1.700.000	1.565.363	92,08	1.700.000	1.567.760	92,22	1.402.060	1.325.175	94,52				
UKUPNO	7.891.000	6.869.088	87,05	7.562.200	6.558.867	86,73	7.709.595	6.179.675	80,16	5.375.112	4.676.026	86,99				

**OSTVARENA PROIZVODNJA U PERIODU I - XII 2020. GODINE  
UKUPNO - JAMA - POVRŠINSKI KOP**

tabela 2

RUDNIK	OSTVARENA PROIZVODNJA ukupno – jama – površinski kop		VRSTE UGLJA	
			mrki ugalj	lignit
KAKANJ	Ukupno	1.102.409	1.102.409	●●●
	Jama	276.258	276.258	●●●
	površinski kop	826.151	826.151	●●●
ZENICA	Ukupno	403.104	403.104	●●●
	Jama	403.104	403.104	●●●
	površinski kop	0	0	●●●
BREZA	Ukupno	524.527	524.527	●●●
	Jama	362.722	362.722	●●●
	površinski kop	161.805	161.805	●●●
"Abid Lolić" Bila	Ukupno	150.710	150.710	●●●
	Jama	150.710	150.710	●●●
	površinski kop	●●●	●●●	●●●
GRAČANICA	Ukupno	285.394	●●●	285.394
	jama	●●●	●●●	●●●
	površinski kop	285.394	●●●	285.394
KREKA	Ukupno	1.590.967	●●●	1.590.967
	Jama	221.909	●●●	221.909
	površinski kop	1.369.058	●●●	1.369.058
ĐURĐEVİK	Ukupno	554.804	554.804	●●●
	Jama	133.608	133.608	●●●
	površinski kop	421.196	421.196	●●●
BANOVIĆI	Ukupno	1.567.760	1.567.760	●●●
	Jama	427.626	427.626	●●●
	površinski kop	1.140.134	1.140.134	●●●
UKUPNO RUDNICI	1 Ukupno	6.179.675	4.303.314	1.876.361
	2 Jama	1.975.937	1.754.028	221.909
	3 Pov.kop	4.203.738	2.549.286	1.654.452
	4 3/1 %	68,03	59,24	88,17
	5 2/1 %	31,97	40,76	11,83

**P R E G L E D**  
**planiranih i otvorenih novih prostorija, planirane i proizvedene otkrivke**

tabela 3

RUDNIK	O T V A R A N J E		O T K R I V K A		% 3 : 2	% 5 : 4
	Plan I - XII 2020. (m)	Ostvareno I - XII 2020. (m)	Plan I - XII 2020. (m <sup>3</sup> )	Ostvareno I - XII 2020. (m <sup>3</sup> )		
1	2	3	4	5	6	7
Kakanj	4.000	2.086	4.950.000	2.828.705	52,15	57,15
Zenica	7.955	4.286	250.000	0	53,88	0,00
Breza	3.800	5.541	840.000	904.100	145,82	107,63
"A.L." Bila	4.235	2.939	0	0	69,40	0,00
Gračanica	0	0	382.500	594.251	0,00	155,36
Kreka	8.222	4.071	14.902.501	6.636.431	49,51	44,53
Đurđevik	1.350	1.238	4.600.000	3.211.300	91,70	69,81
Banovići	2.899	1.231	12.000.000	12.517.711	42,46	104,31
<b>Ukupno</b>	<b>32.461</b>	<b>21.392</b>	<b>37.925.001</b>	<b>26.692.498</b>	<b>65,90</b>	<b>70,38</b>

**PREGLED BROJA ZAPOSLENIKA U RUDNICIMA UGLJA  
SA STANJEM NA 31.12.2020. godine i 30.12.2019. godine**

tabela 4

RUDNIK	Radnici po spisku	Privremeno neraspoređeni			Invalidi rada			Invalidi rata			Invalidi (rada+rata)		
	Σ	Radno sposobni	Invalidi	Σ	Raspoređeni	Neraspoređ.	Σ	Raspoređeni	Neraspoređ.	Σ	Raspoređeni	Neraspoređ.	Σ
Kreka	2.194	0	2	2	505	2	507	37	0	37	542	2	544
Đurđevik	731	0	0	0	200	0	200	5	0	5	205	0	205
Banovići	2.769	0	0	0	450	0	450	18	0	18	468	0	468
Kakanj	1.539	1	0	1	252	0	252	35	0	35	287	0	287
Zenica	1.177	0	21	21	250	21	271	27	0	27	277	21	298
Breza	1.186	0	11	11	271	11	282	15	0	15	286	11	297
A.Lolić Tr.-Bila	380	0	0	0	76	1	77	2	0	2	78	1	79
Gračanica	172	0	0	0	10	0	10	5	0	5	15	0	15
<b>UKUPNO: na 31.12.2020.</b>	<b>10.148</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>2.014</b>	<b>35</b>	<b>2.049</b>	<b>144</b>	<b>0</b>	<b>144</b>	<b>2.158</b>	<b>35</b>	<b>2.193</b>
<b>UKUPNO: na 30. 12. 2019.</b>	<b>10.754</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>2.059</b>	<b>30</b>	<b>2.089</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>148</b>	<b>2.207</b>	<b>30</b>	<b>2.237</b>

Napomena: RMU „Zenica“ d.o.o. + 62 na određeno vrijeme, RMU „Đurđevik“ d.o.o. +63 na određeno vrijeme, RMU „Banovići“ d.d. Banovići +21 pripravnik;

**PREGLED BROJA ZAPOSLENIKA U RUDNICIMA UGLJA  
SA STANJEM NA 31.10.2021. godine i 30.10.2020. godine**

tabela 4a.

RUDNIK	Radnici po spisku	Privremeno neraspoređeni			Invalidi rada			Invalidi rata			Invalidi (rada+rata)		
	Σ	Radno sposobni	Invalidi	Σ	Raspoređeni	Neraspoređ.	Σ	Raspoređeni	Neraspoređ.	Σ	Raspoređeni	Neraspoređ.	Σ
Kreka	2.032	0	3	3	477	3	480	32	0	32	509	3	512
Đurđevik	684	0	0	0	188	0	188	5	0	5	193	0	193
Banovići	2.764	0	0	0	435	0	435	18	0	18	453	0	453
Kakanj	1.436	0	7	7	238	0	238	33	0	33	271	0	271
Zenica	1.022	0	20	20	240	20	260	23	0	23	263	20	283
Breza	1.070	0	20	20	266	20	286	15	0	15	281	20	301
A.Lolić Tr.-Bila	354	0	0	0	76	0	76	2	0	2	78	0	78
Gračanica	163	0	0	0	9	0	9	4	0	4	13	0	13
<b>UKUPNO: na 31.10.2021.</b>	<b>9.525</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>1.929</b>	<b>43</b>	<b>1.972</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>132</b>	<b>2.061</b>	<b>43</b>	<b>2.104</b>
<b>UKUPNO: na 31.10.2020.</b>	<b>10.183</b>	<b>2</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>1.997</b>	<b>39</b>	<b>2.036</b>	<b>145</b>	<b>0</b>	<b>145</b>	<b>2.142</b>	<b>39</b>	<b>2.181</b>

Napomena: RMU „Zenica“ d.o.o. + 42 na određeno vrijeme, RMU „Đurđevik“ d.o.o. +67 na određeno vrijeme, RMU „Banovići“ d.d. Banovići +13 pripravnik;

Pregled obaveza rudnika prema Državi

tabela 4b

	Kreka	Đurđevik	Kakanj	Breza	Zenica	Bila	Gračanica	Banovići	UKUPNO
<b>Obaveze rudnika prema Državi za koncesije</b>									
31.12.2019. god	11.221.037	684.066	0	0	32.080	668.469	17.815	349.783,00	<b>12.973.250,00</b>
31.12.2020. god	8.851.185	690.875	2.272.092	0	32.080	736.121	19.898	526.336,27	<b>13.128.587,27</b>
<b>Obaveze rudnika prema Državi za PIO/MIO</b>									
31.12.2019. god	49.811.815	362.528	38.314.480	40.750.157	58.871.720	16.253.095	145.181	2.301.975,00	<b>206.810.951,00</b>
31.12.2020. god	47.364.868	380.844	42.284.799	42.215.615	65.745.607	17.003.715	143.221	2.393.487,51	<b>217.532.156,51</b>
<b>Obaveze rudnika prema Državi za zdravstvo</b>									
31.12.2019. god	38.400.669	2.333.333	23.060.847	36.468.418	51.573.472	10.383.745	104.117	1.518.853,00	<b>163.843.454,00</b>
31.12.2020. god	38.297.398	2.143.719	25.827.672	39.448.704	55.887.486	10.919.236	102.704	1.584.253,91	<b>174.211.172,91</b>
<b>Obaveze rudnika prema Državi za nezaposlene</b>									
31.12.2019. god	12.493.228	423.286	7.220.833	5.639.031	7.783.699	1.797.107	12.599	184.106,00	<b>35.553.889,00</b>
31.12.2020. god	12.353.521	369.800	7.507.434	6.050.122	8.306.609	1.866.732	12.419	192.030,82	<b>36.658.667,82</b>
<b>UKUPNO 2019</b>	<b>111.926.749</b>	<b>3.803.213</b>	<b>68.596.160</b>	<b>82.857.606</b>	<b>118.260.971</b>	<b>29.102.416</b>	<b>279.712</b>	<b>4.354.717</b>	<b>419.181.544</b>
<b>UKUPNO 2020</b>	<b>106.866.972</b>	<b>3.585.238</b>	<b>77.891.997</b>	<b>87.714.441</b>	<b>129.971.782</b>	<b>30.525.804</b>	<b>278.242</b>	<b>4.696.108</b>	<b>441.530.584</b>

## 1.2. Analiza zaposlenosti i primanja radnika

Broj radnika u rudnicima na neodređeno vrijeme, sa stanjem 31.12.2020. godine je 10.148 i manji je za 606 radnika, odnosno za 5,64 % u odnosu na prethodnu godinu.

U tabeli 4. dat je pregled zaposlenih u rudnicima na dan 31.12.2020. godine.

U rudnicima Koncerna broj radnika je 7.379, a u RMU „Banovići“ 2.769 radnika.

U RMU „Zenica“ 62 radnik i u RMU „Đurđevik“ 63 radnika su primljena na određeno vrijeme.

Ukupan broj invalida je 2.193 odnosno 21,61 % od ukupnog broja radnika od čega 2.049 su invalidi rada, a 144 invalidi rata.

U rudnicima Koncerna je 1.725 invalida što je 23,32 % u odnosu na ukupan broj zaposlenih.

Najveći broj invalida je u Rudniku uglja „Kreka“ i broji 544 invalida što je 24,79% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u ovom rudniku.

U RMU „Banovići“ d.d Banovići je 468 invalida što je 16,90% u odnosu na ukupan broj zaposlenih.

Poseban problem rudnicima predstavlja veliki broj invalida II kategorije koji ima tendenciju blagog pada. U odnosu na prethodnu godinu broj invalida II kategorije je manji za 44 invalida.

Prosječna neto plaća u rudnicima za 2020. godinu iznosi 1.167,63 KM (u 2019. godinu iznosila 1.136,20 KM) i veća je za 2,77% u odnosu na prethodnu godinu.

U rudnicima Koncerna EP BiH u 2020. godini, ostvarena je prosječna neto plaća u iznosu od 1.145,43 KM (u 2019. godini je iznosila 1.139,25 KM) i veća je za 0,54% u odnosu na prethodnu godinu.

Ostvarena prosječna neto plaća u 2020. godini kretala se od 1002,00 KM u RMU „Breza“ do 1.553,00 KM u RU „Gračanica“.

U RMU „Banovići“ d.d Banovići prosječna plaća zaposlenika za 2020. godinu iznosila je 1.189,63 KM i veća je za 7,18 % u odnosu na prethodnu godinu.

## 1.3. Analiza Investicioninih ulaganja

U toku 2020. godine ukupna investiciona ulaganja u rudnike uglja iznosila su 49.784.696,00 KM (60.150.771,00 KM u 2019. godini) što je 17,23 % manje u odnosu na investicije iz prethodne godine.

U tabeli 5. dat je pregled sa kratkim opisom investicionih ulaganja po rudnicima koja su realizovana u toku 2020.

Investiciona ulaganja u rudnicima Koncerna EP BiH iznosila su 32.082.926,00 (21.919.948,00 KM u 2019. godini) što je za 46,36 % više u odnosu na investicije iz prethodne godine.

Najveća investiciona ulaganja su vršena u Rudnik "Kreka" u iznosu od 12.932.618,00 KM, RMU "KAKANJ" u iznosu 6.231.325,00 KM, RMU "BREZA" u iznosu 5.784.919,00 KM i RMU „ZENICA“ u iznosu od 5.852.735,00 KM.

RMU „Banovići“ d.d. Banovići u toku 2020. godine investirao je 17.701.770,00 KM, što je za 53,70% manje u odnosu na prethodnu godinu (2019. godina investiciona ulaganja su iznosila 38.230.823,00 KM).

tabela 5.

<b>PREGLED OSNOVNIH POKAZATELJA POSLOVANJA - INVESTICIONA ULAGANJA</b>		
<b>NAZIV RUDNIKA</b>	<b>INVESTICIONA ULAGANJA u 2020. godini</b>	
	<b>Opis investicije</b>	<b>Iznos (KM)</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>UKUPNO KREKA</b>	Investiciono ulaganje iz sredstava dokapitalizacije od strane Vladajućeg društva: eksproprijacija za PK Dubrave i PK Šikulje, remont mašinskih sklopova, cisterna za gorivo, rezervni dijelovi i usluge remonta za bagere, revitalizacija RTO i BTK kompleksa za PK Dubrave i PK Šikulje, elektro oprema, kamioni kiperi, viljuškar i dr. (12.224.376 KM) i investiciono ulaganje iz sredstava rudnika: zemljište i oprema (708.242 KM).	<b>12.932.618,00</b>
<b>UKUPNO ĐURĐEVIK</b>	Investiciono ulaganje iz sredstava rudnika: zemljište, izrada prostorija – šire pripreme, čelična lučna podgrada, rezervni dijelovi za dampere, ostala oprema, uredska i ostala oprema, elektro oprema, alati, pogonski i kancelarijski namještaj, mjerni i kontrolni instrumenti.	<b>713.944,00</b>
<b>UKUPNO KAKANJ</b>	Investiciona ulaganja iz sredstava rudnika: Koncesije i druga slična prava korištenja, Licence, Odlagalište "Ribnica" u pripremi, Izgradnja brane (izmještanje toka rijeke Ribnice), Zemljište u pripremi – odlagalište Ribnica i Bijele Vode, Izgradnja brzotoka iz tunela do rijeke Bosne, nabavka osnovnih sredstava, investicije na sredstvima i opremi.	<b>6.231.325,00</b>
<b>UKUPNO ZENICA</b>	Investiciona ulaganja iz sredstava rudnika: Zapad VII terasa – Raspotočje, DRP transport. prostorija – Raspotočje, Inv.zalihe, ulaganja u postrojenja i opremu, OP-1 Stara jama.	<b>5.852.735,00</b>
<b>UKUPNO BREZA</b>	Investiciono ulaganje iz sredstava dokapitalizacije od strane Vladajućeg društva: sistem za glasnogovorne dojave u jami (149.997 KM); Investiciono ulaganje iz sredstava rudnika: Otkopna polja u jamama "Sretno" i "Kamenice" (5.634.922 KM)	<b>5.784.919,00</b>
<b>UKUPNO RMU „A. LOLIĆ“ d.o.o. BILA</b>	Investiciono ulaganje iz sredstava dokapitalizacije od strane Vladajućeg društva: Istražna bušenja u eksploatacionom polju.	<b>57.265,00</b>
<b>UKUPNO RU"GRAČANICA"d.o.o.</b>	Investiciono ulaganje iz sredstava rudnika: utovarivač	<b>510.120,00</b>



<b>UKUPNO RUDNICI KONCERNA EP BIH</b>		<b>32.082.926,00</b>
<b>RMU "BANOVIĆI" d.d. Banovići</b>	Zemljište	<b>1.162.221,00</b>
	Ostali građevinski radovi	<b>3.163.695,00</b>
	Strojevi, oprema i transportna sredstva	<b>13.375.854,00</b>
<b>UKUPNO BANOVIĆI</b>		<b>17.701.770,00</b>
<b>SVEUKUPNO SEKTOR RUDARSTVA</b>		<b>49.784.696,00</b>

#### 1.4. Poslovni rezultat

U toku 2020. godine Sektor proizvodnje uglja je u ukupnom bilansu iskazao negativno poslovanje, iskazan je gubitak u poslovanju u iznosu od 73.980.629 KM (gubitak u 2019. godini iznosio je 71.181.878,00 KM), što je za 3,93% veći gubitak u odnosu na prethodnu godinu.

U tabeli 6. dat je pregled osnovnih pokazatelja poslovanja rudnika sa grafičkim prikazom (grafik 1. ukupan prihod, rashod i dobit/gubitak).

U tabeli 7. dat je pregled osnovnih pokazatelja poslovanja rudnika sa grafičkim prikazom (grafik 2. kapital, obaveze i potraživanja).

Rudnici u Koncernu JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo su iskazali gubitak u poslovanju u ukupnom iznosu od 74.655.139 KM (gubitak u 2019. godini iznosio je 72.051.946 KM) što je za 3,61% veći gubitak u odnosu na prethodnu godinu.

Negativan poslovni rezultat su iskazali RU „Kreka“ d.o.o. Kreka, RMU „Đurđevik“ d.o.o. Đurđevik, RMU "Kakanj" d.o.o. Kakanj, RMU „Zenica“ d.o.o. Zenica, RMU "Breza" d.o.o. Breza i RMU „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik-Bila, a najveći gubitak je ostvaren u RU „KREKA“ d.o.o. Tuzla u iznosu od 30.663.249 KM (u 2019. godini gubitak je iznosio 23.465.392 KM) što je 30,67 % veći u odnosu na gubitak iz prethodne godine.

Pozitivno poslovanje su iskazali RMU „BANOVIĆI“ d.d. Banovići i RU „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf - Uskoplje.

Ukupne obaveze rudnika uglja na dan 31.12.2020. godine iznose **1.022.206.364,00 KM** (u 2019. godini ukupne obaveze su iznosile 967.817.077,00 KM) i veće su za **5,62 %** u odnosu na prethodnu godinu, iako je realizovan Zakon o finansijskoj konsolidaciji rudnika uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine prema obračunatim, a neuplaćenim javnim prihodima u periodu od 2009. do 2015. godine iz nadležnosti Federacije u iznosu od 175.305.659,11 KM (tabela broj 8.).

Obaveze rudnika u Koncernu JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo iznose **912.513.740,00 KM** (u 2019. godini ukupne obaveze su iznosile **862.138.587,00 KM**) i veće su za **5,84 %** u odnosu na prethodnu godinu.

Najveće obaveze ima RU „Kreka“ d.o.o. Tuzla u iznosu od 352.444.334,00 KM i (u 2019. godini 329.450.216,00 KM) i veće su za **6,98 %** u odnosu na prethodnu godinu.

RMU „Banovići“ d.d. je pozitivno poslovao sa ostvarenom dobiti u iznosu od 674.510,00 KM.

Obaveze RMU „Banovići“ d.d. Banovići iznose 109.692.624,00 KM i veće su u odnosu na prethodnu godinu za **3,80%** (u 2019. godini obaveze su iznosile 105.678.490,00 KM).

Cijena uglja isporučena JP Elektroprivreda BiH, termo-elektranama Kakanj i Tuzla je regulisana Odlukom Vlade Federacije BiH, iznosi 5,0 KM/GJ za ugalj dobiven podzemnom eksploatacijom i 4,7 KM/GJ za ugalj dobiven površinskom eksploatacijom. Cijenu uglja prema ostalim potrošačima reguliše tržište.

Proizvodna cijena uglja dobivena podzemnom eksploatacijom u 2020. godini kretala se od 6,38 KM/GJ u rudniku ZD RMU "Abid-Lolić" d.o.o. Travnik-Bila do 10,90 KM/GJ u rudniku ZD RMU "Zenica" d.o.o. Zenica.

Poslovanje većine rudnika je izuzetno složeno iako je u 2017. godini došlo do rasta proizvodnje i poboljšanja poslovanja u odnosu na 2016. godinu. Nakon poboljšanja poslovanja u 2011. i 2012. godini u periodu 2013.-2015. kod većine rudnika pokazatelji poslovanja su bili lošiji. U 2016. godini a posebno u 2017. godini ostavren je rast proizvodnje i smanjenje gubitaka, a kod nekih rudnika ostvareno je pozitivno poslovanje.

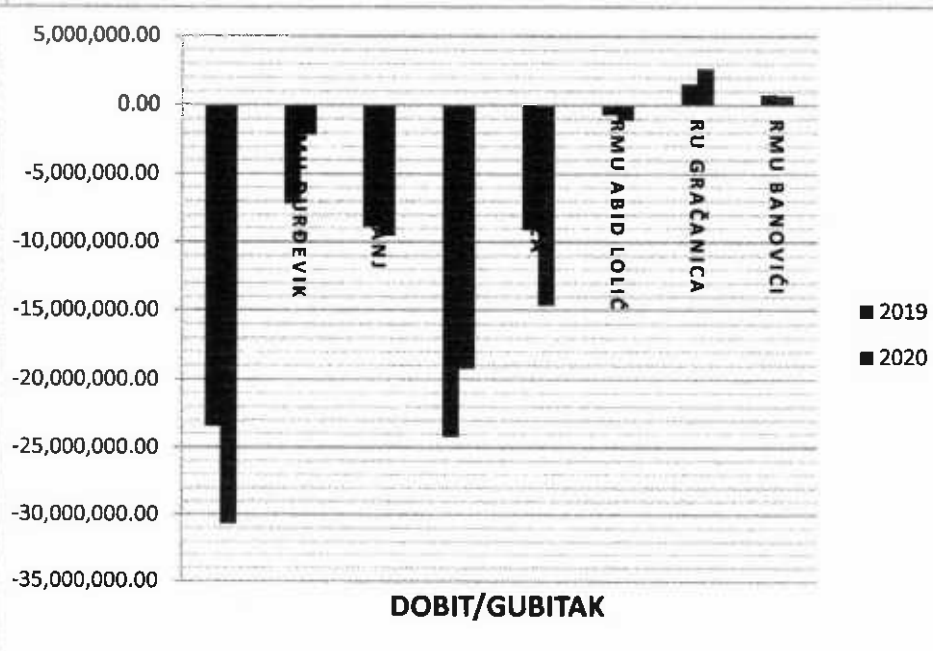
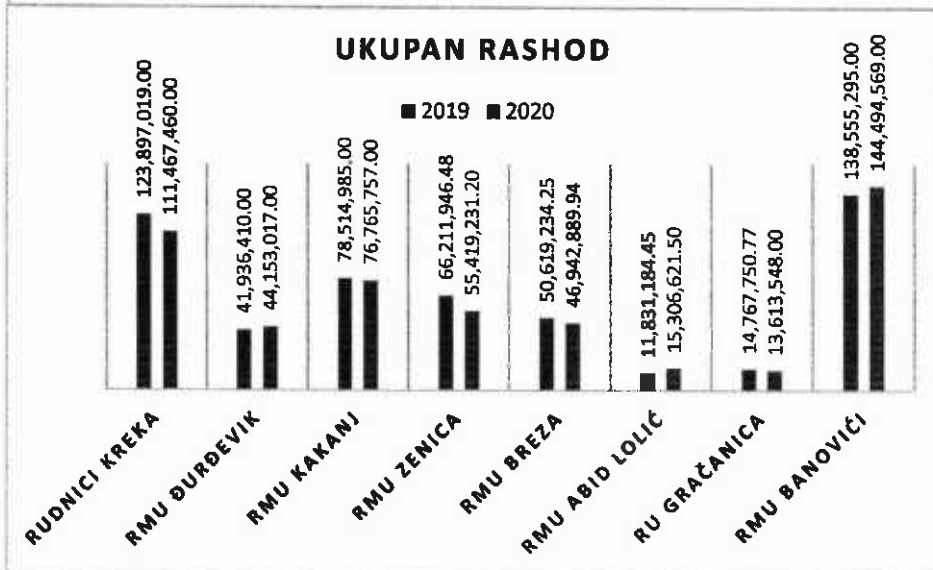
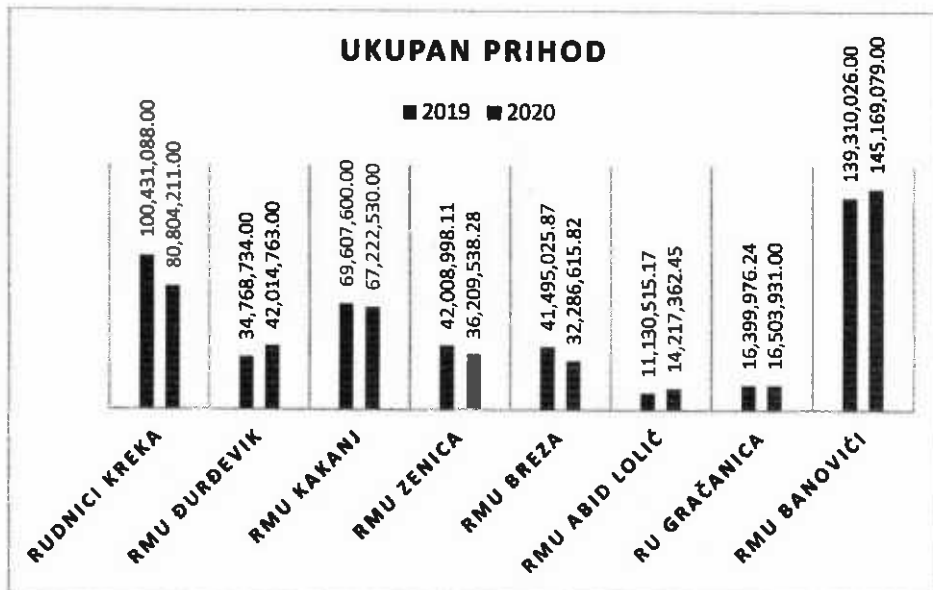
Na osnovu naprijed navedenog može se zaključiti da su rudnici uglja u toku 2020. godine u ukupnom bilansu ostvarili negativan poslovni rezultat.

## SEKTOR RUDARSTVA

Vrijednosti iskazane u KM

tabela 6.

FINANSIJSKI REZULTAT ZA 2020. GODINU - BILANS USPJEHA									
NAZIV RUDNIKA	UKUPAN PRIHOD			UKUPAN RASHOD			Ukupna sveobuhvatna neto DOBIT/GUBITAK		
	2019. god.	2020. god.	Index	2019. god.	2020. god.	Index	2019. god.	2020. god.	Index
1	2	3	4 (3/2)	5	6	7 (6/5)	8	9	10 (9/8)
RU "KREKA"d.o.o	100.431.088,00	80.804.211,00	0,80	123.897.019,00	111.467.460,00	0,90	-23.465.392,00	-30.663.249,00	1,31
RMU"ĐURĐEVİK"d.o.o.	34.768.734,00	42.014.763,00	1,21	41.936.410,00	44.153.017,00	1,05	-7.167.672,00	-2.138.254,00	0,30
RMU"KAKANJ"d.o.o.	69.607.600,00	67.222.530,00	0,97	78.514.985,00	76.765.757,00	0,98	-8.907.387,00	-9.543.227,00	1,07
RMU"ZENICA"d.o.o.	42.008.998,11	36.209.538,28	0,86	66.211.946,48	55.419.231,20	0,84	-24.202.948,37	-19.209.692,92	0,79
RMU"BREZA"d.o.o.	41.495.025,87	32.286.615,82	0,78	50.619.234,25	46.942.889,94	0,93	-9.124.208,38	-14.656.274,12	1,61
RMU"ABID LOLIĆ"d.o.o.	11.130.515,17	14.217.362,45	1,28	11.831.184,45	15.306.621,50	1,29	-700.669,28	-1.089.259,05	1,55
RU"GRAČANICA"d.o.o.	16.399.976,24	16.503.931,00	1,01	14.767.750,77	13.613.548,00	0,92	1.516.331,00	2.644.817,00	1,74
UKUPNO RUDNICI U KONCERNU	315.841.937,39	289.258.951,55	0,92	387.778.529,95	363.668.524,64	0,94	-72.051.946,03	-74.655.139,09	1,04
RMU"BANOVIĆI"d.d. Banovići	139.310.026,00	145.169.079,00	1,04	138.555.295,00	144.494.569,00	1,04	754.731,00	674.510,00	0,89
SVEUKUPNO SEKTOR RUDARSTVA	455.151.963,39	434.428.030,55	0,95	526.333.824,95	508.163.093,64	0,97	-71.297.215,03	-73.980.629,09	1,04



## SEKTOR RUDARSTVA

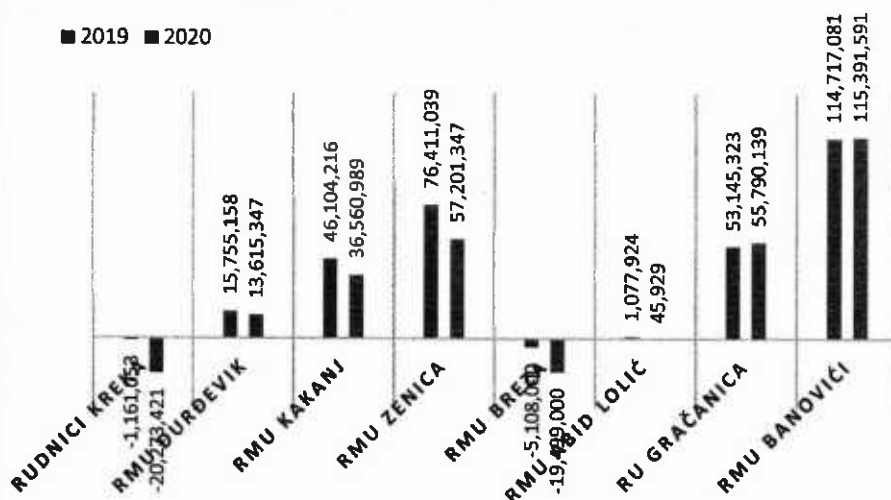
Vrijednosti iskazane u KM

tabela 7.

PREGLED OSNOVNIH POKAZATELJA POSLOVANJA - KAPITAL, POTRAŽIVANJA, OBAVEZE									
NAZIV RUDNIKA	UKUPAN KAPITAL			UKUPNE OBAVEZE			UKUPNA POTRAŽIVANJA		
	2019. god.	2020. god.	Index	2019. god.	2020. god.	Index	2019. god.	2020. god.	Index
1	2	3	4 (3/2)	5	6	7 (6/5)	8	9	10 (9/8)
RU "KREKA"d.o.o	-1.161.053	-20.273.421	17,46	329.450.217	352.444.334	1,07	6.825.290	9.167.519	1,34
RMU"ĐURĐEVİK"d.o.o.	15.755.158	13.615.347	0,86	47.862.568	43.282.205	0,90	1.072.496	1.315.973	1,23
RMU"KAKANJ"d.o.o.	46.104.216	36.560.989	0,79	121.794.026	126.829.588	1,04	1.647.422	3.257.652	1,98
RMU"ZENICA"d.o.o.	76.411.039	57.201.347	0,75	187.341.789	202.653.774	1,08	2.295.041	2.697.841	1,18
RMU"BREZA"d.o.o.	-5.108.000	-19.499.000	3,82	118.631.731	129.858.836	1,09	3.407.348	2.375.509	0,70
RMU"ABID LOLIĆ"d.o.o.	1.077.924	45.929	0,04	54.056.262	54.454.249	1,01	1.449.001	1.588.592	1,10
RU"GRAČANICA"d.o.o.	53.145.323	55.790.139	1,05	3.001.994	2.990.754	1,00	1.780.864	1.675.322	0,94
<b>UKUPNO RUDNICI U KONCERNU</b>	<b>186.224.607</b>	<b>123.441.330</b>	<b>0,66</b>	<b>862.138.587</b>	<b>912.513.740</b>	<b>1,06</b>	<b>18.477.462</b>	<b>22.078.408</b>	<b>1,19</b>
RMU"BANOVIĆI"d.d. Banovići	114.717.081	115.391.591	1,01	105.678.490	109.692.624	1,04	31.708.845	27.161.791	0,86
<b>SVEUKUPNO SEKTOR RUDARSTVA</b>	<b>300.941.688</b>	<b>238.832.921</b>	<b>0,79</b>	<b>967.817.077</b>	<b>1.022.206.364</b>	<b>1,06</b>	<b>50.186.307</b>	<b>49.240.199</b>	<b>0,98</b>

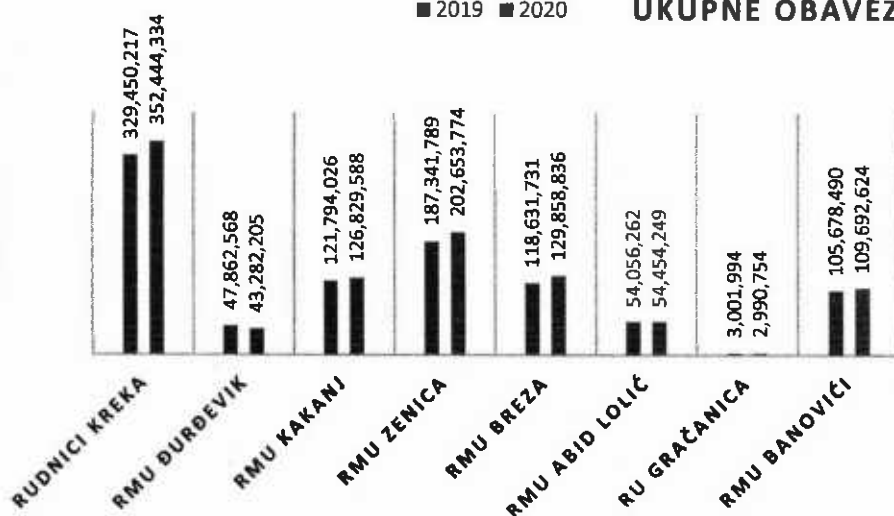
## UKUPAN KAPITAL

■ 2019 ■ 2020



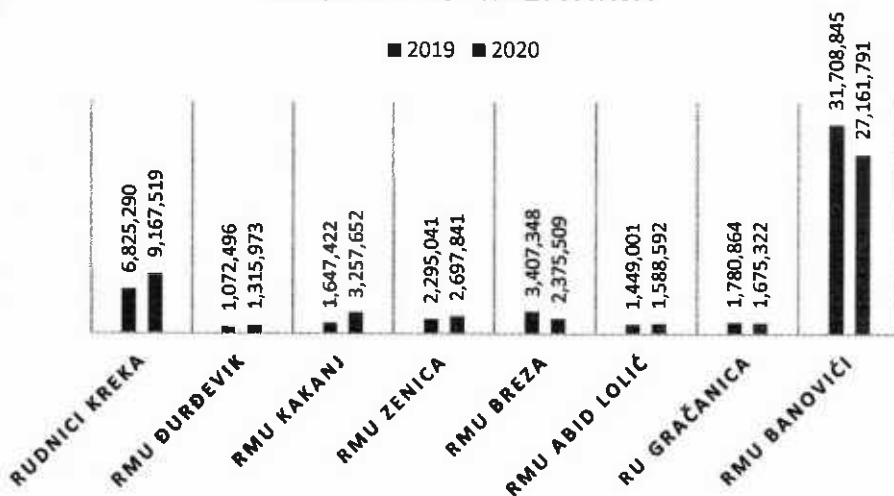
## UKUPNE OBAVEZE

■ 2019 ■ 2020



## UKUPNA POTRAŽIVANJA

■ 2019 ■ 2020



## 2. Prestrukturiranje rudnika

U cilju prestrukturiranja rudnika uglja, a uvažavajući prirodni energetska potencijal te svjetska kretanja u proizvodnji uglja i električne energije Vlada Federacije Bosne i Hercegovine je na prijedlog Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije usvojila Akcioni plan prestrukturiranja i modernizacije rudnika uglja u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 43/04) (u daljem tekstu. Akcioni plan) koji predstavlja polazni dokument kojim je ozvaničen početak procesa prestrukturiranja rudnika uglja. Usvajanjem Akcionog plana Federacije BiH za prestrukturiranje i privatizaciju elektroenergetskog sektora u Bosni i Hercegovini („Službene novine Federacije BiH“, broj 31/05) Vlada Federacije BiH je stvorila zakonski okvir za cjelovito sagledavanje i rješavanje problematike unutar jedinstvenog energetskog sektora.

Program prestrukturiranja elektroenergetskog sektora je odobren na 31. sjednici Predstavničkog doma Parlamenta Federacije BiH od 25.07.2014. godine i prosljeđen Domu naroda Parlamenta Federacije BiH na razmatranje i usvajanje.

Dom naroda Parlamentra Federacije BiH donio je Zaključak broj: 02-17-343/14 od 20.04.2018. godine kojim se Program prestrukturiranja elektroenergetskog sektora u Federaciji Bosne i Hercegovine vraća Federalnom ministarstvu energije rudarstva i industrije na doradu.

Kako su rokovi iz Programa prestrukturiranja istekli, resorno ministarstvo je doradilo Program koji je razmatran i usvojen na 188. sjednici Vlade Federacije BiH, održanoj dana 22.8.2019. godine i upućen u parlamentarnu proceduru. U nastavku 5. redovne sjednice Predstavničkog doma Parlamenta FBiH, održane 9.10.2019. godine, predstavnik Vlade Federacije BiH je povukao ovaj program iz procedure radi daljnje dorade.

Ovaj program povezan je s drugim aktivnostima koje se dešavaju u elektroenergetskom sektoru, što uključuje i modernizaciju i prestrukturiranje rudnika uglja.

Prestrukturiranje rudnika će uvažavati potrebe za ugljem koje će proisteći iz dugoročnih planova koje BiH/FBiH treba donijeti na osnovu Pariškog sporazuma i Ugovora o energetske zajednici i aktuelno tehnološko i finansijsko stanje svakog pojedinačnog rudnika. Također će biti pripremljeni pojedinačni planovi svakog rudnika za dostizanje produktivnosti potrebne za održivo poslovanje, koji će podrazumijevati i odluke o dinamici prestanka rada neperspektivnih pogona.

Federalna vlada je na svojoj 203 redovnoj sjednici održanoj 12.12.2019. godine donijela je Odluku o donošenju Programa prestrukturiranja elektroenergetskog sektora u Federaciji Bosne i Hercegovine koji će biti upućen Parlamentu Federacije BiH radi davanja saglasnosti.

Stupanjem na snagu ove, prestaje da važi Odluka o donošenju Programa prestrukturiranja elektroenergetskog sektora u Federaciji BiH, donesena ranije ove godine.

Zakonom o električnoj energiji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“ br. 66/13, 94/15 i 54/19) je utvrđeno da će prestrukturiranje postojećih elektroprivrednih preduzeća biti izvršeno u skladu s Programom o prestrukturiranju elektroenergetskog sektora u Federaciji BiH (- nastavku teksta: Program), koji donosi Vlada Federacije BiH uz saglasnost Parlamenta Federacije BiH. Na 10. redovnoj sjednici Predstavničkog doma Parlamenta Federacije BiH dat je prijedlog da se faza 1. Programa produži na 36 mjeseci od dobijanja saglasnosti Parlamenta Federacije BiH, a cijeli Program na 60 mjeseci, što je prihvaćeno od strane predstavnika Vlade Federacije BiH, te je isti uputio Domu naroda Parlamenta Federacije BiH na daljnju

proceduru. Tek nakon dobijanja saglasnosti i Doma naroda Parlamenta Federacije BiH na Program, biti će poznati termini završetka pojedinačnih faza prestrukturiranja, tj. planski termini finaliziranja procesa prestrukturiranja.

Premijer Federacije BiH je 07.07.2020. godine uputio urgeniciju prema Domu naroda Parlamenta Federacije BiH radi razmatranja i davanja saglasnosti na Program prestrukturiranja elektroenergetskog sektora u Federaciji BiH.

#### **Rudnike uglja i dalje karakteriše:**

- tendencija pada obima proizvodnje uglja od 2011. godine, kada je ostvarena proizvodnja od 7.071.995 t uglja;
- nepovoljna struktura zaposlenosti te veliki broj invalida rada i rata;
- zastarjela i dotrajala sredstva rada;
- neadekvatno rješavanje socijalnog statusa viška zaposlenika;
- ulaganja u modernizaciju rudnika-investiciona ulaganja ne prate stvarne potrebe koje će obezbijediti dugoročan razvoj rudnika, ulaganja su samo u svrhu zadovoljenja Bilansa trenutnih energetske potreba;
- proizvodna cijena uglja ima tendenciju rasta, a istu ne prati prodajna cijena za TE. Cijena za TE je regulirana Odlukom Vlade Federacije BiH iz 2009. godine (V. broj 206/09 od 04.03.2009. godine) i nije se mjenjala, a svi ostali troškovi proizvodnje uglja su povećani;
- niska produktivnost rada.

Danas se može reći da rudarski sektor još uvijek nije razvijen i moderniziran, rudnici zaostaju za ukupnim razvojem energetske sektora.

### **2.1. Finansijska konsolidacija**

Realizacijom Zakona o finansijskoj konsolidaciji rudnika uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine iz nadležnosti Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije prema obračunatim a neuplaćenim javnim prihodima u periodu od 2009. do 2015. godine („Službene novine Federacije BiH“, br. 81/08, 109/12, 5/14 i 32/17) dug rudnika po osnovu PIO/MIO i poreza na plaću sa stanjem 31.12.2008. godine i Rudnici „Kreka“ sa stanjem 31.12.2009. godine sveden je na 0,00 KM, a stanje duga je usaglašeno između rudnika, FPU i Federalnog Zavoda PIO/MIO.

Finansijska konsolidacija rudnika u dijelu koji se odnosi na dug rudnika za zdravstveno osiguranje i osiguranje od nezaposlenosti na dan 31.12.2008. godine i rudnika Kreka na dan 31.12.2009. godine, nije provedena.

Pored realizacije Zakona o finansijskoj konsolidaciji JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo je izdvajala sredstva za investicije u rudnike temeljem dokapitalizacije. Nakon ulaska rudnika u Koncern u 2010. i 2011. godini donesene su odluke o investiranju u rudnike u iznosu od 216,1 mil. KM, a nakon toga donesene su nove odluke i definisan drugi ciklus ulaganja tako da je ukupni planirani iznos ulaganja u rudnike 585 mil. KM.

Također je važno navesti da se rudnici svake godine Odlukom upravnog odbora Uprave za indirektno oporezivanje na prijedlog Vlade Federacije oslobađaju plaćanja cestarine za dizel gorivo koje se koristi u proizvodnji. (Npr. za 2018. godinu to oslobađanje se odnosilo na količinu od 33.170.464,00 litara, u 2019. godini 32.875.709,00 litara, u 2020. godini 35.636.695, a u 2021. godini 33.425.723,40 litara).

Tuzlanski kanton na čijem području nalaze rudnici ZD Rudnici "Kreka" d.o.o. Kreka, RMU "Banovići" d.d. Banovići i ZD RMU "Đurđevik" d.o.o. Đurđevik, donio je Zakon o regulisanju dospjelih, a neuplaćenih obaveza po osnovu doprinosa za



zdravstveno osiguranje i osiguranje od nezaposlenosti rudnika uglja u Tuzlanskom kantonu („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj 11/14). Zakonom je regulisano da rudnici iz vlastitih sredstava vrše uplatu duga i to počev od 2018. do 2028. godine.

Srednjobosanski kanton na čijem području su locirani rudnici ZD RMU "Gračanica" d.o.o. Gornji Vakuf-Uskoplje i ZD RMU "Abid Lolić" d.o.o. Travnik –Bila i Zeničko-dobojski kanton na čijem području se nalaze ZD RMU "Kakanj" d.o.o. Kakanj, ZD RMU "Zenica" d.o.o. Zenica i ZD RMU "Breza" d.o.o. Breza nisu pronašli model za regulisanje obaveza utvrđenih Zakonom.

I pored toga što je dug rudnika po osnovu PIO/MIO i poreza na plaću sa stanjem 31.12.2008. godine i Rudnici „Kreka“ sa stanjem 31.12.2009. godine sveden na 0,00 KM, rudnici u vremenu nakon toga nisu redovno izmirivali svoje zakonske obaveze po tom osnovu, iznos tih dugovanja prikazan je u tabeli 4b.

Rudnici mrkog uglja "Banovići" d.d. Banovići ima neizmirene obaveze po osnovu Doprinosa za zdravstveno osiguranje i Doprinosa za zaštitu od nezaposlenosti koje potiču iz perioda do 31.12.2008. godine i koje su regulisane Zakonom o finansijskoj konsolidaciji rudnika u Federaciji BiH. Stanje ovih obaveza na dan 31.12.2020. godine iznose 10.555.617,45 KM.

Obaveze za doprinose za zdravstvo (91% i 9%) odnose se na period 1999-2001. godina kao i za mjesec oktobar 2008. godine u iznosu od 6.826.291 KM. Rudnik mrkog uglja "Banovići" d.d. Banovići plaćanje ovih obaveza je regulirao Sporazumom o međusobnom izmirenju obaveza i potraživanja sa Zavodom zdravstvenog osiguranja TK i ZZO Federacije Bosne i Hercegovine u periodu 01.01.2018.-31.12.2027. godine.

Obaveze za doprinose na zaštitu od nezaposlenosti (70% i 30%) odnose se na period 1999-2008. godina u iznosu 5.237.272,00 KM. Rudnik mrkog uglja "Banovići" d.d. Banovići je takođe plaćanje ovih obaveza regulirao Sporazumom o izmirenju obaveza sa JU Služba za zapošljavanje TK i Federalni zavod za zapošljavanje u periodu 01.01.2018.-31.12.2027. godine.

Vrijednosti iskazane u KM

tabela 8.

ZAKON O FINANSIJSKOJ KONSOLIDACIJI RUDNIKA UGLJA U F BiH - REALIZACIJA ČLANA 3. STAV 1. ZAKONA U PERIODU 2009. DO 2015. GODINA										
Red.br.	NAZIV RUDNIKA	UPLAĆENO (9. 10. 11. 12. i 13. i 14. g.)			Uplata sredstava za 2015. godinu			UKUPNA UPLATA (9. ,10., 11. 12. i 13. 14 i 15. g.)		
		PIO/MIO	Porez na plaću	UKUPNO	PIO/MIO	Porez na plaću	UKUPNO	PIO/MIO	Porez na plaću	UKUPNO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	RU "KREKA"	62.678.567,00	7.723.128,06	70.401.695,06	9.064.120,73	715.801,02	9.779.921,75	71.742.687,73	8.438.929,08	80.181.616,81
2.	RMU "BANOVIĆI"	10.704.460,42	6.246.957,00	16.951.417,42	0,00	406.978,66	406.978,66	10.704.460,42	6.653.935,66	17.358.396,08
3.	RMU "ĐURĐEVİK"	4.826.146,90	990.487,00	5.816.633,90	84.858,28	32.598,24	117.456,52	4.911.005,18	1.023.085,24	5.934.090,42
4.	RMU "KAKANJ"	11.328.040,66	2.134.168,38	13.462.209,04	1.556.520,18	0,00	1.556.520,18	12.884.560,84	2.134.168,38	15.018.729,22
5.	RMU "ZENICA"	20.811.941,00	5.787.394,50	26.599.335,50	1.760.649,30	283.595,19	2.044.244,49	22.572.590,30	6.070.989,69	28.643.579,99
6.	RMU "BREZA"	15.201.880,00	2.103.741,00	17.305.621,00	1.620.664,38	219.311,72	1.839.976,10	16.822.544,38	2.323.052,72	19.145.597,10
7.	RMU "ABID LOLIĆ"	3.534.541,00	840.560,61	4.375.101,61	298.482,50	26.500,00	324.982,50	3.833.023,50	867.060,61	4.700.084,11
8.	RU "GRAČANICA"	273.558,00	921.319,00	1.194.877,00	0,00	68.196,01	68.196,01	273.558,00	989.515,01	1.263.073,01
9.	RU "TUŠNICA"	759.870,62	419.350,94	1.179.221,56	501.926,26	94.229,57	596.155,83	1.261.796,88	513.580,51	1.775.377,39
10.	RB "POSUŠJE"	978.391,11	7.060,39	985.451,50	299.663,48	0,00	299.663,48	1.278.054,59	7.060,39	1.285.114,98
11.	UKUPNO	131.097.396,71	27.174.166,88	158.271.563,59	15.186.885,11	1.847.210,41	17.034.095,52	146.284.281,82	29.021.377,29	175.305.659,11

### **3. Zahtjevi Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije Bosne i Hercegovine**

Nezadovoljni aktuelnom stanjem u rudnicima uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine, a sa posebnim osvrtom na donošenje Odluke o primjeni Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku u Rudniku uglja "Kreka" u Tuzli, Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije Bosne i Hercegovine je dana 23.11.2021. godine organizovao proteste sa namjerom hitnog ispunjavanja slijedećih zahtjeva:

1. Donošenje plana i programa uvezivanja radnog staža radnicima u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP "Elektroprivreda BiH" d.d. Sarajevo,
2. Kontrola metodologije i načina utvrđivanja kalorične vrijednosti uglja koji se isporučuje iz Rudnika uglja u sastavu Koncerna prema JP "Elektroprivreda BiH" d.d. Sarajevo,
3. Stavljanje van snage jednostrane odluke poslodavca u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna o primjeni novog Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku,
4. Poštivanje odredbi Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti rudarstva u Federaciji BiH,
5. Potpuna realizacija Sporazuma koji je potpisan od strane Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH i JP "Elektroprivreda BiH" d.d. Sarajevo 19. maja 2021. godine,
6. Smjena g-dina Admira Andelije, generalnog direktora JP "Elektroprivreda BiH" d.d. Sarajevo,
7. Smjena direktora Rudnika uglja u sastavu Koncerna koji su jednostranom odlukom poslodavca po nalogu JP "Elektroprivreda BiH" d.d. Sarajevo stavili u primjenu novi Pravilnik o radu i Pravilnik o radnom učinku,
8. Utvrđivanje minimalne plate u oblasti rudarstva u Federaciji BiH.

Upravni odbor Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije Bosne i Hercegovine je aktom broj: 212-11/21 od 28.11.2021. godine promijenio svoje zahtjeve sa prethodnih 8 na 13 zahtjeva:

1. Smjena Generalnog direktora JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo.
2. Izvršiti smjenu direktora Rudnika uglja „Kreka“ u Tuzli (katastrofalni proizvodni rezultati, devastirani međuljudski odnosi, jednostrano usvajanje odluka od značaja po životni standard radnika i izdavanje naloga za pokretanje krivične prijave protiv predsjednika Sindikalne organizacije Rudnika uglja „Kreka“ u Tuzli radi aktivnog učešća u borbi za radnička prava)
3. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo će najkasnije do 31.05.2022 godine načiniti Plan i program uvezivanja radnog staža svim radnicima u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna a koji će sprovoditi od 01.01.2023 gdoine do 31.12.2028 godine.
4. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH se obavezuju na primjenu važećeg Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti rudarstva u Federaciji BiH

- i važećih Pravilnika o radu u svim Rudnicima uglja u sastavu Koncerna do 30.04.2022 godine
5. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH se obavezuju najkasnije do 30.04.2022 godine usaglasiti jedinstven Pravilnik o radu i Pravilnik o radnom učinku za sve Rudnike uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo a koji će biti usklađeni sa Kolektivnim ugovorom koji će se za oblast rudarstva u Federaciji BiH primjenjivati od 01.05.2022 godine.
  6. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo se obavezuje da odustane od primjene Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku koje je jednostranom odlukom poslodavca predstavljen na oglasnim pločama u Rudniku uglja „Kreka“ d.o.o.-Tuzla do usaglašavanja jedinstvenog Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku a koji će biti u skladu sa Kolektivnim ugovorom u primjeni.
  7. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo se obavezuje na potpuno ispunjenje obaveza iz Sporazuma sa Samostalnim sindikatom radnika rudnika Federacije BiH od 19.maja 2021 godine koje su utvrđene po svim tačkama Sporazuma.
  8. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i menadžmenti rudnika uglja u sastavu Koncerna se obavezuju da u određenim okolnostima primjena mjere Prekida rada je moguće vršiti u Rudnicima uglja u sastavu koncerna uz saglasnost sindikata i Vijeća zaposlenika u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo a pod usaglašenim uslovima po pitanju materijalnih prava radnika.
  9. Isplatu dnevnica radnicima u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna za vrijeme Radničkog neposluha i protesta izvršiti u skladu sa Kolektivnim ugovorom i Pravilnikom o radu.
  10. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo se obavezuje najkasnije do 03.12.2021 godine tražiti od Vlade Federacije saglasnost za izmjenu cijene uglja koji se iz Rudnika uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine isporučuje JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo.
  11. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo se obavezuje nakon date saglasnosti od strane Vlade Federacije BiH Rudnicima uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine dostaviti prijedlog Ugovora o isporuci uglja za 2022 godinu po većoj cijeni za 20 % u odnosu na cijenu utvrđenu Ugovorom o isporuci uglja za 2021 godinu.Povećanje cijene uglja za 20 % se odnosi na sve vrste uglja iz svih rudarskih objekata u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo.
  12. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i Rudnici uglja u sastavu Koncerna se obavezuju da obezbjede potrebna sredstva za izmirivanje obaveza u cilju ispunjenja obaveza za penzionisanje svih usposlenika Rudnika uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla, RMU „Đurđevik“ d.o.o. Đurđevik, RMU „Breza“d.o.o.Breza, RMU „Kakanj“d.o.o.Kakanj, RMU „Zenica“d.o.o. Zenica i RMU „Abid Lolić“d.o.o. Travnik-Bila koji su u prethodnom periodu stekli ili će do kraja 2022 godine steći uslove za penzionisanje.
  13. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i Rudnik uglja „Gračanica“ Gornji Vakuf se obvezuju na nastavak provođenja aktivnosti koje za krajnji cilj imaju otvaranje zamjenskog kapaciteta za PK „Dimnjače“ u Rudniku uglja „Gračanica“ Gornji Vakuf-Uskoplje.

Zahtjevi su dostavljeni na slijedeće adrese:

- Predstavnički dom Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine, (n/r g-din Mirsad Zaimović, predsjedavajući)
- Predstavnički dom Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine, (n/r predsjednika Klubova političkih stranaka)
- Vlada Federacije Bosne i Hercegovine (n/r Fadil Novalić, premijer)
- Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije (n/r Nermin Džindić, ministar)

PRILOG:

- Zahtjev Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH čija realizacija proizvodi prekid Radničkog neposluha i pokretanje proizvodnog procesa u svim Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP "Elektroprivreda BiH" d.d. – Sarajevo, broj 212-11/21 od 28.11.2021. godine



Javno preduzeće  
**ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE**  
d.d. - Sarajevo

10486

Sarajevo, 29. 11. 2021

Broj: 0109EP/37768/IN/21  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
V L A D A  
Sarajevo

Za Vladu Federacije Bosne i Hercegovine putem  
Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije  
Ul. Alekse Šantića, Mostar 88104

PRILJENO: 29. 11. 2021			
Organizacione jedinice	Klasifikacioni broj	Radni broj	Broj prijema
03	-04	-1355-1	/2021

n/r Ministra

**Predmet: Informacija o stavu JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo o prihvatljivosti dijela zahtjeva SSRRFBiH broj: 212-11/21 od 28.11.2021. godine, dostavlja se**

Cijenjeni,

Povodom Zahtjeva SSRRFBiH broj: 212-11/21 od 28.11.2021. godine JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo Vas obavještava o sljedećem stavu:

Zahtjev iz tačke 3. koji glasi:

*"JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo će najkasnije do 31.05.2022 godine načiniti Plan i program uvezivanja radnog staža svim radnicima u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna a koji će sprovoditi od 01.01.2023 gdoine do 31.12.2028. godine."*

treba izmjeniti tako da glasi:

*„Rudnici uglja u sastavu Koncerna EP BiH će najkasnije do 31.05.2022. godine načiniti Plan i program uvezivanja radnog staža svim radnicima u rudnicima uglja u sastavu Koncerna EP BiH, a koji će se sprovoditi od 01.01.2023. godine do 31.12.2028. godine. Sredstva potrebna za ovu namjenu obezbjedit će se iz povećanja cijene uglja.“*

Zahtjev iz tačke 4. je prihvatljiv.

Zahtjev iz tačke 5. koji glasi:

*"JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo i Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH se obavezuju najkasnije do 30.04.2022 godine usaglasiti jedinstven Pravilnik o radu i Pravilnik o radnom učinku za sve Rudnike uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo a koji će biti usklađeni sa Kolektivnim ugovorom koji će se za oblast rudarstva u Federaciji BiH primjenjivati od 01.05.2022 godine."*

treba izmjeniti tako da glasi:

*„JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH se obavezuju najkasnije do 30.04.2022. godine usaglasiti jedinstveni Pravilnik o radu i Pravilnik o*



Vilsonovo setalište 15. 71000 Sarajevo, BiH

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
161000005160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbh.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrana Neretvi, Jablanica, J. Čermlja 1  
Termoelektrana Kakanj, Kakanj, Čatići  
Termoelektrana Tuzla, Tuzla, 21. aprila 4  
Elektrodistribucija, Bihać, Bosanska 25  
Elektrodistribucija, Mostar, Adema Buca 34  
Elektrodistribucija, Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
Elektrodistribucija, Tuzla, Rudarska 38  
Elektrodistribucija, Zenica, Safvet bega Bušagica 6

*radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada za sve rudnike uglja u sastavu Koncerna EP BiH, a koji će biti usklađen sa Kolektivnim ugovorom o pravima i obavezama poslodavaca i radnika iz oblasti rudarstva u Federaciji BiH koji će se primjenjivati od 01.05.2022. godine. Do donošenja novih Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada prijedlozi ovih akata će se biti stavljani van snage.“*

Proširenjem tačke 5. prestaje potreba za tačkom 6.

Zahtjev iz tačke 7. koji glasi:

*„JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo se obavezuje na potpuno ispunjenje obaveza iz Sporazuma sa Samostalnim sindikatом radnika rudnika Federacije BiH od 19.maja 2021 godine koje su utvrđene po svim tačkama Sporazuma.“*

treba izmjeniti tako da glasi:

*„JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH se obavezuju na potpuno ispunjenje obaveza iz Sporazuma od 19. maja 2021. godine koje su utvrđene po svim tačkama Sporazuma.“*

Zahtjev iz tačke 8. koji glasi:

*„JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo i menadžmenti rudnika uglja u sastavu Koncerna se obavezuju da u određenim okolnostima primjena mjere Prekida rada je moguće vršiti u Rudnicima uglja u sastavu koncerna uz saglasnost sindikata i Vijeća zaposlenika u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo a pod usaglašenim uslovima po pitanju materijalnih prava radnika.“*

treba izmjeniti tako da glasi:

*„Uprave rudnika uglja u sastavu Koncerna EP BiH se obavezuju da u određenim okolnostima primjene mjeru „prekida rada“ u rudnicima uglja u sastavu Koncerna EP BiH isključivo u skladu sa Zakonom o radu.“*

Prijedlog iz tačke 9. je neprihvatljiv.

Zahtjev iz tačke 10. koji glasi:

*„JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo se obavezuje najkasnije do 03.12.2021 godine tražiti od Vlade Federacije saglasnost za izmjenu cijene uglja koji se iz Rudnika uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine isporučuje JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo.“*

treba izmjeniti tako da glasi:

*„JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo se obavezuje najkasnije do 03.12.2021. godine tražiti od Vlade Federacije BiH saglasnost za izmjenu cijene uglja koji se isporučuje u JP Elektroprivreda BiH.“*

Zahtjev iz tačke 11. koji glasi:

*„JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo se obavezuje nakon date saglasnosti od strane Vlade Federacije BiH Rudnicima uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine dostaviti prijedlog Ugovora o isporuci uglja za 2022 godinu po većoj cijeni za 20 % u odnosu na cijenu utvrđenu Ugovorom o*



Vilsonovo šetaliste 15, 71000 Sarajevo, BiH

Reg. broj: UF/I.392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
1610000005160023 Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011.110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Čemija 1  
Termoelektrana -Kakanj-, Kakanj, Čatići  
Termoelektrana -Tuzla-, Tuzla, 21. aprila 4  
-Elektrodistribucija-, Bihać, Bosanska 25  
-Elektrodistribucija-, Mostar, Adema Buča 34  
-Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
-Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
-Elektrodistribucija-, Zenica, Salvo t bega Bašagića 6

isporuci uglja za 2021 godinu. Povećanje cijene uglja za 20 % se odnosi na sve vrste uglja iz svih rudarskih objekata u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo.”

treba izmjeniti tako da glasi:

„JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo se obavezuje da nakon date saglasnosti od strane Vlade Federacije BiH rudnicima uglja u sastavu Koncerna EP BiH dostaviti prijedlog Ugovora o isporuci uglja za 2022. godinu po većoj cijeni za 20% u odnosu na cijenu utvrđenu Ugovorom o isporuci uglja za 2021. godinu. Povećanje cijene uglja za 20% se odnosi na sve vrste uglja iz svih rudarskih objekata u rudnicima uglja u sastavu Koncerna EP BiH. Sredstva dobijena povećanjem cijene koristit će se isključivo za izmirenje zaostalih obaveza rudnika.“

Zahtjev iz tačke 12. je prihvatljiv za 2021. godinu i obaveza je već definisana u Sporazuma od 19.05.2021. godine.

Zahtjev iz tačke 13 je prihvatljiv.

S poštovanjem,

Tel: +387 33 75 10 02

Fax: +387 33 75 10 08



Za Upravu:  
Generalni direktor

*Admir Anđelić*  
Admir Anđelić

Predsjednik Nadzornog odbora:

*Dr. sci. Izet Žigić*  
Dr. sci. Izet Žigić

Dostavljeno:

- Naslovu
- 01
- 09
- 09-1
- a/a



Vilsonovo setalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005. PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
1610000005160023 - Ralfelisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice: Društva

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Čermlja 1  
Termoelektrana „Kakanj“, Kakanj, Čatići  
Termoelektrana „Tuzla“, Tuzla, 21. aprila 4  
Elektrodistribucija „Bihac“, Bosanska 25  
Elektrodistribucija „Mostar, Adema Buća 34  
Elektrodistribucija „Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
Elektrodistribucija „Tuzla, Rudarska 38  
Elektrodistribucija „Zenica, Salvet bega Bašagića 6





**SAMOSTALNI SINDIKAT RADNIKA RUDNIKA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE**

Obala Kulina Bana 1, Dom sindikata - 71000 Sarajevo www.ssrrfbih.org Info@ssrrfbih.org  
Mije Keroševića Guje 1, Direkcija, 75000 - Tuzla, BiH, Tel: +387 35 282 111 - Lok 255



Broj: 212-11/21  
Tuzla, 28. novembar 2021. godine

**PARLAMENT FEDERACIJE BiH**  
**PREDSTAVNIČKI DOM**  
*n/r g-din Mirsad ZAIMOVIĆ, predsjedavajući*

**PREDSTAVNIČKI DOM PARLAMENTA FEDERACIJE BiH**

**Klubovi političkih stranaka**  
*n/r g-din Adnan EFENDIĆ, predsjednik*  
*n/r g-din Marijan KLAIĆ, predsjednik*  
*n/r g-din Damir MAŠIĆ, predsjednik*  
*n/r g-đa Alma KRATINA, predsjednica*  
*n/r g-đa Sanela PRAŠOVIĆ-GADŽO, predsjednica*  
*n/r g-đa Sabina ĆUDIĆ, predsjednica*  
*n/r g-đa Elzina PIRIĆ, predsjednica*  
*n/r g-din Goran AKŠAMIJA, predsjednik*  
*n/r g-din Zlatko ERCEGOVIĆ, predsjednik*  
*n/r g-din Irfan DURIĆ, predsjednik*  
*n/r g-din Boro KRIŠTO, predsjednik*

**VLADA FEDERACIJE BiH**  
*n/r g-din Fadil NOVALIĆ, premijer*

**MINISTARSTVO ENERGIJE, RUDARSTVA I INDUSTRIJE FBiH**  
*n/r g-din Nermin DŽINDIĆ, ministar*

**PREDMET:** Zahtjevi Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH čija realizacija proizvodi prekid Radničkog neposluha i pokretanje proizvodnog procesa u svim Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo

Poštovani/e,

*Upravni odbor Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH u svoje ime i u ime svih članova Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH poziva Predstavnički dom Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine i Vladu Federacije Bosne i Hercegovine da najkasnije do 01.12.2021 godine realizacijom dole navedenih zahtjeva obezbjedi uslove za prekid Radničkog neposluha i početka proizvodnje u svim Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo.*

CLANICE

kreka@ssrrfbih.org  
laka@ssrrfbih.org  
breza@ssrrfbih.org  
zenica@ssrrfbih.org  
djurdjevik@ssrrfbih.org  
abidolic@ssrrfbih.org  
gracanica@ssrrfbih.org



## SAMOSTALNI SINDIKAT RADNIKA RUDNIKA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE

Obala Kulina Bana 1, Dom sindikata - 71000 Sarajevo www.ssrrfbih.org info@ssrrfbih.org  
Mlje Keroševića Guje 1, Direkcija, 75000 - Tuzla, BiH, Tel: +387 35 282 111 - Lok 255



1. Smjena Generalnog direktora JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo.
2. Izvršiti smjenu direktora Rudnika uglja „Kreka“ u Tuzli (katastrofalni proizvodni rezultati, devastirani međuljudski odnosi, jednostrano usvajanje odluka od značaja po životni standard radnika i izdavanje naloga za pokretanje krivične prijave protiv predsjednika Sindikalne organizacije Rudnika uglja „Kreka“ u Tuzli radi aktivnog učešća u borbi za radnička prava)
3. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo će najkasnije do 31.05.2022 godine načiniti Plan i program uvezivanja radnog staža svim radnicima u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna a koji će sprovoditi od 01.01.2023 godine do 31.12.2028 godine.
4. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH se obavezuju na primjenu važećeg Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti rudarstva u Federaciji BiH i važećih Pravilnika o radu u svim Rudnicima uglja u sastavu Koncerna do 30.04.2022 godine
5. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH se obavezuju najkasnije do 30.04.2022 godine usaglasiti jedinstven Pravilnik o radu i Pravilnik o radnom učinku za sve Rudnike uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo a koji će biti usklađeni sa Kolektivnim ugovorom koji će se za oblast rudarstva u Federaciji BiH primjenjivati od 01.05.2022 godine.
6. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo se obavezuje da odustane od primjene Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku koje je jednostranom odlukom poslodavca predstavljen na oglasnim pločama u Rudniku uglja „Kreka“ d.o.o.-Tuzla do usaglašavanja jedinstvenog Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku a koji će biti u skladu sa Kolektivnim ugovorom u primjeni.
7. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo se obavezuje na potpuno ispunjenje obaveza iz Sporazuma sa Samostalnim sindikatom radnika rudnika Federacije BiH od 19.maja 2021 godine koje su utvrđene po svim tačkama Sporazuma.
8. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo i menadžmenti rudnika uglja u sastavu Koncerna se obavezuju da u određenim okolnostima primjena mjere Prekida rada je moguće vršiti u Rudnicima uglja u sastavu koncerna uz saglasnost sindikata i Vijeća zaposlenika u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo a pod usaglašenim uslovima po pitanju materijalnih prava radnika.
9. Isplatu dnevnica radnicima u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna za vrijeme Radničkog neposluha i protesta izvršiti u skladu sa Kolektivnim ugovorom i Pravilnikom o radu.
10. JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo se obavezuje najkasnije do 03.12.2021 godine tražiti od Vlade Federacije saglasnost za izmjenu cijene uglja koji se iz Rudnika uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine isporučuje JP „Elektroprivreda BiH“d.d.-Sarajevo.

ČLANICE

kreka@ssrrfbih.org  
bakar@ssrrfbih.org  
breza@ssrrfbih.org  
zenica@ssrrfbih.org  
djurdjevik@ssrrfbih.org  
abidolic@ssrrfbih.org  
gracanica@ssrrfbih.org



## SAMOSTALNI SINDIKAT RADNIKA RUDNIKA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE

Obala Kulna Bana 1, Dom sindikata - 71000 Sarajevo www.ssrfbih.org info@ssrfbih.org  
Mije Keroševića Guje 1, Direkcija, 75000 - Tuzla, BiH, Tel: +387 35 282 111 - Lok 255



11. JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo se obavezuje nakon date saglasnosti od strane Vlade Federacije BiH Rudnicima uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine dostaviti prijedlog Ugovora o isporuci uglja za 2022 godinu po većoj cijeni za 20 % u odnosu na cijenu utvrđenu Ugovorom o isporuci uglja za 2021 godinu. Povećanje cijene uglja za 20 % se odnosi na sve vrste uglja iz svih rudarskih objekata u Rudnicima uglja u sastavu Koncerna JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo.

12. JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo i Rudnici uglja u sastavu Koncerna se obavezuju da obezbjede potrebna sredstva za izmirivanje obaveza u cilju ispunjenja obaveza za penzionisanje svih usposlenika Rudnika uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla, RMU „Đurđevik“ d.o.o. Đurđevik, RMU „Breza“ d.o.o. Breza, RMU „Kakanj“ d.o.o. Kakanj, RMU „Zenica“ d.o.o. Zenica i RMU „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik-Bila koji su u prethodnom periodu stekli ili će do kraja 2022 godine steći uslove za penzionisanje.

13. JP „Elektroprivreda BiH“ d.d.-Sarajevo i Rudnik uglja „Gračanica“ Gornji Vakuf se obavezuju na nastavak provođenja aktivnosti koje za krajnji cilj imaju otvaranje zamjenskog kapaciteta za PK „Dimnjače“ u Rudniku uglja „Gračanica“ Gornji Vakuf-Uskoplje.

Upravni odbor Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH poziva Predstavnički dom Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine i Vladu Federacije Bosne i Hercegovine da što hitnije pripremi uslove za realizaciju određenih dijelova faze II reorganizacije i restrukturiranja energetskog sektora Federacije BiH te izvrši organizaciono spajanje Rudnika uglja u Federaciji BiH i termoelektrana u Federaciji BiH u jedinstveno preduzeće čija je djelatnost proizvodnja električne energije.

U slučaju da se do 02.12.2021 godine od strane Predstavničkog doma Parlamenta Federacije BiH i Vlade Federacije Bosne i Hercegovine ne prihvate gore navedeni zahtjevi Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH će 03.12.2021 godine utvrditi datum održavanja novog protestnog skupa koji će se održati pred sjedištem Vlade Federacije BiH u Sarajevu.

Upravni odbor Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH će na novi protetni skup pored radnika u rudnicima uglja u Federaciji BiH i članova njihovih porodica pozvati i građane Federacije BiH.

S poštovanjem,

SRETNO!

SRETNO!

Samostalni sindikat radnika rudnika Federacije BiH



ČLANICE

kreka@ssrfbih.org  
kakanj@ssrfbih.org  
breza@ssrfbih.org  
zenica@ssrfbih.org  
djurdjevik@ssrfbih.org  
abidlelic@ssrfbih.org  
gracanica@ssrfbih.org



Javno preduzeće  
**ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE**  
d.d. - Sarajevo

Sarajevo, 29. 11. 2020

Broj: 01-09 – 37694 /21

Za Vladu Federacije Bosne i Hercegovine putem  
Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije  
Ul. Alekse Šantića, Mostar 88104

n/r Ministra

**Predmet:** Informacija o stanju u zavisnim društvima – rudnicima Koncerna EPBiH,  
dostavlja se

Cijenjeni,

JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je precizno definisala ciljeve prestrukturiranja za sva zavisna društva – rudnike uglja, a koji se ogledaju u:

- Pouzdanom snabdijevanju TE „Tuzla“, TE „Kakanj“ i ostalih kupaca dovoljnim količinama uglja potrebnog kvaliteta i konkurentne cijene;
- Optimizacija procesa proizvodnje i dostizanje ekonomski održivog poslovanja;
- Tehničko-tehnološki progres;
- Postizanje veće sigurnosti na radu;
- dostizanja održivog poslovanja zavisnih društava - rudnika uglja i servisiranje svih obaveza.

Urađena je Elaborat „Analiza organizacije Koncerna EP BiH i akata koji uređuju odnose EP BiH i zavisnih društava-rudnika uglja Koncerna EP BiH“, identifikovana su najvažnija ograničenja u poslovnim procesima zavisnih društava - rudnika uglja, utvrđeni ključni problemi u proizvodnji, definisani prioriteta, poduzete mjere za otklanjanje istih i donesene poslovne odluke za nastavak aktivnosti na prestrukturiranju zavisnih društava-rudnika.

JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je donijela Akcioni plan za poboljšanje upravljanja u zavisnim društvima-rudnicima uglja u sastavu Koncerna EPBiH u kriznoj situaciji, broj: U-01-14018/20-12/4 od 02.06.2020. godine, koji je podržan od strane Nadzornog odbora Društva (prilog broj 1) i Operativni akcioni plan prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245 /21-101./3. od 24.05.2021. godine, koji je odobren od strane Nadzornog odbora Društva (prilog broj 2). Strateški cilj Akcionog plana prestrukturiranja zavisnih društava - rudnika uglja se ogleda u izmjeni upravljačkih struktura s ciljem poboljšanja upravljanja i u izmjeni organizacije sa racionalnijom sistematizacijom radnih mjesta s ciljem efikasnijih i ekonomičnijih parametara poslovanja, a koji će obezbjediti razvoj i održivo poslovanje zavisnih društava-rudnika uglja.

Akcioni plan za poboljšanje upravljanja u zavisnim društvima-rudnicima uglja u sastavu Koncerna EPBiH u kriznoj situaciji i Operativni akcioni plan prestrukturiranja rudnika uglja podrazumjeva



Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
161000005160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
140101110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi: Jablanica, J. Čermija 1  
Termoelektrana „Kakanj“, Kakanj, Četici  
Termoelektrana „Tuzla“, Tuzla, 21. aprila 4  
-Elektrodistribucija-, Bihać, Bosanska 25  
-Elektrodistribucija-, Mostar, Adema Buća 34  
-Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zrnja od Bosne 49  
-Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
-Elektrodistribucija-, Zenica, Svetog boga Bašagića 6

realizaciju velikog broja aktivnosti. JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo sa zavisnim društvima - rudnicima uglja je radila na sljedećim aktivnostima:

- Urađeni i doneseni su statuti u svih 7 zavisnih društava - rudnika uglja, kojima su u odnosu na do tada važeće statute, (između ostalog) izvršene značajnije izmjene a prije svega u upravljačkom mehanizmu zbog čega je omogućeno efikasnije upravljanje rudnicima:
  - Ukinute su višečlane uprave, a uvedene jednočlane, Upravu čini direktor Društva koji se po novim aktima bira Javnim konkursom;
  - Ukinuti su nadzorni odbori rudnika a uvedeni su prokuristi koji su zaposlenici JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo;
  - Primjena statuta i ovakvog načina upravljanja u zavisnim društvima-rudnicima uglja je počela 16.09.2020. godine;
- Urađene su Smjernice za izradu Programa rada direktora koje su bile sastavni dio Javnog konkursa za izbor direktora zavisnih društava-rudnika uglja. Direktori rudnika uglja rade po Programu koji je u skladu sa navedenim Smjernicama. Prema ovim Smjernicama JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo će ocjenjivati rad direktora rudnika uglja prema uspješnosti dostizanja postavljenih poslovnih ciljeva;
- Utvrđeni su ključni problemi u proizvodnji, definisani prioriteti i donesene su potrebne poslovne odluke;
- JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo je izradila Elaborat pod nazivom „Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine s projekcijom dinamike obustave rudničkih kopova/pogona“ koji predstavlja ključne i temeljne osnove za sve nadolazeće aktivnosti. Ovaj Elaborat predstavlja inovirane dugoročne projekcije elektroenergetskog bilansa JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo, kao i bilansne i finansijske projekcije sa ažuriranim polaznim pretpostavkama, i to za period do 2050. godine, kao ključne godine niskokarbonske budućnosti. Elaboratom su u vremenskim okvirima precizno definisane dinamike rada i prestanka svih termoblokova i svih rudnika - snabdjevača osnovnom sirovinom, kapaciteti i dinamika isporuke uglja. Sažetak Elaborata koji se odnosi na zavisna društva -rudnike uglja je u prilogu broj 3;
- Urađeni su i donešeni Pravilnici o organizaciji za zavisna društava-rudnike uglja. Po novim pravilnicima zavisna društva rudnici uglja imaju osnovne i izvan osnovne djelatnosti;
- Usvojeni se i donešeni Pravilnici o sistematizaciji radnih mjesta zavisnih društva-rudnika;
- Usvojen je model Pravilnika o radu za zavisna društva-rudnike uglja od strane JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo i upućen zavisnim društvima-rudnicima na dalji postupak;
- Usvojeni su modeli pravilnika o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada za zavisna društva-rudnike uglja od strane JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo i upućeni zavisnim društvima-rudnicima uglja na dalji postupak;
- U završnoj fazi je izrada modela opštih akta za zavisna društva-rudnike uglja na koje JP Elektroprivreda BiH d.d.- Sarajevo daje saglasnost:
  - Pravilnik o nabavkama;
  - Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama;
  - Pravilnik o finansijskom poslovanju;
  - Pravilnik o planiranju i praćenju realizacije planskih dokumenta;
  - Pravilnik o direktnom sporazumu;
  - Pravilnik o načinu organizovanja, stručnoj osposobljenosti i tehničkoj opremljenosti Službe spasavanja, vatrogasne službe i službe prve pomoći;
  - Pravilnik o poslovnoj tajni;



Wilsonovo šetalište 15. 71000 Sarajevo, BiH.

Reg. broj: UF/1392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
1610000005160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Čarnija 1  
Termoelektrana -Kakanj-, Kakanj, Čatići  
Termoelektrana -Tuzla-, Tuzla, 21. aprila 4  
-Elektrodistribucija-. Bihać, Bosanska 26  
-Elektrodistribucija-. Mostar, Adema Buča 34  
-Elektrodistribucija-. Sarajevo, Zrnaja od Bosne 49  
-Elektrodistribucija-. Tuzla, Rudarska 38  
-Elektrodistribucija-. Zenica, Saifet bega Bašagića 6

- Etički Kodeks;
- Poslovník o radu Skupštine rudnika uglja;
- Odluka o raspolaganju sredstvima.
- Odluka o slobodi pristupa informacijama;
- Odluka o kancelarijskom poslovanju;
- Odluka o utvrđivanju obima prenosa ovlaštenja i lica kojima se može vršiti prenos ovlaštenja direktora rudnika uglja;
- i drugi pravilnici za koje se zakonom utvrdi obaveza donošenja ili ukoliko se utvrdi obaveza davanja saglasnosti;
- U završnoj fazi je izrada modela dokumenata sistema upravljanja za zavisna društva-rudnike uglja koji na jedinstven način definišu odvijanje procesa rada u zavisnim društvima-rudnicima uglja:
  - Dokumenti sistema korporativnog upravljanja;
  - Dokumenti sistema upravljanja za proces nabavke;
  - Dokumenti sistema upravljanja za proces održavanja opreme i infrastrukture;
  - Dokumenti sistema upravljanja za proces rudarskih poslova;
- U toku su aktivnosti na izradi i realizaciji načina rješavanja viška radnika u zavisnim društvima rudnicima uglja:
  - Urađen je model Programa zbrinjavanja viška radnika za sva zavisna društva-rudnike uglja i model Odluke o podsticajnim mjerama za sporazumni prestanak ugovora o radu za zavisna društava – rudnike uglja, koji su usvojeni od strane Uprave JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo i prosljeđeni zavisnim društvima-rudnicima uglja na dalji postupak;
  - Na osnovu modela navedenih akata, zavisna društva-rudnici uglja su sačinili prijedloge opšteg dijela programa zbrinjavanja viška radnika i prijedloge odluka o podsticajnim mjerama za sporazumni prestanak ugovora o radu, te dostavili JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo na saglasnost;
  - JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je donijela Odluku o davanju saglasnosti na prijedloge odluka o podsticajnim mjerama za sporazumni prestanak ugovora o radu za zavisna društava-rudnike uglja, te dala saglasnost zavisnim društvima-rudnicima uglja na prijedloge opšteg dijela programa zbrinjavanja viška radnika;
  - U toku su aktivnosti na donošenju navedenih akata u zavisnim društvima-rudnicima uglja;
- Formirani su koordinacioni i stručni timovi za izradu „Elaborat tehno-ekonomske opravdanosti za formiranje novog zavisnog društva za geološka istraživanja, ispitivanje, projektovanje i zaštitu“ i „Elaborat tehno-ekonomske opravdanosti formiranja novog zavisnog društva za pružanje usluga održavanja i pomoćne mehanizacije ZD rudnicima Koncerna EP BiH“. Cilj formiranja novih zavisnih društava je centraliziranje određenih poslova u Koncernu EP BiH, poboljšanje efikasnosti procesa, dostizanje ekonomski održivog poslovanja i upošljavanje cca 300 radnika izvan osnovne djelatnosti iz zavisnih društava-rudnika uglja;
- U završnoj fazi su aktivnosti na analizi stanja IT infrastrukture u rudnicima uglja i njihovo dovođenje u minimalno prihvatljivo stanje.

Strateški cilj Akcionog plana prestrukturiranja zavisnih društava - rudnika uglja je i izmjena organizacije zavisnih društava-rudnika uglja sa racionalnijom sistematizacijom radnih mjesta s ciljem efikasnijih i ekonomičnijih parametara poslovanja, a koji će obezbjediti razvoj i održivo poslovanje zavisnih društava-rudnika uglja. Kako bi se ostvario taj cilj u zavisnim društvima-rudnicima uglja su



Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1392/04 Mantonadni sud Sarajevo  
 Porezni broj: 4200225150005. PDV broj: 200225150005  
 3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
 1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
 1610000005160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
 1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
 1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
 www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi: Jablanica, J. Čermijo 1  
 Termoelektrane -Kakanj-, Kakanj, Čatići  
 Termoelektrana -Tuzla-, Tuzla, 21. aprilo 4  
 -Elektro distribucija-, Bihać, Bosonska 25  
 -Elektro distribucija-, Mostar, Adema Buća 34  
 -Elektro distribucija-, Sarajevo, Zrnja od Bosne 49  
 -Elektro distribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
 -Elektro distribucija-, Zenica, Safvet bega Bešagića 6

donešeni novi Pravilnici o organizaciji i Pravilnici o sistematizaciji radnih mjesta koji još uvijek nisu u primjeni. Pravilnicima o organizaciji su definisani poslovi u osnovnoj djelatnosti kroz proizvodne pogone, sektore, službe i odjeljenja i poslovi izvan osnovne djelatnosti kroz radnu jedinicu, sektore i službe. Poslovi izvan osnovne djelatnosti su u II fazi planirani kroz usluge novih zavisnih društava i nabavke na tržištu. Za radnike koji dobiju raspored izvan osnovne djelatnosti su urađeni programi zbrinjavanja viška radnika zavisnih društava-rudnika uglja kroz socijalno prihvatljiv način: prirodni odliv kroz redovno penzionisanje i prijevremeno penzionisanje uz isplatu stimulativne otpremnine, prekvalifikacijom/dokvalifikacijom o trošku poslodavca za raspored u osnovnu djelatnost, prelaskom u drugo zavisno društvo bez umanjenja prava iz radnog odnosa, sporazumnim raskidom ugovora o radu uz isplatu otpremnine i obaveza iz radnog odnosa (doprinosi za PIO, doprinosi za nezaposlene). Za uposlenike koji se proglase viškom, a ne žele iskoristiti ni jednu od ponuđenih varijanti, postupat će se u skladu sa Zakonom o radu. Potrebna finansijska sredstva obezbjedit će JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo. Rekapitulacija po novim pravilnicima na dan 31.03.2021. godine po zavisnim društvima-rudnicima uglja prikazana je u sljedećoj tabeli:

RUDNIK	Kreka	Kakanj	Zenica	Breza	Đurđe vik	Abid Lolić	UKUPNO
DIREKCIJA	177	138	83	80	76	35	589
POVRŠINSKI PROIZVODNI POGONI: DUBRAVE/ŠIKULJE/VRTLJIŠTE/VIŠČA	1009	436			297		1742
PODZEMNI PROIZVODNI POGONI: MRAMOR/HALJINIĆI/STARA JAMA/RASPOROČJE/SRETNO I KAMENICE/ĐURĐEVIK/GRAHOVČIĆI	472	446	759	618	288	263	2846
<b>UKUPNO</b>	<b>1658</b>	<b>1020</b>	<b>842</b>	<b>698</b>	<b>661</b>	<b>298</b>	<b>5177</b>

II FAZA/NOVA ZAVISNA DRUŠTVA	99	143	64	90	24	4	424
II FAZA/NOVA ZAVISNA DRUŠTVA	353	337	300	382	125	78	1575
<b>UKUPNO</b>	<b>452</b>	<b>480</b>	<b>364</b>	<b>472</b>	<b>149</b>	<b>82</b>	<b>1999</b>

Takođe je na osnovu člana 67. Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika iz oblasti rudarstva u Federaciji, a vezano za poglavlje „Saradnja u procesu restrukturiranja i poboljšanja učinka radnika, između JP Elektroprivrede BiH d.d.-Sarajevo i Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH potpisan je Sporazum, broj: 01-09-15957/21 od 19.05.2021. godine (prilog broj 4).



Vilsonova šetališta 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
 Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
 3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
 1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
 161000008180023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
 1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
 1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
 www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Černija 1  
 Termoelektrana -Kakanj-, Kakanj, Čatić  
 Termoelektrana -Tuzla-, Tuzla, 21. aprila 4  
 -Elektrodistribucija-, Bihać, Bosanska 25  
 -Elektrodistribucija-, Mostar, Aderna Buča 34  
 -Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zrnja od Bosne 49  
 -Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
 -Elektrodistribucija-, Zenica, Safvet bega Bašagića 6

Navedenim Sporazumom je precizirano 7. tačka, s tim da u tački 1. istog stoji da su: „Potpisnici Sporazuma saglasni da koncept restrukturiranja rudnika u sastavu Koncerna EPBiH nema alternativu, te se obje strane obavezuju da će isti realizirati kroz socijalni dijalog“.

Tačkom 3. Sporazuma je definisan rok da se restrukturiranje na planu ljudskih resursa realizuje u vremenskom periodu najkasnije do kraja 2023. godine, što je predviđeno i Operativnim akcionim planom restrukturiranja zavisnih društava – rudnika uglja.

U skladu sa tačkom 2. i tačkom 6. Sporazuma, a što je predviđeno i Operativnim akcionim planom restrukturiranja zavisnih društava – rudnika uglja, JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je predviđeno da će JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo, obezbijediti potrebna sredstva za izmirenje obaveza u cilju ispunjavanja obaveza za penzionisanje svih uposlenika koji su u prethodnom periodu stekli ili će do kraja 2021. godine steći uslove za penzionisanje za 6 rudnika Koncerna EPBiH, kao i da će nastaviti investicijska ulaganja u rudnike Koncerna EPBiH.

U cilju ispunjenja obaveza iz tačaka 2. i 6. Sporazuma, JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo, između ostalog, poduzela sljedeće aktivnosti:

- donesene su Odluke o izmjenama i dopunama odluka o dokapitalizaciji ulaganjem u zavisna društva rudnike uglja,
- donesene su Odluka o davanju pozajmica zavisnim društvima rudnicima uglja u ukupnom iznosu od 125 miliona KM i Odluka o rasporedu odobrenih sredstava za davanje pozajmica zavisnim društvima – rudnicima uglja. Navedena sredstva će se prvenstveno koristiti za izmirenje dijela obaveza za doprinose za PIO/MIO zavisnih društava – rudnika uglja, redovne i stimulativne otpremnine i troškove prekvalifikacije ili dokvalifikacije radnika.

Penzionisanje radnika u zavisnim društvima – rudnicima uglja se provodi u potpunosti, u skladu sa sticanjem uslova za penzionisanje istih. Na osnovu spiskova radnika za redovno penzionisanje, koje dostavljaju zavisna društva – rudnici uglja svakog ili svaka dva mjeseca, JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo na osnovu zaključenih ugovora o pozajmici uplaćuje sredstva zavisnim društvima-rudnicima uglja, a oni obaveze za doprinose za PIO/MIO i otpremnine u punom iznosu za te radnike. Nakon toga, na zahtjev JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo koja objedinjuje pojedinačne zahtjeve zavisnih društava-rudnika uglja, Vlada Federacije BiH donosi Odluku o uplati zaostalih neuplaćenih obaveza za penzijsko i invalidsko osiguranje za uvezivanje staža radnicima za zavisna društva – rudnike uglja u Koncernu EPBiH, kojom se omogućava penzionisanje tih radnika. Vlada Federacije BiH je donijela dvije odluke i istima su obuhvaćeni svi radnici koji su penzionisani zaključno sa 31.07.2021. godine (ukupno 213 radnika), a što će biti nastavljeno i u narednom periodu. Ističemo da se pored uplate doprinosa za PIO/MIO i otpremnina za radnike za redovno penzionisanje, ugovorima o pozajmicama obuhvaćena sredstva za doprinose za PIO/MIO za radnike po sudskim presudama.

Zaključno sa 20.11.2021. godine JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo je uplatila zavisnim društvima – rudnicima uglja sredstava po odobrenim pozajmicama u ukupnom iznosu od 40.456.719 KM, od čega 26.161.838 KM za finansiranje zaostalih obaveza doprinosa za PIO/MIO i otpremnina za radnike za penzionisanje i doprinosa za PIO/MIO za radnike po sudskim presudama. Na ovaj način, u potpunosti se ispunjava obaveza iz tačke 4. alineja 1., koja se odnosi na način zbrinjavanja radnika prirodnim odlivom. Realizacija ugovora o pozajmici prikazana u prilogu broj 5.



Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1649212003366505 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
1610000005160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176078902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi: Jablanica, J. Černija 1  
Termoelektrana -Kakanj-, Kakanj, Čabici  
Termoelektrana -Tuzla-, Tuzla, 21. aprila 4  
-Elektrodistribucija-, Bihać, Bosonska 25  
-Elektrodistribucija-, Mostar, Adema Buća 34  
-Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zrnja od Bosne 49  
-Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudanska 38  
-Elektrodistribucija-, Zenica, Safvet bega Bašagića 6



Ukupno planirana ulaganja po Odlukama o dokapitalizaciji u zavisna društva – rudnike uglja su u iznosu od 452.944.038,50 KM. Zaključno sa 20.11.2021. godine, realizirane su investicije od strane Vladajućeg Društva u zavisna društva rudnike uglja u ukupnom iznosu od 332.911.402,12 KM. Preostala sredstva za realizaciju iznose 120.032.638,38 KM za naredni period zaključno sa 31.12.2023. godine (prilog broj 6).

Ulaganja u zavisna društva-rudnike uglja kroz dokapitalizaciju bila su osnov za iskazivanje mišljenja s rezervom od strane nezavisnog revizora i negativnog mišljenja od ureda za reviziju institucija u FBiH. Iskazano mišljenje temeljilo se na iskazivanju ulaganja u zavisna društva-rudnike uglja po trošku sticanja i da društvo nije izvršilo test obezvređenja u skladu sa zahtjevima Međunarodnog računovodstvenog standarda 36 „Umanjenje vrijednosti imovine“ što bi imalo značajan efekat na rezultat poslovanja.

Za date avanse zavisna društva-rudnike uglja u iznosu od 204.242.000,00 KM za koje nije izvršena ispravka potraživanja dato je identično mišljenje kao kod ulaganja kroz dokapitalizaciju. Iz tog razloga donesena je Odluka o pretvorbi uplaćenih, a neopravdanih avansa u dugoročnu pozajmicu za zavisna društva - rudnike uglja.

Da bi se u potpunosti realizirala tačka 4. Sporazuma, kojim se, *pored zbrinjavanja viška radnika prirodnim odlivom, višak radnika treba zbrinuti na sljedeće načine: prekvalifikacijom i dokvalifikacijom o trošku poslodavca, prelaskom u drugo zavisno društvo bez umanjavanja prava iz radnog odnosa, kao i sporazumni raskid ugovora o radu uz isplatu otpremnine i obaveza iz radnog odnosa*, neophodno je da se donesu novi pravilnici o radu i pravilnici o radnim učincima i vrednovanju otežanih uslova rada u zavisnim društvima – rudnicima uglja, a što je definisano članom 75. Zakona o radu Federacije BiH, članom 49. i članom 67. Kolektivnog ugovora iz oblasti rudarstva i predviđeno tačkom 5. Sporazuma, kao i programi zbrinjavanja viška radnika u zavisnim društvima – rudnicima uglja.

U cilju ispunjenja gore navedenih obaveza: „*Potpisnici su saglasni da će se izraditi novi Pravilnik o radu i Pravilnik o radnom učinku poštujući odredbe važećeg Kolektivnog ugovora iz oblasti rudarstva*“, utvrđen je model Pravilnika o radu i model pravilnika o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada u zavisnim društvima - rudnicima uglja, u čijim izradama u skadu sa članom 48. Kolektivnog ugovora iz oblasti rudarstva predstavnicima Sindikata omogućava rad u Komisiji s ciljem obavljanja obavezujućih konsultacija. Prema članu 67. Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti rudarstva u Federaciji BiH, obaveza Sindikata je da daju punu podršku provedbi mjera na povećanju produktivnosti, te u skladu s tim i principima nagrađivanja po osnovu učinka o radu. Plate proizvodnih radnika ostale su na dostignutom nivou.

Evidentan je zastoj duži od 6 mjeseci u realizaciji prestrukturiranja uzrokovanih ne primjenjivanjem pravilnika o radu i pravilnika o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada u zavisnim društvima - rudnicima uglja. Iako su doneseni navedeni pravilnici njihova primjena nije započela zbog odustajanja Sindikata od ispunjavanja obaveza iz Sporazuma i prijetnji nezakonitim štrajkovima i protestima.



Visonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
3389002208748755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
161000008160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.eptbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Čermije 1  
Termoelektrane -Kakanj-, Kakanj, Catići  
Termoelektrane -Tuzla-, Tuzla, 21. aprila 4  
-Elektrodistribucija-, Bihać, Bosanska 25  
-Elektrodistribucija-, Mostar, Adema Buća 34  
-Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zmajev od Bosne 49  
-Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
-Elektrodistribucija-, Zenica, Safvet bega Bešagića 6

Sve naprijed navedeno jasno ukazuje da će se, nakon što se donesu pravilnici o radu i pravilnici o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada u zavisnim društvima-rudnicima uglja, stvoriti uslovi za nastavak aktivnosti na prestrukturiranju zavisnih društava – rudnika uglja prema Akcionom i Operativnom akcionom planu, a time realizirati obaveze po tački 4. Sporazuma.

Napominjemo da je Rudnik uglja Kreka“ d.o.o. Tuzla donio Pravilnik o radu i Pravilnik o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada, a u toku su aktivnosti na donošenju navedenih pravilnika i od strane Rudnika mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza, kao i Rudnika mrkog uglja „Zenica“ d.o.o. Zenica.

JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je već formirala jedno zavisno društvo za geološka istraživanja, laboratorijska ispitivanja, projektovanje i zaštitu GEOLP d.o.o. Kakanj, ali isto ne može da profunkcioniše jer nemamo u primjeni nove organizacije i sistematizacije radnih mjesta zavisnih društava - rudnika uglja. Trenutno stanje u poslovanju je dupliranje poslova i troškova.

U toku su aktivnosti na formiranju još jednog zavisnog društva za pružanje usluga održavanja i pomoćne mehanizacije zavisim društvima rudnicima uglja Koncerna EPBiH.

Predviđeno je da nova zavisna društva rade centralizovano poslove koji se sada rade pojedinačno po zavisnim društvima-rudnicima uglja i tima stvaraju nepotrebne troškove.

Međutim, kako je navedeno, ključni akti: pravilnici o organizaciji, pravilnici o sistematizaciji radnih mjesta, pravilnici o radu i pravilnici o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada, koji nisu donešeni i/ili se ne primjenjuju u zavisnim društvima – rudnicima uglja, su osnovni razlog zbog čega je proces prestrukturiranja zaustavljen.

Sve naprijed navedeno rezultiralo je neostvarenjem parametara poslovanja za period 01.01.2021. godine do 30.09.2021. godine:

- Planirana proizvodnja uglja je iznosila 3,6 mil. tona uglja, dok je ostvarena u količini od 3,05 mil. tona, što je za 15,36% manje od plana;
- Planirani radovi na otkrivci su iznosili 15,4 mil. m<sup>3</sup> č.m., a ostvareni su od 8,9 mil. m<sup>3</sup> č.m., što je za 42,35% manje od plana;
- Planirani pripremni radovi u jamama su iznosili 17,5 hiljada m', dok su isti ostvareni u iznosu od 13,9 hiljada m', što je za 20,40% manje od plana
- Planirani su prihodi od 235,56 mil. KM, a isti su ostvareni u iznosu od 187,5 mil. KM, što je za 20,39% manje od plana;
- Troškovi i rashodi su planirani u iznosu od 235,31 mil. KM, a ostvareni su u iznosu od 247,2 mil. KM, što je za 5,07% više od plana;
- Planirani poslovni rezultat je iznosio 250 hiljada KM, dok je ostvaren poslovni rezultat u iznosu od – (minus) 59,7 mil. KM.
- Sva zavisna društva – rudnici uglja (izuzev Rudnika uglja „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf – Uskoplje) su ostvarili negativno poslovanje.
- Planirani troškovi plata i ostalih naknada radnicima u posmatranom periodu su iznosili 101,2 mil. KM, dok su isti ostvareni u iznosu od 144,4 mil. KM, što je za 42,69% više od plana.



Wilsonova setalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005. PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
1610000006160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Černija 1  
Termoelektrana -Kakanj-, Kakanj, Čatići  
Termoelektrana -Tuzla-, Tuzla, 21. aprila 4  
-Elektrodistribucija-, Bihać, Bosanska 25  
-Elektrodistribucija-, Mostar, Adema Buća 34  
-Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zrnaja od Bosne 49  
-Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
-Elektrodistribucija-, Zenica, Selvet bega Bašagića 6

- Ukupan broj uposlenih u svim zavisnim društvima – rudnicima uglja na dan 30.09.2021. godine iznosi 6.846 radnika i manji je za 661 radnika u odnosu na 31.12.2020. godine kada je bilo uposleno 7.507 radnika.
- Zaključno sa 30.09.2021. godine ukupne obaveze za sva zavisna društva – rudnike uglja iznose 971,5 mil. KM. Struktura obaveza zavisnih društava – rudnika uglja na dan 30.09.2021. godine je sljedeća:

KM

R.br.	Struktura obaveza na dan 30.09.2021.g./ zavisna društva - rudnici uglja	Kreka	Đorđevik	Kakanj	Breza	Zenica	Abid Lolić	Gračanica	UKUPNO
1.	Obaveze prema dobavljačima	21.106.324	11.025.589	15.860.314	4.836.643	10.921.226	1.932.447	355.467	66.038.008
2.	Obaveze po osnovu kreditiranja (dugoročni i kratkoročni krediti)	23.842.386	7.730.628	14.535.582	7.670.003	251.039	1.370.462	0	55.400.099
3.	Obaveze po osnovu kreditiranja od strane JP EP BiH (dugoročni i kratkoročni krediti-pozajmice od JP EP BiH)	176.303.697	10.288.590	7.223.373	16.395.056	57.321.051	14.406.799	0	281.938.565
4.	<b>UKUPNE OBAVEZE PREMA DRŽAVI</b>	145.669.968	7.273.244	77.927.287	99.684.016	134.932.397	40.648.972	596.801	506.732.685
4.1.	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji za zdravstvo	34.194.072	1.335.083	11.735.408	10.319.724	13.785.655	3.364.570	0	74.734.511
4.2.	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji za nezaposlene	8.049.353	259.395	3.882.986	1.804.291	3.019.234	567.036	0	17.582.296
4.3.	Obaveze rudnika prema Državi za PIO/MIO	50.232.416	347.792	40.991.424	47.846.535	58.222.365	16.923.857	87.947	214.652.336
4.6.	Obaveze rudnika prema Državi za zdravstvo	7.730.576	622.875	15.020.109	31.526.989	44.242.632	8.086.197	63.099	107.292.477
4.6.	Obaveze rudnika prema Državi za nezaposlene	4.738.917	68.212	3.385.863	4.534.111	5.546.866	1.378.199	7.647	19.659.815
4.8.	Obaveze rudnika prema Državi za koncesije	9.473.025	850.877	0	0	0	723.987	19.686	11.067.574
4.3.	Obaveze rudnika prema Državi ostale obaveze	31.251.609	3.789.010	2.911.497	3.652.367	10.115.645	9.605.125	418.423	61.743.676
5.	Ostale obaveze rudnika	26.306.969	7.937.128	8.687.394	11.330.260	5.301.497	152.932	1.643.941	61.360.121
6.	<b>Sveukupne obaveze</b>	<b>393.229.345</b>	<b>44.255.178</b>	<b>124.233.950</b>	<b>139.915.978</b>	<b>208.727.209</b>	<b>58.511.611</b>	<b>2.596.209</b>	<b>971.469.479</b>

Ukupan iznos obaveza u zavisnim društvima – rudnicima uglja u iznosu od 971.469.479,00 KM gotvo su jednake ukupnom kapitalu zavisnim društvima – rudnicima uglja u iznosu od 1.042.305.803,00 KM sa 31.12.2020.godine što znači da je nastupila neadekvatnost kapitala to jest da zavisna društva – rudnici uglja nisu u stanju izvršavati svoje obaveze, a time i nastaviti kontinuirano poslovanje. Ovakva situacija nalaže primjenu odredbi: Zakona o finansijskom poslovanju, Zakona o privrednim društvima i Zakona o stečajnom postupku.

Obzirom da su Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Društva donijeli niz akata sa ciljem prestrukturiranja rudnika uglja u sastavu Koncerna EP BiH, što je detaljnije obrazloženo u prethodnom dijelu Informacije smatramo neprihvatljivim svaku vrstu opstrukcije a posebno u proizvodnji i plasmanu uglja, što bi imali katastrofalne posledice za sveukupan energetska sistem.

Ovakvo stanje ( izostanak proizvodnje uglja i električne energije kao i prihoda zavisnim društvima – rudnicima uglja i JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo, štrajkovi, nepoštivanje svih zakona koji definišu poslovanje privrednih društava, pritisak javnosti itd.) vodi ka hitnom otvaranju STEČAJNOG POSTUPKA.



MS2004119.00 MS2004218.00

Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/I-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
 Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
 3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
 1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
 1610000006160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
 1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
 1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
 www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi: Jablanica, J. Černija 1  
 Termoelektrana «Kakanj», Kakanj, Čatići  
 Termoelektrana «Tuzla», Tuzla, 21. aprila 4  
 «Elektrodistribucija», Bihać, Bosanska 25  
 «Elektrodistribucija», Mostar, Adema Buča 34  
 «Elektrodistribucija», Sarajevo, Zrnja od Boane 49  
 «Elektrodistribucija», Tuzla, Rudarska 38  
 «Elektrodistribucija», Zenica, Safvet bega Bašagića 6

Pored problema u tehnološkim procesima, koji su za posljedicu imali smanjenu proizvodnju i plasman uglja, što se odražava na prihod, u posmatranom periodu učestale su i obustave rada čiji je inicijator bio Sindikat koji sa radnicima nije uspostavio dijalog s ciljem ostvarenja planiranih količina uglja, što bi značilo i ostvarenje planiranog prihoda, što je značajno uticalo na izostanak pozitivnog poslovanja.

Takođe želimo iznijeti komentar na dva ključna zahtjeva Sindikata, kako slijedi:

Zahtjevi 11 i 12: „JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo se obavezuje tražiti od Vlade Federacije BiH saglasnost za izmjene cijene uglja koji se iz rudnika uglja u Federaciji BiH isporučuje prema JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo. JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo se obavezuje nakon date saglasnosti od strane Vlade Federacije BiH rudnicima uglja u Federaciji BiH dostaviti prijedlog ugovora o isporuci uglja za 2022. godinu po većoj cijeni za 20% u odnosu na cijenu utvrđenu Ugovorom o isporuci uglja za 2021. godinu.“

Povećanje nabavne cijene topline uglja za 20% bi povećalo troškove proizvodnje za cca 55 miliona KM godišnje (uz pretpostavke planirane proizvodnje i potrebne topline iz Elektroenergetskog bilansa za period 2022.-2024. godina) te povećalo i proizvodnu cijenu u termoelektrana za oko 11,3% odnosno EP BiH ukupno za oko 9,9% ili oko 0,90 F/kWh. Od ovog povećanja troškova proizvodnje na rudnike Koncerna EP BiH se odnosi 45 miliona KM.

Ovo povećanje troškova proizvodnje na godišnjem nivou nadoknađivalo bi se iz povećanja cijene (za komponentu energija) za Domaćinstva u okviru javnog snabdjevanja i tada bi povećanje cijene bilo za 16,8% u odnosu na trenutnu cijenu.

Zahtjev 3: „JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo će najkasnije do 31.05.2022. godine sačiniti Plana i programa uvezivanja radnog staža radnicima u rudnicima uglja u sastavu Koncerna EP BiH, a koji će se sprovesti od 01.01.2023. do 31.12.2028. godine.“

Ukupne obaveze zavisnih društava rudnika uglja u sastavu Koncerna EPBiH prema Državi za uvezivanje staža osiguranja su u iznosu od 433,3 miliona KM, od čega za PIO/MIO 215 miliona KM, za zdravstvo 181 milion KM i za nezaposlene 37,3 miliona KM. To znači da bi za ispunjenje zahtjeva bilo potrebno obezbijediti 433,3 miliona KM ili prosječno godišnje 72,22 miliona KM.

Jedini mogući način kojim bi EP BiH mogla obezbijediti ova sredstva bi bilo dodatno povećanje nabavne cijene topline uglja, gdje bi ista dodatno rasla od početka 2023. godine u odnosu na prvobitno uvećanje od 20% sa početkom od 2022. godine, a što je dodatnih cca 27% u odnosu na već uvećanu cijenu u slučaju povećanja od 20% od januara 2022. godine.

Za pokriće dodatnih troškova od 72,22 mil. KM iz povećanja cijene za Domaćinstva bilo bi potrebno povećanje cijene komponente energije od od 22%.

Ako sumiramo finansijske efekte po navedenim zahtjevima nadoknadom povećanja troškova uglja za oko 127,2 mil. KM godišnje od 2023.godine značilo bi povećanje prosječnog ukupnog računa od 38,8%.



Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH,

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
3389002208746753 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366606 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
1610000005160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Čemlja 1  
Termoelektrana „Kakanj“, Kakanj, Čatići  
Termoelektrana „Tuzla“, Tuzla, 21. aprila 4  
„Elektrodistribucija“, Bihać, Bosanska 26  
„Elektrodistribucija“, Mostar, Adema Buća 34  
„Elektrodistribucija“, Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
„Elektrodistribucija“, Tuzla, Rudarska 38  
„Elektrodistribucija“, Zenica, Safvet bega Bešagića 6

Ukoliko bi se pristupilo hitnim izmjenama Zakona o poreznoj upravi Federacije BiH u dijelu primjene instituta opšte zastare iz Zakona o obligacionim odnosima Federacije BiH ukupne obaveze bi se smanjile za cca 150 miliona KM, te bi se u tom slučaju godišnje obaveze smanjile za cca 25 miliona KM i iznosile bi 47,2 miliona KM. Ovim bi se izmjenama povećanje prosječnog ukupnog računa od 38,8% smanjilo na 31,2 %.

## ZAKLJUČAK

Iz svega naprijed navedenog, JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je poduzela sve mjere i aktivnosti na realizaciji zacrtanih ciljeva na prestrukturiranju zavisnih društava-rudnika uglja i dovođenja istih na nivo održivog poslovanja.

Usljed iniciranja i pokretanja obustava rada, ucjena i pritisaka od strane Samostalnog Sindikata radnika rudnika u Federaciji BiH, upitana je daljnja provedba procesa prestrukturiranja zavisnih društava-rudnika uglja u sastavu Koncerna EPBiH.

Posebnu opasnost predstavljat će prestanak važenja Odluku o odgodi naplate javnih prihoda zaključno sa danom 31. januara 2022. godine.

Ukoliko se nastavi sa blokadom procesa prestrukturiranja zavisnih društava – rudnika uglja izuzev Rudnika uglja Gračanica d.o.o. Gornji Vakuf – Uskoplje i Rudnika mrkog uglja Đurđevik d.o.o. Đurđevik, neizbježan je stečaj, koji će izazvati poremećaje u elektroenergetskom sistemu BiH i Federaciji BiH, ekonomiji i privredi, i uzrokovati socijalne probleme, a također bi ozbiljno ugrozio poziciju i obaveze BiH koje se odnose na energetska tranziciju.

S poštovanjem,

Tel: +387 33 75 10 02

Fax: +387 33 75 10 08

Za Upravu:

Generalni direktor

Admir Anđelića

Predsjednik Nadzornog odbora:

Dr. sc. Izet Žigić

Dostavljeno:

- Naslovu
- 01
- 09
- 09-1
- a/a



MS2004119.00 MS2004219.00

Vibronova šetaljka 15. 71000 Sarajevo, BiH.

Reg. broj: UF/I-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005. PDV broj: 200225150005  
3389002208746755 - UniCredit banka d.d. Mostar  
1549212003366506 - Intesa SanPaolo banka d.d. BiH Sarajevo  
1610000005160023 - Raiffeisen Bank d.d. BiH Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH Sarajevo  
1401011110000812 - Sberbank BH d.d. Sarajevo  
www.epbih.ba

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Černija 1  
Termoelektrana «Kakanj», Kakanj, Čatići  
Termoelektrana «Tuzla», Tuzla, 21. aprila 4  
«Elektrodistribucija», Bihać, Bosanska 25  
«Elektrodistribucija», Mostar, Adema Buća 34  
«Elektrodistribucija», Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
«Elektrodistribucija», Tuzla, Rudarska 38  
«Elektrodistribucija», Zenica, Safvet bega Bešlića 6

## AKCIONI PLAN ZA POBOLJŠANJE UPRAVLJANJA ZD RUDNICIMA UGLJA KONCERNA EP BiH U KRIZNOJ SITUACIJI

Nosilac aktivnosti na realizaciji Akcionog plana: Stručni tim imenovan Rješenjem Generalnog direktora EP BiH o formiranju Koordinacionog i Stručnog tima broj: 01-08-10891/20 od 22.04.2020. godine, Sektor za pravne poslove, Ured Sekretara Društva i nadležne organizacione jedinice Društva i ZD rudnika uglja po ocjeni rukovodioca Stručnog tima.

Koordinacija aktivnosti: Koordinacioni tim imenovan Rješenjem Generalnog direktora EP BiH o formiranju Koordinacionog i Stručnog tima broj: 01-08-10891/20 od 22.04.2020. godine.

			Rok	Napomena
1	Izrada prednacrt Statuta o izmjenama i dopunama Statuta EP BiH	Sektor za pravne poslove Ured Sekretara	19.06.2020.	
2	Izrada izmjena i dopuna statuta/izrada novih statuta 7 ZD rudnika uglja i to: - ZD Rudnici „Kreka“, - ZD RMU „Kakanj“, - ZD RMU „Breza“, - ZD RMU „Đurđevik“, - ZD RMU „Zenica“, - ZD RMU „Abid Lolić“ Bila - ZD Rudnik „Gračanica“	Sektor za pravne poslove Ured Sekretara	19.06.2020.	
3.	Održavanje sjednica Uprave EP BiH i Nadzornog odbora EP BiH radi utvrđivanja: - nacrt/prijedloga Statuta o izmjenama i dopunama Statuta EP BiH, - teksta izmjena i dopuna/novih statuta 7 ZD rudnika uglja	Uprava EP BiH  NO EP BiH	23.06.2020. (Uprava)  01.07.2020. (NO)	

4.	Dostava ZD rudnicima uglja teksta izmjena i dopuna/novih statuta sa zahtjevom za sazivanje Skupštine ZD rudnika uglja	Pomoćnik GD za zavisna i povezana društva	02.07.2020.	
5.	Održavanje sjednice uprava, 7 ZD rudnika uglja sa ciljem utvrđivanja nacrtu izmjena i dopuna/novih statuta 7 ZD rudnika uglja	Uprave 7 ZD RU	07.07.2020.	
6.	Održavanje sjednica NO 7 ZD sa ciljem utvrđivanja prijedloga izmjena i dopuna /novih statuta	NO 7 ZD RU	10.07.2020.	
7.	Sazivanje skupština 7 ZD RU	Uprava ZD RU	18.07.2020.	
8.	Neposredno sazivanje skupština 7 ZD rudnika uglja sa ciljem donošenja izmjena i dopuna/novih statuta 7 ZD rudnika uglja	Uprava EP BiH	19.07.2020.	Ova aktivnost se treba provesti ukoliko se realizuje skladno sa tačkom 7.
9.	Održavanje skupština 7 ZD radi usvajanja izmjena i dopuna/ novih statuta	Skupštine 7 ZD	23.07.2020.	
10.	Održavanje skupština 7 ZD rudnika uglja neposredno sazivane od EP BiH sa ciljem donošenja izmjena i dopuna/novih statuta 7 ZD rudnika uglja	Skupštine ZD	24.07.2020.	Ova aktivnost se uvjerovana skladno sa tačkom 7 rednica odjeljenja
11.	Održavanje sjednice Uprave EP BiH s ciljem utvrđivanja nacrtu Odluke o odobravanju statuta 7 ZD	Uprava EP BiH	28.07.2020.	

12.	Održavanje sjednice NO EP BiH s ciljem: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zakazivanja Skupštine EP BiH sa ciljem donošenja izmjena i dopuna Statuta EP BiH i odobrenja novih statuta 7 ZD rudnika uglja</li> <li>- Uvrđivanje prijedloga Odluke o odobravanju izmjena i dopuna / novih statuta 7 ZD</li> </ul>	NO EP BiH	30.07.2020.	Uvrđivanje prijedloga Statuta o izmjenama i dopunama Statuta EP BiH je predviđeno u okviru tačke 3 ovog godišnjeg plana.
13.	Održavanje Skupštine EP BiH s ciljem donošenja Statuta o izmjenama i dopunama Statuta EP BiH i donošenja Odluke o odobravanju izmjena i dopuna / novih statuta 7 ZD	Skupština EP BiH	18.08.2020. (vanredna skupština) 23.08.2020. (redovna skupština)	Ovo je izvještaj koji je potpisao lice koje je predloženo za imenovanje na funkciju direktora.
14.	Donošenje odluka o imenovanju direktora za svih 7 ZD rudnika uglja	Nadležni organ u skladu sa novim izmjenama i dopunama statuta/novim statutima 7 ZD rudnika uglja	04.09.2020.	Statut ZD rudnika uglja na snagu 8 dana od dana odobravanja na Skupštine EP BiH.
15.	Podnošenje zahtjeva za upis direktora u sudski registar	direktor ZD rudnika	07.09.2020.	
16.	Usklađivanje akata EP BiH i ugovora o vođenju poslova između EP BiH i 7 ZD rudnika uglja sa izmjenama i dopunama Statuta EP BiH	Nadležne organizacione jedinice EP BiH i nadležni organi Uprava EP BiH i NO EP BiH	60 dana od dana donošenja Statuta o izmjenama i dopunama Statuta EP BiH	

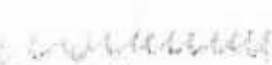


17.	Usklađivanje akata 7 ZD rudnika uglja i ugovora o vođenju poslova između EP BiH i 7 ZD rudnika uglja u skladu sa izmjenama i dopunama statuta/novim statutima 7 ZD rudnika uglja	Nadležne organizacione jedinice ZD rudnika i direktori rudnika	60 dana od dana odobravanja izmjena i dopuna / novih statuta	
18.	Donošenje pojedinačnih akcionih planova za poboljšanja za 7 ZD rudnika uglja	direktori ZD rudnika	45 dana od dana odobravanja izmjena i dopuna / novih statuta	Stručni tim EP BiH pripremiti Smjernice akcionih planova

Predmetni Akcioni plan je sačinjen na osnovi Dokumenta „Analiza organizacije Koncerna EP BiH i akata koji uređuju odnose Vlada, društva EP BiH i ZD rudnika uglja Koncerna EP BiH sa prijedlogom rješenja za poboljšanja u kriznoj situaciji“ (maj 2020. godine).

Za Upravu

Generalni direktor

  
Admir Andelijs

Broj: U-01-14018/20-12/4

Sarajevo, 02.06.2020. godine



## Operativni akcioni plan prestrukturiranja rudnika uglja

### 1. UVOD

Vlada Federacije Bosne i Hercegovine na 188. sjednici Vlade donijela je Program o prestrukturiranju elektroenergetskog sektora u Federaciji BiH koji je Predstavnički dom Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine jednoglasno prihvatio na 10. redovnoj sjednici 29. januara 2020. godine.

Ključne promjene i obveze koje obuhvata program su razdvajanje i neovisnost djelatnosti distribucije te, među ostalim, računovodstveno razdvajanje snabdijevanja na regulisano i tržišno. Osim toga, program je povezan s drugim aktivnostima u elektroenergetskom sektoru, što uključuje modernizaciju i restrukturiranje rudnika uglja.

U skladu sa ovim Programom JP Elektroprivreda BiH je pokrenula Akcioni plan prestrukturiranja zavisnih društava - rudnika uglja.

Strateški cilj Akcionog Plana prestrukturiranja zavisnih društava - rudnika uglja je obezbjeđenje ambijenta u skladu sa EU legislativom koji će osigurati racionalnu, sigurnu eksploataciju uglja i obezbijediti visok stepen istraženosti ležišta uglja u rudnicima koji su u sastavu Koncerna EPBiH, a sve uskladu sa održivim poslovanjem i razvojem.

### 2. CILJEVI

Program o prestrukturiranju elektroenergetskog sektora u Federaciji BiH je definisao ciljeve koji su predstavljali osnovu za izradu Akcionog Plana prestrukturiranja zavisnih društava - rudnika uglja:

- Obezbjedenje stabilne proizvodnje i potrebne količine uglja za rad postojećih i budućih blokova TE, osposobljavanje rudnika za te potrebe uključujući i reviziju rezervi uglja u Federaciji BiH;
- Stvaranje pretpostavki za smanjenje cijena uglja koji se koristi za proizvodnju električne energije, kako bi proizvedena električna energija iz uglja bila konkurentna na domaćem i ino tržištu, te težiti jednom proizvodu, izraženom kroz jedinstvenu cijenu i to cijenu KWh;
- Modernizacija rudnika kojom će se postići veća produktivnost rada, optimalizacija procesa proizvodnje, poslovanje rudnika bez gubitaka, bolji radni i životni uslovi zaposlenih te obezbijediti veći stepen sigurnosti na radu;
- Snižavanje i izmirenje obaveza prema nadležnim institucijama/organimu BiH, Federacije BiH, kantona u Federaciji BiH i dobavljačima;
- Kroz uspješno poslovanje i razvoj rudarskog i elektroenergetskog sektora ostvariti dobrobit sveukupne društvene zajednice.

U skladu sa definisanim opštim ciljevima iz Program o prestrukturiranju elektroenergetskog sektora u Federaciji BiH, JP Elektroprivreda BiH je za izradu Akcionog Plana prestrukturiranja rudnika uglja precizno definisala ciljeve za sve rudnike i direktore rudnika sa jasno definisanim rokovima, a koji se ogledaju kroz:

- Pouzdano snabdijevanje TE „Tuzla“, TE „Kakanj“ i ostalih kupaca neophodnim količinama uglja potrebnog kvaliteta.

Raditi na povećanju zadovoljstva kupaca, s obzirom da zavisna društva - rudnici uglja trenutno ne mogu odgovoriti tržištu, odnosno zahtjevima kupaca zbog čega je ugled rudnika narušen a zadovoljstvo kupaca na vrlo niskom nivou. Kako bi se zadržali postojeći i pridobili novi kupci, ubrzati aktivnosti na dostizanju ovog cilja, posebno ako se zna da je prodajna cijena uglja prema ostalim kupcima na zadovoljavajućem nivou.

Rok za dostizanje cilja je 12 mjeseci za sve rudnike.

- **Optimizacija procesa proizvodnje i dostizanje ekonomski održivog poslovanja**

Ključni preduslovi za ostvarenje ovog cilja su:

- Realizacija proizvodnih parametara po usvojenim planovima;
- Dostizanje optimalne proizvodne cijene uglja za termoelektrane, industriju i široku potrošnju, tako što će proizvodna cijena uglja biti niža od prodajne. Ovo podrazumijeva upotrebu svih raspoloživih resursa i tehnoloških procesa kako bi se optimizirao kompletan tehnološki sistem rada rudnika;
- Redovno izmirivanje tekućih obaveza sa težnjom servisiranja zaostalih obaveza kroz plan reprograma za predhodni period;
- Pozitivno poslovanje;
- Reduciranje i upravljanje troškovima;
- optimiziranje organizacione i upravljačke strukture zavisnih društava-rudnika i
- otimiziranje broja uposlenika u skladu sa stvarnim potrebama tehnoloških procesa koji se odvijaju na rudnicima.

Rok za dostizanje cilja je 24 mjeseca za sve rudnike.

- **Primjena nove organizacije i sistematizacije radnih mjesta**

Direktori zavisnih društava rudnika uglja moraju obezbijediti uslove za provedbu nove organizacije i sistematizacije radnih mjesta. Za uspostavljanje i održavanje dobre organizacije najodgovorniji je direktor koji je glavni organ upravljanja Društva.

Rok za dostizanje cilja je 8 mjeseca za sve rudnike.

- **Tehničko-tehnološki progres.**

Proces nabavke, osavremenjavanja i remonta/rekonstrukcije nove opreme u procesima eksploatacije omogućit će zavisnim društvima - rudnicima uglja da održe i eventualno povećaju proizvodni kapacitet kako bi se zadovoljile potrebe elektroenergetskog bilansa JP Elektroprivrede BiH d.d. - Sarajevo i ostalih kupaca.

U rudnicima gdje je dostignut potreban tehničko-tehnološki nivo zadržati dostignuti nivo, dok je za Rudnik uglja „Kreka“ ovaj rok 40 mjeseci.

- **Postizanje veće sigurnosti na radu**

Raditi u kontinuitetu provođenjem propisanih mjera zaštite na radu i sa uvođenjem novih organizacija rada, veće discipline u radu i primjenom mehanizovanih metoda i sistema u proizvodnim objektima iz godine u godinu podizati nivo sigurnosti u radu. Zavisna društva - rudnici uglja su društva u kojima se po Zakonu o rudarstvu moraju redovno raditi, razmatrati i usvajati izvještaji o zaštiti i sigurnosti na radu.

- **Izmirenje svih obaveza rudnika**

Raditi kontinuirano.

Sva zavisna društva rudnici uglja moraju raditi na dostizanju ovog cilja. Ova aktivnost podrazumijeva izradu plana i programa reprogramiranja zaostalih obaveza. Direktori zavisnih društava rudnika uglja po svojoj funkciji zaduženi i odgovorani za usmjeravanje, kontroliranje i koordiniranje ukupnih aktivnosti i resursa na ostvarivanju ovog cilja.

### 3. OPERATIVNI AKCIONI PLAN I DINAMIKA REALIZACIJE

Ovaj Program povezan je sa drugim aktivnostima koje se dešavaju u elektroenergetskom sektoru što uključuje sljedeće:

Kao potpisnica Ugovora o uspostavi Energetske zajednice, BiH je formalno dužna primijeniti regulatorni okvir Evropske unije (EU) za energetske sektor, te implementirati osnovne principe sigurnosti snabdijevanja, konkurencije i održivosti, što između ostalog podrazumijeva i rast udjela obnovljive energije u finalnoj potrošnji energije.

Zbog navedenog dešavaju se značajne promjene u razvoju elektroenergetskog sektora odnosno, EP BiH u cilju liberalizacije tržišta, zaštite okoliša i ublažavanja klimatskih promjena. U tom kontekstu, u fokusu je energetska tranzicija zasnovana na dekarbonizaciji, odnosno postepeno smanjenje (coal phase-out) i u doglednom vremenu (u periodu 2025-2050) potpuni prestanak korištenja uglja (coal exit) radi smanjenja emisije stakleničkih plinova kao uzročnika klimatskih promjena (ref: Euroopan Green Deal).

Aktivnim učešćem u izradi Nacionalnog energetskeg i klimatskog plana BiH (NECP), podržavanjem Nacionalnog akcionog plana za korištenje obnovljivih izvora energije (OIE), usvajanjem Nacionalnog plan smanjenja emisija zagađujućih materija u zrak (NERP) i tzv. OPT-OUT LISTE, koja je obuhvatila postojeća velika ložišta koja neće raditi više od 20.000 h u periodu od 2018-2023. godine EP BiH je trasirala put koji je u skladu sa planovima EU.

U cilju dugoročnog planiranja proizvodnje električne energije iz uglja (cca 80% iz termoelektrana) a vodeći se evropskim standardima koji se odnose na postupnu eliminaciju uglja do 2050. godine i usklađujući se sa direktivama iz Energetske zajednice, JP Elektroprivreda BiH je izradila ključni dokument koji je osnova za sve nadolazeće aktivnosti „Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine.

Ovaj dokument predstavlja inovirane dugoročne projekcije elektroenergetskog bilansa JP Elektroprivreda BiH, kao i bilansne i finansijske projekcije sa ažuriranim polaznim pretpostavkama, i to za period do 2050. godine, kao ključne godine niskokarbonske budućnosti. Navedene projekcije do 2050. su neophodne radi cjelovitog i objektivnog sagledavanja i planiranja razvoja proizvodnog portfolija JP Elektroprivrede BiH, odnosno trasiranja dugoročnog održivog scenarija razvoja JP Elektroprivrede BiH. Istovremeno, dokument pokazuje realne potrebe za ugljem u periodu do 2050. godine, te s tim u vezi predstavlja podlogu za planiranje isporuke ugljeva sa pojedinih rudnika, kao i s tim u vezi neophodnu reorganizaciju rada rudnika, dinamički u vremenu, do njihovog konačnog gašenja.

Dokumentom su (između ostalog) precizno definisane u vremenskim okvirima dinamike rada i prestanka svih termoblokova i svih rudnika snabdjevača osnovnom sirovinom, kapaciteti i dinamika isporuke uglja. „Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine s projekcijom dinamike obustave rudničkih kopova/pogona“ kako se naziva ovaj dokument, je usvojen od strane Uprave Društva na 87 sjednici održanoj 30.03.2021. godine.



Javno preduzeće  
**ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE**  
d.d. - Sarajevo

**Operativni akcioni plan prestrukturiranja rudnika uglja**

RED. BR.	AKTIVNOST	NOSIOCI AKTIVNOSTI/ NADLEŽNOSTI ZA USVAJANJE DOKUMENATA/AKATA	ROK ZA VRŠETKA AKTIVNOSTI
1.	DONOŠENJE ODLUKA O PRETVORBI UPLAĆENIH, A NEOPRAVDANIH AVANSA U DUGOROČNU POZAJMICU ZA ZAVISNA DRUŠTVA - RUDNIKE UGLJA	Nadzori odbor Vladajućeg Društva	25.05.2021.g.
2.	DONOŠENJE ODLUKE O RASPOREDU ODOBRENIM SREDSTAVA ZA DAVANJE POZAJMICA ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA	Nadzori odbor Vladajućeg Društva	25.05.2021.g.
3.	ZAKLJUČIVANJE UGOVORA O PRETVORBI UPLAĆENIH, A NEOPRAVDANIH AVANSA U DUGOROČNU POZAJMICU IZMEĐU VLADAJUĆEG DRUŠTVA I ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA	Uprava Vladajućeg društva, Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	31.05.2021.g.
4.	ZAKLJUČIVANJE UGOVORA O DAVANJU POZAJMICA RADI FINANSIRANJA PODSTICAJNIH MJERA SPORAZUMNOG PRESTANKA UGOVORA O RADU, FINANSIRANJE ZAOSTALIH OBAVEZA DOPRINOSA ZA PIO/MIO I DOPRINOSA ZA NEZAPOSLENE, FINANSIRANJE TROŠKOVA ZA PREKVALIFIKACIJU/DOKVALIFIKACIJU RADNIKA I FINANSIRANJE IZMIRENJA OSTALIH TROŠKOVA POSLOVANJA IZ PRETHODNOG PERIODA IZMEĐU VLADAJUĆEG DRUŠTVA I ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA	Uprava Vladajućeg društva, Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	31.05.2021.g. i dalje kontinuirano po- sticanju uslova, najkasnije do kraja 2022. godine
5.	DOSTAVA UTVRĐENIH PRIJEDLOGA PRAVILNIKA O RADU U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA NA SAGLASNOST	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	18.06.2021.g.
6.	DONOŠENJE ODLUKE O DAVANJU SAGLASNOSTI NA PRIJEDLOGE PRAVILNIKA O RADU ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA	Uprava Vladajućeg društva	22.06.2021.g.
7.	DONOŠENJE PRAVILNIKA O RADU U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	23.06.2021.g.

RED. SR.	AKTIVNOST	NOSIOCI AKTIVNOSTI/ NADLEŽNOSTI ZA USVAJANJE DOKUMENATA/AKATA	ROK ZAVRŠETKA AKTIVNOSTI
8.	DOSTAVA UTVRĐENIH PRIJEDLOGA PRAVILNIKA O RADNOM UČINKU I VREDNOVANJU OTEŽANIH USLOVA RADA U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA NA SAGLASNOST	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	18.06.2021.g.
9.	DONOŠENJE ODLUKE O DAVANJU SAGLASNOSTI NA PRAVILNIKA O RADNOM UČINKU I VREDNOVANJU OTEŽANIH USLOVA RADA U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA	Uprava Vladajućeg društva	22.06.2021.g.
10.	DONOŠENJE PRAVILNIKA O RADNOM UČINKU I VREDNOVANJU OTEŽANIH USLOVA RADA U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	23.06.2021.g.
11.	IZRADA MODELA OSTALIH INTERNIH AKATA ZA SVE RUDNIKE I UGOVORA O VOĐENJU POSLOVA IZMEĐU VLADAJUĆEG DRUŠTVA I ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA	Ružica Burić	15.06.2021.g.
12.	DOSTAVA UTVRĐENIH PRIJEDLOGA OSTALIH INTERNIH AKATA U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA NA SAGLASNOST	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	25.06.2021.g.
13.	DONOŠENJE ODLUKE O DAVANJU SAGLASNOSTI NA OSTALE INTERNE AKTE U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA I UGOVORA O VOĐENJU POSLOVA IZMEĐU VLADAJUĆEG DRUŠTVA I ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA	Uprava Vladajućeg društva	29.06.2021.g.
14.	DONOŠENJE I POČETAK IMPLEMENTACIJE OSTALIH INTERNIH AKATA U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	30.06.2021.g.
15.	ZAKLJUČIVANJE UGOVORA O VOĐENJU POSLOVA IZMEĐU VLADAJUĆEG DRUŠTVA I ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA	Uprava Vladajućeg društva, Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	30.06.2021.g.
16.	IZRADA I ZAKLJUČIVANJE UGOVORA O RADU ZA SVE ZAPOSLENIKE U SKLADU SA DONESENIM AKTIMA U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja	30.06.2021.g.
17.	RJEŠAVANJE VIŠKA RADNIKA U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA	Direktori i prokuristi zavisnih društava - rudnika uglja uz pomoć Vladajućeg društva	Kontinuirano, najkasnije do kraja 2023. godine

RED. BR.	AKTIVNOST	NOSIOCI AKTIVNOSTI/ NADLEŽNOSTI ZA USVAJANJE DOKUMENATA/AKATA	ROK ZAVRŠETKA AKTIVNOSTI
18.	DONOŠENJE OKVIRNE DUGOROČNE PROJEKCIJE JP ELEKTROPRIVREDA BIH D.D SARAJEVO	Nadzorni odbor Vladajućeg Društva	26.05.2021.g.
19.	DONOŠENJE OKVIRNE DUGOROČNE PROJEKCIJE ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	30.06.2021.g.
20.	DOVODENJE IT INFRASTRUKTURE U ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA NA MINIMALNO PRIHVATLJIVO STANJE a)Dovodjenje IT infrastrukture u zavisnim društvima-rudnicimauglja na minimalno prihvatljivo stanje b)Analiza stanja u segmentu korištenja IT alata ( aplikacije, IT sigurnost, BI izvještaji, materijalno-skladišno poslovanje, HR, knjigovodstvo, nabavke... ) c)Implementacija IT aplikacija koje su interno razvijene i koriste se u EP BIH za koje se procjeni da mogu unaprijediti poslovanje rudnika.	Jasmin Lizde	a) 30.06.2021.g. b) 30.07.2021.g. c) 31.08.2021.g.
21.	FORMIRANJE ZAVISNOG DRUŠTVA ZA GEOLOŠKA ISTRAŽIVANJA, ISPITIVANJA, PROJEKTOVANJA I ZAŠTITU	Koordinacioni tim po rješenju	30.09.2021.g.
22.	FORMIRANJE ZAVISNOG DRUŠTVA ZA POSLOVE ODRŽAVANJA	Koordinacioni tim po rješenju	30.11.2021.g.
23.	IZRADA I DONOŠENJE PRATEĆIH AKATA KOJIMA ĆE BITI UREĐENI ODNOSI IZMEĐU ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA I ZAVISNOG DRUŠTVA ZA GEOLOŠKA ISTRAŽIVANJA, ISPITIVANJA, PROJEKTOVANJA I ZAŠTITU (PRERASPODJELA RADNIKA, UGOVOR O PRUŽANJU USLUGA INTERNI CJENOVNIK I SLIČNO )	Stručni timovi, Uprava Vladajućeg društva. Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja. Direktor i Nadzorni odbor novog zavisnog društva	31.10.2021.g.
24.	IZRADA I DONOŠENJE PRATEĆIH AKATA KOJIMA ĆE BITI UREĐENI ODNOSI IZMEĐU ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA I ZAVISNOG DRUŠTVA ZA ZA POSLOVE ODRŽAVANJA (PRERASPODJELA RADNIKA, UGOVOR O PRUŽANJU USLUGA INTERNI CJENOVNIK I SLIČNO )	Stručni timovi, Uprava Vladajućeg društva. Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja, Direktor i Nadzorni odbor novog zavisnog društva	31.12.2021.g.
25.	IZRADA I USVAJANJE MODELA PRAVILNIKA O ORGANIZACIJI I PRAVILNIKA O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA II FAZU, A NAKON FORMIRANJA NOVIH ZAVISNIH DRUŠTAVA	Koordinacioni i stručni tim Vladajućeg društva. Uprava Vladajućeg društva	28.09.2021.g.

RED. BR.	AKTIVNOST	NOSIOCI AKTIVNOSTI/ NADLEŽNOSTI ZA USVAJANJE DOKUMENATA/AKATA	ROK ZAVRŠETKA AKTIVNOSTI
26.	DOSTAVA UTVRĐENIH PRIJEDLOGA PRAVILNIKA O ORGANIZACIJI ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA II FAZU NA SAGLASNOST	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	08.10.2021.g.
27.	DONOŠENJE ODLUKE O DAVANJU SAGLASNOSTI NA PRAVILNIKE O ORGANIZACIJI ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA II FAZU	Uprava Vladajućeg društva, Nadzorni odbor Vladajućeg društva	22.10.2021.g.
28.	DONOŠENJE PRAVILNIKA O ORGANIZACIJI ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA II FAZU	Skupštine zavisnih društava – rudnika uglja	29.10.2021.g.
29.	DOSTAVA UTVRĐENIH PRIJEDLOGA PRAVILNIKA O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA II FAZU NA SAGLASNOST	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	19.11.2021.g.
30.	DONOŠENJE ODLUKE O DAVANJU SAGLASNOSTI NA PRAVILNIKE O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA II FAZU	Uprava Vladajućeg društva	23.11.2021.g.
31.	DONOŠENJE PRAVILNIKA O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA II FAZU	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	30.11.2021.g.
32.	IZRADA I ODOBRENJE POTREBNE PROJEKTNE DOKUMENTACIJE U ZAVISNIM DRUŠTVIMA RUDNICIMA UGLJA ZA EKSPLOATACIJU PO OKVIRNIM DUGOROČNIM STRATEGIJAMA	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	31.03.2022.g.
33.	IZRADA I USVAJANJE MODELA PRAVILNIKA O ORGANIZACIJI I PRAVILNIKA O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA III FAZU, A NAKON FORMIRANJA NOVIH ZAVISNIH DRUŠTAVA	Koordinacioni i stručni tim Vladajućeg društva. Uprava Vladajućeg društva	29.04.2022.g.
34.	DOSTAVA UTVRĐENIH PRIJEDLOGA PRAVILNIKA O ORGANIZACIJI ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA III FAZU NA SAGLASNOST	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	06.05.2022.g.
35.	DONOŠENJE ODLUKE O DAVANJU SAGLASNOSTI NA PRAVILNIKE O ORGANIZACIJI ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA III FAZU	Uprava Vladajućeg društva, Nadzorni odbor Vladajućeg društva	20.05.2022.g.



RED. BR.	AKTIVNOST	NOSIOCI AKTIVNOSTI/ NADLEŽNOSTI ZA USVAJANJE DOKUMENATA/AKATA	ROK ZAVRŠETKA AKTIVNOSTI
36.	DONOŠENJE PRAVILNIKA O ORGANIZACIJI ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA III FAZU	Skupštine zavisnih društava – rudnika uglja	31.05.2022.g.
37.	DOSTAVA UTVRĐENIH PRIJEDLOGA PRAVILNIKA O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA III FAZU NA SAGLASNOST	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	23.06.2022.g.
38.	DONOŠENJE ODLUKE O DAVANJU SAGLASNOSTI NA PRAVILNIKE O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA III FAZU	Uprava Vladajućeg društva	28.06.2022.g.
39.	DONOŠENJE PRAVILNIKA O SISTEMATIZACIJI RADNIH MJESTA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA ZA III FAZU	Direktori i prokuristi zavisnih društava – rudnika uglja	30.06.2022.g.

Za Upravu Društva  
Generalni direktor

*Admir Anđelić*  
Admir Anđelić

Broj: U-01-16245/21-101/3.

Sarajevo, 24.05.2021. godine

Dostavljeno:

- Naslovu
- 01
- 06
- 09
- 09-1
- n/a

Prilog broj 3.

**Sažetak Elaborata pod nazivom "Analize i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine s projekcijom dinamike obustave rudnika" koji se odnosi na zavisna društva - rudnike uglja**

U cilju dugoročnog planiranja proizvodnje električne energije iz uglja a vodeći se evropskim standardima koji se odnose na postupnu eliminaciju uglja do 2050. godine i usklađujući se sa direktivama iz Energetske zajednice, Vladajuće društvo izradilo je Elaborat pod nazivom „Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine s projekcijom dinamike obustave rudničkih kopova/pogona“ koji predstavlja ključne i temeljne osnove za sve nadolazeće aktivnosti. Ovaž Elaborat predstavlja inovirane dugoročne projekcije elektroenergetskog bilansa JP Elektroprivreda BiH, kao i bilansne i finansijske projekcije sa ažuriranim polaznim pretpostavkama, i to za period do 2050. godine, kao ključne godine niskokarbonske budućnosti. Navedene projekcije do 2050. godine su neophodne radi cjelovitog i objektivnog sagledavanja i planiranja razvoja proizvodnog portfolia, odnosno trasiranja dugoročnog održivog scenarija razvoja JP Elektroprivrede BiH. Istovremeno, Elaborat pokazuje realne potrebe za ugljem u periodu do 2050. godine, te s tim u vezi predstavlja podlogu za planiranje isporuke ugljeva sa pojedinih rudnika, kao i s tim u vezi neophodnu reorganizaciju rada rudnika, dinamički u vremenu, do njihovog konačnog gašenja. Elaboratom su u vremenskim okvirima precizno definisane dinamike rada i prestanka svih termoblokova i svih rudnika snabdjevača osnovnom sirovinom, kapaciteti i dinamika isporuke uglja.

Analiza je rađena sa pretpostavkom provedbe Plana prestrukturiranja zavisnih društava-rudnika uglja. Prikazana dinamika rada i plasmana sa rudnika, kod većine rudnika dovode do pada obima proizvodnje na nivo s kojim je vrlo upitno održivo poslovanje čak i u slučaju provođenja procesa prestrukturiranja u rudnicima.

#### **Dinamika rada i obustave rudnika**

Na osnovu elektroenergetskog bilnsa EPBiH do 2050., kao i iskazanih potreba za ugljem ostalih kupaca, industrije, široke potrošnje i izvoza do 2050. godine, analize rentabilnosti poslovanja rudnika te raspoloživih eksploatacionih rezervi uglja, sačinjena je projekcija proizvodnje po rudnicima za posmatrani period. Ovaj plan potreba za ugljem projiciran je uvažavajući plan rada termoblokova, aktuelne i očekivane toplotne vrijednosti uglja, specifičnu potrošnju topline za postojeće blokove, a za zamjenski Blok 7 TE "Tuzla" i modernizirane postojeće blokove (Blok 6 u Tuzli i Blok 7 uklj. blok 6 u Kaknju), uzeta je u obzir očekivana neto efikasnost tih projekata. Rezultat ulaska Bloka 7 TE "Tuzla" je značajno povećanje efikasnosti, odnosno snižavanje potrošnje uglja po jedinici proizvedene energije. Pored toga, blokovi 3 i 4. u TE "Tuzla" i blok 5 u TE "Kakanj" zaustavljaju se u potpunosti (OPT-OUT opcija) zaključno sa 2023. godinom a blok 5 u TE "Tuzla" izlazi iz pogona 2027. godine kada bi trebao da počne sa radom zamjenski blok 7. Zbog toga, dolazi do smanjenja potreba za ugljem u cijelom razmatranom periodu do 2050. godine,

U tabeli 1, dat je rezime dinamike rada do konačne obustave svih proizvodnih pogona u zavisnim društvima – rudnicima uglja Koncerna EPBiH, po predočenom osnovnom scenariju EEB.

Tabela 3. Prikaz rada i rokova obustave proizvodnih pogona u zavisnim društvima – rudnicima uglja Koncernu EPBH.

RUDNIK	PROIZVODNI POGON	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	
RU Kreka	PK Dubrava																															
	PK Šikulje																															
	Jama Mramor																															
RMU Đurđevik	PK Viki																															
	Jama Đurđevik																															
RMU Katsaj	PK Vreže																															
	Jama Hajdubići																															
RMU Breza	Jama Sretno i Kamenice revir Sretno																															
	Jama Sretno i Kamenice revir Kamenice																															
RMU Zenica	PK Karlovač																															
	Jama Raspotočje																															
RMU Bila	Jama Stara jama																															
	Jama Grahovčići																															
RU Gračanica	PK Dimnjače																															
	Zamjenski kapacitet																															

U skladu sa EEB EPBH, raspoloživim rezervama rudnika, potrebama tržišta i urađene analize rentabilnosti rudnika, zaključno sa 2025. godinom planirano je zatvaranje 4 rudnička pogona a zaključno sa 2030. godinom planirano je zatvaranje 7 proizvodnih objekata rudnika:

- Jama Đurđevik, RMU „Đurđevik“ 2025. godine.
- Jama Mramor, RU „Kreka“ 2027. godine.
- Revir Kamenice u Pogonu Jame „Sretno i Kamenice, RMU „Breza“ 2025. godine.
- Jama Raspotočje, RMU „Zenica“ 2030. godine.
- Jama Stara jama, RMU „Zenica“ 2025. godine.
- Jama Grahovčići, RMU Abid Lolić Bila 2029. godine.
- Površinski kop Dimnjače RU Gračanica 2025. godine.

Osim toga upitan je:

- RU „Gračanica“ ukoliko se ne obezbijedi zamjenski kapacitet.

#### Ključne pretpostavke za rentabilno poslovanje Rudnika uglja „Kreka“

Proizvodnja iz Rudnika uglja „Kreka“ projicirana je do 2050. godine, odnosno, površinski kopovi „Šikulje“ i „Dubrave“, radit će sve dok postoje potreba za lignitima koji će se spaljivati u bloku 7 TE „Tuzla“ (EEB 2050).

Rudnik uglja „Kreka“ sa proizvodnjom ispod 2 miliona tona uglja na godišnjem nivou i sa 3 proizvodna pogona PK „Dubrave“, PK „Šikulje“ i jama „Mramor“ ne može obezbijediti rentabilno poslovanje. Tek nakon isključivanja iz rada jame „Mramor“ rudnik bi zbog smanjenog broja radnika mogao poslovati rentabilno.

Jedino rješenje koje je u ovom trenutku omogućava rentabilno poslovanje RU „Kreka“ i razvoj površinske eksploatacije je, da jama „Mramor“ radi sve do momenta kada dva površinska kopa mogu obezbijediti potrebnu proizvodnju za nesmetan rad bloka 7. Kada se dostigne taj nivo jamski pogon „Mramor“ je potrebno zatvoriti. Ukoliko navedeni površinski kopovi i prije dostignu potreban nivo razvoja, proces zatvaranja jame „Mramor“ treba ubrzati. Suština svega je da se za blok 7 moraju osigurati potrebne količine uglja za normalan rad. S obzirom da nema dovoljno podloga, odnosno, urađene projektno-tehničke dokumentacije koja preciznije definiše kada površinski kopovi „Dubrave“ i „Šikulje“ mogu dostići planirane projekcije proizvodnje, procjenjuje se da bi to trajalo maksimalno sedam godina.